

**PROGRAMA DE BECAS DE MAGISTER EN GESTION Y POLITICAS PUBLICAS**

**(TC-96-10-16-5-RG)**

**RESUMEN EJECUTIVO**

**SOLICITANTE:** La Universidad de Chile (UCh)

**ORGANISMO EJECUTOR:** La Universidad de Chile (UCh), mediante el Departamento de Ingeniería Industrial.

**BENEFICIARIOS:** Los países prestatarios del Banco.

**FINANCIAMIENTO:** BID (moneda de Chile de FOE):US\$1.850.000  
Aporte local:  
Universidad de Chile US\$ 632.375  
Total: US\$2,482.375

**PLAZOS:** A partir de la firma del convenio:  
  
Período de ejecución: 42 meses  
Período de desembolso: 48 meses

**CLASIFICACION AMBIENTAL:** El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en reunión del 18 de febrero de 1997, (TRG/03/07), consideró esta operación.

**OBJETIVOS:** Los objetivos específicos de este programa serían:  
a) la formación de profesionales del sector público provenientes de países miembros prestatarios del Banco, a nivel de maestría, en el campo de la gestión pública; b) la realización de trabajos de investigación en gestión pública, los cuales fortalecen la formación impartida en la maestría, se convierten en material de apoyo docente y permiten involucrar a los estudiantes en los procesos de investigación; c) publicación de los trabajos de investigación realizados dentro del contexto del presente programa.

**DESCRIPCION:** El programa de MGPP consiste en la entrega de aproximadamente 54 becas <sup>1</sup> a funcionarios públicos seleccionados de los países prestatarios del Banco. Se dará preferencia a países con mercado insuficiente o de menor desarrollo relativo, clasificados en los grupos C y D, así como a funcionarios públicos de

---

<sup>1</sup> 18 becas por promociones. Cada promoción tiene una duración de 19 meses.

entidades gubernamentales por debajo del nivel central o federal de los países de mayor desarrollo relativo o de mediano desarrollo, clasificados A y B, o en agencias del sector público dedicadas a temas de prioridad social o medio ambiental. Además, la UCh, con los recursos del aporte local, entregará aproximadamente 21 becas parciales a estudiantes elegibles chilenos y de otros países de Latino América y el Caribe.

Los alumnos de la maestría deberán completar once cursos obligatorios, ocho cursos electivos (de medio semestre cada uno) y una tesis. Esta última consiste en un análisis de política pública, destacando la aplicación de los conceptos, metodologías e instrumentos proporcionados al alumno a través del curriculum.

**BENEFICIOS:**

El beneficio principal del programa es el fortalecimiento de la capacidad institucional del sector público en los países de la región, que resultará de la formación de una masa crítica de funcionarios profesionales. La capacitación en el área de la gestión eficiente y administración de políticas públicas, facilitaría a los gobiernos de los países beneficiarios enfrentar los desafíos de desarrollo socio-económico, en el contexto de un gobierno habilitador de las actividades de la sociedad civil y las empresas privadas y contribuiría a promover la equidad social y proteger el medio ambiente y los recursos naturales.

**RIESGOS:**

Existe el riesgo de que los alumnos no regresen a sus países al término de sus becas o no puedan continuar en la misma área o campo de trabajo previo en sus países. A fin de reducir estos riesgos, se propone que cada becario suscriba un convenio con la correspondiente entidad nacional en su país, antes de iniciar sus estudios, que le obligue a regresar a su país al término del curso y prestar sus servicios al sector público por un período predeterminado igual o no inferior al período de su beca.

**PRIORIDAD  
REGIONAL:**

El programa propuesto responde a las prioridades del Banco, dado que apoya a los países prestatarios en sus esfuerzos de modernización del sector público a través de la capacitación de los actuales o potenciales funcionarios públicos, en el campo de gestión, análisis, diseño e implementación de políticas públicas. Además, el programa asigna alta prioridad a los funcionarios públicos de los países clasificados como C y D, objetivo que se enmarca

dentro de los lineamientos de la Octava Reposición de Recursos del Banco.

