

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

| | |
|---|--|
| ▪ País/Región: | EL SALVADOR |
| ▪ Nombre de la CT: | Apoyo Operativo para el Programa de Apoyo a la Sostenibilidad Fiscal |
| ▪ Número de CT: | ES-T1349 |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros: | Calderon Ramirez, Ana Cristina (IFD/FMM) Líder del Equipo; Astudillo, Karen (IFD/FMM) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Alejandro Sorto (CID/CES); Barragan Crespo, Enrique Ignacio (LEG/SGO); Cabrera, Ana Elsy (CID/CES); Calijuri, Monica (IFD/FMM); Lazo, Juan Carlos (VPC/FMP); Liza Builes (IFD/FMM); Toriz Monroy, Miriam Patricia (VPC/FMP) |
| ▪ Taxonomía: | Apoyo Operativo |
| Operación a la que la CT apoyará: | ES-L1153 |
| ▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT: | 1 Abr 2022 |
| ▪ Beneficiario: | Ministerio de Hacienda |
| ▪ Organismo Ejecutor y nombre de contacto: | Inter-American Development Bank |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento: | OC SDP Ventanilla 2 - Instituciones(W2C) |
| ▪ Financiamiento solicitado del BID: | US\$150,000.00 |
| ▪ Contrapartida Local, si hay: | US\$0 |
| ▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución): | 24 meses de período de desembolso y 24 meses de período de ejecución |
| ▪ Fecha de inicio requerido: | |
| ▪ Tipos de consultores: | Individuales |
| ▪ Unidad de Preparación: | IFD/FMM-División de Gestión Fiscal |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso: | CID/CES-Representación El Salvador |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País: | Sí |
| ▪ CT incluida en CPD: | Sí |
| ▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023: | Capacidad institucional y estado de derecho |

II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 El Programa de Apoyo a la Sostenibilidad Fiscal (ES-L1153), se concibe como un Préstamo Programático de Apoyo a Reforma de Política (PBP), con dos tramos, los cuales están vinculados técnicamente pero financiados de forma independiente. En la actualidad, el PBP se encuentra en proceso de preparación y su objetivo general es apoyar la implementación de medidas de política para restaurar la sostenibilidad fiscal y mejorar la calidad del gasto público.
- 2.2 Para alcanzar este objetivo general, el programa plantea tres objetivos específicos: (i) desarrollar normas y marcos metodológicos para reducir la volatilidad fiscal; (ii) incrementar los ingresos fiscales de manera sostenible y equitativa; y (iii) promover la eficiencia, eficacia y transparencia del gasto y la inversión pública. Así mismo, se considerará el apoyo a un conjunto de medidas de política destinadas a fortalecer la sostenibilidad fiscal y mejorar la calidad del gasto público, las cuales serán discutidas y acordadas con el Gobierno de El Salvador.

