Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Iniciativa regional para la inclusión económica y social de los recicladores

Nro. Proyecto: RG-M1179 - Proyecto No.: ATN/ME-12692-RG

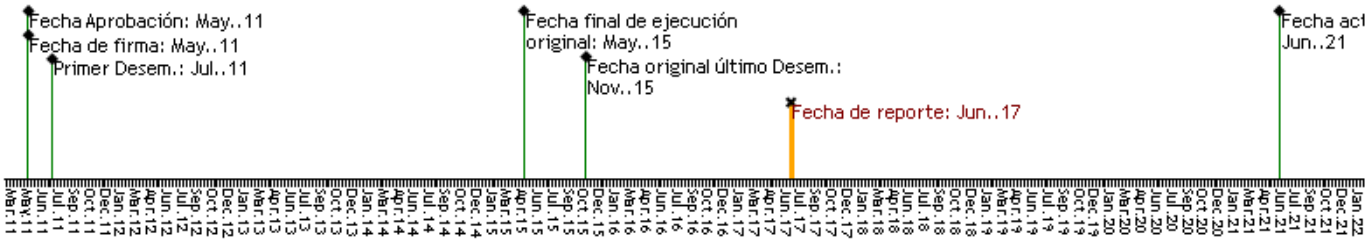
Propósito: The purpose is to enhance national andregional coordination capacities betweennational and local governments, thebusiness sector and recycler organizationsto promote conditions for greater inclusionof recyclers in the value chain.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BDEV - Desarrollo empresarial

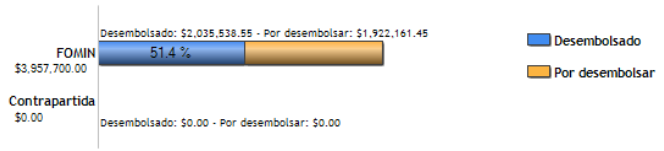
Agencia Ejecutora:

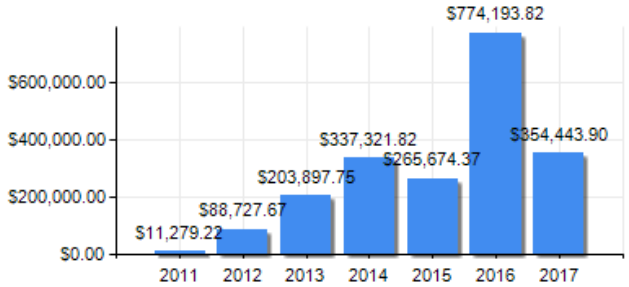
Líder equipo de diseño: ESTRELLA PEINADO-VARA
Líder equipo de supervisión: ERIKA MOLINA