**CONDICIONES  
CONTRACTUALES  
ESPECIALES:**

Como condición previa especial, al primer desembolso, el Organismo Ejecutor deberá presentar al Banco, evidencia de que ha entrado en vigencia el Reglamento Operativo del Programa, acordado previamente (párrafo 3.8). (Ver anexo II).

**SUPERVISION:**

La supervisión del programa estará bajo la responsabilidad de la Oficina del Banco en Chile (COF/CCH), con el apoyo de la División de Cooperación Técnica Regional del Departamento de Integración y Programas Regionales (INT/RTC), en la Sede que será la unidad de responsabilidad básica.

## I. ANTECEDENTES

- 1.1 La modernización de los Estados Latinoamericanos es un desafío que va más allá de la propuesta de nuevas estructuras, procedimientos y formas de vínculo con la sociedad civil y entre sus propios niveles y entidades. La consolidación de la democracia, la gobernabilidad y la consecución de las metas de desarrollo socio-económico nacional requieren una renovación del espíritu de servicio público, así como la profesionalización de sus recursos humanos. Más importante, implica un fortalecimiento de la capacidad del Estado para responder a las iniciativas y demandas que surgen a nivel local y regional, conciliándolas con el requisito de mantener la consistencia de las políticas públicas a nivel nacional.
- 1.2 Desde 1994 la Universidad de Chile (UCh) institución pública de enseñanza universitaria, fundada en 1843, mediante el Departamento de Ingeniería Industrial (DII), ha venido ejecutando un programa de formación pos-grado a nivel de Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP), a fin de preparar profesionales interesados en la formulación e implementación de políticas públicas. En particular, el objetivo de este programa es contribuir al perfeccionamiento de los procesos de toma de decisiones públicas en países que sufrieron crisis políticas y económicas.
- 1.3 La gran mayoría de los becarios del MGPP son los funcionarios públicos de los países que se encuentran en una etapa de reformas institucionales, de redefinición del papel del Estado y de cambios en sus políticas económicas y sociales, a fin de enfrentar el desafío del desarrollo en democracia. Los becarios se encuentran desempeñando sus cargos profesionales a nivel gerencial y técnico en varias entidades y agencias del sector público en sus países.
- 1.4 El programa MGPP había sido organizado por el DII de la UC en colaboración con la Corporación de Investigaciones Económicas para Latinoamérica (CIEPLAN). El programa de DII se enmarca en la política de la UCh de desarrollar un área de políticas públicas y una parte importante del trabajo desarrollado por los académicos que lo integran, se ha focalizado en temas relativos al diseño de políticas y la gestión pública.
- 1.5 El DII de la Universidad se creó a partir del Centro de Planeamiento (CEPLA), iniciativa que buscaba, precisamente, desarrollar espacios de contribución al quehacer público desde las ciencias de ingeniería. Sobre la base de un trabajo multidisciplinario, que incorpora conocimientos y experiencia tanto en el ámbito de la economía aplicada como de la gestión, se han realizado estudios sectoriales diversos, se ha apoyado el diseño de políticas en el sector industrial, así como en los sectores de recursos naturales y del medio ambiente, se ha participado en el rediseño organizacional de la acción política en áreas de salud y justicia. Por otra parte, las políticas y la gestión pública han

pasado a constituir un campo cada vez más atractivo para el ejercicio de los profesionales formados en el DII.

- 1.6 Por otra parte, se debe destacar el hecho de que profesores e investigadores del programa han mantenido estrecho contacto con el Programa de Administración Pública de "Kennedy School" de la Universidad de Harvard. Algunos de los profesores que conforman el equipo de MGPP, han sido profesores de dicha escuela y, como parte del proceso de diseño del programa, las personas encargadas de definir los lineamientos generales del mismo, realizaron visitas al programa de la Universidad de Harvard.

