Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Iniciativa regional para la inclusión económica y social de los recicladores

Nro. Proyecto: RG-M1179 - Proyecto No.: ATN/ME-12692-RG

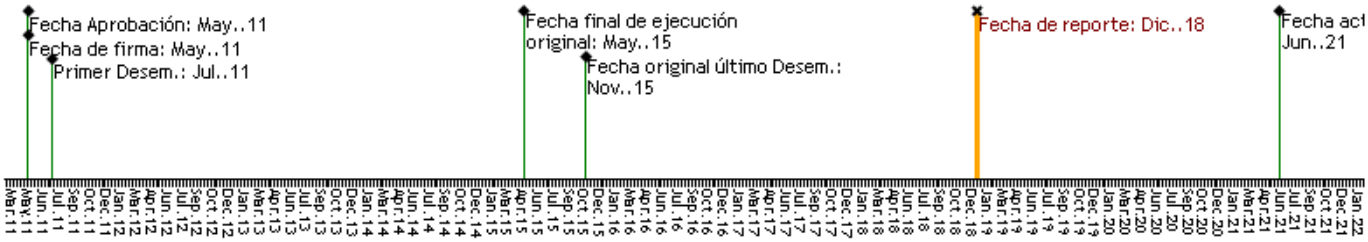
Propósito: The purpose is to enhance national andregional coordination capacities betweennational and local governments, thebusiness sector and recycler organizationsto promote conditions for greater inclusionof recyclers in the value chain.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA, BOLIVIA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

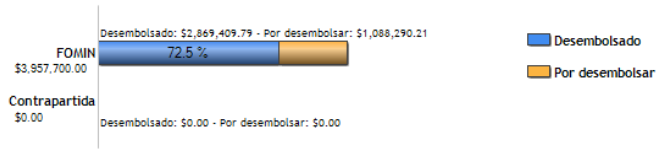
Agencia Ejecutora: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

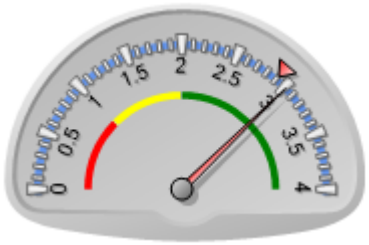
CICLO DEL PROYECTO



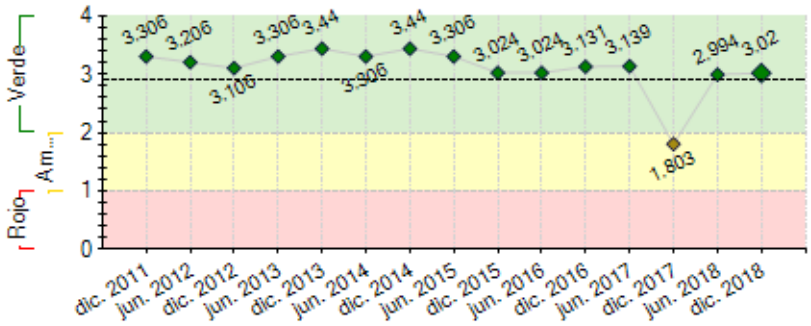
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

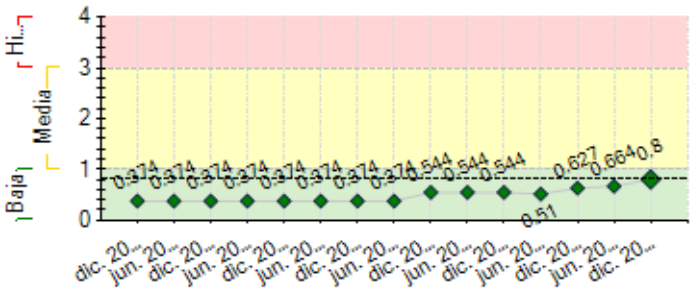


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.02
Promedio FOMIN: 2.909



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.803	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Luego de dos años y medio desde el inicio de su Fase 2, la IRR se ha convertido en una plataforma reconocida a nivel regional, referente en el tema de Reciclaje Inclusivo para gobiernos, organismos multilaterales, organizaciones de recicladores, empresas organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación de alcance latinoamericano y global. Como parte del proceso de consolidación, se desarrolló una **Evaluación de Efectividad**, que analiza la intervención e identifica oportunidades que han quedado plasmadas en la **Propuesta Estratégica para Fase 3** que fue enviada para la consideración de los socios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

