

## CH-T1207 Análisis Estratégico de Sostenibilidad Territorial para la Región Central

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Chile
▪ Nombre de la CT:	Análisis Estratégico de Sostenibilidad Territorial para la Región Central
▪ Número de CT:	CH-T1207
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Natascha Nunes da Cunha (INE/INE), jefe de equipo; Ramón Espinasa, Carlos Sucre, Lenin Balza, María Vallenilla (INE/INE), Laura Rojas (CSD/RND), miembros de equipo; Guillermo Eschoyez (LEG/SGO)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al cliente
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	16 junio 2018
▪ Beneficiario:	República de Chile
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Banco Inter-Americano de Desarrollo
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$100.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	18 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	30 julio 2018
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/INE
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/INE
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Cambio climático y sostenibilidad ambiental; capacidad institucional y estado de derecho.

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica es desarrollar un análisis estratégico de sostenibilidad del ordenamiento territorial (AESOT, por sus siglas) para generar un marco robusto y legítimo de discusión para la elaboración de los instrumentos regionales de ordenamiento territorial y para los procesos de toma de decisión respecto a la inserción y el desarrollo de proyectos futuros de minería en la Región Central de Chile.<sup>1</sup> El AESOT es una metodología basada en la Evaluación Ambiental Estratégica cuyo objetivo generar un marco de información estratégica para la inserción sostenible de los proyectos de inversión en el territorio<sup>2</sup>. Es un instrumento que ha sido utilizado para generar información y diagnósticos robustos que alimenten procesos de planificación territorial y/o estrategias sectoriales y ha sido utilizada para la construcción de los Planes Energéticos Regionales (PER) de Chile, a partir de la componente de Análisis de Sustentabilidad, de acuerdo con el diseño metodológico<sup>3</sup> utilizado.

<sup>1</sup> La Región Central se refiere al conjunto de la Región Metropolitana de Santiago y a la Región de Valparaíso

<sup>2</sup> Ministerio del Medioambiente, [Guía de orientación para el uso de la evaluación ambiental estratégica en Chile](#), Ministerio del Medioambiente, Oficina de Evaluación Ambiental, 2015.

<sup>3</sup> Ministerio de Energía, [Guía Planes Energéticos Regionales](#), v2.0, 2017

