Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Iniciativa regional para la inclusión económica y social de los recicladores

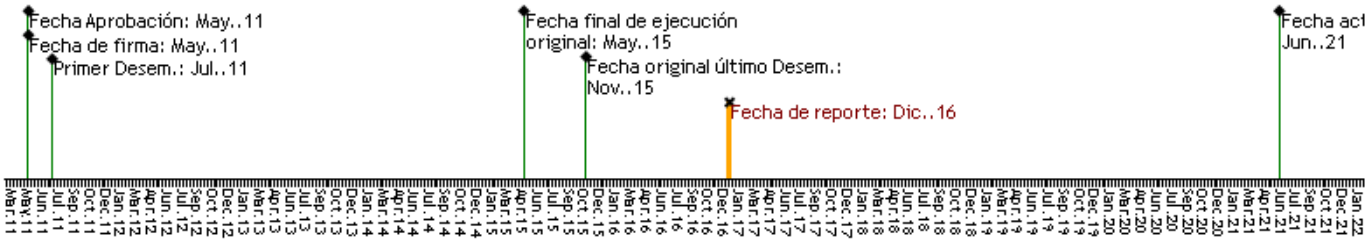
Nro. Proyecto: RG-M1179 - Proyecto No.: ATN/ME-12692-RG

Propósito: The purpose is to enhance national andregional coordination capacities betweennational and local governments, thebusiness sector and recycler organizationsto promote conditions for greater inclusionof recyclers in the value chain.

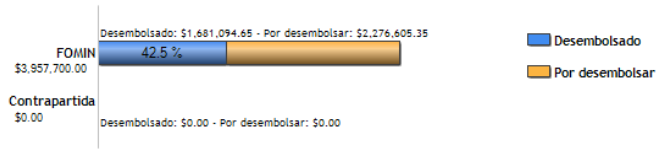
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

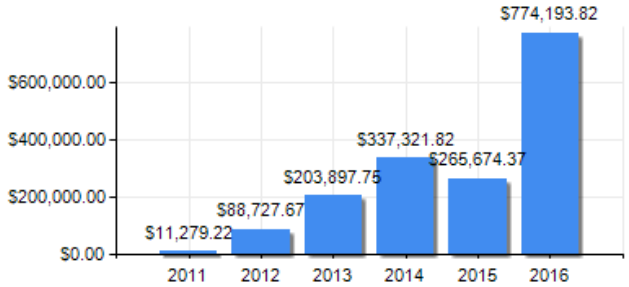
Agencia Ejecutora:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

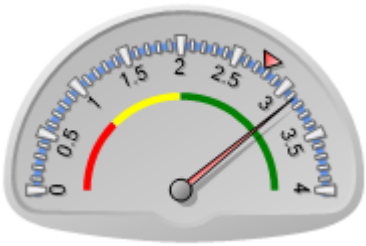


RECURSOS

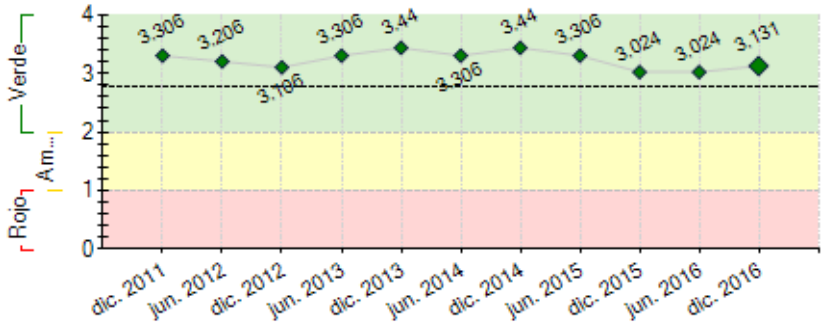




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.131
Promedio FOMIN: 2.772

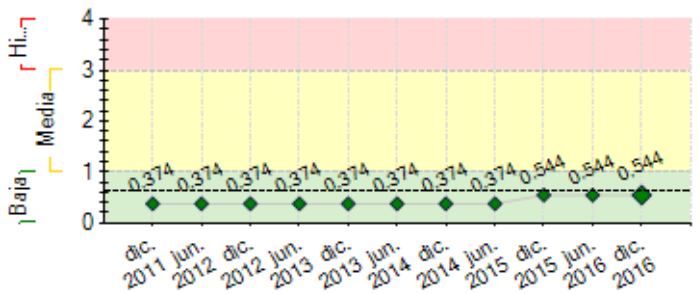


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

La Fase II inició la consolidación de los avances realizados durante la Fase I, reconociendo que existen inversiones anteriores que: a) requieren acompañamiento y b) cuyos efectos y resultados continuaran impactando. En ese sentido, se tomó la decisión de contabilizarlos dentro Fase II.

