

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Haití
2. **Nº Proyecto:** HA-L1129
3. **Nombre Proyecto:** Creación de una Cadena de Valor Resiliente para el Vetiver
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Les Essences NIDO
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. Montos de Financiamiento

| | <u>BID</u> | <u>Local</u> | <u>Total</u> |
|------------------------------|-------------|--------------|---------------|
| Financiamiento Reembolsable: | US\$500,000 | US\$200,000 | US\$700,000 |
| Cooperación Técnica : | US\$263,823 | US\$364,410 | US\$628,233 |
| Total: | US\$763,823 | US\$564,410 | US\$1,328,233 |

7. Objetivo y propósito del proyecto:

Haití es el principal productor mundial de aceite de vetiver, un aceite esencial aromático que se emplea en la fabricación de perfumes, jabones y cosméticos de alta gama. La producción mundial actual de este aceite es de aproximadamente 250 toneladas por año, de las cuales Haití produce más de la mitad. En 2013 las exportaciones de aceites esenciales de Haití totalizaron US\$12,7 millones, lo que representa más de la mitad de las exportaciones agrícolas del país. Los principales compradores del aceite de vetiver que produce Haití incluyen a empresas multinacionales como Unilever y las principales compañías de fragancias y sabores como Firmenich, L'Oréal y Estée Lauder.

Les Essences NIDO, un nuevo actor en el sector de los aceites esenciales, es una empresa familiar fundada en 2008. La empresa se dedica a la producción del aceite de amyris (“madera de vela”) que se extrae de las raíces y ramas secas del árbol amyris elemifera. Actualmente exporta aceite de amyris a los Estados Unidos, Europa, India y Emiratos Árabes Unidos. No obstante, la creciente escasez de madera de amyris en Haití y la República Dominicana plantea una amenaza considerable al crecimiento a largo plazo de esta actividad. A fin de gestionar este riesgo, NIDO necesita ampliar sus operaciones al vetiver, un aceite aromático que tiene márgenes más elevados, un ciclo de crecimiento más corto y un abastecimiento local sostenible de todo el sur de Haití.

El objetivo del proyecto es aumentar el abastecimiento de vetiver cultivado de manera sostenible al fortalecer el vínculo entre los productores, los destiladores y Les Essences NIDO por medio de una estrategia que beneficie a todas las partes. El proyecto procura crear un modelo de cadena de abastecimiento para el suministro responsable mediante la creación de

un sistema de compra directa entre Les Essences NIDO, un máximo de siete cooperativas y tres destilerías pequeñas.

El proyecto abordará los desafíos específicos de la cadena de suministro de la siguiente manera: (i) otorgará capital de inversión a tasas asequibles para que NIDO amplíe sus operaciones; (ii) proporcionará capital de trabajo a las cooperativas y destilerías de la cadena de abastecimiento de NIDO para comprar y procesar raíces maduras de vetiver; (iii) mejorará la organización de la cadena de abastecimiento al trabajar directamente con las cooperativas y un grupo de destiladores pequeños y (iv) logrará la obtención de certificaciones y se implementará un sistema de producción con trazabilidad para cumplir con las directrices de los compradores y mejorar los precios que se pagan a los cultivadores

8. Componentes del proyecto:

Se financiarán dos componentes para alcanzar los objetivos: financiamiento reembolsable por US \$ 700,000 (BID: US \$ 500,000 y NIDO: US \$ 200,000) y financiamiento de cooperación técnica no reembolsable por US \$ 628,233 (BID: US \$ 263,823 y NIDO): US \$ 364,410). Les Essence NIDO será el prestatario y el organismo ejecutor del componente de cooperación técnica no reembolsable.

- ***Componente I: Financiamiento Reembolsable***

En el marco de este componente, el FOMIN otorgará a Les Essences NIDO un préstamo de US\$500.000. El préstamo se empleará para (a) adquirir equipos nuevos para la planta de destilado de la empresa en Puerto Príncipe y (b) proporcionar capital de trabajo para las cooperativas de productores y pequeños destiladores que forman parte de la cadena de abastecimiento de NIDO.

Sub-Componente I(a): Alrededor de US\$300.000 de los fondos del FOMIN se asignarán para mejorar la planta de destilado de NIDO. NIDO empleará los recursos del préstamo para hacer las siguientes mejoras a su planta. Estas mejoras ampliarán la capacidad de producción, asegurarán la calidad y mejorarán la eficiencia de la planta al permitirle a la empresa aprovechar las economías de escala y satisfacer la creciente demanda por sus productos.

Sub-Componente I(b): NIDO empleará los restantes US\$200.000 del préstamo del FOMIN para otorgar préstamos a sus proveedores de vetiver en forma de capital de trabajo. El objetivo de este programa de financiamiento es proporcionar a las cooperativas y destiladores recursos asequibles y de manera oportuna para que obtengan materias primas de los cultivadores y procesen las raíces para convertirlas en aceite. Los anticipos de efectivo que proporcionará NIDO se gestionarán a través de órdenes de compra y estarán exentos de intereses. Todos los anticipos se efectuarán en moneda local.

- ***Componente II: Cooperación Técnica no Reembolsable***

El préstamo del FOMIN se apoyará en un programa de cooperación técnica que procura fortalecer la cadena de abastecimiento de la empresa y crear alianzas sostenibles con cooperativas y destiladores de pequeña escala en los departamentos del sur y sureste del país. El componente de asistencia técnica será implementado por NIDO, en asociación con un ejecutor local (The Business Support and Services Centre for Local and International Enterprises o CASELI, su sigla en francés), una ONG local que tiene como

misión fortalecer las empresas rurales e invertir en negocios que generan medios de vida sostenibles.

