Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Sembrando Futuro y Paz: Reconstrucción de El Salado

Nro. Proyecto: CO-M1088 - Proyecto No.: ATN/ME-13540-CO

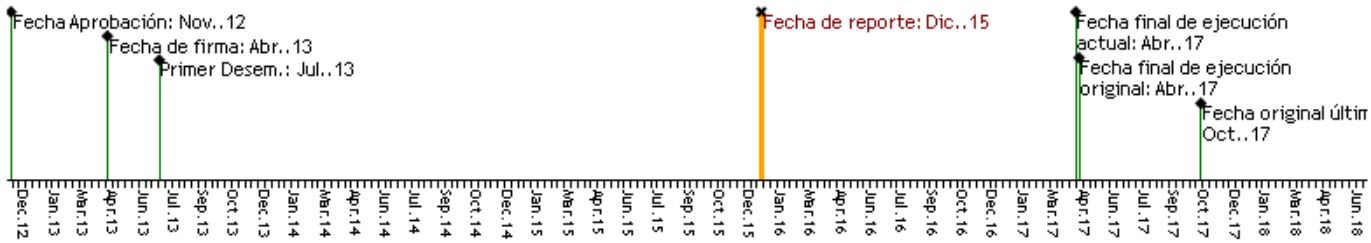
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

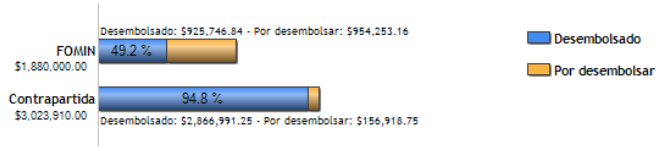
Agencia Ejecutora: Fundación Semana

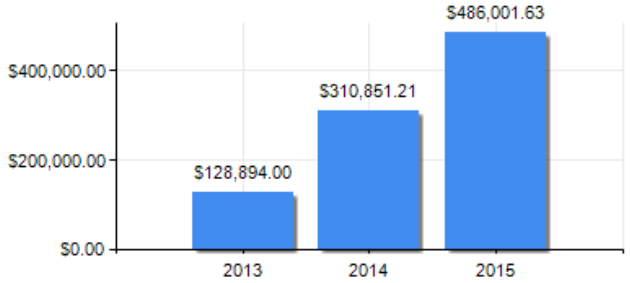
Líder equipo de diseño: MARTHA LUCÍA MUÑOZ
Líder equipo de supervisión: MARTHA LUCÍA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