Entre los principales aprendizajes, surgió la necesidad de un cambio en el modelo operativo que permita una intervención más ágil de la Unidad Ejecutora. Respecto de la coordinación de evaluación y monitoreo, se realizó una revisión de la línea de base para obtener resultados sustentados en documentos de respaldo al tiempo que se ajustó el paquete de indicadores y el sistema de carga de datos para que tengan una integralidad respecto de las necesidades de información de la IRR.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El 9 de junio de 2016 se firmó el Convenio de Cooperación Técnica relativo a la segunda fase de la Iniciativa Regional de Reciclaje Inclusivo. En la segunda fase se modificó el esquema de ejecución de los fondos de la IRR, centralizando Avina el rol de Organismo Ejecutor de todos los fondos aportados por los socios. La responsabilidad por la supervisión de la IRR a nivel regional pasó a la oficina país en Argentina.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

C0 1) Formulación y aprobación de docs. rectores: Presupuesto, Marco Lógico, Reg. Operativo; y 2) Aprobación Plan de Trabajo.

C1 1) 3 nuevos Proyectos Estratégicos aprobados (Argentina, Brasil y Ecuador). 2) Oportunidades en México, Costa Rica, Panamá, Guatemala y Bolivia, algunas han derivado en la formulación de propuestas 3) Acompañamiento 9 proyectos Fase 1 4) Innovación: acciones previstas con WTT y Natura

C2 1) *Side Event* en Habitat III. 2) Implementación de herramienta de costeo (pilotos en 7 ciudades de 5 países). 3) Asistencias técnicas a gobiernos para cierres de vertederos en Ecuador, Chile y Argentina. 4) Red LACRE: diagnóstico contexto político en 18 países y mapeo de necesidades de formación para incidencia política de org. de recicladores

C3 1)Nuevo Sist. Evaluación y Monitoreo 2) Desarrollo de Prod. de Conocimiento (publicación Caracterización Regional de Reciclaje Inclusivo) y 3) Plataforma Diseminación del Conocimiento: Paso Certo 2.0

C4 1)Protocolo comunicaciones 2)Presentación institucional de IRR, 3) Campaña Recicladores superhéroes urbanos 4) 3 Talleres 5) Actualización web IRR

Riesgos: 1)Cambios políticos en la región, mitigación: consolidar políticas públicas de largo plazo con aprovechamiento de residuos e incorporación de recicladores. 2) Dificultad creación masa crítica para sostenibilidad, mitigación: nuevos socios o co-inversores. Alta probabilidad de consecución de objetivos fruto de la experiencia durante F I y nuevo modelo de intervención

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el segundo semestre de 2016 se trabajó en el desarrollo de la planificación general de acciones para la fase II de la IRR (presupuesto, plan de trabajo) así

como el establecimiento de mecanismos de gobernanza, funcionamiento y articulación entre socios (reglamento operativo).

Por otro lado, el foco de trabajo operativo estuvo en el seguimiento de los proyectos e intervenciones aprobados durante la primer fase de la iniciativa, así como la aprobación de un primer grupo de intervenciones asociados a la segunda fase (proyectos estratégicos en Argentina, Brasil y Ecuador).