CICLO DEL PROYECTO

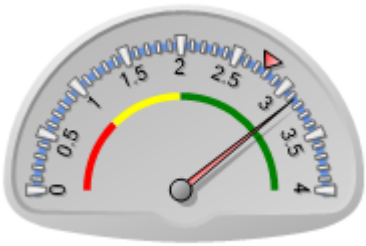


RECURSOS

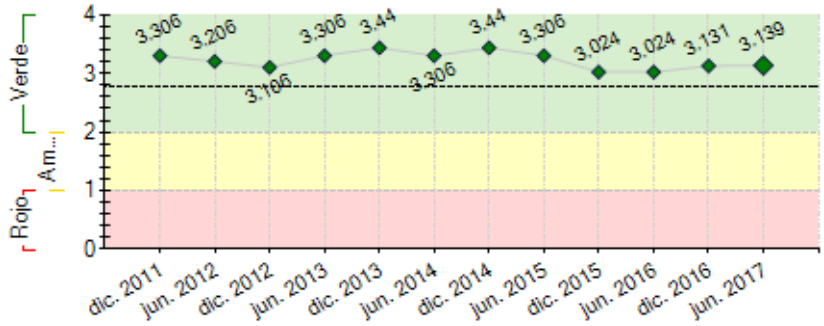




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.139
Promedio FOMIN: 2.773

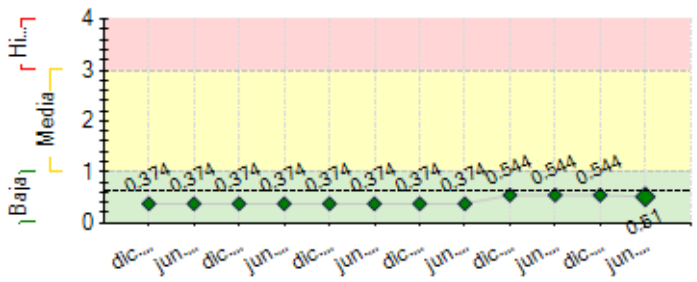


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

La IRR ha superado la etapa de puesta en marcha: el equipo conformado ya ha encontrado su ritmo, las condiciones previas han sido cumplidas y los primeros proyectos aprobados en la Fase 2 se encuentran en marcha (Brasil, Argentina y Ecuador). El nuevo modelo operativo (el de alojamiento de la IRR en Avina), ha mostrado su ganancia en eficiencia y manejo del tiempo.

Ello ha dado lugar a una mayor concentración en la ejecución de la estrategia y una presencia más activa y sistemática en la región, a través de acciones de distinta índole: comunicaciones, intercambios, asistencia técnica, participación en eventos del ramo. Así mismo ha permitido poner mayor concentración en la búsqueda de nuevos aliados y socios estratégicos. Las acciones previstas en el Plan de Trabajo para 2017, aprobado por el Comité Inversor, se encuentran avanzando de acuerdo a lo previsto.

· *C0:* Este componente ya ha sido cumplido. Las actividades que quedaban pendientes de este componente, como la aprobación del Reglamento Operativo, fueron completadas durante el primer semestre de 2017.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejectora.

Se está avanzando en conversaciones con Danone, para analizar su posible ingreso como socio pleno de la IRR.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

C1 PE Brasil, Argentina y Ecuador se encuentran en ejecución. La oportunidad en México se suspendió por contexto negativo para el desarrollo del mismo. Se avanzó en las formulaciones de PE en Costa Rica, Guatemala, Bolivia. De aprobarse nos colocaría muy cerca de la meta prevista de 8 PE Fase 2. Está próxima la ejecución de estudios de innovación en cadena de valor, y se avanzó en la construcción de alianzas con actores de innovación: WTT, BRAERG, Close Loop Fund.

C2: Se realizaron actividades de intercambio que han involucrado delegaciones de: Rep. Dominicana, Paraguay, México, Ecuador, Brasil, Colombia y Panamá. Se prestó asistencia técnica a distintos gobiernos de la región como El Salvador, Colombia, Ecuador, Argentina, entre otros. Está definida la fecha y sede de la Cumbre Regional de Reciclaje Inclusivo (Bogotá/ Marzo 2018), se definió operador logístico y se avanzó con las agenda. Este semestre se acordó con la empresa Natura el desarrollo de un software de gestión para cooperativas de toda la región. Se está finalizando la revisión del proyecto para fortalecimiento de la Red LACRE y de los movimientos nacionales de recicladores de 6 países de la región.

C3: Se produjeron los siguientes 6 nuevos estudios y están en desarrollo 3 nuevos.

C4: Se realizaron 7 campañas de posicionamiento del reciclaje inclusivo y de las acciones de la IRR. Se rediseñó el sitio web de la IRR y diferentes materiales de comunicación (brochure socios, two pager, etc).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejectora.

Las propuestas de proyecto estratégico en Costa Rica, Guatemala y Bolivia aún no fueron elevadas para revisión del Comité de Inversión.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: The purpose is to enhance national and regional coordination capacities between national and local governments, the business sector and recycler organizations to promote conditions for greater inclusion of recyclers in the value chain.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Número de empresas que tienen políticas de abastecimiento que incorporan la compra de materiales de las organizaciones de recicladores. (CRF: 230200)	0 Jun. 2016				34 Jun. 2020	4 Dic. 2016	
R.2	Número de países que han desarrollado servicios de capacitación para mejorar las condiciones laborales de los recicladores (CRF: 110100).	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	2 Jun. 2017	
R.3	Número de contratos de servicios de recogida selectiva firmados con las organizaciones de recicladores a nivel municipal.	16 Jun. 2016				70 Jun. 2020	7 Jun. 2017	
R.4	Monto de nuevos recursos que permiten apalancar los recursos de la IRR.	6900000 Jun. 2016	10000000 Jun. 2017	11000000 Jun. 2018	12000000 Jun. 2019	14000000 Jun. 2020	3034824 Jun. 2017	
R.5	Número de países que cuentan con un observatorio nacional o subnacional que genera información pública y periódica sobre recicladores y reciclaje	1 Jun. 2016				6 Jun. 2020	0	

Componente 1: Component I. Financing of projects thatoffer specific impact opportunities.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de proyectos estratégicos en ejecución o finalizados.	12 Jun. 2016				20 Jun. 2020	3 Dic. 2016	En curso
C1.I2	Número de empresas que firman acuerdos de participación en proyectos estratégicos de la IRR.	5 Jun. 2016				16 Jul. 2020	3 Jun. 2017	En curso
C1.I3	Número de organizaciones de recicladores que se formalizan en el marco de los proyectos de la IRR (CRF: 230300).	126 Jun. 2016				196 Jun. 2020	122 Jun. 2017	En curso
C1.I4	Número de proyectos de innovación y/o desarrollo en cadenas de valor en ejecución o finalizados.	15 Jun. 2016				19 Jun. 2020		En curso

Componente 2: Component II. Training, technicalassistance and information sharing forstakeholders in the recycling market.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Número de gobiernos asistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos de gestión de residuos reciclables (CRF: 150100)	8 Jun. 2016				15 Jun. 2020	22 Jun. 2017	En curso
C2.I2	Número de recicladores formados técnicamente por entidades nacionales o profesionales líderes en gestión de residuos reciclables (CRF:110100).	2101 Jun. 2016				8484 Jun. 2020	1866 Jun. 2017	En curso
C2.I3	Número de profesionales (funcionarios de gobiernos, recicladores, ONG, empresas) formados a través de los programas de intercambios de experiencias (CRF: 110200)	266 Jun. 2016				392 Jun. 2020	122 Jun. 2017	En curso
C2.I4	Número de funcionarios municipales capacitados (CRF: 110100).	68 Jun. 2016				374 Jun. 2020	67 Jun. 2017	En curso
C2.I5	Número de representantes de empresas privadas capacitados (CRF: 130100).	0				300 Jun. 2020	44 Dic. 2016	En curso
C2.I6	Número de organizaciones de Recicladores que adoptan plataforma tecnológica de la IRR (CRF: 230100).	0	7 Jun. 2017	15 Jun. 2018	20 Jun. 2019	30 Jun. 2020	0 Dic. 2016	Atrasado

Componente 3: Component III: Documentation of knowledge and learning.

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de visitas al Centro Virtual de Gestión del Conocimiento de la IRR.	0	250 Jun. 2018			500 Jun. 2020	0 Dic. 2016	En curso
C3.I2	Número de productos de conocimiento generados a través de la IRR.	0	3 Jun. 2018			8 Jun. 2020	14 Jun. 2017	En curso
C3.I3	Número de proyectos (en ejecución o finalizados) de desarrollo de observatorios o de instrumentos similares de generación de información sectorial	0	8 Jun. 2017	11 Jun. 2018	14 Jun. 2019	10 Jun. 2020		Atrasado

Componente 4: Component IV: Strategic communication with key audiences

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Número de campañas de posicionamiento de los recicladores como agentes con una función económica que contribuye a la sociedad y al medioambiente.	11 Jun. 2016				15 Jun. 2020	8 Jun. 2017	En curso
C4.I2	Número de nuevos socios regionales y permanentes de la IRR	1 Jun. 2016	3 Jun. 2017			6 Jun. 2020		Atrasado
C4.I3	Numero de eventos estratégicos dinamizados o apoyados por la IRR (CRF: 110200)	16 Jun. 2016				26 Jun. 2020	2 Jun. 2017	En curso
C4.I4	Número de participantes en los seminarios organizados por la IRR.	0				1273 Jun. 2019	352 Jun. 2017	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Conditions Prior	1	Oct. 2011	1	May. 2011	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Tensiones en el vínculo con Danone y su entrada como socio regional de la IRR	Baja	En el marco de la formulación del proyecto previsto para México, se registraron diferencias importantes en lectura del contexto y en maneras de entender la intervención necesaria. Ello dio lugar a que la IRR suspendiera el trabajo con Danone en la formulación y ejecución del proyecto en mención. Las conversaciones, sin embargo, siguen en marcha y hay un ánimo de encontrar soluciones que fortalezcan un vínculo sano con Danone.	Project Coordinator
2. The direct beneficiaries does not continue	Baja	Component II consider activities of training, technical assistance and	Project Coordinator

