

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**Operation number:** RG-M1179

**Número de suboperación:** ATN/ME-12692-RG

**Nombre del proyecto:** Regional Initiative for the Economic and Social Inclusion of Recyclers

**Propósito:** The purpose is to enhance national and regional coordination capacities between

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	REGIONAL	C	BDEV

**Agencia ejecutora:** Fundación Avina Argentina

**Líder de equipo:** ERIKAM

**Ciclo del Proyecto:**

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01	Plazo de ejecución original: 2015 - 05 - 04
Fecha de aprobación: 2011 - 05 - 04	Plazo de ejecución actual: 2020 - 06 - 09
Fecha de firma: 2011 - 05 - 04	Plazo original de último desembolso: 2015 - 11 - 04
Primera fecha de desembolso: 2011 - 07 - 13	Plazo actual de último desembolso: 2021 - 06 - 09

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

La IRR está culminando la implementación del Plan de Trabajo para Fase 2 exitosamente, y ha culminado la propuesta estratégica para los próximos 5 años (Fase 3), incorporando todas las recomendaciones y provocaciones de los socios surgidas en el marco de la reunión del CAR. Como se observa en los datos reportados, se han cumplido la totalidad de los hitos previstos, se ha superado la meta de la mayoría de los indicadores, logrando impactar positivamente en la región. Por otra parte, uno de los avances destacables, que dan cuenta de la consolidación de la IRR, se vincula al hecho de que, por primera vez, se logró anticipar procesos y aprendizajes para Fase 3. Es entonces esperable que el inicio del próximo ciclo resulte más ágil.

**Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses**

Los últimos 6 meses implicaron un desafío para la IRR, y para el mundo en general. La pandemia del COVID-19 afectó particularmente a los recicladores a partir de la extensión en los países de la región de cuarentenas (con diferente grado de obligatoriedad), la falta de reconocimiento de su labor como tarea esencial (que supuso entre otras cosas la no entrega de elementos de cuidado hasta la prohibición de trabajo), la dificultad del acceso a materiales y la parálisis de las cadenas de valor vinculadas al reciclaje. Para hacer frente a la situación crítica, desde la IRR se elaboró un plan de contingencia que permitió: 1) derivar recursos y apoyar a las organizaciones de recicladores para afrontar esta etapa con el menor impacto posible en la salud y en la calidad de vida de los recicladores; 2) fomentar el reinicio de la actividad de los sistemas de reciclaje incluso cuando el contexto lo permitiera. Uno de los éxitos de este período, que da cuenta de la madurez de la plataforma, se vincula con la celeridad en la que el equipo fue capaz de adaptarse a la nueva situación y la confianza y compromiso de los socios que aceptaron reasignaciones de partidas e inyectaron recursos extras. Si bien la emergencia desvió la performance del equipo implementador respecto de los objetivos del proyecto, se pudo generar una red de contención que contribuye a la sostenibilidad del proceso a largo plazo.

**Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

**C1 : Component I. Financing of projects that offer specific impact opportunities. Peso 30% Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de proyectos estratégicos en ejecución o finalizados.	12	18 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Delayed
<b>I2</b> Número de empresas que firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR.	5	16 ( 2020 - 07 - 04)	2 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I3</b> Número de organizaciones de recicladores que se formalizan en el marco de los proyectos de la IRR (CRF: 230300).	126	196 ( 2020 - 06 - 04)	85 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I4</b> Número de proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en ejecución o finalizados.	15	19 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

**C2 : Component II. Training, technical assistance and information sharing for stakeholders. Peso 30% Calificación High Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de gobiernos asistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos de gestión de residuos reciclables (CRF: 150100)	8	15 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I2</b> Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (CRF:110100).	2101	8484 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I3</b> Número de profesionales (funcionarios de gobiernos, recicladores, ONG, empresas) formados a través de los programas de intercambios de experiencias (CRF: 110200)	266	392 ( 2020 - 06 - 04)	36 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I4</b> Número de funcionarios municipales capacitados (CRF: 110100).	68	374 ( 2020 - 06 - 04)	63 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I5</b> Número de representantes de empresas privadas capacitados (CRF: 130100).	0	300 ( 2020 - 06 - 04)	44 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I6</b> Número de organizaciones de Recicladores que adoptan plataforma tecnológica de la IRR (CRF: 230100).	0	30 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Delayed

**C3 : Component III: Documentation of knowledge and learning. Peso 20% Calificación Satisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	0	500 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I2</b> Número de productos de conocimiento generados a través de la IRR.	0	8 ( 2020 - 06 - 04)	8 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I3</b> Número de proyectos (en ejecución o finalizados) de desarrollo de observatorios o de instrumentos similares de generación de información sectorial	0	10 ( 2020 - 06 - 04)	0 ( 2019 - 10 - 16)	Delayed

