



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Innovación para la internacionalización

Nro. Proyecto: CR-T1153 - Proyecto No.: ATN/ME-15924-CR

Propósito: Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.

País Administrador

COSTA RICA

País Beneficiario

COSTA RICA

Agencia Ejecutora:

PROMOTORA DE COMERCIO EXTERIOR DE COSTA RICA

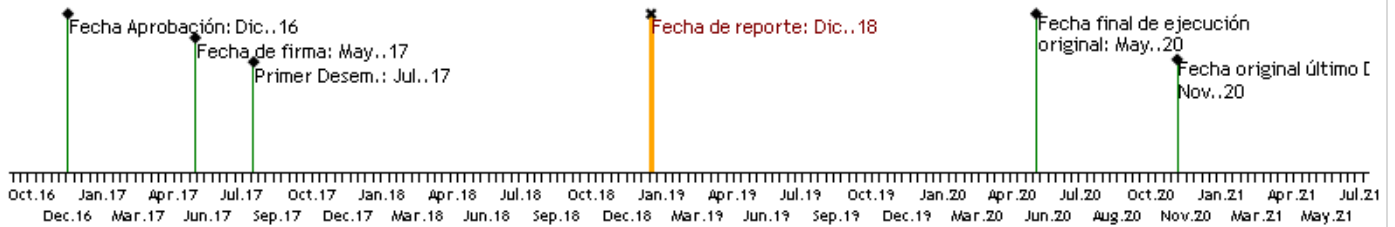
Líder equipo de diseño:

NOBUYUKI OTSUKA

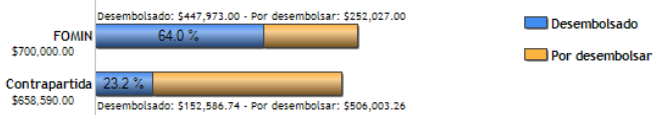
Líder equipo de supervisión:

NOBUYUKI OTSUKA

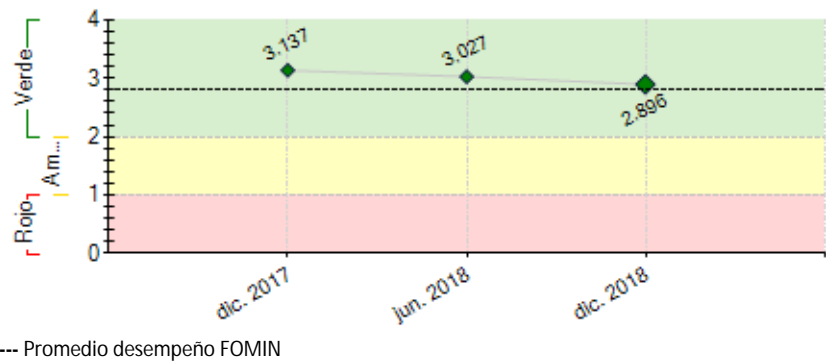
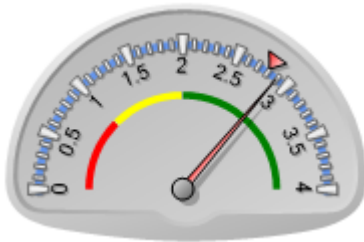
CICLO DEL PROYECTO



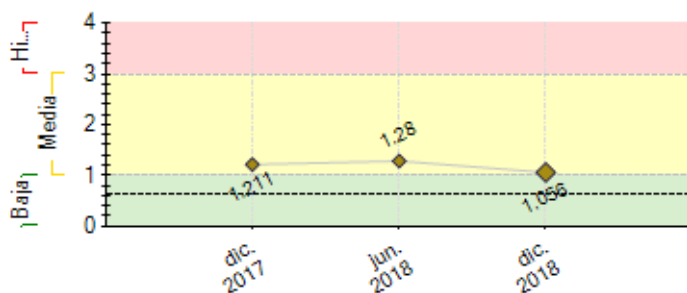
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Baja