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: The purpose is to enhance national and regional coordination capacities between national and local governments, the business sector and recycler organizations to promote conditions for greater inclusion of recyclers in the value chain.	R.1	Número de empresas que tienen políticas de abastecimiento que incorporan la compra de materiales de las organizaciones de recicladores. (CRF: 230200)	0 Jun. 2016				34 Jun. 2020	4 Dic. 2016	
	R.2	Número de países que han desarrollado servicios de capacitación para mejorar las condiciones laborales de los recicladores (CRF: 110100).	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	2 Jun. 2017	
	R.3	Número de contratos de servicios de recogida selectiva firmados con las organizaciones de recicladores a nivel municipal.	16 Jun. 2016				70 Jun. 2020	7 Jun. 2017	
	R.4	Monto de nuevos recursos que permiten apalancar los recursos de la IRR.	6900000 Jun. 2016	10000000 Jun. 2017	11000000 Jun. 2018	12000000 Jun. 2019	14000000 Jun. 2020	3034824 Jun. 2017	
	R.5	Número de países que cuentan con un observatorio nacional o subnacional que genera información pública y periódica sobre recicladores y reciclaje	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	0	
Componente 1: Component I. Financing of projects thatoffer specific impact opportunities. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de proyectos estratégicos en ejecución o finalizados.	12 Jun. 2016				20 Jun. 2020	3 Dic. 2016	En curso
	C1.I2	Número de empresas que firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR.	5 Jun. 2016				16 Jul. 2020	2 Dic. 2016	En curso
	C1.I3	Número de organizaciones de recicladores que se formalizan en el marco de los proyectos de la IRR (CRF: 230300).	126 Jun. 2016				196 Jun. 2020	85 Dic. 2016	En curso
	C1.I4	Número de proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en ejecución o finalizados.	15 Jun. 2016				19 Jun. 2020		En curso
Componente 2: Component II. Training, technicalassistance and information sharing forstakeholders in the recycling market. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de gobiernos asistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos de gestión de residuos reciclables (CRF: 150100)	8 Jun. 2016				15 Jun. 2020	11 Dic. 2016	En curso
	C2.I2	Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (CRF:110100).	2101 Jun. 2016				8484 Jun. 2020	9169 Jun. 2016	En curso
	C2.I3	Número de profesionales (funcionarios de gobiernos, recicladores, ONG, empresas) formados a través de los programas de intercambios de experiencias (CRF: 110200)	266 Jun. 2016				392 Jun. 2020	36 Dic. 2016	En curso
	C2.I4	Número de funcionarios municipales capacitados (CRF: 110100).	68 Jun. 2016				374 Jun. 2020	500 Jun. 2016	En curso
	C2.I5	Número de representantes de empresas privadas capacitados (CRF: 130100).	0				300 Jun. 2020	44 Dic. 2016	En curso
	C2.I6	Número de organizaciones de Recicladores que adoptan plataforma tecnológica de la IRR (CRF: 230100).	0	7 Jun. 2017	15 Jun. 2018	20 Jun. 2019	30 Jun. 2020	0 Dic. 2016	En curso
Componente 3: Component III: Documentation of knowledge and learning. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	0	250 Jun. 2018			500 Jun. 2020	0 Dic. 2016	En curso
	C3.I2	Número de productos de conocimiento generados a través de la IRR.	0	3 Jun. 2018			8 Jun. 2020	8 Dic. 2016	En curso
	C3.I3	Número de proyectos (en ejecución o finalizados) de desarrollo de observatorios o de instrumentos similares de generación de información sectorial	0	8 Jun. 2017	11 Jun. 2018	14 Jun. 2019	10 Jun. 2020		En curso
Componente 4: Component IV: Strategic communication with key audiences **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de campañas de posicionamiento de los recicladores como agentes con una función económica que contribuye a la sociedad y al medioambiente.	11 Jun. 2016				15 Jun. 2020	1 Dic. 2016	En curso
	C4.I2	Número de nuevos socios regionales y permanentes de la IRR	1 Jun. 2016	3 Jun. 2017			6 Jun. 2020		En curso
	C4.I3	Numero de eventos estratégicos dinamizados o apoyados por la IRR (CRF: 110200)	16 Jun. 2016				26 Jun. 2020	1 Dic. 2016	En curso
	C4.I4	Número de participantes en los seminarios organizados por la IRR.	0				1273 Jun. 2019	100 Dic. 2016	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Conditions Prior	1	Oct. 2011	1	May. 2011	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. The direct beneficiaries does not continue to participate in the project, using the models, instruments and techniques learned through the training and experience sharing	Baja	Component II consider activities of training, technical assistance and information sharing for stakeholders in the recycling market, especifically tailored for direct beneficiaries.	Project Coordinator