**C4 : Component IV: Strategic communication with key audiences. Peso 20% Calificación Unsatisfactory**

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Número de campañas de posicionamiento de los recicladores como agentes con una función económica que contribuye a la sociedad y al medioambiente.	11	15 ( 2020 - 06 - 04)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I2</b> Número de nuevos socios regionales y permanentes de la IRR	1	6 ( 2020 - 06 - 04)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Delayed
<b>I3</b> Numero de eventos estratégicos dinamizados o apoyados por la IRR (CRF: 110200)	16	26 ( 2020 - 06 - 04)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
<b>I4</b> Número de participantes en los seminarios organizados por la IRR.	0	1273 ( 2019 - 06 - 04)	100 ( 2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Conditions Prior	1	1	2011 - 10 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Reglamento operativo aprobado	1	1	2016 - 12 - 09	2020 - 04 - 24	Achieved
Plan de implementación de sistema de evaluación y monitoreo acordado	1	1	2016 - 12 - 09	2020 - 04 - 24	Achieved
2 Proyectos Estratégicos (adicionales a los ya aprobados) puestos a consideració	2	3	2017 - 03 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
Sistema de evaluación y monitoreo ajustado y Estrategia de comunicación aprobada	2	2	2017 - 03 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
6200 recicladores, 90 profesionales, 320 funcionarios municipales y 20 represent	6200	6250	2017 - 12 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
2 proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en desarrollo	2	3	2017 - 12 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
Primer reunión CAR Fase 2 IRR	1	1	2018 - 04 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
13 proyectos estratégicos en ejecución (acumulativo).	13	16	2018 - 12 - 09	2020 - 04 - 24	Achieved
14 empresas firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR	14	17	2019 - 01 - 09	2020 - 04 - 01	Achieved
Ajuste de protocolo de incorporación de nuevos socios aprobado por Comité de Inv	1	1	2019 - 01 - 09	2019 - 12 - 30	Achieved
Proyecto de formación de funcionarios – Piloto en Perú completado	1	1	2019 - 04 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
6.000 recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionale	5700	6000	2019 - 12 - 31	2020 - 04 - 24	Achieved
500 visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	500	1644	2019 - 07 - 09	2020 - 03 - 31	Achieved
250 organizaciones de recicladores formalizadas en el marco de los proyectos de	250	258	2019 - 12 - 09	2020 - 03 - 31	Achieved
Estrategia para fase III validada con el Banco	1	1	2019 - 08 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
15 gobiernos nacionales o municipales asistidos técnicamente para apoyar la creac	15	74	2020 - 06 - 09	2020 - 03 - 31	Achieved
15 gobiernos nacionales o municipales asistidos técnicamente para apoyar la creac	15	74	2020 - 06 - 09	2020 - 04 - 24	Achieved

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

### Otros. ¿Cuáles?

La pandemia del COVID-19 dejó en evidencia las dificultades que aún tienen los recicladores de base respecto: 1) reconocimiento de su tarea como una actividad esencial, 2) la responsabilidad de los Estados respecto de garantizar la seguridad y salud de los recicladores. Las prohibiciones, limitaciones y falta de elementos de seguridad, ponen en evidencia la relevancia de la propuesta de Fase 3 que vincula el RI con la Economía Circular. Dado que no se ha podido editar la sección de riesgos, quisiéramos resaltar la necesidad de acompañar la salida de la pandemia: los estados están afrontando caídas en sus ingresos, la ciudadanía tiene desafíos laborales, económicos que afrontar, situaciones que pueden significar un relajamiento o desvío de recursos destinados para el reciclaje/recicladores hacia otras áreas problemáticas.