Adquisiciones: Baja

Capacidad Técnica: Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros: Se realizaron 2 ediciones de The Blueprint con 6 empresas retadoras y la elección de 3 solucionadoras, en febrero se elegirán las próximas 3. Cada pyme es beneficiaria de \$50mil capital semilla de Sistema de Banca para Desarrollo (SBD); ya se realizó el 1er desembolso a las 3 primeras pyme ganadoras. Se desarrollaron 3 productos financieros de innovación: Instrumento Capital Semilla y Fondo Capital de Riesgo con 2 mecanismos. Se estructuró el Programa de Capital de Riesgo, su piloto inicia con \$500mil. Se aprobó para al menos 10 años \$1MM anual. Fortalecimiento del Clúster de biotecnología CRBiomed a través de un Plan Estratégico del Clúster y 3 planes de aceleración de 3 de sus empresas; 1 Programa de formación de 20 gestores biotecnológicos; participación de 4 de sus empresas en BIOSPAIN 2018 y desarrollo de asistencias técnicas a 6 de sus empresas. **Riesgos:** El Programa Capital de Riesgo depende del reforzamiento del equipo de SBD para implementar, SBD está en proceso de una contratación para reforzar el programa. El Clúster requiere inversiones mayores para desarrollar el sector, se incluyó en el plan la creación de un OTR. Las expectativas son muy positivas, en un periodo corto se ha logrado hitos importantes: el Programa de Capital de Riesgo y 2 concursos de Innovación Abierta. **Acciones críticas:** Identificar inversionistas privados para matching funds. Consolidar empresas del clúster. Consolidar TheBlueprint.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El programa de gestores biotecnológicos ha generado interés para su replica en otros países de la región.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros: Lanzamiento en noviembre del segundo concurso de innovación abierta: participación de 1 empresa multinacional: Intel (sector tecnología) y 2 empresas exportadoras costarricenses: Fair Play Labs y Establishment Labs (sector dispositivos médicos, animación digital). En octubre desarrollo de taller "Design Thinking". Se realizó el primer reembolso de fondos capital semilla de SBD a las 3 empresas ganadoras de la primera edición de innovación abierta con la colocación de \$42 151,92: Plasma Innova S.A. -\$14 377,66; Creativa Raal Industria S.A -\$13 561,70 y Estudio Shout \$14 212,56. El 8 de noviembre se dio una sesión personalizada de propiedad intelectual con la empresa ERP Lawyers a cada uno de los ganadores de la 1 edición, y se gestó una hoja de ruta. En octubre la formación de gestores biotecnológicos, en proyectos de I&D biotecnología, propiedad intelectual y valoración de activos intangibles; en noviembre se realizó el 2 Taller de Evaluación y cierre de Biogerentes. Aporte de 15 asistencias técnicas a 6 empresas del Clúster CR Biomed. Estructuración del modelo SBD para Capital de Riesgo: estructura operativa, manuales, procedimientos y métricas de monitoreo y seguimiento. Hito: Participación en septiembre de cuatro empresas de CR Biomed (Speratum, FUNIN, Bromé y Marketplaza) en la feria BIOSPAIN 2018 (plataforma para generar alianzas con el fin de integrarse a CGV. Dificultades: Retraso en estudio de caso de FUNIN, inició en diciembre y finaliza en febrero.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se deben dirigir los esfuerzos hacia la consolidación de la plataforma de innovación abierta.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Internacionalizar las pequeñas y medianas empresas (Pymes) intensivas en conocimiento y los emprendimientos con un alto componente de innovación, aumentando su productividad y competitividad.	I.1	Número de empresas con negociación realizada	0			5	0	
			May. 2017			May. 2020		
Propósito: Fortalecer las instituciones públicas y organizaciones empresariales del ecosistema costarricense que lleven a cabo iniciativas de innovación.	R.1	Valor total en USD de apoyo financiero otorgado a empresas o proyectos de emprendimiento para innovación y desarrollo de prototipos	0	150000		300000	0	
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
	R.2	Número de las empresas que acceden a nuevos mercados por una exportación directa o indirecta	0	2		6	0	
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
Componente 1: Innovación abierta/co-creación. Peso: 40% Clasificación: Insatisfactorio	C1.I1	Número de Pymes y emprendimientos sensibilizados en Innovación abierta	0	75		150	193	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Mar. 2018	
	C1.I2	Número de Pymes y emprendimientos capacitados intensivamente en la innovación abierta	0	15		30	26	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Ene. 2018	
Componente 2: Desarrollo del clúster de ciencias de la vida Peso: 40% Clasificación: Satisfactorio	C1.I3	Número de empresas multinacionales que participan en cada reto de innovación abierta	0	3		6	3	En curso
			May. 2017	May. 2019		May. 2020	Feb. 2018	
	C1.I4	Número de acuerdos comerciales creados	0	1		4		
			May. 2017	May. 2019		May. 2020		
Componente 3: Nuevos instrumentos financieros para proyectos de innovación Peso: 20%	C2.I1	Número de empresas o proyectos de biotecnología e instituciones capacitados en propiedad intelectual	0			15	44	En curso
			May. 2017			May. 2018	Oct. 2017	
	C2.I2	Número de gestores biotecnológicos capacitados en la internacionalización de nuevos productos y servicios especializados	0	5		10	20	Finalizado
			May. 2017	May. 2018		May. 2019	Nov. 2018	
	C2.I3	Plan estratégico para Clúster creado en marcha	0			1	1	Finalizado
			May. 2017			Jul. 2018	Jul. 2018	
	C3.I1	Número de funcionarios del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) formados en la implementación de productos y creación continua de productos financieros para la innovación	0			5	8	Finalizado
			May. 2017			Ago. 2018	Sep. 2018	
	C3.I2	Número de proyectos o empresas beneficiados con capital	0			6	3	En curso