C1 PE. **3PE F2** (Arg, Br, Ec) USD2.85 millones IRR y contrapartida USD2 millones fondo Danone-Ecosysteme. Finalizó ejecución PE NicF1. Se aprobó PE Bolivia y se esperan 2 nuevos PE en Centro América y el Caribe

C2 Capacidad y Colaboración. **Diplomados en RI en Perú y Chile** capacitaron 291 funcionarios. **Org.y part. en eventos:** se realizó con éxito **Latinoamérica Recicla: Cumbre Reg de RI**, con 1383 participantes y expertos de 23 países. Se participó y co-organizó **eventos int. de Ec Circular** en Chile y Col. **10 actividades de intercambio**. En operación **F2 Proyecto RedLACRE para fortalec movs nac. de recicladores**. A**lianza con Natura** para desarrollar sist. de gestión para coops. de la región. **Asist. técnica a gobs e incidencia en pol púb:** se han apoyado procesos en **7 países,** Arg, Br, Ch, Col, Ec, Mex y Nic

C3 GdConoc Sist Eval y **Mon:** dinámica con agencias ejec de PE y Unidad Ejecut permitió generar info periódica para evaluación y gestión. **Prod Conoc** difusión **Estudio Comparativo Legislación y Pols REP para envases y empaques**, +5 nuevos prod se suman a **Base Conoc Abierto Web** como parte estrategia diseminac conoc

C4 Comunicación est: contenidos y visibilidad de IRR. Incremento **cap soc en redes sociales (circa 55,000 personas)** como resultado de **campañas y piezas gráficas**, destaca la Serie 6 **historias ilustradas del RI en LAC.** cobertura de **Cumbre:** hito de posicionamiento con 46 menciones a la IRR en medios de alcance regional y global (por ej. El País, El Espectador y El Tiempo)

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: The purpose is to enhance national and regional coordination capacities between national and local governments, the business sector and recycler organizations to promote conditions for greater inclusion of recyclers in the value chain.	R.1	Número de empresas que tienen políticas de abastecimiento que incorporan la compra de materiales de las organizaciones de recicladores. (CRF: 230200)	0 Jun. 2016				34 Jun. 2020	19 Dic. 2018	
	R.2	Número de países que han desarrollado servicios de capacitación para mejorar las condiciones laborales de los recicladores (CRF: 110100).	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	5 Dic. 2018	
	R.3	Número de contratos de servicios de recogida selectiva firmados con las organizaciones de recicladores a nivel municipal.	16 Jun. 2016				70 Jun. 2020	35 Dic. 2018	
	R.4	Monto de nuevos recursos que permiten apalancar los recursos de la IRR.	6900000 Jun. 2016	10000000 Jun. 2017	11000000 Jun. 2018	12000000 Jun. 2019	14000000 Jun. 2020	9934824 Jul. 2017	
	R.5	Número de países que cuentan con un observatorio nacional o subnacional que genera información pública y periódica sobre recicladores y reciclaje	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	1 Jul. 2016	
Componente 1: Component I. Financing of projects thatoffer specific impact opportunities. **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de proyectos estratégicos en ejecución o finalizados.	12 Jun. 2016				18 Jun. 2020	16 Dic. 2018	En curso
	C1.I2	Número de empresas que firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR.	5 Jun. 2016				16 Jul. 2020	17 Dic. 2018	Finalizado
	C1.I3	Número de organizaciones de recicladores que se formalizan en el marco de los proyectos de la IRR (CRF: 230300).	126 Jun. 2016				196 Jun. 2020	258 Dic. 2018	Finalizado
	C1.I4	Número de proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en ejecución o finalizados.	15 Jun. 2016				19 Jun. 2020	18 Ene. 2018	En curso
Componente 2: Component II. Training, technicalassistance and information sharing forstakeholders in the recycling market. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de gobiernos asistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos de gestión de residuos reciclables (CRF: 150100)	8 Jun. 2016				15 Jun. 2020	75 Dic. 2018	Finalizado
	C2.I2	Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (CRF:110100).	2101 Jun. 2016				8484 Jun. 2020	5316 Dic. 2018	Finalizado
	C2.I3	Número de profesionales (funcionarios de gobiernos, recicladores, ONG, empresas) formados a través de los programas de intercambios de experiencias (CRF: 110200)	266 Jun. 2016				392 Jun. 2020	453 Dic. 2018	En curso
	C2.I4	Número de funcionarios municipales capacitados (CRF:	68				374	631	En curso

