



Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense

INFORME FINAL

PROYECTO AR-L1080-PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

RAMON MANUEL PAZ

SEPTIEMBRE DE 2015



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

INDICE



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

INDICE

GLOSARIO.....	2
I. EL PROGRAMA	5
A) DATOS BÁSICOS DEL PROGRAMA.....	5
B) ASPECTOS CONTRACTUALES.....	5
C) OBJETIVOS.....	7
D) COMPONENTES.....	7
<i>Sistema de Agua Potable</i>	<i>7</i>
<i>Sistema de Alcantarillado.....</i>	<i>8</i>
E) CUADRO DE COSTOS	9
F) PLAN DE ADQUISICIONES ORIGINAL.....	11
G) MATRIZ DE RESULTADOS ORIGINAL	11
II. IMPLEMENTACIÓN	13
A) EJECUCIÓN DEL PROGRAMA.....	13
<i>Consideraciones generales</i>	<i>13</i>
<i>Dirección Préstamos BID</i>	<i>14</i>
Gerencia de Programación y Control	16
Gerencia de Administración y Finanzas.....	16
Gerencia Técnica:	18
Dirección Económico Financiera - Gerencia de Presupuesto y Control de Gestión:.....	19
Dirección Económico Financiera - Gerencia de Tesorería y Cuentas a Pagar:.....	19
Dirección Económico Financiera - Gerencia de Contabilidad y Activos Fijos:	19
Dirección de Contratos y Control de Gestión - Gerencia de Licitaciones y Contratos:.....	19
Dirección de Compras y Almacenes - Gerencia de Compras:	20
Dirección de Recursos Humanos (RRHH):.....	20
<i>Capacitación de la Unidad Coordinadora</i>	<i>20</i>
<i>Procesos de gestión</i>	<i>22</i>
Manual de Procedimientos.....	22
B) CAMBIOS EN EL PROGRAMA.....	24
<i>Planta San Martín.....</i>	<i>25</i>
<i>Colector Oeste Tigre</i>	<i>25</i>
<i>Fortalecimiento Institucional</i>	<i>25</i>
C) CAMBIOS EN LA MATRIZ DE RESULTADOS.....	26
D) PROGRESO DE DESEMBOLSOS.....	27
E) FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA	33
III. RESULTADOS.....	36
A) ANÁLISIS POR COMPONENTE	36
1. <i>Sistema de Agua Potable.....</i>	<i>36</i>
a. Reducción de Agua No Contabilizada	36



**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**

b.	Rehabilitación y Renovación de Redes de Agua Potable	39
	Rehabilitación y Renovación de Redes de Agua Potable – Reconocimiento Aporte Local	40
c.	Rehabilitación y Optimización de la Planta de Potabilización San Martín	41
2.	<i>Sistema de Alcantarillado</i>	43
a.	Construc. Colector Oeste en Municipio de Tigre y Ampliación de la Planta Depuradora Norte	43
b.	Construcción de Redes Cloacales en los Municipios de Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó.....	45
3.	<i>Fortalecimiento Institucional</i>	46
B)	MATRIZ DE RESULTADOS ACTUAL. AVANCE	47
C)	ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS AL 30 DE JUNIO DE 2015	49
IV.	CONCLUSIÓN	55
A)	PRODUCTOS QUE FALTAN CONCLUIR.....	55
	<i>Subestación Transformadora Principal en Planta de Potabilización San Martín.</i>	55
	<i>Instalación de macro y micro medidores</i>	55
	<i>Colector Oeste Tigre y Primarias construidas.</i>	56
B)	LECCIONES APRENDIDAS	57
ANEXO I:	PLAN DE ADQUISICIONES – NOVIEMBRE 2009	I
ANEXO II:	MATRIZ DE RESULTADOS – NOVIEMBRE 2009	VI
ANEXO III:	AYUDA MEMORIA DE VISTA DE INSPECCIÓN DE OBRAS	XII
ANEXO IV:	AYUDA MEMORIA DEL TALLER DE ARRANQUE DEL PROGRAMA	XXXVII
ANEXO V:	PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) - SEGUNDO SEMESTRE 2010.	XLVII
ANEXO VI:	PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) - PRIMER SEMESTRE 2011	LII
ANEXO VII:	PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) – SEGUNDO SEMESTRE 2013	LVII
ANEXO VIII:	MATRIZ DE RESULTADO COMPARATIVA DE CAMBIOS	LXIV
ANEXO IX:	FICHAS DE OBRA	LXXIV
A)	ÍNDICE DE OBRAS PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR.....	LXXV
B)	FICHAS.....	LXXVII
ANEXO X:	PLANIFICACIÓN DE COLOCACIÓN DE MICRO Y MACROMEDIDORES	CXVI
A)	MICROMEDIDORES A INSTALAR CON FUERZA PROPIA AYSA	CXVII
B)	MICROMEDIDORES A INSTALAR CON FUERZA PROPIA AYSA	CXVIII
ANEXO XI:	ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL AL 30 JUNIO 2015	CXIX
ANEXO XII:	IMÁGENES DE LAS OBRAS	CXXXIII
ANEXO XIII:	FUNCIONARIOS ENTREVISTADOS	CXL