- 2.2 Las Regiones Metropolitana y del Valparaíso, particularmente el distrito Río Blanco – Los Bronces, presentan el mayor potencial minero de Chile. La Región Metropolitana por sí sola alberga 30% de los recursos de Chile y 10% de los recursos mundiales de cobre con más de 200 millones de toneladas. Aprovechar estos recursos tendría un positivo y significativo impacto sobre la economía nacional, pero realizar minería en esta zona -caracterizada por alta complejidad demográfica, económica, ambiental y social- es un desafío con múltiples dimensiones. Para la minería, eso implica una integración virtuosa y en convivencia armónica con los contextos sociales y ambientales del territorio.
- 2.3 Durante 2017, se realizó la Iniciativa de Diálogo Minería Región Central – organizada por Alianza Valor Minero (AVM) y convocada por el Banco – con la participación de las Intendencias Metropolitana y de Valparaíso, el Ministerio de Minería y la Subsecretaría de Desarrollo Regional del Ministerio de Interior. Esta iniciativa reunió a más de 120 participantes representando a 75 instituciones públicas, privadas, centros de estudios, academia, *think tanks*, organizaciones de la sociedad civil, gremios, sindicatos y expertos de múltiples disciplinas. El trabajo fue realizado entre marzo y octubre del 2017 y abordó los desafíos que supone un desarrollo minero en la Región Central que asegure la sostenibilidad de esta zona. Para ello se estructuró la discusión en torno a tres ejes: convivencia, sustentabilidad ambiental y desarrollo productivo.
- 2.4 Con base en esto, se concordaron recomendaciones y propuestas de acción concretas, con miras a avanzar a la sostenibilidad de este territorio y con base en el potencial minero ahí presente. El principal diagnóstico fue la necesidad de contar con una gestión estratégica del territorio, a partir de instrumentos que orienten al Estado en la toma de decisiones respecto a la minería, tanto a nivel central como regional, lo que permitiría reducir la incertidumbre transversal de todos los actores directa e indirectamente relacionados con esa actividad. Una de estas propuestas es realizar un AESOT para analizar las tendencias actuales y futuras de ocupación del territorio, reconociendo sus interacciones con la minería de forma anticipada para dar sostenibilidad en las dimensiones económica, social, cultural y ambiental. Este AESOT consideraría al menos los siguientes sistemas en el territorio de la Región Central: medioambiente, población y asentamientos, infraestructura y logística, y marco productivo
- 2.5 El AESOT se implementará a partir de un proceso de diálogo multi-actor, con representantes del sector público, industrias, academia y comunidades de la Región Central, con base en criterios técnicos, que consideren la articulación de la información disponible con relación a los elementos críticos identificados en el proceso de diálogo actual. Además, el proceso será conducido por el Ministerio de Minería y los Gobiernos Regionales y llevado a cabo por AVM según el memorándum de entendimiento firmado entre el gobierno nacional, la intendencia metropolitana y AVM. Los resultados obtenidos de la aplicación de la metodología serán insumos importantes para el Banco porque permitirán usar la metodología en otras partes de América Latina y el Caribe, adaptada a las necesidades y particularidades de cada proyecto y territorio.
- 2.6 Esta cooperación técnica se alinea con dos de los tres temas de la actualización de la estrategia institucional del Banco para 2010-2020 (AB-3008: capacidad institucional y estado de derecho; y cambio climático y sostenibilidad ambiental. Además, el proyecto está alineado con el objetivo de promover y realzar la sostenibilidad de los servicios de infraestructura del OC-SDP de Infraestructura. Finalmente, esta cooperación técnica se alinea con el área prioritaria de Equidad Territorial y Desarrollo Regional con el objetivo estratégico de mejorar la eficiencia y actualidad de los instrumentos de planificación territorial para la planificación urbana y económica de la Estrategia del Banco de País para Chile 2014-2018.

### III. Descripción de los componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente I – Metodología AESOT para Región Central:** El objetivo de este componente es diseñar y sistematizar la metodología AESOT como política pública para ser desarrollada en la Región Central. El AESOT consiste en una evaluación anticipada de los elementos necesarios para incorporar consideraciones de sustentabilidad en el desarrollo minero de la Región Central, bajo el contexto de un sistema integrado de aspectos ambientales, sociales, culturales y económicos, y a partir de preferencias, prioridades y percepciones de actores clave. Este análisis se apoyará en el uso de información secundaria disponible a nivel nacional y regional y servirá para crear estrategias de desarrollo sustentable que, bajo una visión y objetivos de futuro, analicen oportunidades y riesgos de las opciones de desarrollo. En ese contexto, este enfoque asegura la integración de consideraciones de sustentabilidad en procesos de planeamiento, programación y elaboración de decisiones de carácter estratégico.
- 3.2 El resultado esperado es un documento construido gradualmente (informes de avances que construyan hacia un informe final) que sistematizará todo el proceso, sus etapas, información consultada, análisis y resultados obtenidos, marco de gobernanza que apoyo el proceso, la plataforma de diálogo territorial que retroalimentará su diseño, la identificación de consensos y disensos en las reflexiones, entre otros elementos que darán cuenta el detalle de su desarrollo y orientarán la replicabilidad del mismo en otras regiones, zonas o macrozonas donde se quiera aplicar. En particular, para el diseño metodológico AESOT se considera abordar al menos tres fases en su desarrollo, cada una con contenidos mínimos esperados como se describe a continuación:
- 3.2.1 *Fase 1 – Contexto y Enfoque:* Alcances generales del proceso AESOT; definición de los objetivos y criterios de desarrollo sostenible; marco de Referencia Estratégico y Territorial; ajustes del marco de gobernanza, mapa de actores y actividades participativas del proceso.
- 3.2.2 *Fase 2 – Diagnóstico de Sostenibilidad:* Diagnóstico de sostenibilidad de la minería en la región central; definición y validación de factores críticos; criterios de evaluación de factores críticos; identificación, recopilación y análisis de información para la evaluación; análisis de los factores críticos.
- 3.2.3 *Fase 3 – Análisis Estratégico de Sostenibilidad:* Identificación de los riesgos de los factores vinculados al desarrollo minero y al diagnóstico de sostenibilidad; identificación de los Oportunidades de los factores vinculados al desarrollo minero y al diagnóstico de sostenibilidad; retroalimentación y validación de resultados; recomendaciones del AESOT; propuesta de plan de acción AESOT; memoria viva de la plataforma de participación y diálogo
- 3.3 Adicionalmente, el diseño metodológico contempla el establecimiento de un marco de gobernanza y una plataforma de diálogo compuesto por instancias de participación y diálogo multi-actor, agrupados en mesas temáticas, encuentros territoriales, entrevistas focalizadas y otras herramientas para indagar en los elementos claves o críticos que robustecen el marco de sostenibilidad territorial que se analizará.

- 3.4 **Componente II – Seminario de Disseminación y Material Informativo:** En seguimiento de lo arriba descrito, el objetivo de este componente es financiar la redacción e impresión de un libro que incluya la metodología, su implementación e impacto y celebrar un seminario público quienes participaron del proceso AESOT y a nuevos actores claves – un estimado de 200 participantes – para difundir los resultados obtenidos, en búsqueda de generar un impacto positivo en todos los sectores participantes (público, privado, académicos, ONGs, sociedad civil u otro grupos receptores relevantes).

**Presupuesto Indicativo\***

Componente Actividad	Financiamiento BID (CANEF), US\$
Componente I: Metodología AESOT para Región Central – Fase 1	10,000
Componente I: Metodología AESOT para Región Central – Fase 2	20,000
Componente I: Metodología AESOT para Región Central – Fase 3	50,000
Componente II: Seminario de Disseminación y Material Informativo	20,000
<b>Total</b>	<b>100,000</b>

## V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 El Banco actuará como agencia ejecutora en respuesta a la solicitud explícita del Gobierno de Chile. Además, el Banco tiene una especial capacidad de convocar a diferentes actores en distintos sectores del país, una habilidad esencial requerida para completar con éxito esta cooperación técnica, como se demostró en el diálogo convocado para iniciar este proyecto.
- 5.2 El Banco contratará consultores individuales, empresas de consultoría y de otros servicios de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Además, en seguimiento del memorando de entendimiento suscrito por el gobierno nacional y la intendencia metropolitana,<sup>4</sup> Alianza Valor Minero será contratada para implementar la metodología en el territorio en cuestión.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1 El riesgo asociado a esta operación depende de la calidad y lo completo de la información recabada durante el análisis. Esto podría llevar a conclusiones desinformadas que socaven la legitimidad del AESOT. Este riesgo se maneja al consultar fuentes de información secundaria y terciaria que ya han pasado por un proceso de confirmación de datos; el AESOT no levantará datos propios, sino que dependerá de datos que ya sean de uso común y validados así.

## VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 Ninguna

## VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 De acuerdo a la herramienta de ESG, la clasificación de este proyecto es “C”. No se esperan riesgos sociales o ambientales. Ver [Informe Filtro de Políticas de Salvaguardia \(SPF, por sus siglas en inglés\)](#) y [Formulario de Detección de Salvaguardias \(SSF, por sus siglas en inglés\)](#).

### Anexos Requeridos:

<sup>4</sup> Disponible [aquí](#).

- Anexo I: [Solicitud del Cliente](#)
- Anexo II: [Términos de Referencia](#)
- Anexo III: [Plan de Adquisiciones](#)
- Anexo IV: [Matriz de Resultados](#)