	110100).	Jun. 2016				Jun. 2020	Dic. 2018	
C2.I5	Número de representantes de empresas privadas capacitados (CRF: 130100).	0				300	310	En curso
						Jun. 2020	Dic. 2018	
C2.I6	Número de organizaciones de Recicladores que adoptan plataforma tecnológica de la IRR (CRF: 230100).	0	7	15	20	30	0	Atrasado
			Jun. 2017	Jun. 2018	Jun. 2019	Jun. 2020	Dic. 2016	

Componente 3: Component III: Documentation of knowledge and learning. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	0	250			500	1644	En curso
				Jun. 2018			Jun. 2020	Dic. 2018	
	C3.I2	Número de productos de conocimiento generados a través de la IRR.	0	3			8	25	En curso
				Jun. 2018			Jun. 2020	Dic. 2018	
	C3.I3	Número de proyectos (en ejecución o finalizados) de desarrollo de observatorios o de instrumentos similares de generación de información sectorial	0	8	11	14	10	2	Atrasado
				Jun. 2017	Jun. 2018	Jun. 2019	Jun. 2020	Jun. 2018	

Componente 4: Component IV: Strategic communication with key audiences **Peso:** 20% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Número de campañas de posicionamiento de los recicladores como agentes con una función económica que contribuye a la sociedad y al medioambiente.	11				15	26	En curso
			Jun. 2016				Jun. 2020	Dic. 2018	
	C4.I2	Número de nuevos socios regionales y permanentes de la IRR	1	3			6	1	Atrasado
			Jun. 2016	Jun. 2017			Jun. 2020	Jul. 2017	
	C4.I3	Numero de eventos estratégicos dinamizados o apoyados por la IRR (CRF: 110200)	16				26	27	En curso
			Jun. 2016				Jun. 2020	Dic. 2018	
	C4.I4	Número de participantes en los seminarios organizados por la IRR.	0				1273	2112	En curso
							Jun. 2019	Dic. 2018	

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Conditions Prior	1	Oct. 2011	1	May. 2011	Logrado
H1	Reglamento operativo aprobado	1	Dic. 2016	1	Jun. 2017	Logrado
H2	Plan de implementación de sistema de evaluación y monitoreo acordado	1	Dic. 2016	1	Ago. 2016	Logrado
H3	2 Proyectos Estratégicos (adicionales a los ya aprobados) puestos a consideración del CI	2	Mar. 2017	3	Dic. 2016	Logrado
H4	Sistema de evaluación y monitoreo ajustado y Estrategia de comunicación aprobada.	2	Mar. 2017	2	May. 2017	Logrado
H5	6200 recicladores, 90 profesionales, 320 funcionarios municipales y 20 representantes de empresas privadas capacitados (acumulativo).	6200	Dic. 2017	6250	Mar. 2018	Logrado
H6	2 proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en desarrollo	2	Dic. 2017	3	Dic. 2016	Logrado
H7	Primer reunión CAR Fase 2 IRR	1	Abr. 2018	1	May. 2018	Logrado
H8	[*] 16 proyectos estratégicos en ejecución (acumulativo).	13	Dic. 2018	15	Dic. 2016	Logrado
H9	14 empresas firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR (acumulativo).	14	Ene. 2019	16	Dic. 2017	Logrado
H10	Ajuste de protocolo de incorporación de nuevos socios aprobado por Comite de Inversiones	1	Ene. 2019			
H11	Proyecto de formación de funcionarios – Piloto en Perú completado	1	Abr. 2019	1	Dic. 2018	Logrado
H13	500 visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	500	Jul. 2019	1644	Nov. 2018	Logrado
H15	[*] Estrategia para fase III validada con el Banco	1	Ago. 2019			
H14	250 organizaciones de recicladores formalizadas en el marco de los proyectos de la IRR (acumulativo).	250	Dic. 2019	258	Nov. 2018	Logrado
H12	[*] 6.000 recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables. (acumulativo).	5700	Dic. 2019			
H16	15 gobiernos nacionales o municipalesasistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos regulatorios de gestión de residuos reciclables (acumulativo).	15	Jun. 2020	74	Nov. 2018	Logrado
H17	15 gobiernos nacionales o municipalesasistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos regulatorios de gestión de residuos reciclables (acumulativo).	15	Jun. 2020	74	Nov. 2018	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Ha ocurrido un distanciamiento de los nuevos gobiernos de la región respecto de las narrativas de inclusión. La tendencia programática hacia planteamientos de "sinceramiento de las economías" y la necesidad de ser más competitivos para el mercado global, proponen ajustes en los presupuestos públicos, con impacto negativo en las políticas de inclusión social, lo cual afecta de manera directa a los sectores populares.	Media	Se ha incrementado la capacitación y asistencia a gobiernos locales, así como se han estrechado las alianzas con empresas privadas.	Project Coordinator
2. Ha crecido la presión por implementar sistemas de incineración de residuos sólidos en distintos lugares de la región. Esta tecnología está desapareciendo en otras regiones, por ejemplo, Europa, porque resulta incompatible con sus nuevas políticas de economía circular, amén de la ineficiencia financiera y ambiental que mostraron las mismas en los países donde se implementaron.	Media	La incineración de residuos sólidos es, dentro de las tecnologías de aprovechamiento energético, la principal amenaza a las políticas de reciclaje (con o sin inclusión) y a las estrategias de economía circular, dado que apela al uso de los materiales con potencial reciclable. Como respuesta se está comenzando a articular campañas de concientización al respecto, así como se está trabajando con funcionarios estatales.	Project Coordinator
3. Procesos de cierre de vertederos en varios países de la región (Perú, Chile, Guatemala,	Baja	Trabajar en los procesos de cierre de vertederos para garantizar la inclusión de los recicladores. Al respecto, la experiencia de la ciudad	Project Coordinator