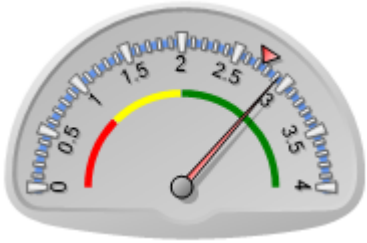


RECURSOS

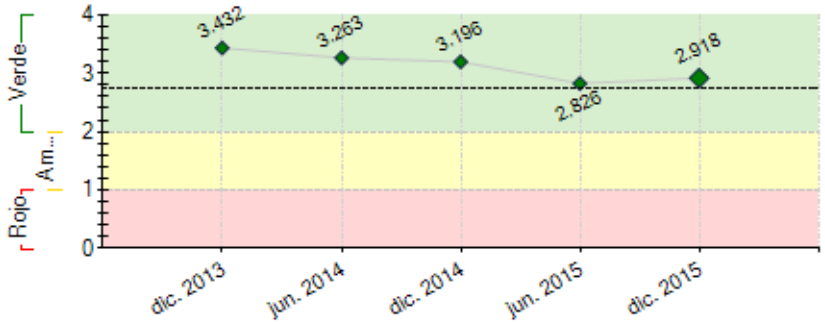




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.918
Promedio FOMIN: 2.742

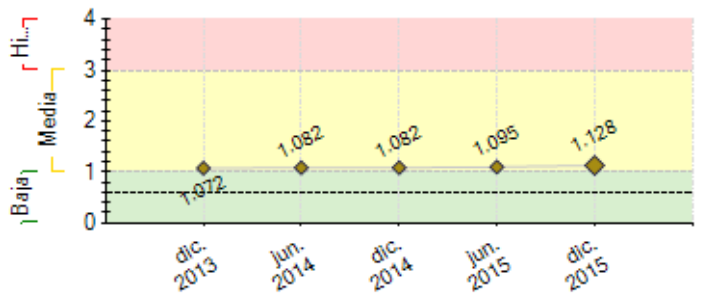


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Entre los logros más significativos del proyecto podemos resaltar la alianza que se ha logrado con entidades que comercializan productos agrícolas de la región, emprendimientos urbanos como las Hamadoras que han salido adelante en temas organizacionales y comerciales, mesas temáticas locales sólidas como la mesa de educación en El Salado y la visión que se ha construido sobre la región de los Montes de María. El proyecto está iniciando un proceso de expansión hacia la región, en concordancia con la nueva estrategia de la Fundación Semana que incluye utilizar los aprendizajes obtenidos en las 3 zonas para dar este paso e iniciar una búsqueda de alianzas regionales. Entre los temas priorizados está la creación de la agencia de desarrollo territorial que contará con una sede regional dentro de las instalaciones de Corpoica en el Carmen de Bolívar, además de una alianza para la operación de un centro de acopio entre: la alcaldía del Carmen de Bolívar, Fundación Crecer en Paz, Fundación Clinton, Consolidación Territorial y Fundación Semana, que beneficia a organizaciones productivas de la región. El proyecto está logrando posicionarse como referente de un modelo de post conflicto en términos de cooperación y construcción de paz, como lo demostró la visita de actores de los dos bandos del proceso de paz de Birmania a El Salado, para conocer un proceso exitoso en un lugar de post conflicto por primera vez representantes de los dos lados del proceso realizan un viaje juntos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este periodo se presentaron grandes avances en el tema de gobernanza, como lo demostró la culminación del proyecto de las 100 viviendas nuevas en El Salado, donde la mesa de infraestructura logró establecer un dialogo con el gobierno para la selección de los beneficiarios, entregando así las casas a las familias que más lo necesitaban y cumplían con los requisitos del estado. Esto permitió acercar la política pública a las comunidades y las necesidades de la población al estado, además éstas viviendas fueron las únicas viviendas rurales del programa a nivel nacional. En Palenque se identificó la ruta de competitividad en dos ejes principales: dulces típicos y el etnoturismo. El reto es fortalecer estas actividades para volverlas cadenas de valor competitivas. En la Alta Montaña se identificaron las asociaciones más fuertes de la región y la estrategia es apoyarlas en temas de acceso a mercados. Inició un proyecto en la región operado por Corporación Colombia Internacional (CCI) para fortalecer organizaciones productivas de las 3 zonas del proyecto con instalación de cultivos, soluciones de agua y un lugar de acopio para los productos. Los productos impulsados ya cuentan con el mercado asegurado con entidades como Acceso Oferta Local. Por último se inició un intercambio con la Red de Grupos Gestores de Guatemala donde las dos organizaciones han identificado sinergias y posibilidades de transferencia de conocimiento en temas de competitividad y gobernanza.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Importante capturer los aprendizajes y lecciones que se han venido generando del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un método para reactivar el Desarrollo Económico Local de 3 localidades post-conflicto en la región de Montes de María en Colombia, basado en modalidades innovadoras de participación privada y de política pública.	R.1	Número de inversiones privadas efectuadas por empresas de la Alianza en unidades productivas beneficiarias del proyecto, con la siguiente distrobución por pilotos: - Al menos 3 nuevas inversiones realizadas en piloto 1. - Al menos 6 nuevas inversiones realizadas en pilotos 2 y 3.	0				9 Abr. 2015	16 Jul. 2015	
	R.2	Número de contratos de suministro regular o acuerdos de compra con precio garantizado con empresas de la Alianza: - Piloto 1: 2 (año 2), 4 (año 4) - Pilotos 2 y 3: 5 (año 2), 10 (año 4)	0	7 Oct. 2015	14 Sep. 2017		21 Oct. 2017	6 Nov. 2015	
	R.3	Número de mecanismos regionales de coordinación Público Privada de carácter regional instituidos y en funcionamiento.	0				1 Jul. 2014	1 Jun. 2014	
Componente 1: Fortalecimiento de la Gobernanza público-privada **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de áreas de intervención definidas de acuerdo con características especificas de las regiones post-conflicto.	0				3 Abr. 2014	3 Dic. 2015	Finalizado
	C1.I2	Número de regiones que han adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas.	0				3 Abr. 2015	3 Dic. 2015	Finalizado
	C1.I3	Número mínimo de funcionarios públicos y empresarios integrados al proceso de definición de los planes de desarrollo territorial.	0				10 Ago. 2016	141 Oct. 2015	En curso
	C1.I4	Número de mecanismos de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María.	0				1 Ago. 2016	11 Nov. 2015	En curso
	C1.I5	Número de familias que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para	0				300	1247	En curso