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 **Objetivo.** El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es apoyar la implementación de medidas de política para restaurar la sostenibilidad fiscal y mejorar la calidad del gasto público, mediante la creación y el fortalecimiento de la capacidad del Estado, en apoyo a la preparación de la operación ES-L1153. Para ello, la CT se desarrollará en tres componentes principales: (i) políticas públicas para la gestión macro fiscal; (ii) políticas públicas para la gestión eficiente del gasto público; y (iii) políticas públicas para la transparencia fiscal. Los tres componentes tendientes al fortalecimiento institucional del Gobierno de El Salvador¹.
- 3.2 Al igual que muchos otros países de la región, la pandemia COVID-19 ha dejado una crisis en tres frentes principales: (i) retos para la sostenibilidad macroeconómica; (ii) deficiencias en la asignación y ejecución del gasto público, a raíz de la ampliación de subsidios o contratación de obras, bienes y servicios para mitigar el impacto; y (iii) el fortalecimiento de la transparencia fiscal como herramienta para consolidar la confianza por parte de los ciudadanos y de las empresas a pesar de la crisis.
- 3.3 Sobre el primer punto, la atención de la emergencia sanitaria ocasionada por la pandemia obligó a las autoridades de El Salvador a postergar el proceso de consolidación fiscal, que había sido institucionalizado con la entrada en vigor de la Ley de Responsabilidad Fiscal para la Sostenibilidad de las Finanzas Públicas y el Desarrollo Social (LRF) de 2016. De acuerdo con cifras del Banco Central de Reserva de El Salvador (BCR)², en 2020, la economía se contrajo en 8,2% a raíz de la pandemia, pero estimaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) sugieren que la contracción pudo haber sido el doble sin las medidas agresivas de apoyo económico y sanitario que implementaron las autoridades. Para tal fin, el gobierno requirió de dos paquetes de respuesta a la pandemia, los cuales fueron aprobados y parcialmente implementados por un total de US\$3 mil millones, equivalente a 12% del PIB. En este contexto, el país pasó de un superávit primario de 0,6% del PIB al cierre de 2019, a déficits de 5,7% en 2020 y 1,1% en 2021. De igual forma, la deuda pública total se disparó de 70,2% del PIB al cierre de 2019, a 88,1% en 2020 y 81% en 2021^{3, 4}.
- 3.4 Sumado a los retos que presenta el desequilibrio fiscal, El Salvador tiene históricamente un gasto público altamente ineficiente. Según la publicación Desarrollo en las Américas (DIA) del BID “mejor gasto para mejores vidas”⁵, las ineficiencias del gasto en la región superan el 16% del PIB, considerando únicamente las derivadas de sobrecostos salariales para el sector público, compras y contrataciones públicas poco eficientes y errores de inclusión en los subsidios al consumo de agua potable, gas y electricidad. A la fecha, está pendiente consolidar la agenda de calidad del

¹ Esta visión de la capacidad del Estado sigue un enfoque “basado en soluciones”, que implica: a) abordar al problema como un todo, b) crear coordinaciones internas entre las entidades del gobierno que participan en el programa como con otras instituciones externas relacionadas, c) lograr la iteración y adaptación de las intervenciones, y d) tener un aprendizaje capaz de escalar. Esta creación de capacidad estatal estaría relacionada con la transformación digital y transparencia para incrementar la rendición de cuentas y la eficiencia del gasto.

² BCR. [Base de Datos Económica-Financiera](#).

³ FMI. [Artículo IV de enero 2022](#). Reporte No. 22/20.

⁴ MH. Programación Financiera del SPNF (no público).

⁵ BID. [Mejor gasto para mejores vidas. Cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos](#). 2018.

gasto, con el fin de incorporar modernizaciones para mejorar la eficiencia en las compras públicas y focalizar mejor los subsidios, además de otros mecanismos para programar, evaluar y ejecutar la inversión pública, así como una revisión de la estructura de organización de la administración pública para optimizar el uso de recursos.