#### Resultados del Programa de Magister en Gestión y Políticas Públicas

- 1.7 La operación propuesta es la continuación de un programa de MGPP iniciado en 1994, con financiamiento del Banco. El objetivo de ese programa era contribuir a la formación de funcionarios y profesionales de las entidades públicas de 26 países miembros del Banco, en el diseño e implementación de políticas públicas, así como en la gestión de organismos públicos en el contexto de los países latinoamericanos, a través de la entrega de becas para realizar el programa de Maestría en Gestión y Políticas Públicas.
- 1.8 El programa fue financiado con los recursos de una Cooperación Técnica Regional del Banco (ATN/SF-4347-RG), por un monto equivalente a US\$1.85 millones en moneda nacional de Chile (pesos), de los cuales, el 80% fue desembolsado a fines de marzo de 1997.
- 1.9 Dicho programa financió 82 becas a funcionarios del sector público de 17 países de América Latina y el Caribe. Con los recursos de la Cooperación Técnica del Banco, el Ejecutor (UCh), entregó 58 becas. Además, con recursos de la contrapartida local y otras fuentes de financiamiento, se han otorgado 24 becas en tres promociones durante la ejecución del programa. En cada uno de los años de ejecución, se han dictado 18 cursos electivos en temas socio-económicos, administración pública y gestión de políticas públicas. De igual manera, se han realizado varias conferencias nacionales e internacionales, talleres y seminarios sobre temas referentes a políticas públicas.
- 1.10 Una evaluación del programa fue realizada en agosto de 1996, mediante una consultoría financiada por UCh, basada en datos recopilados de los alumnos que egresaron del Programa de las primeras dos promociones de 1994/95 y 1995/96. Esta evaluación concluyó en que se logró un nivel alto del cumplimiento de las metas previstas, estableciéndose niveles de calidad académica y de eficiencia de ejecución que indican una especial preocupación por el producto final.
- 1.11 Debe destacarse que los beneficiarios del Programa son profesionales y gerentes que tienen cargos de manejo e implementación de políticas públicas en el sector público en sus

respectivos países. La gran mayoría (95%) de estos beneficiarios, a la terminación de sus estudios y presentación de sus casos, han regresado a sus países de origen a desempeñar funciones en varias entidades públicas y diversas ramas del gobierno. Un resumen de los resultados principales del informe de evaluación se presenta en el Anexo I.

## II. OBJETIVOS

- 2.1 El objetivo principal del programa propuesto es contribuir a la formación avanzada y multidisciplinaria de funcionarios y profesionales que se involucran en el diseño e implementación de políticas públicas de entidades públicas de los 26 países prestatarios del Banco, a través de la entrega de becas para realizar el programa de Magíster en Gestión y Políticas Públicas. Los recursos de la contribución del Banco se dirigirían a financiar las becas, con prioridad a los funcionarios provenientes de países prestatarios clasificados en la categoría C y D, así como a funcionarios de entidades gubernamentales clasificados bajo el nivel central o federal en los países A y B o en agencias del sector público dedicadas a temas de prioridad social o medio ambiental.
- 2.2 Los objetivos específicos del programa serían:
  - a. La formación de profesionales funcionarios públicos, provenientes de países miembros prestatarios del Banco, a nivel de maestría, en el campo de la gestión pública.
  - b. La realización de trabajos de investigación en gestión pública, los cuales fortalecen la formación impartida en la maestría, se convierten en material de apoyo docente y permiten involucrar a los estudiantes en los procesos de investigación.
  - c. Publicación de los trabajos de investigación realizados dentro del contexto del presente programa.

## III. DESCRIPCION DEL PROYECTO

### A. Actividades

- 3.1 El programa consiste en la entrega de aproximadamente 54 becas 1/ a funcionarios públicos seleccionados de los países prestatarios del Banco. Además, la UCh, con los recursos del aporte local, entregará 21 becas parciales a estudiantes chilenos elegibles y de otros países de América Latina y del Caribe.

---

/ 18 becas por promoción (3), con una duración de 19 meses.