to participate in the project, using the models, instruments and techniques learned through the training and experience sharing exercises.		information sharing for stakeholders in the recycling market, especifically tailored for direct beneficiaries.	
3. Stakeholders and the general public are not willing to change their behavior.	Baja	A strong communication campaing, preaching with examples of the benefits of changing behavior and raising awarness.	Project Coordinator
4. The principal risk identified for the creation of a regional recycling initiative is that firms will see the initiative as an attempt on the part of governments, multilateral agencies and civil society organizations to impose excessive demands or regulations that will limit business participation in this area.	Baja	One of the partners is a firm that is interested both in the impact of its products and in the possibility of using recycled materials. Representation of other relevant players is assured by the close involvement of recycler associations, which will be part of the body advising the implementation team. Given the varied nature and interests of the organizations involved in the initiative, the implementation team will have professionals with technical knowledge and partnership management skills.	Project Coordinator
5. Large firms, municipios and other organizations are not able and willing to cofinance or implement pilot projects.	Baja	Raise awarness, share lessons learned and dissemination of knowledge product as a result of the implementation of pilot projects.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Estrategia de Nuevos Socios formulada y validada con el Comité Inversor, que incluye la articulación entre distintas áreas de Avina para su logro. Para ello se han sumado los equipos de Avina Américas, Dirección de Alianzas Estratégicas en Europa, División de nuevos negocios y la Unidad Ejecutora de la IRR.
Gestión pública de fondos y asistencia técnica a gobiernos locales y nacionales para el diseño y desarrollo de políticas públicas en reciclaje inclusivo. Los casos más notorios fue una solicitud del gobierno de Bogotá y otra del BID y el Ministerio de Medio Ambiente para la ejecución de recursos de préstamo del banco para el programa de gestión de residuos. Se trata de un posible modelo de negocio para el futuro de la IRR.
Se concretaron proyectos de coinversión con Danone por 2MM para Brasil y Argentina. Se presentó a a Danone la propuesta de vinculación como socio pleno.
Se viene profundizando el vínculo con las siguientes entidades/empresas para alianza estratégicas y/o coinversiones:Close Loop Fund, Kimberly Clark, Bacardí., Nestlé, Citi Foundation, Natura (coinversión C 2: desarrollo de una herramienta (software) de gestión para cooperativas), BRAERG, Petstar.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El proceso de incorporación de Danone como socio regional, ha mostrado la necesidad de tener condiciones de gobernabilidad que faciliten la convivencia de competidores en distintas industrias, al interior de la plataforma de la IRR.	Risk	Valencia Ramírez, Ricardo
2. Las diferencias notorias entre los contextos de los países suramericanos y aquellos de Centroamérica, han mostrado la necesidad de tener una aproximación diferencial que incluye, entre otras variables, énfasis en cierres inclusivos de vertederos, asistencia técnica a gobiernos, identificación/agrupación/fortalecimiento de recicladores de oficio, y, acciones comunicacionales/académicas para la generación de política pública.	Implementation	Valencia Ramírez, Ricardo
3. La IRR registra la necesidad de definir su aproximación en materia de Economía Circular, con base en los desarrollos conceptuales que existen en otras regiones, las políticas públicas a que ha dado lugar, y las experiencias concretas en materia de cadena de valor.	Design	Valencia Ramírez, Ricardo
4. El éxito en la promoción/instalación de políticas públicas a favor del reciclaje, está dando lugar a una oportunidad de asistencia técnica y operación de recursos públicos. Estas oportunidades son atractivas por tipo de experiencia que acumula la IRR, y al mismo tiempo, sugieren la necesidad de adquirir competencias nuevas para atender eficazmente estos nuevos mercados.	Design	Valencia Ramírez, Ricardo