		cada piloto.					Ago. 2016	Dic. 2015	
	C1.I6	Número de líderes que cuentan con las capacidades para darle continuidad al proceso de desarrollo territorial para cada piloto.	0				50 Ago. 2016	1146 Dic. 2015	En curso
Componente 2: Desarrollo Socio Empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Número mínimo de beneficiarios que cuentan con los conocimientos tecnológicos apropiados para manejar los sistemas de producción industrial y agrícola empleados en cada piloto.	0				200 Abr. 2015	850 Dic. 2015	En curso
	C2.I2	Número mínimo de cosechas o de lotes de producto terminado producidos y comercializados en cada una de las tres regiones.	0				1 Dic. 2015	8 Dic. 2015	En curso
	C2.I3	Número mínimo de familias con nuevos conocimientos en hábitos de vida saludable.	0				700 Dic. 2015	765 Dic. 2015	En curso
	C2.I4	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0				310 Oct. 2015	310 Jun. 2015	En curso
	C2.I5	Número de beneficiarios capacitados que aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	0				190 Ene. 2017	79 Dic. 2015	En curso
Componente 3: Asociatividad y Bienes Colectivos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Número de productores capacitados en temas asociativos.	0				300 Oct. 2015	342 Dic. 2015	En curso
	C3.I2	Número de organizaciones de productores legalmente constituidas.	0				8 Oct. 2015	8 Dic. 2015	En curso
	C3.I3	Número de organizaciones de productores capacitadas en desarrollo de productos y calidad productiva en los pilotos.	0				8 Oct. 2015	37 Nov. 2015	En curso
	C3.I4	Número de bienes colectivos desarrollados y en operación: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.).	0				6 Abr. 2017	14 Dic. 2015	En curso
Componente 4: Diseminación de Conocimiento **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	C4.I1	Número de métodos trasferibles de reactivación del Desarrollo Económico Local en regiones post-conflicto, evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participacion privada y a la politica pública.	0				1 Abr. 2017		
	C4.I2	Porcentaje de las audiencias identificadas que conoce y está informado sobre el metodo DEL en regiones post-conflicto (agentes decisores, formadores de opinión, ejecutores públicos) .•	0				60 Abr. 2017	0 Nov. 2015	En curso
	C4.I3	Número de tomadores de decisiones de política críticos sensibilizados en el modelo DEL en regiones post-conflicto.	0				10 Abr. 2017	41 Dic. 2014	En curso
	C4.I4	Red de formadores de opinión desarrollada.	0				1 Abr. 2017		
	C4.I5	Porcentaje de la tasa de recall (es decir, impacto de la difusión) sobre el proyecto de un 30% de la opinión pública alcanzada.	0				30 Abr. 2017		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Operación elegible para desembolsos	1	Oct. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H1	Condiciones previas	8	Oct. 2013	8	Oct. 2013	Logrado
H2	Tres regiones de intervención definidas de acuerdo con características especificas de las regiones post conflicto	3	Abr. 2014	3	Nov. 2013	Logrado
H3	[*] Tres regiones habiendo adoptado e implementando un Plan de Desarrollo Territorial definido con sus potenciales de vocación productiva y oportunidades de negocio identificadas	3	Abr. 2015	3	Mar. 2015	Logrado
H5	Seis bienes colectivos desarrollados: dos en cada piloto (centros de acopio, plantas de secado, bancos de maquinaria, tanques de enfriamiento, compra colectiva de insumos, desarrollo de una marca distintiva, etc.) desarrollados y en operación Al menos	6	Oct. 2015	6	Sep. 2015	Logrado
H6	[*] 500 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	310	Oct. 2015	310	Jun. 2015	Logrado
H9	Al menos una (1) cosecha o lote de producto terminado en cada una de las tres regiones.	3	Dic. 2015	3	Sep. 2015	Logrado
H10	Un mecanismo de gobernanza de desarrollo económico en regiones post-conflicto implementado para la región de Montes de María	1	Ago. 2016			
H11	190 beneficiarios capacitados aplican sus conocimientos de manejo integral del cultivo (técnico, financiero y empresarial).	190	Ene. 2017			
H13	Un método trasferible de reactivación del desarrollo económico local (DEL) en regiones post-conflicto, evaluado, sistematizado y difundido para contribuir a la participación privada y a la política pública	1	Abr. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los Montes de María es una de las regiones priorizadas para la implementación del proceso de Paz y pueden llegar muchas intervenciones a la zona.	Media	Trabajar articuladamente con las entidades del estado para que las acciones que lleguen a la región contribuyan a fortalecer lo ya construido y no a competir contra los procesos que ya están andando.	Project Coordinator
2. Problemas en la producción generados por problemas climáticos (fuertes sequías, fuertes inviernos) y falta de acceso a riego.	Media	Buscar opciones de llevar agua a los cultivos. Procurar enfocarse en cultivos de mayor resistencia. Realizar trabajos a largo plazo para la conservación del agua.	Project Coordinator
3. Diferencias entre los tiempos de ejecución diseñados en proyectos que llegan a la región (especialmente proyectos financiados por el	Media	Participar en la ejecución de los proyectos del estado, hasta donde sea permitido para agilizar los procesos y lograr los objetivos en los tiempos apropiados.	Project Guest