- 3.2 Los alumnos de la maestría deberán completar once cursos obligatorios, ocho cursos electivos (de medio semestre cada uno) y una tesis. Esta última consiste en un análisis de política pública, destacando la aplicación de los conceptos, metodologías e instrumentos proporcionados al alumno a través del curriculum.
- 3.3 El programa consta de los siguientes cursos:
- a. **siete cursos obligatorios** con una duración de **un semestre** e incluyen: Gestión Pública, Economía y Políticas Públicas (partes I y II), Análisis Político y Gobernabilidad, Métodos Cuantitativos, Seminario de Gestión y Políticas Públicas (parte I y II).
  - b. **cuatro** con una duración de **medio semestre** e incluyen: Etica y Gobierno, Estrategias de Desarrollo, Rol del Estado: Aspectos Económicos y Socio-Políticos. Una descripción de los cursos se presenta en el Anexo III.
- 3.4 Además, los alumnos deben elegir 8 cursos electivos (equivalente a medio semestre cada uno) que les permitirían reforzar su habilidad analítica mediante una profundización de temas específicos. Los cursos se agrupan en seis grandes áreas e incluyen: **Políticas Sociales** (pobreza, economía laboral, salud, y educación); **Políticas Públicas y Sector Privado** (organización industrial, desarrollo exportador, ciencia y desarrollo e innovación y política tecnológica); **Recursos Naturales, Energía y Medio Ambiente** (economía del medio ambiente, recursos naturales y política energética); **Gestión Pública** (regionalización y gobiernos locales, evaluación social de proyectos, negociación, liderazgo, comportamiento organizacional, gestión estratégica y sistemas públicos, gestión de recursos humanos, administración presupuestaria y financiera, tecnologías de la información y gestión publica); **Gestión y Política Tributaria** (política y administración tributaria, gestión tributaria y sistemas de atención y control tributario); y **otros cursos electivos** a ser determinados por la UCh. Se dicta un curso electivo siempre que haya una inscripción mínima de 10 alumnos. El área de Gestión y Política Tributaria es nueva y fue introducida en el Programa de estudios de MGPP, para atender el interés creciente del tema tributario por parte de los becarios.
- 3.5 Aquellos profesionales que lo requieran (sujeto a evaluación de sus antecedentes) deben tomar cursos preparatorios para desarrollar sus capacidades analíticas y satisfacer los requerimientos básicos del Magíster. Estos cursos se dictarán durante las siete semanas previas al inicio del programa, e incluirán análisis económico (micro y macroeconomía), matemáticas y estadística, e introducción a las ciencias sociales.

- 3.6 Cada becario, como parte del programa de estudios, debe completar una tesis que tratará el tema específico en el área, **Gestión y Políticas Públicas**. El tema de la tesis debe ser aprobado previamente por la UCh y requerirá trabajos de investigación. La tesis podrá ser publicada, si la calidad lo merece, en cuyo caso se convertirá en material didáctico y de apoyo docente.

B. Organización y Ejecución

- 3.7 La UCh será el ejecutor del programa MGPP y realizará las actividades de docencia mediante el DII de dicha Universidad. La universidad cuenta actualmente con trece facultades y tres centros interdisciplinarios, entre ellos, el Centro Interdisciplinario de Políticas Públicas, además de cerca de cincuenta pos-grados con una alta proporción de estudiantes extranjeros. Tiene diecisiete mil estudiantes de pre-grado, dos mil estudiantes de pos-grado y tres mil profesores de jornada completa.
- 3.8 La administración y realización del programa MGPP estará a cargo de la **Comisión Académica y de Administración de la Maestría**, conformada por académicos seleccionados por la UCh. El programa se regirá mediante un reglamento operativo que se presenta en el Anexo II. Como condición previa especial al primer desembolso, el Organismo Ejecutor deberá presentar al Banco, evidencia de que ha entrado en vigencia el Reglamento Operativo del Programa, acordado previamente (párrafo 3.8). (Ver anexo II).
- 3.9 La Comisión tendrá a su cargo: i) el diseño de los lineamientos y políticas del programa MGPP y la ejecución de las mismas; ii) el establecimiento de los criterios de selección y la labor de selección de estudiantes que ingresarían a la maestría; iii) la pre-selección de los candidatos a becas del presente programa; y iv) la difusión y promoción de los resultados del programa.
- 3.10 Pueden postular para la MGPP, todos aquellos profesionales que reúnan los siguientes requisitos: i) que hayan obtenido una licenciatura o título de enseñanza universitaria, en cualquier disciplina que exige al menos cinco años de estudios cumplidos con todos los requisitos académicos que la Universidad de Chile les exige a aquellos que acepta en sus programas de pos-grado; ii) que trabajen a nivel profesional o gerencial en una entidad del gobierno a nivel municipal, departamental/provincial o central/federal, o en una agencia del sector público en su correspondiente país; y, iii) ser ciudadano de un país miembro prestatario del BID.
- 3.11 Los criterios de selección para ingresar al Magister serían los siguientes: i) un alto rendimiento académico en estudios universitarios previos; ii) capacidad analítica para desarrollar un programa de estudios de régimen intensivo; y, iii) demostrar