- 3.5 En cuanto a la consolidación de la confianza, de acuerdo con el DIA 2021⁶, América Latina se encuentra en medio de lo que podría ser el momento de mayor vulnerabilidad desde la Gran Depresión. Las políticas públicas desempeñan un papel clave para su resolución y éstas deben estar más centradas en el crecimiento inclusivo, en focalizar mejor los beneficios en aquellos que los necesitan y en mantener la integridad pública y la transparencia. Sobre esto último, se destaca en El Salvador la necesidad del fortalecimiento de la transparencia fiscal, la cual, según la última Encuesta de Presupuesto Abierto (publicada en mayo de 2022)^{7,8}, ha tenido un retroceso en materia de transparencia presupuestaria debido a, entre otras causas, la publicación tardía del proyecto de Presupuesto General del Estado (PGE) y la falta de revisión de la ejecución presupuestaria de medio año y divulgación del informe de auditoría. Según la publicación, la cantidad de información presupuestaria que se genera y se publica es insuficiente, por lo que El Salvador se ubica entre los países con menor transparencia presupuestaria de la región. La transparencia fiscal y la efectividad del gobierno constituyen retos para mejorar la gestión pública del país, lo que demanda la producción y divulgación oportuna de información financiera, políticas y su desempeño, estimaciones plurianuales de ingresos y gastos y supuestos macro fiscales que respaldan el presupuesto, así como el desarrollo de una cultura de la evaluación de la efectividad de las intervenciones públicas.
- 3.6 Teniendo en cuenta todo lo anterior, el Gobierno de El Salvador se encuentra en conversaciones con el FMI en torno a una posible Facilidad de Financiamiento Extendido (EFF) desde el 2021. El programa con el FMI es clave para redefinir una senda de consolidación fiscal postpandemia, además de ser crítico en la tarea de contar con recursos para apoyo presupuestario de la banca multilateral. Dentro de este escenario, el BID incorporó el Programa de Apoyo a la Sostenibilidad Fiscal (ES-L1153) en la programación operativa del país. Dicha operación incorporará medidas de política en temas macro fiscales, ingresos, gestión del gasto (i.e. en compras e inversión), y transparencia fiscal, con el fin de sentar las bases para una consolidación fiscal del orden de 4-6% del PIB en un período de tres a cuatro años.
- 3.7 En definitiva, con el propósito de apoyar al país para continuar en una senda de sostenibilidad fiscal en el mediano plazo, y dado el limitado margen de maniobra fiscal en el contexto postpandemia, es clave para el BID fortalecer los esfuerzos que se llevarán a cabo mediante el PBP y apoyar al gobierno, y en especial al Ministerio de Hacienda (MH), mediante esta CT, en: (i) el fortalecimiento del manejo macroeconómico de las finanzas públicas del país; (ii) el mejoramiento de la eficiencia del gasto público, con énfasis en la protección de la inversión pública; y (iii) la promoción de la transparencia y la gobernanza fiscal.

⁶ BID. [La clave de la cohesión social y el crecimiento en América Latina y el Caribe](#). 2021.

⁷ International Budget Partnership (IBP). Fundación Nacional para el Desarrollo, Capítulo Nacional de Transparencia Internacional and International Budget Partnership. [Encuesta de presupuesto abierto 2021: resultados para El Salvador](#). 2022.

⁸ IBP. [Open Budget Survey \(OBS\)](#). 2021.

- 3.8 La CT se presenta para autorización por fuera del ERM o QRR del PBP asociado, ES-L1153, teniendo en cuenta que este se encuentra en proceso de preparación, siendo la CT crítica para su desembolso, una vez haya sido aprobado.
- 3.9 **Alineación estratégica.** Esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (UIS, por sus siglas en inglés) (AB-3190-2), mediante el tema transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer la capacidad institucional del MH para mejorar y hacer más eficiente la gestión fiscal, y apoyar mecanismos para la divulgación oportuna de información sobre las finanzas públicas; y con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12), mediante los siguientes indicadores: (i) países con política y gestión tributaria y del gasto fortalecidas, y (ii) instituciones con prácticas reforzadas de transparencia e integridad. De igual forma, está alineada con el Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-14), en el área prioritaria 3: Instituciones eficaces, eficientes y transparentes, mediante el objetivo que busca contribuir a políticas e instituciones públicas más efectivas, eficientes, transparentes y centradas en la ciudadanía, ya que esta CT busca apoyar, en el aspecto técnico, la elaboración de planes y propuestas de política para restaurar el proceso de consolidación y sostenibilidad fiscal, mejorar la eficiencia técnica y asignativa del gasto, mejorar la equidad fiscal de la política tributaria y de gasto y proveer información fiscal oportuna para los tomadores de decisión y para promover la participación ciudadana. Así mismo, está alineada con el Marco Sectorial de Política y Gestión Fiscal (GN-2831-8), ya que dicho acompañamiento técnico permitirá el fortalecimiento institucional para mejorar la implementación de medidas de política fiscalmente responsables y que contribuyan al crecimiento económico; y con la Visión 2025 (AB-3266), ya que en el mediano plazo el fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales del MH permitirá encauzar al país hacia la senda de la sostenibilidad fiscal mediante la implementación de medidas de política equitativas, orientadas al ciudadano y a las necesidades económicas y de desarrollo particulares. Por otro lado, también es consistente con las prioridades del programa de financiamiento del Noveno Aumento General de Recursos del BID (AB-2764), en cuanto a los países pequeños y vulnerables, dentro de los cuales se encuentra El Salvador. Finalmente, la CT está alineada con la Estrategia de País del Banco con El Salvador 2021-2024 (GN-3046-1), respecto al objetivo de reducir las ineficiencias del gasto público, del área prioritaria eficiencia y sostenibilidad fiscal.
- 3.10 **Contribución al programa operacional del Banco.** La presente CT contribuirá a la agenda operacional del Banco en El Salvador, mediante el apoyo para mejorar la eficiencia técnica y asignativa del uso de los recursos públicos, complementando el trabajo que el Banco ha venido desarrollado en materia de finanzas públicas en el país a través de los siguientes préstamos: Programa de Fortalecimiento de la Política Pública y Gestión Fiscal para la Atención de la Crisis Sanitaria y Económica causada por el COVID-19 en El Salvador ([5046/OC-ES](#), aprobado en 2020 por US\$250 millones, cerrado); Fortalecimiento Fiscal para el Crecimiento Inclusivo I y II ([4542/OC-ES](#) aprobado en 2018 por US\$350 millones y [4807/OC-ES](#) aprobado en 2019 por US\$200 millones, respectivamente, ambos cerrados); y Programa de Fortalecimiento de la Administración Tributaria ([3852/OC-ES](#), aprobado en 2016 por US\$30 millones, en ejecución). El Banco también ha brindado asistencia técnica a El Salvador para mejorar la eficiencia del gasto público mediante las siguientes CTs: Apoyo a la Mejora de la Gestión del Gasto Público y el Fortalecimiento Institucional de la Administración Tributaria ([ATN/FI-15360-ES](#), aprobada en 2015 por US\$150.000, cerrada); Apoyo al fortalecimiento de la administración tributaria y a las

políticas fiscales para el crecimiento inclusivo ([ATN/OC-16234-ES](#), aprobada en 2017 por US\$275.000, en ejecución); Apoyo al Diseño e Implementación de un Impuesto Predial ([ATN/OC-17732-ES](#), aprobada en 2019 por US\$100.000, en ejecución); y Fortalecimiento de la capacidad institucional para la medición de riesgos fiscales ([ATN/OC-18737-ES](#), aprobada en 2021 por US\$250.000, en ejecución).

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 4.1 **Componente I: Políticas públicas para la gestión macro fiscal (US\$45.000).** Mediante este componente se financiará la contratación de servicios de consultoría para apoyar técnicamente al MH en la definición, diseño y aprobación de políticas públicas para una gestión macro fiscal orientada a la sostenibilidad fiscal en apoyo a la inversión y al crecimiento económico. Las actividades específicas de este componente, que fortalecerán la capacidad del Estado, son: (i) apoyar el diseño de un plan de acción para la regularización de la LRF; y (ii) apoyar en la elaboración de un modelo sobre medidas necesarias para una gestión activa de la deuda de corto, mediano y largo plazo.
- 4.2 **Componente II: Políticas públicas para la gestión eficiente del gasto público (US\$65.000).** Este componente tiene como finalidad promover una gestión eficiente del gasto y la inversión pública, en el marco de un proceso de consolidación fiscal postpandemia, buscando apoyar el fortalecimiento de la capacidad del gobierno en este tema. Se financiarán servicios de consultoría para apoyar al MH en la definición, diseño, evaluación y aprobación de medidas de políticas de gasto público, con énfasis en la protección de inversión pública y gasto social. Las actividades específicas de este componente son: (i) apoyar en la elaboración de un plan con propuesta de medidas orientadas a mejorar la equidad fiscal en el gasto y la recaudación; y (ii) elaborar un reporte de política con el análisis de herramientas necesarias para mejorar la eficiencia técnica y asignativa del gasto (compras, transferencias, y formulación y evaluación de los proyectos de inversión).
- 4.3 **Componente III: Políticas públicas para la transparencia fiscal (US\$40.000).** El objetivo de este componente es apoyar de forma complementaria las intervenciones que se implementarán en los componentes I y II, ya que la transparencia y la efectividad del gobierno son elementos indispensables para el fortalecimiento de las finanzas públicas, mejorando así la capacidad del gobierno en este tema. Este componente financiará servicios de consultoría para apoyar al MH en la definición, diseño y aprobación de políticas públicas para fortalecer la transparencia fiscal y la rendición de cuentas. Las actividades específicas de este componente son: (i) apoyar en la creación de un plan que incluya un análisis de brechas y áreas de oportunidad basado en estándares internacionales para mejorar la presentación y divulgación de la información sobre las finanzas públicas (por ejemplo en transparencia tributaria, transparencia y rendición de cuentas del gasto público, controles internos y externos, etc.) y; (ii) participación de funcionarios en reuniones de diálogo técnico o intercambio con expertos internacionales sobre buenas prácticas en cuanto a transparencia fiscal.
- 4.4 **Resultados esperados.** Los resultados de esta CT contemplan que el MH haya sido fortalecido en materia de sostenibilidad fiscal, gestión del gasto y transparencia fiscal, a través de un plan para la regularización de la LRF y un documento con recomendaciones para el manejo de la deuda, que estarán a disposición del MH, luego de la ejecución del componente I. Respecto al componente II, enfocado en el gasto público, se espera crear un marco de medidas necesarias para mejorar la

equidad fiscal y un análisis de herramientas que posibiliten mejorar la eficiencia técnica y asignativa del gasto, por ejemplo, en cuanto a la inversión y las compras y contrataciones públicas. Finalmente, mediante el componente III, se espera fortalecer la capacidad técnica del MH en transparencia fiscal, a través de un plan de presentación y divulgación de información sobre las finanzas públicas por parte del gobierno.

- 4.5 **Presupuesto indicativo.** El costo total de la CT es de US\$150.000, los cuales serán financiados por el Banco a través de la ventanilla 2, área prioritaria 3: Instituciones eficaces, eficientes y transparentes (W2C), del Programa Estratégico para el Desarrollo financiado con Capital Ordinario (OC-SDP), y de acuerdo con el siguiente presupuesto.

Presupuesto Indicativo (US\$)

| Componente | Descripción | BID / OC SPD-W2 | Cont. Local | Financiamiento Total |
|--|--|-----------------|-------------|----------------------|
| Componente 1: Políticas públicas para la gestión macro fiscal | Plan de acción para la regularización de la LFR | 25.000 | 0 | 25.000 |
| | Modelo sobre medidas necesarias para una gestión activa de la deuda de corto, mediano y largo plazo | 20.000 | 0 | 20.000 |
| Subtotal componente 1 | | 45.000 | 0 | 45.000 |
| Componente 2: Políticas públicas para la gestión eficiente del gasto público | Plan con propuesta de medidas orientadas a mejorar la equidad fiscal en el gasto y la recaudación | 35.000 | 0 | 35.000 |
| | Reporte de política con el análisis de herramientas necesarias para mejorar la eficiencia técnica y asignativa del gasto | 30.000 | 0 | 30.000 |
| Subtotal componente 2 | | 65.000 | 0 | 65.000 |
| Componente 3: Políticas públicas para la transparencia fiscal | Plan para divulgar y presentar información sobre las finanzas públicas | 20.000 | 0 | 20.000 |
| | Seminario y diálogo técnico con expertos | 20.000 | 0 | 20.000 |
| Subtotal componente 3 | | 40.000 | 0 | 40.000 |
| Total | | 150.000 | 0 | 150.000 |

- 4.6 **Supervisión, monitoreo y evaluación.** Los productos y resultados logrados con la CT serán comunicados y diseminados oportunamente con todas las partes interesadas. La supervisión, seguimiento y evaluación de esta CT estará a cargo de la División de Gestión Fiscal del Departamento de Instituciones para el Desarrollo (IFD/FMM) a través de su Especialista Fiscal Senior, en la Representación del Banco en El Salvador. Se preparará un informe de terminación de proyecto donde se especifiquen las actividades realizadas y el logro de los resultados previstos que será compartido a través del sistema Convergencia.