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

GLOSARIO



GLOSARIO

- AySA: Agua y Saneamientos Argentinos S.A.
- MINPLAN: Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios
- BID: Banco Interamericano de Desarrollo
- CCLIP: Convenio de Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión
- UCPyPFE: Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con financiamiento Externo (dependiente del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios)
- ONP: Oficina Nacional de Presupuesto
- BNA: Banco de la Nación Argentina
- UNDB: United Nations Development Business (Desarrollo de Negocios de las Naciones Unidas)
- POA: Plan Operativo Anual
- PA: Plan de Adquisiciones
- PEP: Plan de Ejecución del Proyecto
- PMR: Reporte de Monitoreo de Progreso
- SISTEMA UEPEX: Sistema para Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos
- SISTEMA OF: Sistema Oracle Financial
- SEPA: Sistema de Ejecución de Planes de Adquisiciones
- SC: Sistema Integrado de Información Financiera Central
- SAF: Servicios Administrativos Financieros
- LPI: Licitación Pública Internacional
- DELs: Documentos Estándar de Licitación



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

- LPN: Licitación Pública Nacional
- SP: Solicitud de Propuesta
- CP: Concurso de Precios
- LMS: Loan Management System (Sistema de Gestión de Préstamos)
- DEF: Dirección Económico Financiera



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

EL PROGRAMA



I. EL PROGRAMA

a) DATOS BÁSICOS DEL PROGRAMA

- Número de Préstamo: 2048/OC-AR.
- Nombre: Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense.
- Prestatario: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Ejecutor: Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA).
- Fecha de aprobación: 01 de Enero 2009.
- Fecha de firma del contrato: 31 de julio 2009.
- Costo total del proyecto: U\$S millones 250.
- Monto total del préstamo: U\$S millones 200.
- Pari Passu: 20% - Contrapartida Local de U\$S millones 50
- Fecha primer desembolso: 17 de mayo 2010.

b) ASPECTOS CONTRACTUALES

En el marco del Convenio de Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ha otorgado un primer financiamiento a la República Argentina a través del Contrato de Préstamo BID 2048/OC-AR, por un monto de **U\$S200.000.000** (dólares estadounidenses doscientos millones), con destino al **“Programa de Agua potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la ciudad de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense”** (en adelante “EL PROGRAMA”), el que será ejecutado a través de Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA).

La República Argentina, representada por el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios (MINPLAN), asigna a “AySA” en calidad de aporte no reintegrable, la suma de **U\$S50.000.000** (dólares estadounidenses cincuenta millones), en concepto de contrapartida local.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

El 9 de junio de 2009, mediante el Decreto PEN N° 685/2009, se aprobó el Modelo de Convenio de Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión y el Modelo de Contrato de Préstamo BID, a ser suscriptos entre la República Argentina y el Banco Interamericano de Desarrollo, y el Modelo de Convenio de Asistencia Financiera y de Ejecución del Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la ciudad de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense, a ser suscripto por MINPLAN y AySA. Asimismo, se designó a AySA como Organismo Ejecutor del Programa.

El 31 de julio de 2009 se firmó el Convenio de Línea de Crédito Condicional AR-X1013, por un monto de U\$S720.000.000 (dólares estadounidenses setecientos veinte millones), con cargo a los recursos del BID, los que serán complementados por U\$S180.000.000 (dólares estadounidenses ciento ochenta millones de dólares) con cargo a los recursos de contrapartida local.

El **objetivo** del Convenio es establecer una Línea de Crédito Condicional cuyo propósito es cooperar con la República Argentina *para mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento del Área Metropolitana de la ciudad de Buenos Aires y en los partidos del Conglomerado Bonaerense, con el fin de contribuir al bienestar de la población, a través de la ejecución de Operaciones Individuales.*

La primera de estas Operaciones Individuales quedó establecida mediante la firma del Contrato de Préstamo BID 2048/OC-AR con fecha 31 de julio del 2009, la cual contempla un monto de doscientos millones de dólares (U\$S200.000.000) con cargo a los recursos del Banco, a los que se agregan recursos adicionales por cincuenta millones de dólares (U\$S50.000.000) con cargo a contrapartida local aportados por el Estado Nacional.

El primer Programa incluye las siguientes acciones:

- i. Reducción de agua no contabilizada;
- ii. Rehabilitación de redes de agua potable;
- iii. Rehabilitación y optimización de la Planta de Potabilización San Martín;
- iv. Construcción del Colector Oeste en el Municipio de Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte;
- v. Construcción de redes cloacales en los Municipios Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó; y
- vi. Fortalecimiento institucional de AySA.