interés en el servicio público y en el diseño e implementación de políticas públicas.

- 3.12 Estos criterios serían evaluados en base a: i) certificados de estudios universitarios previos, con calificaciones y escalas de notas correspondientes; ii) la historia profesional en actividades de servicio público; y, iii) cartas de recomendación de académicos y servidores públicos destacados.
- 3.13 La UCh, a través del DII, contribuiría con sus investigadores de jornada completa a impartir la docencia en el MGPP. El DII cuenta con quince profesores con doctorados, además de otros dos con grados de Master y dos con estudios de doctorado. Además, el programa cuenta con la participación de profesores ligados al DII, de los cuales cuatro tienen estudios de licenciatura y nueve el grado de Master y diecisiete han obtenido el grado de doctorado.
- 3.14 Todos ellos cuentan con una vasta experiencia docente en universidades chilenas y, en algunos casos, en universidades extranjeras. Además, un número importante se ha desempeñado, o se desempeña en el sector público, o bien, tiene una relación directa con el sector público a través de asesorías.
- 3.15 La entrega de becas se realizará en tres promociones y los estudiantes iniciarán sus actividades académicas en junio de cada año. El programa tendrá una duración de tres semestres y los cursos tendrán una duración de un o medio semestre.

#### C. Costos y financiamiento

- 3.16 El costo del programa asciende al equivalente de US\$2.482.375. La contribución del Banco, de carácter no reembolsable y con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales, se ha presupuestado en un equivalente de US\$1.850.000 en moneda nacional de Chile. La UCh aportará como contribución local, el equivalente de US\$632.375.
- 3.17 Los recursos del Banco serán utilizados para financiar gastos de los becarios seleccionados al Programa y que corresponden a: (i) pasajes aéreos de ida y regreso, en clase económica; (ii) matrícula o derechos académicos; (iii) seguro médico y costos de emergencia médica; (iv) manutención de los becarios; (v) materiales didácticos y de estudio; (vi) apoyo en promoción y difusión; y (vii) costos de estudio de casos. Además, la contribución financiará la contratación de un consultor para realizar una evaluación del programa y costos sin asignación (imprevistos). La contribución de la UCh cubriría gastos de becas a alumnos chilenos o de otros países de América Latina y del Caribe de: i) matrícula (cursos regulares); ii) investigaciones y publicaciones; y, iii) promoción y difusión del programa.
- 3.18 Los costos de matrícula y subsistencia por alumno se estiman en el equivalente de US\$12,700 y US\$13,300 respectivamente y son

comparables a los costos de otros programas de becas de cooperación técnica regional semejantes, (PIMA e ILADES).

- 3.19 Las contribuciones anteriores tendrían la siguiente distribución según cada uno de los componentes.

**Cuadro de Costos**  
(En el equivalente de US\$)

Componente	BID	Universidad de Chile	Total
A. Becarios	<u>1.644.300</u>	<u>342.675</u>	<u>1.986.975</u>
1. Matrícula	685.800	262.675	948.475
2. Subsistencia	718.200		718.200
3. Viajes	86.400	80.000	166.400
4. Seguro y Gastos Médicos	35.100		35.100
5. Materiales Didácticos	64.800		64.800
6. Estudios de Caso	54.000		54.000
B. Difusión y Promoción	<u>29.700</u>	<u>29.700</u>	<u>59.400</u>
1. Materiales	29.700		29.700
2. Apoyo General		29.700	29.700
C. Investigaciones y Publicaciones	<u>—.-</u>	<u>260.000</u>	<u>260.000</u>
D. Evaluación	<u>40.000</u>		<u>40.000</u>
1. Honorarios	35.000		35.000
2. Viajes	5.000		5.000
E. Imprevistos	<u>136.000</u>		<u>136.000</u>
<b>T o t a l</b>	<u>1.850.000</u>	<u>632.375</u>	<u>2.482.375</u>
%	74.5	25.5	100.0

- 3.20 Los desembolsos de la contribución del Banco se harían de conformidad con los procedimientos del Banco. A solicitud del Ejecutor, se podría hacer un adelanto del 10% de la contribución del Banco.

D. Seguimiento e Informes

- 3.21 El Ejecutor deberá presentar al Banco:

- a. Informes de Progreso: a ser presentado dentro de treinta (30) días después de finalizado el año académico de los cursos. Estos informes contendrán el detalle de las actividades realizadas, una evaluación de las mismas y una proyección y recomendaciones sobre las acciones a tomar para la próxima promoción, incluyendo posible ajustes al programa.

- b. Informes Financieros: i) anuales, dentro de los noventa (90) días siguientes a la terminación de cada año; y ii) final, dentro de los noventa días (90) siguientes al último desembolso de la contribución. Los informes financieros, auditados por auditores externos independientes, cuya selección será hecha con la aprobación del Banco, detallarán el uso dado a la contribución del Banco y al aporte local.

#### IV. BENEFICIOS Y RIESGOS

- 4.1 El beneficio principal del programa es el fortalecimiento de la capacidad institucional del sector público en los países de la región, que resultará de la formación de una masa crítica de funcionarios profesionales capacitados en la conceptualización, el diseño y la implementación de políticas públicas. Estos profesionales serán capacitados en el área de la gestión eficiente y administración de políticas públicas, que les permita a los gobiernos de los países beneficiarios enfrentar los desafíos de desarrollo socio-económico, en el contexto de un gobierno habilitador de las actividades de la sociedad civil y las empresas privadas, así como promover la equidad social y proteger el medio ambiente y recursos naturales.
- 4.2 Existe el riesgo de que los alumnos que reciben las becas del programa, no regresen a sus países al término de sus becas o no puedan continuar en la misma área o campo de trabajo previo en sus países. A fin de reducir estos riesgos, se propone que cada becario suscriba un convenio con la correspondiente entidad nacional, antes de iniciar sus estudios, que le obligue a regresar a su país al término del curso y prestar sus servicios al sector público por un período predeterminado igual o no inferior al período de su beca. (Ver el Anexo II).

#### V. EVALUACION

- 5.1 Se contempla realizar una evaluación del Programa MGPP, que enmarcará las actividades realizadas del programa financiado con recursos de la ATN/SF-4347-RG, así como las del programa propuesto. A tal fin, dentro de un período de 3 meses de la terminación de la tercera promoción de becas, el Ejecutor debe presentar al Banco un informe de evaluación de la calidad del programa, sus aspectos académicos, material didáctico, publicaciones e investigaciones y otra información relevante, así como, la forma en que benefició la formación de los becarios provenientes de los países C y D. Además, el informe debe contener información sobre el rendimiento profesional de los becarios, con fin de darle seguimiento a su compromiso de permanencia en el sector público. El Anexo IV presenta el marco lógico de las metas y los resultados esperados del programa, así como los términos de referencia del consultor a ser contratado para realizar la evaluación.

- 5.2 La supervisión del programa estará bajo la responsabilidad de la Oficina del Banco en Chile (COF/CCH), con el apoyo de la División de Cooperación Técnica Regional del Departamento de Integración y Programas Regionales (INT/RTC), en la Sede que será la unidad de responsabilidad básica.