exercises.			
2. Stakeholders and the general public are not willing to change their behavior.	Baja	A strong communication campaing, preaching with examples of the benefits of changing behavior and raising awarness.	Project Coordinator
3. The principal risk identified for the creation of a regional recycling initiative is that firms will see the initiative as an attempt on the part of governments, multilateral agencies and civil society organizations to impose excessive demands or regulations that will limit business participation in this area.	Baja	One of the partners is a firm that is interested both in the impact of its products and in the possibility of using recycled materials. Representation of other relevant players is assured by the close involvement of recycler associations, which will be part of the body advising the implementation team. Given the varied nature and interests of the organizations involved in the initiative, the implementation team will have professionals with technical knowledge and partnership management skills.	Project Coordinator
4. Large firms, municipios and other organizations are not able and willing to cofinance or implement pilot projects.	Baja	Raise awarness, share lessons learned and dissemination of knowledge product as a result of the implementation of pilot projects.	Project Coordinator
5. There is not demand on the part of key stakeholders for the knowledge generated.	Baja	Raise awarness and share the knowledge of successful projects in an effective way and at no cost.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Uno de los principales factores que ponen en riesgo la sostenibilidad de la iniciativa es el esquema de financiamiento futuro. En este sentido, durante la segunda fase de la IRR la Unidad Ejecutora está enfocando esfuerzos en identificar nuevos socios regionales que se sumen y contribuyan a la sostenibilidad.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Un tema crítico para la sostenibilidad de los sistemas inclusivos de GIRS es el precio de mercado de los materiales reciclables, el cual ha exhibido bajas recientemente.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con respecto a la estrategia de sostenibilidad de la IRR, el foco se debe pondrá en dos campos fundamentalmente: i) la definición del modelo institucional para la plataforma a partir de la finalización de la Fase 2; y ii) la incorporación de nuevos socios plenos, que aporten recursos, soporte institucional, y den masa crítica a la plataforma, lo que sin duda apuntala la sostenibilidad de largo plazo.
Durante 2016, se realizaron diferentes acciones para incorporar nuevos socios a la IRR. Se han priorizado dos frentes: (i) la estrategia de innovación como una manera de agregar valor a las empresas y por esa vía atraer nuevos socios, y, (ii) contactar socios potenciales como se expone a continuación:
Danone (co-inversiones en Argentina y Brasil, posible ingreso como socio pleno), Amcor (principal empresa de producción de resina para envases plásticos en el mundo, se han iniciado tratativas), Close Loop Fund (fondo de apoyo a infraestructura para el reciclaje en EE.UU., se han iniciado tratativas), AB Inbev (posible proyecto en Panamá) y Natura (acciones en innovación).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. NECESIDAD DE CONSOLIDAR UNA ESTRATEGIA PARA CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE. Se ha encontrado una debilidad institucional considerable, ausencia de organizaciones de recicladores y, en muchos casos, vacíos de mercado que deben ser cubiertos por transacciones con el mercado internacional. Ello implica una carga adicional en la estructura de costos y el consecuente desincentivo a las actividades de reciclaje. Además, el sistema de disposición final de residuos es, predominantemente, a través de vertederos a cielo abierto. Todo ello ha implicado, para la IRR, una revisión de sus supuestos de intervención y unos primeros esbozos de estrategia diferenciada para mover la agenda de Reciclaje Inclusivo en Centroamérica y el Caribe. Sin embargo, es necesario profundizar en los supuestos y la teoría de cambio necesarias para alcanzar el éxito en este propósito.	Implementation	Valencia Ramírez, Ricardo
2. REVISIÓN DEL MARCO CONCEPTUAL que sustenta la intervención a partir del siguiente interrogante: ¿Debe la IRR seguir reforzando la narrativa de Reciclaje Inclusivo o conviene comenzar a enmarcar nuestro trabajo en el concepto de Economía Circular con inclusión social? Ambas alternativas presentan pros y contras, y el debate es parte del trabajo que está llevando a cabo la UE de la IRR. El Evento Regional en octubre de 2017 será un espacio clave para el debate.	Implementation	Valencia Ramírez, Ricardo
3. NUEVO MODELO OPERATIVO Y DE GOBERNABILIDAD, supuso el pasaje de una alianza descentralizada, hacia una alianza alojada. Los resultados: 1) reducción de costos de transacción, 2) mayor eficiencia en la toma de decisiones y 3) mayor dinamismo y efectividad para la ejecución. Un indicador contundente de esto, es el hecho de que durante el período reportado se han formulado, aprobado y puesto en marcha 3 proyectos estratégicos.	Implementation	Valencia Ramírez, Ricardo