Subcomponente II(a): Promover un modelo de producción sostenible adaptado a las necesidades de los pequeños productores. El objetivo de este componente es promover un sistema de plantación y cosecha de vetiver, que sea ambientalmente sostenible y responda a las necesidades de los pequeños productores. A fin de fomentar un acceso a los insumos oportuno y eficaz en función de los costos, el proyecto establecerá viveros y un sistema de producción de plántulas gestionados por las cooperativas que participen en el proyecto. Se sincronizarán los ciclos de plantación y cosecha de manera que estén alineados con el período de maduración de 12 a 18 meses para obtener raíces de buena calidad. A efectos de abordar los aspectos de subsistencia para los productores, el proyecto fomentará la plantación de cultivos complementarios, como frijoles, lima y sorgo y la producción avícola, que son compatibles con el cultivo de vetiver y brindará a los productores fuentes adicionales de ingresos para cubrir gastos a corto plazo.

Subcomponente II(b): Mejorar la capacidad empresarial de las cooperativas. El objetivo de este componente es fortalecer la capacidad empresarial y de gestión de las cooperativas que forman parte de la cadena de abastecimiento de NIDO. Al fomentar el agrupamiento a través de cooperativas y conjuntos de productores, el proyecto reducirá la necesidad de contar con intermediarios y permitirá a los cultivadores retener una mayor porción de los precios, basado en el poder de negociación, la calidad, las certificaciones, la trazabilidad y las economías de escala. Este componente se centrará en la formación e incorporación formal de hasta siete cooperativas. Estas cooperativas recibirán asistencia técnica intensiva y práctica para fortalecer la gobernanza, la planificación estratégica y la gestión financiera de las cooperativas, así como para establecer controles internos y sistemas operativos que permitan la trazabilidad.

Subcomponente II(c): Creación de capacidad comercial en las cooperativas de café. Implementar parámetros de sostenibilidad y transparencia en toda la cadena de abastecimiento. El objetivo de este componente es establecer e implementar parámetros en toda la cadena de abastecimiento para mejorar la calidad y la transparencia. En primer lugar, se suscribirán contratos de compra con las cooperativas y los destiladores para formalizar el suministro. En ellos se detallarán el volumen de vetiver que se ha de proveer, la calidad, el plazo, las condiciones de los anticipos de efectivo exentos de interés y los períodos de pago. A efectos de apuntalar el sistema de contratos, se formulará una política de precios para las cooperativas participantes, a fin de comunicar claramente a los cultivadores la manera en que se fijarán los precios de las raíces. Ello también incluirá un protocolo que establecerá los requisitos en materia de calidad de las raíces.

9. Beneficiarios del proyecto:

El proyecto se implementará en los departamentos del sur y sureste de Haití. El proyecto beneficiará directamente a hasta siete cooperativas, que reúnen a 500 pequeños cultivadores de vetiver en las zonas de Les Cayes, La Valle de Jacmel, Cavaillon y Port Salut, que dependen del vetiver como su principal fuente de ingresos y cuyas ganancias a menudo se destinan a ahorros del hogar para cubrir las cuotas escolares, reparaciones a las viviendas y otras inversiones o gastos importantes. El productor típico de vetiver trabaja en múltiples parcelas

pequeñas, cada una con diferentes cultivos y distribuidas geográficamente. Además, planta otros cultivos para comercializar, como guisantes, frijoles y lima, y cría ganado, lo que le permite complementar sus ingresos.

El proyecto también beneficiará a tres pequeñas destilerías en la cadena de abastecimiento de NIDO. Estas destilerías son operadas por sus propietarios y tienen capacidad para procesar de dos a cinco tambores (400 kg a 1.000 kg) de aceite al mes. Tradicionales estas destilerías operan a una capacidad técnica menor y no tienen la escala ni la sofisticación para exportar o negociar con compradores internacionales.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

El proyecto consolidará la cadena de abastecimiento de vetiver de NIDO, al crear alianzas de mutuo beneficio con las cooperativas y los destiladores.

En el siguiente cuadro figuran los principales indicadores que se medirán durante la vigencia del proyecto, que contribuyen al Marco de Resultados Institucionales del FOMIN, así como las metas que se lograrán al final del Proyecto.

| Código del Marco de Resultados | Indicador | Meta |
|--------------------------------|--|------------------|
| 330600 | Ventas anuales promedio de NIDO a mercados de exportación | US\$4.0 millones |
| 230200 | Número de empresas con nuevos socios comerciales estratégicos | 10 |
| 230600 | Número de empresas que adoptan prácticas de producción sostenible (por ejemplo, certificaciones) | 10 |
| 230500 | Número de empresas que acceden a productos de crédito | 10 |
| n.a. | Volumen de capital de trabajo desplegado a cooperativas y destiladores | US\$900,000 |

Para 2020, NIDO comprará anualmente alrededor de 120 toneladas métricas de raíces a las cooperativas de productores. Este volumen de compra se traduce en un flujo de efectivo de US\$1,0 millón a los productores y cooperativas en cada temporada de cosecha. Adicionalmente, NIDO comprará hasta 7.000 kg de aceite (35 tambores) a los pequeños destiladores, lo que generará US\$1,7 millones en compras a micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME).