

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	COLOMBIA/CAN - Grupo Andino
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Implementación del Programa de Trabajo de la Red de Empresas Hermanas – Plataforma Colombia 2020-2022 (WOP-Colombia)
▪ Número de CT:	CO-T1555
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	NAVIA DIAZ, MARIA DEL ROSARIO (INE/WSA) Líder del Equipo; ORELLANA AREVALO, EDGAR R. (INE/WSA) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; LOPEZ, LILIANA M. (INE/WSA); CATHALA, CORINNE (INE/WSA); GRECO, MARIA SOFIA (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	14 Feb 2020
▪ Beneficiario:	Operadores de Agua y Saneamiento en Colombia
▪ Agencia Ejecutora:	ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIERIA SANITARIA Y AMBIENTAL
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$150,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$28,176.00 (En Especie)
▪ Periodo de Desembolso:	26 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	INE/WSA - Agua y Saneamiento
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO - Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo específico de esta CT fortalecer a las empresas de agua y saneamiento en Colombia, fomentando el intercambio de información y experiencias entre ellas y mediante la realización de talleres de capacitación sobre temas específicos solicitados por las propias empresas de agua. Esta CT estará fomentando el intercambio de información y experiencias entre las Operadoras de Agua y Saneamiento mediante la realización de visitas y talleres de capacitación. Esta CT garantizará la continuidad de una actividad que el BID ha apoyado con éxito desde el 2007, acompañando el esfuerzo de las empresas de agua y alcantarillado para hacerlas sostenibles en el largo plazo.
- 2.2 En el 2007, las Naciones Unidas (UN-HABITAT) solicitó al BID que liderara la iniciativa Red de Empresas Hermanas en América Latina y el Caribe (WOP -LAC en inglés) cuyo propósito era fomentar intercambios de conocimiento entre los operadores de la región latinoamericana y del Caribe para mejorar su gestión y así contribuir a la expansión de los servicios de agua potable y saneamiento en el cumplimiento de las metas del milenio. En junio del 2008, contando con el apoyo de UN-HABITAT y de la Asociación Interamericana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental (AIDIS), además de la participación de representantes de empresas operadoras líderes de la región, se conformó la

Plataforma de la Red de Empresas Hermanas de América Latina y el Caribe (WOP-LAC), cuyo objetivo es el fortalecimiento de las empresas del sector de APyS, con intercambios de conocimiento sobre la base de principios de cooperación y sin ánimo de lucro. Después de cinco años de apoyo y financiamiento del WOP-LAC, el BID decidió dejar la coordinación en manos de la Asociación Latinoamericana de Operadores de Agua y Saneamiento (ALOAS), que ha estado a cargo desde entonces y ha manejado muy eficientemente, contando con el asesoramiento permanente de ONU-HABITAT y el apoyo financiero del Banco. Esas tres entidades en conjunto buscan potenciar las actividades en la región, en el entendimiento de que este mecanismo de fortalecimiento presenta enormes posibilidades para movilizar recursos para la mejora del desempeño de los operadores y universalizar el acceso a los servicios de agua y saneamiento. WOP-LAC cuenta actualmente con aproximadamente 100 socios activos. Hasta la fecha, se han realizado 42 intercambios de operadores con la participación de 39 operadores de 18 países de América Latina y más de diez talleres de capacitación sobre diversos temas tales como tarifas, responsabilidad social, gobernanza y reducción de agua no contabilizada. En Colombia, las CTs a través de la Aplicación AquaRating en Colombia (CO-T1417 y Desarrollo Integral de Empresas de Acueducto y Alcantarillado Urbanas en Colombia (CO-T1457), financian lo que se ha denominado el Programa COMPASS, que tiene como objetivo promover la mejora del desempeño de las empresas de agua y alcantarillado. Hasta el momento, se han vinculado 28 empresas al programa, que interactúan entre ellas de forma espontánea, con el fin de apoyarse en diversos temas relacionados con el trabajo que se viene haciendo bajo el mismo como: planeación estratégica, modelación financiera, reducción de pérdidas de agua, eficiencia energética, gestión de activos físicos, gestión de costos y tarifas, optimización de procesos, recursos humanos, gobierno corporativo y priorización de inversiones. De esta forma se busca conformar, con el apoyo de UN-HABITAT, WOP-LAC y la Asociación Colombiana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental (ACODAL), la Red de Empresas Hermanas en Colombia (WOP-Colombia), con el fin de dar continuidad a los intercambios entre empresas y que estos se hagan de forma priorizada y organizada.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 Componente I: Componente I: Intercambios de conocimiento entre operadores.** Identificación e implementación de al menos 10 hermanamientos entre empresas de AyS, priorizando a empresas participantes del Programa COMPASS. Los métodos de trabajo: i) implementación de un proyecto piloto, ii) asesoramiento en campo, iii) visitas de intercambios (diagnóstico, estudio, monitoreo, etc.), iv) apoyo y consulta, v) discusiones formales o informales. Se formalizará a través de un MOU según los métodos de trabajo y documentará lecciones aprendidas para diseminar
- 3.2 Componente II: Componente II: Promoción de buenas prácticas (Talleres).** Promoción de buenas prácticas a través de la ejecución de talleres de capacitación en temáticas seleccionadas. Este componente financiará la organización de un primer taller a fines del 2020 y un segundo taller en el 2021. La temática de los talleres se realizará en consulta con las empresas participantes. Se espera que para la ejecución de los talleres se cuente con la participación de expertos temáticos y a su vez con la socialización de experiencias de las empresas mentoras y beneficiarias.
- 3.3 Componente III: Componente III: Promoción de la Iniciativa WOP-Colombia.** Gestión y promoción de la iniciativa a través de la participación en al menos un evento de carácter nacional y al menos un evento internacional y de un boletín informativo que se incluirá en la página web del ejecutor y se distribuirá a actores interesados del sector.
- 3.4 Componente IV: Auditoría.** Financiamiento de las actividades de Auditoría