**PROGRAMA DE BECAS DE  
MAGISTER EN GESTION Y POLITICAS PUBLICAS**

**REGLAMENTO OPERATIVO**

- 1 El siguiente reglamento operativo regirá el Programa de Becas de Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP), que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) financia, en colaboración con la Universidad de Chile.
- 2 Ejecutor y Recursos del MGPP: El Ejecutor del MGPP será la Universidad de Chile. Las actividades se realizarán a través del Departamento de Ingeniería Industrial de dicha Universidad. Los recursos financieros del MGPP consistirán en la contribución del BID de US\$1,850.000 en moneda nacional de Chile (pesos), mediante una Cooperación Técnica Regional ATN/SF...RG y el aporte local de la Universidad de Chile de US\$632.375 equivalente, por un total que asciende al equivalente de US\$2,482.375.
- 3 Modalidad de financiamiento: Becas.  
  
Procedimientos para los Candidatos
- 4 Candidatos elegibles: serán individuos, que deben ser funcionarios del sector público o agencias gubernamentales en sus países, que desempeñen cargos a nivel profesional o gerencial en la gestión y/o administración de políticas públicas. Además, para ser eligible, un postulante individual debe cumplir con los requisitos de postulantes señalados en el párrafo más adelante.
- 5 Rubros Financiables del Programa: El Programa MGPP podrá financiar los rubros que se señalan a continuación (i) pasajes aéreos de ida y regreso, en clase económica; (ii) matrícula o derechos académicos; (iii) seguro médico y costos de emergencia médica; (iv) manutención de los becarios; (v) materiales didácticos y de estudio; y (vi) costos de estudio de casos e inclusive los de investigación y publicaciones.
- 6 Prioridad en la Asignación de Recursos del MGPP: En la realización del Programa MGPP, se obliga al ejecutor a seleccionar, con los recursos de la contribución del Banco, por lo menos al 50% de los becarios de candidatos elegibles de países prestatarios del BID, clasificados de países con mercado insuficiente o de menor desarrollo relativo (países C y D); el 50% restante puede provenir de países clasificados de mayor desarrollo relativo o de mediano desarrollo (países A y B). En los casos de candidatos seleccionados de los países A y B, se dará la prioridad a los candidatos elegibles que desempeñen cargos profesionales a nivel de los

gobiernos municipales, regionales/departamentales o provinciales o en una agencia del sector público dedicada a temas de prioridad social o medioambiental.

- 7 Requisitos de Postulantes: Para ser considerados elegibles para el Programa MGPP, cada postulante deberá cumplir con los siguientes requisitos: a) presentar evidencia que haya obtenido una licenciatura o título de enseñanza universitaria, en cualquier disciplina que exige al menos cinco años de estudio; b) cumplir con todos los requisitos académicos que la Universidad de Chile les exige a aquellos que acepta en sus programas de post-grado; c) trabajar en una entidad del gobierno a nivel municipal, departamental/provincial o central/federal, o en una agencia del sector público en su correspondiente país; d) ser ciudadano de un país miembro prestatario del BID.
- 8 Procedimientos para la Selección de Candidatos: Antes de convocar candidatos para inscribirse en el Programa MGPP, la agencia ejecutora deberá nombrar una Comisión Académica y de Administración de la Maestría, conformada por académicos de la Universidad de Chile.
- 9 La Comisión tendrá a su cargo: i) el diseño de los lineamientos y políticas del Programa MGPP y la ejecución de las mismas; ii) el establecimiento de los criterios de selección y la labor de selección de estudiantes que ingresarían a la maestría; iii) la preselección de los candidatos a becas del presente Programa; y, iv) la difusión y promoción de los resultados del Programa.
- 10 Criterios de Selección de Becarios: Los criterios de selección para ingresar al Programa MGPP serían los siguientes: i) un alto rendimiento académico en estudios universitarios previos; ii) capacidad analítica para desarrollar un programa de estudios de régimen intensivo; y iii) demostrar interés en el servicio público y en el diseño e implementación de políticas públicas. El Ejecutor se reserva el derecho de requerir a los postulantes presentar: i) certificados de todos los estudios universitarios previos, con calificaciones y escalas de notas correspondientes; ii) historia profesional en actividades de servicio público; y iii) cartas de recomendación de académicos y servidores públicos destacados a fin de evaluar los candidatos.
- 11 Aquellos candidatos que lo requieran (sujeto a evaluación de sus antecedentes), deberán tomar cursos preparatorios para desarrollar sus capacidades analíticas y satisfacer los requisitos y estándares del Programa MGPP.
- 12 Compromisos de Becarios: Los becarios que realicen actividades en el marco del Programa MGPP están obligados a: i) dedicarse en forma exclusiva a las actividades aprobadas del Programa; ii) completar un total de once cursos obligatorios, ocho cursos electivos (de medio semestre cada uno) y una tesis. Esta última consistirá en un análisis de política pública, destacando la aplicación de los

conceptos, metodologías e instrumentos proporcionados al alumno a través del curriculum.