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Desafíos del start up Fase 2 en relación a la puesta en operación de Unidad Ejec</b>	Component I. Financing of projects that offer specific impact opportunities.	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	El arranque en la ejecución de los proyectos de Brasil, Argentina y Ecuador ha implicado demoras asociadas al cumplimiento de requisitos previos. Si bien se ha superado la parte más compleja, persiste un rezago en la ejecución que la IRR está atendiendo.
<b>Estancamiento y/o disminución del precio del PET y otros materiales por causa de</b>	Component I. Financing of projects that offer specific impact opportunities.	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se está trabajando en estrategias de valorización del material así como en acuerdos de venta directa para garantizar un piso al precio del material.
<b>Ha crecido la presión por implementar sistemas de incineración de residuos sólidos</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	La incineración de residuos sólidos es, dentro de las tecnologías de aprovechamiento energético, la principal amenaza a las políticas de reciclaje (con o sin inclusión) y a las estrategias de economía circular, dado que apela al uso de los materiales con potencial reciclable. Como respuesta se está comenzando a articular campañas de concientización al respecto, así como se está trabajando con funcionarios estatales.
<b>Ha ocurrido un distanciamiento de los nuevos gobiernos de la región respecto de</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se ha incrementado la capacitación y asistencia a gobiernos locales, así como se han estrechado las alianzas con empresas privadas.
<b>Large firms, municipios and other organizations are not able and willing to cofi</b>	Component I. Financing of projects that offer specific impact opportunities.	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Raise awarness, share lessons learned and dissemination of knowledge product as a result of the implementation of pilot projects.
<b>Procesos de cierre de vertederos en varios países de la región (Perú, Chile, Gua</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Trabajar en los procesos de cierre de vertederos para garantizar la inclusión de los recicladores. Al respecto, la experiencia de la ciudad de Mendoza (Argentina) constituye un hito en el proceso de acompañamiento.
<b>Stakeholders and the general public are not willing to change their behavior.</b>	Component IV: Strategic communication with key audiences	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	A strong communication campaing, preaching with examples of the benefits of changing behavior and raising awarness.
<b>Tensiones con la Red LACRE por su doble condición de socios y receptores de fond</b>	Component I. Financing of projects that offer specific impact opportunities.	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	El vínculo con la Red ha sufrido un cierto deterioro dadas las diferencias entre las expectativas de la Red respecto a la IRR. Ello ha abierto un mecanismo de interlocución entre los socios de la IRR, distintos a la Red, y la Red misma. Ello ha entorpecido la gestión de un proyecto de apoyo a la Red y el mapeo de recicladores en Panamá
<b>Tensiones en el vínculo con Danone y su entrada como socio regional de la IRR</b>	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	En el marco de la formulación del proyecto previsto para México, se registraron diferencias importantes en lectura del contexto y en maneras de entender la intervención necesaria. Ello dio lugar a que la IRR suspendiera el trabajo con Danone en la formulación y ejecución del proyecto en mención. Las conversaciones, sin embargo, siguen en marcha y hay un ánimo de encontrar soluciones que fortalezcan un vínculo sano con Danone.
<b>The direct beneficiaries does not continue to participate in the project, using</b>	Component II. Training, technical assistance and information sharing for stakeho	(4) High	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Component II consider activities of training, technical assistance and information sharing for stakeholders in the recycling market, specifically tailored for direct beneficiaries.
<b>The principal risk identified for the creation of a regional recycling iniciativ</b>	Intermediary Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	One of the partners is a firm that is interested both in the impact of its products and in the possibility of using recycled materials. Representation of other relevant players is assured by the close involvement of recycler associations, which will be part of the body advising the implementation team. Given the varied nature and interests of the organizations involved in the initiative, the implementation team will have professionals with technical knowledge and partnership management skills.

<b>There is not demand on the part of key stakeholders for the knowledge generated.</b>	Component II. Training, technical assistance and information sharing for stakeholders	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Raise awareness and share the knowledge of successful projects in an effective way and at no cost.
---	---	---------	--------------	----------------	---------------------	--

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 12 IN EFFECT RISKS: 12 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

**Justificación**

Durante el último año ha aumentado notablemente el acercamiento de potenciales socios regionales, habiéndose concretado el ingreso formal de DOW y con muy buenos avances en las negociaciones con otros socios.

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores críticos para este periodo]*

### Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

La pandemia del COVID-19 implicó un desafío imprevisto que puso a prueba las estrategias de sostenibilidad de la Plataforma. El resultado, aún cuando no se ha superado la crisis, es altamente satisfactorio y se vincula con: 1) Equipo de expertos con capacidad de adaptación y maniobra que puede hacer frente a imponderables 2) Los socios como un equipo que asesora y acompaña, transfiriendo saberes y recursos 3) El armado de planes de contingencia con metas evaluables y fondos asignados 4) La capacidad de un equipo para desdoblarse y avocarse algunos a la emergencia y otros a seguir avanzando en la implementación de Fase 3. 5) El ingreso de un nuevo socio como DOW y el interés de participar que se ha despertado en otras compañías.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Es necesaria una buena planificación para poder coordinar a los cuatro socios de forma efectiva y eficiente. Para ello, se está esperando el resultado del "Estudio Maestro" que aportará luces sobre las intervenciones a llevar a cabo	Implementation	Estrella Peinado-Vara	2019 - 10 - 22
The Structured Reflection mentioned in the previous PSR report was completed and conclusions presented to the 3rd Regional Advisory Committee Meeting on the 22 October 2013. Key lessons and proposed actions arising from this exercise can be summarised as follows: 1) Impact Proposal analysis will be impact based with contribution to project indicators clearly identified from outset. Contribution to indicators main M&E reporting point. 2) Collaboration Collaboration with Red-LACRE should increase. Red-LACRE will participate in all management structures of the IRR. Clear incentives and an engagement strategy should be developed to attract additional private sector partners to the platform. 3) Operation Further National Committees will be established and partners will guarantee coordination between their representatives on the IT and the NC. Response periods will be established after which the "Silence is Consent" criteria will apply for decision making at all levels.	Implementation	Jane Olley	2019 - 10 - 22
The mid-term evaluation of the IRR programme highlighted the following lessons learned during the first phase of the IRR: (1) The focus of the IRR is very relevant to the regional ISWM context and to the recycling value chain in LAC. (2) Stakeholder representation and articulation is fundamental to ensure the legitimacy and success of inclusive recycling; (3) The effective dissemination of lessons learned is key to scaling results; (4) It is essential to continue to contribute to the development of information and decision making systems to fill knowledge gaps, compare and improve the performance of inclusive recycling schemes. These lessons have informed the development of the approved Strategic Plan (2016-2020) which will guide the implementation of the second phase of the IRR. During this second phase programme management will be centralised in Avina and this organization will lead efforts to incorporate new partners and move towards a long term operating model for the IRR.	Implementation	Jane Olley	2019 - 10 - 22
During this semester, the implementation team (IT) has initiated a process of structured reflection on the implementation of the Initiative to date. Although this process is not yet complete, it has served to identify key points to resolve including the need to develop communication channels and coordination mechanisms between (1) the partners at national and regional level; and (2) between the Initiative and other key stakeholders e.g. the Latin American Recyclers Network (Red-LACRE). Efforts to address point (1) include the establishment and monitoring of National Committees in five countries in the region. Through this work, it is possible to conclude that where there is a shared interest of the partners at national level to contribute to the development of the sector, the committee is an excellent vehicle to validate the analysis undertaken at regional level and proactively channel local sector demand.	Implementation	Jane Olley	2019 - 10 - 22

Additional time is required for decision-making and approval of products at Implementation Team level due to the participation of four partners. Current decision-making structures are often not sufficiently agile to allow the Initiative partners to identify and take advantage of collaboration opportunities that periodically arise in the region. A internal review of these procedures is recommended to determine if there are steps that can be taken to accelerate decision-making and facilitate the development of new collaborations in the framework of the Initiative.	Implementation	Jane Olley	2019 - 10 - 22
La IRR debe evolucionar hacia tener mayor impacto en materia de recupero de materiales, y visibilizar de manera más contundente los resultados en esta materia, para empatar con las metas de economía circular de las empresas.	Sustainability	Gonzalo Roque	2019 - 10 - 22
Énfasis en innovación, para ayudar al crecimiento de la industria del reciclaje en la región, con un esquema de intervención que promueva el desarrollo de pilotos (start ups) de innovación en diferentes campos	Sustainability	Gonzalo Roque	2019 - 10 - 22
Incorporar instrumentos y ajustar protocolos, de forma de ganar mas “Velocidad operativa” para la ejecución de la Iniciativa, y la captura de oportunidades que presenta el contexto	Implementation	Gonzalo Roque	2019 - 10 - 22
Encontrar el equilibrio entre empatía y estrategia. En la negociación por el proyecto para México con Danone y por su entrada como socios regionales, nos encontramos con solicitudes de parte de ellos que confrontaban con la estrategia y los principios de funcionamiento de la IRR. Esto nos confrontó con la tensión entre respetar los principios fundamentales de la plataforma y el interés por sumar un nuevo socio, atendiendo sus solicitudes particulares. Transitar esta tensión durante 2017 demandó un enorme despliegue de energía y tiempo por parte de la UE, que involucró diversas conversaciones con los socios, tanto bilaterales como en el marco del CI. El resultado ha sido positivo, se reforzaron los principios de la IRR y confiamos en que incluso Danone valore que los limites planteados fueron en pos del cuidado de un espacio colectivo y una estrategia efectiva en términos de impacto.	Implementation	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
Se confirma una tendencia en cuanto al marco conceptual que da sentido a la IRR. Durante 2017 se consolidó aún más la tendencia de un creciente posicionamiento del concepto de Economía Circular como marco para las iniciativas, políticas y proyectos vinculados a reciclaje a nivel global. Desde las directrices en economía circular de la Unión Europea hasta los compromisos asumidos en Davos por grandes líderes industriales , queda cada vez más claro que los desafíos vinculados a gestión sustentable de residuos serán enfrentados desde el prisma del mencionado concepto. En la IRR hemos ido recorriendo espacios y vinculándonos con actores que forman parte del ecosistema de la economía circular y podemos decir que ha sido un año de buenos avances en la comprensión de como incorporar la narrativa de economía circular a la de Reciclaje Inclusivo y viceversa. Es por ello que se ha incorporado el tema en la agenda del evento regional y se ha hecho un webinar específico sobre el tema	Design	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
Los tiempos del sector público son un desafío para un nuevo modelo de negocio: con relación a oportunidades de prestar servicios de asistencia técnica al sector público, es necesario considerar que los tiempos no siempre van a acompañar las expectativas de la IRR para la concreción de acuerdos e implementación de procesos. También se deben considerar los avances y retrocesos propios de la adm pública. El aprendizaje radica en encontrar un equilibrio para no desaprovechar oportunidades de este tipo, pero moderar las expectativas respecto de tiempos y probabilidades de concreción. Asimismo, tramitar las primeras etapas de la negociación sin involucrar demasiado a otros actores (como ser los socios de la IRR) ni a otras instancias institucionales.	Risk	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
El éxito en la promoción/instalación de políticas públicas a favor del reciclaje, está dando lugar a una oportunidad de asistencia técnica y operación de recursos públicos. Estas oportunidades son atractivas por tipo de experiencia que acumula la IRR, y al mismo tiempo, sugieren la necesidad de adquirir competencias nuevas para atender eficazmente estos nuevos mercados.	Design	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
La IRR registra la necesidad de definir su aproximación en materia de Economía Circular, con base en los desarrollos conceptuales que existen en otras regiones, las políticas públicas a que ha dado lugar, y las experiencias concretas en materia de cadena de valor.	Design	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
Las diferencias notorias entre los contextos de los países suramericanos y aquellos de Centroamérica, han mostrado la necesidad de tener una aproximación diferencial que incluye, entre otras variables, énfasis en cierres inclusivos de vertederos, asistencia técnica a gobiernos, identificación/agrupación/fortalecimiento de recicladores de oficio, y, acciones comunicacionales/académicas para la generación de política pública.	Implementation	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
El proceso de incorporación de Danone como socio regional, ha mostrado la necesidad de tener condiciones de gobernabilidad que faciliten la convivencia de competidores en distintas industrias, al interior de la plataforma de la IRR.	Risk	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
NUEVO MODELO OPERATIVO Y DE GOBERNABILIDAD, supuso el pasaje de una alianza descentralizada, hacia una alianza alojada. Los resultados: 1) reducción de costos de transacción, 2) mayor eficiencia en la toma de decisiones y 3) mayor dinamismo y efectividad para la ejecución. Un indicador contundente de esto, es el hecho de que durante el período reportado se han formulado, aprobado y puesto en marcha 3 proyectos estratégicos.	Implementation	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
REVISIÓN DEL MARCO CONCEPTUAL que sustenta la intervención a partir del siguiente interrogante: ¿Debe la IRR seguir reforzando la narrativa de Reciclaje Inclusivo o conviene comenzar a enmarcar nuestro trabajo en el concepto de Economía Circular con inclusión social? Ambas alternativas presentan pros y contras, y el debate es parte del trabajo que está llevando a cabo la UE de la IRR. El Evento Regional en octubre de 2017 será un espacio clave para el debate.	Implementation	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22
NECESIDAD DE CONSOLIDAR UNA ESTRATEGIA PARA CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE. Se ha encontrado una debilidad institucional considerable, ausencia de organizaciones de recicladores y, en muchos casos, vacíos de mercado que deben ser cubiertos por transacciones con el mercado internacional. Ello implica una carga adicional en la estructura de costos y el consecuente desincentivo a las actividades de reciclaje. Además, el sistema de disposición final de residuos es, predominantemente, a través de vertederos a cielo abierto. Todo ello ha implicado, para la IRR, una revisión de sus supuestos de intervención y unos primeros esbozos de estrategia diferenciada para mover la agenda de Reciclaje Inclusivo en Centroamérica y el Caribe. Sin embargo, es necesario profundizar en los supuestos y la teoría de cambio necesarias para alcanzar el éxito en este propósito.	Implementation	Ricardo Valencia Ramírez	2019 - 10 - 22