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente I: Intercambios de conocimiento entre operadores	US\$65,000.00	US\$0.00	US\$65,000.00
Componente II: Promoción de buenas prácticas (Talleres)	US\$30,000.00	US\$0.00	US\$30,000.00
Componente III: Promoción de la Iniciativa WOP-Colombia	US\$15,000.00	US\$0.00	US\$15,000.00
Auditoría	US\$40,000.00	US\$28,176.00	US\$68,176.00
Total	US\$150,000.00	US\$28,176.00	US\$178,176.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 De acuerdo con la práctica en la región y las plataformas nacionales, esta cooperación técnica será ejecutada por la Asociación Colombiana de Ingeniería Sanitaria y Ambiental (ACODAL), quien ejercerá las funciones de coordinación de la plataforma WOP-Colombia. Dada la relación cercana de ACODAL con las empresas prestadoras de los servicios de acueducto y alcantarillado se considera como el organismo más idóneo para garantizar con éxito la continuidad de las actividades de intercambio de conocimiento que se han venido desarrollando en el país para el beneficio de los operadores. ACODAL contará con la guía y el apoyo del BID, UN-hábitat y WOP-LAC.
- 5.2 ACODAL será responsable por el adecuado cumplimiento de los objetivos de la cooperación y la administración de los recursos. Tendrá a su cargo la coordinación de los hermanamientos, y el desarrollo de todas las actividades de la cooperación. De igual forma, efectuará la gestión contable y financiera y presentará los estados financieros auditados del proyecto a los noventa días de la fecha de último desembolso, de cuya revisión se encargará a una firma de auditoría independiente. Los desembolsos del proyecto se realizarán a través de anticipos de fondos, basados en las necesidades reales de liquidez. Para efectos de la rendición de cuentas, la conversión de los gastos efectuados en moneda local a la moneda del financiamiento considerará la fecha de conversión de los montos desembolsados por el Banco. Asimismo, para solicitar un nuevo desembolso, ACODAL deberá presentar una justificación de gastos por al menos el 80%. El período de ejecución será de 24 meses y 26 meses para desembolsos. Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos por el Banco: Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-9) y Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-9) y actualizaciones posteriores, para lo cual el Banco emitirá debida notificación al Ejecutor. Los términos de referencia requerirán de la no objeción del Banco.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 El principal riesgo de implementación es que alguno de los hermanamientos no redunde en mejoras del operador a fortalecer y por consiguiente no se logren implementar cambios positivos en su gestión y/u operación. Esto puede mitigarse asegurándose de

realizar una selección adecuada, es decir, el mentor ideal para la empresa que busca fortalecerse. El Secretariado del WOP-LAC ha adquirido amplia experiencia en el pareo adecuado de operadores, lo cual reduce este riesgo y apoyará a ACODAL en dicha tarea. El segundo riesgo es que no se pueda medir de manera adecuada los resultados logrados con el intercambio. El Secretariado de WOP-LAC en conjunto con el BID y UN-hábitat está en proceso de desarrollar un nuevo marco para los operadores en el cual los operadores deberán fijar indicadores de desempeño para monitorear el avance logrado por la empresa que recibirá el apoyo, lo cual debería mitigar este riesgo.

VII. Salvaguardias Ambientales

7.1 La clasificación ESG para esta operación es "C".