gobierno nacional que exigen unas vigencias muy específicas) y los tiempos del campo (que incluyen las épocas de siembra, condiciones climáticas, etc.).			
4. Diferencias entre los tiempos de entrega de insumos (sobre todo en proyectos dirigidos por el estado) y los tiempos apropiados para la siembra.	Media	Participar en la ejecución de los proyectos del estado, hasta donde sea permitido para agilizar los procesos y lograr los objetivos en los tiempos apropiados.	Project Guest
5. Epidemia de virus Chikungunya ha indispuesto tanto a las comunidades como al equipo de trabajo del proyecto. Esta enfermedad afecta las articulaciones y puede tener repercusiones en el largo plazo afectando la capacidad productiva de las personas.	Media	Realizar campañas de prevención del virus a través del uso de repelentes de insectos y de mejoría de condiciones en los hogares para prevenir la presencia de los mismos.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 22 **RIESGOS VIGENTES:** 21 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para asegurar la sostenibilidad de los procesos que se han apoyado, el proyecto se enfocará en tres ejes: gobernanza, competitividad y gestión del conocimiento. En gobernanza se seguirá impulsando la estrategia de las mesas temáticas locales para que sean ellas mismas las que gestionen los procesos comunitarios. En competitividad se va a trabajar con organizaciones y en el fortalecimiento de cadenas de valor para las 3 zonas que permitan dejar capacidades locales que mantengan los beneficios que se apalanquen con el proyecto. Se sigue apoyando la estrategia impulsada por el proyecto con Patrimonio Natural en El Salado que busca lograr la recuperación de suelos, soluciones hidrológicas y conservación del ecosistema que es vital para contar con los recursos naturales necesarios para garantizar la sostenibilidad de las actividades agrícolas en la zona. Estrategias como la del proyecto con CCI van a permitir dejar soluciones de agua para riego en organizaciones productivas para fortalecer la producción de diferentes cultivos todo el año. Por último se seguirá trabajando en alianzas regionales como el centro de acopio en el Carmen de Bolívar y la sede regional en el espacio de Corpoica.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. No se debe depender de los tiempos del estado para la implementación de proyectos, como sucedió en el caso de proyecto de Implementación de Proyectos de Desarrollo Rural, que asignaron los recursos para la siembra a los campesinos, pero la entrega de insumos llegó después de la época de siembra, lo cual atrasó todos los procesos y no le permitió a los campesinos aprovechar el proyecto como se planteó al inicio.	Risk	Cabal, Maria
2. Se conocieron otras experiencias como la Red de Grupos Gestores de Guatemala con experiencia sobre todo en temas de gobernanza que pueden aportar con una transferencia de conocimiento a los procesos que se vienen llevando a cabo en las tres regiones, específicamente en el tema de competitividad y fortalecimiento de las mesas temáticas locales.	Implementation	Cabal, Maria
3. Se deben impulsar acuerdos comerciales con organizaciones que mejoren las cadenas de valor, conectando a pequeños productores con grandes mercados, con eficiencia, sostenibilidad y gran impacto social, permitiendo así saltarse varios eslabones de intermediación a los que normalmente están acostumbrados los productores. No hay necesidad de crear una agencia comercializadora cuando ya hay buenas iniciativas operando en la región.	Sustainability	Cabal, Maria
4. Se ha hecho evidente la importancia de contar con información completa y tener apoyos técnicos para lograr buenas intervenciones regionales y priorizar los recursos que se gestionen. Un ejemplo es el caso de la mesa técnica para agua de riego que está trabajando en encontrar las mejores soluciones de acceso a agua empezando por recoger toda la información que tienen las diferentes entidades sobre el tema y poniendo a disposición un grupo de expertos técnicos que a partir de esta información diseñarán soluciones eficientes para priorizar la inversión de recursos en la región.	Sustainability	Cabal, Maria
5. Se evidenció la necesidad de enfocar más la estrategia para cada zona del proyecto para así lograr una intervención más eficiente, por esto se está reevaluando la estrategia hacia impulsar los temas de gobernanza y competitividad en las 3 zonas donde se lleva a cabo el proyecto.	Implementation	Cabal, Maria
6. La persistencia de la mesa de infraestructura en la selección de los beneficiarios para las 100 viviendas nuevas y la voluntad del Ministerio de Vivienda y específicamente del viceministro de vivienda, demuestra que cuando las dos partes tienen la información completa y se persiste buscando un mismo objetivo, la contraparte tiene capacidad de ceder y se pueden lograr las metas planteadas.	Implementation	Cabal, Maria