Costa Rica, Ecuador): Aunque este hecho se presenta como una oportunidad cuando dichos cierres dan lugar a una nueva política de gestión de residuos, basada en el reciclaje inclusivo, no ocurre lo mismo cuando los gobiernos optan por cierres policivos que sacan a los recicladores del vertedero sin ofrecer opciones compensatorias, generando un clima de conflictividad social .		de Mendoza (Argentina) constituye un hito en el proceso de acompañamiento.	
4. The direct beneficiaries does not continue to participate in the project, using the models, instruments and techniques learned through the training and experience sharing exercises.	Baja	Component II consider activities of training, technical assistance and information sharing for stakeholders in the recycling market, especifically tailored for direct beneficiaries.	Project Coordinator
5. Stakeholders and the general public are not willing to change their behavior.	Baja	A strong communication campaing, preaching with examples of the benefits of changing behavior and raising awarness.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 12 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Es necesario encontrar un nuevo modelo de negocios para la plataforma, que incluya proyectos de financiamiento reembolsable, de modo de lograr su sostenibilidad en el tiempo

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En la reunión del CAR de 2018, se acordó una F3 que incluye. explorar alternativas, conocer casos similares y, si se dan las condiciones, experimentar con pilotos que permitan la eventual salida de los socios actuales, o reformulación de su participación, vía la institucionalización del espacio.
Respecto de la incorporación de nuevos socios, desde la UE venimos identificamos mejores oportunidades a través de la participación en proyectos de alcance nacional, razón por la cual, se acordó en el CAR fomentar la incorporación de socios a la IRR en el plano nacional, asegurando que se cuidan los intereses de los socios regionales. Esto no supone descartar las oportunidades que se presenten para sumar nuevos socios plenos regionales. Se han avanzado en diferentes negociaciones. Gestiones para nuevos socios regionales: Grupo Familia-Essity. Gestiones socios nacionales: Mastercard: interés por hacer un piloto en Colombia; Citi Foundation: Interés por piloto de RI en Brasil; Dow Chemical: Alianza acordada para piloto de producción de resinas recicladas en Brasil; Nestlé: conversación en torno a los planes de la IRR en Panamá.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Incorporar instrumentos y ajustar protocolos, de forma de ganar mas “Velocidad operativa” para la ejecución de la Iniciativa, y la captura de oportunidades que presenta el contexto	Implementation	Roque, Gonzalo
2. Énfasis en innovación, para ayudar al crecimiento de la industria del reciclaje en la región, con un esquema de intervención que promueva el desarrollo de pilotos (start ups) de innovación en diferentes campos	Sustainability	Roque, Gonzalo
3. La IRR debe evolucionar hacia tener mayor impacto en materia de recupero de materiales, y visibilizar de manera más contundente los resultados en esta materia, para empatar con las metas de economía circular de las empresas.	Sustainability	Roque, Gonzalo