- 13 Antes de iniciar su programa de estudios de MGPP, se requerirá del becario que resulte seleccionado, suscribir un acuerdo con la institución gubernamental o la entidad del sector público que patroniza su postulación al Programa MGPP, que se compromete a prestar sus servicios profesionales en su país, en el sector público, por un período igual, y no inferior al período de su capacitación dentro del Programa MGPP.
- 14 A la terminación del programa de estudio de MGPP, el becario deberá regresar a su país de origen.

#### Realización de Cursos

- 15 El Programa de MGPP consistirá en once cursos **obligatorios** de los cuales siete serán de una duración de un semestre y cuatro con una duración de medio semestre. Los cursos de duración de un semestre incluyen: gestión pública, economía y políticas públicas (partes I y II), análisis político y gobernabilidad, métodos cuantitativos, seminario de gestión y políticas públicas (parte I y II). Los de medio semestre incluyen: ética y gobierno, estrategias de desarrollo, rol del Estado: aspectos económicos y socio-políticos.
- 16 Además, los becarios deberán elegir 8 cursos **electivos** (equivalente a medio semestre cada uno) que permitirían al alumno reforzar su habilidad analítica mediante una profundización de temas específicos. Los cursos se agrupan en seis grandes áreas e incluyen: **Políticas Sociales** (pobreza, economía laboral, salud, y educación); **Políticas Públicas y Sector Privado**(organización industrial, desarrollo exportador, ciencia y desarrollo e innovación y política tecnológica); **Recursos Naturales, Energía y Medio Ambiente** (economía del medio ambiente, recursos naturales y política energética); **Gestión Pública** (regionalización y gobiernos locales, evaluación social de proyectos, negociación, liderazgo, comportamiento organizacional, gestión estratégica y sistemas públicos, gestión de recursos humanos, administración presupuestaria y financiera, tecnologías de la información y gestión pública); **Gestión y Política Tributaria** (política y administración tributaria, gestión tributaria y sistemas de atención y control tributario); y **otros cursos** electivos.
- 17 El Ejecutor ofrecerá un curso electivo siempre que haya una inscripción mínima de diez (10) alumnos.
- 18 Los cursos **preparatorios** se dictarán durante las siete semanas previas al inicio del Programa MGPP. Estos cursos incluirán **Análisis Económico, Matemáticas y Estadísticas e Introducción a las Ciencias Sociales.**

- 19 Duración del programa de cursos: El programa de cursos tendrá una duración de tres semestres académicos, iniciando sus actividades en junio de cada año. El programa se realizará mediante tres promociones de aproximadamente 18 becarios por cada promoción. Cada promoción durará un período de 19 meses.
- 20 Plantel de profesores: la Universidad de Chile contribuiría con sus investigadores a tiempo completo para impartir docencia en el Programa MGPP. Antes de presentar candidatos para la primera promoción de becarios, el Ejecutor deberá someter al BID una lista de los profesores e investigadores de la institución, las áreas de especialización y de enseñanza en el programa MGPP.



PROYECTO DE RESOLUCION

REGIONAL. COOPERACION TECNICA NO REEMBOLSABLE PARA UN PROGRAMA  
DE BECAS DE MAGISTER EN GESTION Y POLITICAS PUBLICAS

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la Universidad de Chile, y a adoptar las medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el Documento AT-\_\_\_\_\_ sobre cooperación técnica no reembolsable para la realización de un Programa de Becas de Magíster en Gestión y Políticas Públicas.

2. Destinar para los fines de esta resolución hasta el equivalente de US\$1.850.000 en pesos chilenos, con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales.

3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.