V. Organismo Ejecutor y estructura de ejecución

- 5.1 **Organismo Ejecutor.** A pedido del beneficiario por medio de oficio del MH, la CT será ejecutada por el Banco bajo la coordinación de la Especialista Fiscal Senior, como se menciona previamente. En línea con los criterios establecidos en el Anexo II de los Procedimientos para el Procesamiento de Operaciones de CT (OP-619-4), la ejecución por parte del Banco se justifica debido a que: (i) el MH no cuenta con una unidad con la estructura administrativa para ejecutar proyectos de cooperación

técnica; (ii) el Banco cuenta con una Especialista Senior en el terreno con el apoyo administrativo requerido para implementar el proyecto con éxito; (iii) el Banco cuenta con la experiencia necesaria para ejecutar el proyecto de manera ágil, particularmente en cuanto a la identificación y contratación de los servicios de consultoría idóneos; y (iv) el Banco, y en particular la división encargada de ejecutar la CT, cuentan con una amplia experiencia en las temáticas de la misma, habiendo financiado préstamos y ejecutado otras CTs en esta área en la región.

- 5.2 **Estructura.** La responsabilidad del Banco como organismo ejecutor abarca la selección y contratación de consultores, los cuales tendrán términos de referencia bien definidos con entregables específicos y pagos por producto. Además, se contratarán servicios logísticos distintos de consultoría. Lo anterior en estricto cumplimiento de lo establecido en el Anexo II de la OP-619-4. Criterios aplicados a la contratación por el Banco de las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1). El jefe de Equipo actuará como responsable para la preparación y ejecución de esta CT en coordinación con FMM. Esta operación contará con apoyo y recursos de la oficina país de El Salvador (CID/CES), que será la Unidad Responsable de Desembolsos. El período de ejecución se ha definido en 24 meses. Igualmente, el Banco trabajará de cerca con los beneficiarios en la ejecución de las actividades de esta CT para desarrollar y fortalecer su capacidad institucional. El punto focal designado para la ejecución de la CT será la Especialista Senior en Gestión Fiscal para la Representación del Banco en El Salvador.
- 5.3 **Adquisiciones.** Las actividades para ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos por el Banco, a saber: (a) contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; y (b) contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo con la política GN-2303-28. Asimismo, acorde a lo estipulado en el Anexo II del documento OP-619-4, confirmamos que los consultores individuales (i) no realizarán funciones similares a las del personal del Banco o del Beneficiario; y (ii) no serán contratados para que actúen como contraparte del Banco en nombre del Beneficiario. De presentarse la necesidad de la contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual esta deberá realizarse según la versión actualizada de las políticas (GN-2765-4) y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4).

VI. Riesgos importantes

- 6.1 El principal riesgo es que los resultados de las consultorías no logren resultados robustos en cada uno de los análisis propuestos, de modo que no logren aportar información relevante a la toma de decisiones del MH en materia de sostenibilidad fiscal, mejora en el gasto público y transparencia fiscal. Para mitigar este riesgo, el diseño de documentos y herramientas serán realizadas en estrecha coordinación con el MH y las contrapartes determinadas por el gobierno para los productos de la CT.
- 6.2 Otro riesgo para la CT es que no se pueda proceder con el PBP por razones de programación o de falta de un IAMC positivo. Este riesgo se estará mitigando mediante un trabajo coordinado entre el equipo del proyecto y el Economista de País en términos de programación y evaluación macroeconómica, además del seguimiento que realiza el Banco con el MH y la agilidad en el proceso de diseño y ejecución en la preparación de los productos en tiempo y forma.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (GN-2965-23) del Banco.

Anexos Requeridos:

Solicitud del Cliente – ES-T1349⁹

[Matriz de Resultados - ES-T1349](#)

[Términos de Referencia - ES-T1349](#)

[Plan de Adquisiciones - ES-T1349](#)

⁹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).