Clasificación: Satisfactorio	semilla para prototipaje	May. 2017				May. 2020	Jul. 2018	
C3.13	Número de nuevos productos financieros para la innovación	0	1	2		3	3	Finalizado
		May. 2017	May. 2018	May. 2019		May. 2020	Jul. 2018	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H2 Intercambio Internacional Productos financieros	1	Nov. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H1 Condiciones previas	1	Nov. 2017	1	Jul. 2017	Logrado
H1 [*] Metodología Open Innovation	1	Mar. 2018	100	Feb. 2018	Logrado
H3 Plan Operativo para fondos de capital semilla	1	May. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H4 Plan Estratégico Clúster Ciencias de la Vida	1	Jul. 2018	1	Jul. 2018	Logrado
H5 Primer Evento de Open Innovation	1	Nov. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H6 Participación en Ferias Internacionales	1	May. 2019	1	Sep. 2018	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de interés de las Pymes o emprendedores en participar en las actividades de Innovación abierta o co-creación	Media	Se mitigaría esto con acciones directas de invitación de Procomer y de las empresas multinacionales hacia sus proveedores.	Project Guest
2. Falta de interés de las empresas grandes y los centros de investigación en participar activamente en el clúster	Media	Sensibilización de la importancia del proceso por parte de PROCOMER	Project Guest
3. No se encuentran inversionistas privados para realizar matching funds	Media	Visitas de prospección a diferentes países donde se hayan identificado posibles inversionistas	Project Guest
4. No existe correspondencia entre las necesidades de las multinacionales y la oferta de soluciones de las empresas locales.	Baja	Explorar otras cadenas globales de valor.	Project Guest
5. SBD no refuerza su equipo para implementar el programa de Capital de Riesgo	Baja	Trabajo en conjunto con SBD y sensibilización a sus jerarcas sobre la importancia de esta acción para el programa	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 11 RIESGOS VIGENTES: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 3 RIESGOS MITIGADOS: 3			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

- Procomer está en proceso para certificarse como agencia operadora de capital semilla de Banca para el Desarrollo (SBD), esto aseguraría la aprobación de los fondos para la solución de los retos para los próximos años.
- Se capacitaron 5 funcionarios de Procomer como gestores biotecnológicos lo cual permite un mejor servicio en lo que respecta a los planes de internacionalización de las empresas del sector. De igual manera se formaron 15 biogerentes privados que darán acompañamiento en sus proyectos a las empresas del clúster CRBiomed.
- Está en proceso una contratación en SBD que reforzaría el programa de capital de riesgo para su implementación.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Fortalecer las capacitaciones que se planificaron dar de propiedad intelectual y de activos intangibles, en un programa mucho más robusto y con expertos internacionales como lo fue el Programa de formación de gestores biotecnológicos, quienes realizaron una serie de módulos integrales en temas relacionados a la gestión de proyectos de I&D biotecnología, propiedad intelectual y valoración de activos intangibles. Adicionalmente fue importante el decidir capacitar tanto a personas del sector privado (15 personas) que brindarían apoyo a empresas del clúster, como a personas de Procomer (5 personas de diferentes áreas) para dar conocimiento y sensibilizar sobre la forma en la que se puede apoyar al sector de cara a su internacionalización.	Relativo a Design	Autor Lopez, Laura
2. Hacer un análisis integral de los requerimientos a financiar en el caso de las empresas de servicios, debido a que, inicialmente la redacción de las bases operativas para el acceso a capital semilla, podía generar confusiones respecto al financiamiento de servicios profesionales. Esto fue	Design	Lopez, Laura

corregido en la segunda edición del concurso.

3. Trabajar con las empresas tractoras más de cerca para identificar posibles retos que si bien no generan un encadenamiento tan inmediato, de lograrse el impacto en la Pyme es mucho mayor, como es el caso de Intel

Implementation

Lopez, Laura