El 10 de noviembre de 2009 se firmó el Convenio de Asistencia Financiera y de Ejecución entre el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, y AySA, mediante el cual se asignan los recursos a AySA con destino a la ejecución del PROGRAMA.

Con fecha 18 de enero de 2013 el BID, aprobó una prórroga de 24 meses al plazo de desembolsos del Préstamo BID 2048/OC-AR, hasta el 31 de julio de 2015.

Con fecha 19 de diciembre de 2014 el BID aprobó una nueva prórroga de 12 meses al plazo de desembolsos del Préstamo BID 2048/OC-AR, hasta el 31 de julio de 2016.

c) **OBJETIVOS**

De acuerdo a lo establecido en el contrato, el objetivo del PROGRAMA es *“mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento en el Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y en los partidos del Conurbano Bonaerense con el fin de contribuir al bienestar de la población”*.

Con las acciones propuestas bajo el PROGRAMA, y las demás que integran el Plan de Mejoras y Expansión de la Empresa, se busca incorporar 1,5 millones de personas al servicio de agua potable y 1,4 millones al servicio de desagües cloacales.

La suma de estos esfuerzos **permitirán alcanzar una cobertura de 100% en el suministro de agua potable y de 80% la recolección de desagües cloacales en el área de servicio.**

El Primer Programa bajo la línea de crédito permitirá mejorar la confiabilidad del sistema de tratamiento y distribución del agua potable, disminuir pérdidas físicas, ampliar el servicio de alcantarillado a 414.000 habitantes del Conurbano Bonaerense y expandir la capacidad de tratamiento de aguas residuales para atender una población equivalente a 300.000 habitantes.

d) **COMPONENTES**

Sistema de Agua Potable

- a. Reducción de agua no contabilizada. Se realiza un plan de gestión del agua no contabilizada que busca minimizar pérdidas a través de una operación optimizada del sistema de distribución. El plan incluye actividades de sectorización de redes y la instalación de *109 macromedidores* y *8.950*



micromedidores. Como resultado del programa se estima que se podrán ahorrar diariamente cerca de 100.000 m³ de agua.

- b. Rehabilitación y renovación de redes de agua potable. Se busca mejorar el estado de las redes secundarias previamente identificadas como las más prioritarias, con el fin de minimizar pérdidas, garantizar la continuidad del servicio y reducir costos operativos. Los principales problemas que se intenta resolver son los causados por roturas frecuentes, insuficiencia en la capacidad hidráulica y presiones inadecuadas. Se estima *renovar y/o rehabilitar 156 Km. de tuberías y recuperar un volumen de aproximadamente 27.000 m³/día.*
- c. Rehabilitación y optimización de la Planta de Potabilización San Martín. Esta planta abastece a una población de 4.8 millones de habitantes (63% del total de la población servida). Las inversiones están orientadas a adecuar los sistemas de bombeo, optimizar los procesos de tratamiento y renovar los sistemas de alimentación y distribución de la energía eléctrica. Mediante estas mejoras se espera lograr un aumento en la producción sostenible de 300.000 m³/día¹ con respecto a la capacidad actual (2.800.000 m³/día), un ahorro en los consumos de coagulantes y energía, una mejor calidad del agua producida y una mayor confiabilidad del proceso en su conjunto.

Sistema de Alcantarillado

- a. Construcción del Colector Oeste en el Municipio de Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte. Se construirá un colector de 22,8 Km con sus correspondientes estaciones de bombeo y se construirá el segundo módulo de la planta de tratamiento de aguas residuales, lo cual permitirá incrementar su capacidad de 0,9 a 1,8 m³/seg., equivalente a una población adicional de 270.000 hab. La eficiencia de remoción del material orgánico será superior a 80%. La experiencia de 10 años de operación del primer módulo ha sido considerada para introducir modificaciones en el segundo módulo propuesto. Estas obras, en conjunto con la expansión de las redes de alcantarillado que efectuará el Municipio de Tigre, beneficiarán a una población de 306.000 habitantes.

¹ Esto implica un incremento de aproximadamente el 11% respecto a la producción actual.



- b. Construcción de redes cloacales en los Municipios Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó. Se instalarán 4,5 Km. de colectores y 212 Km. de tubería que permitan lograr 27.000 conexiones domiciliarias nuevas en zonas actualmente sin servicio. Las aguas servidas recolectadas (0,35 m³/seg.) se conducirán a la planta de tratamiento de nivel secundario, conocida como la Planta Hurlingham, construida recientemente por ENOHSA, para una población equivalente a 150.000 hab. La implementación de este sistema cloacal beneficiará a una población de 180.000 hab. y contribuirá a descontaminar los cauces del Arroyo Morón y del Río Reconquista.
- c. Fortalecimiento de la capacidad institucional. Se realizarán las siguientes actividades:
- implementación de un nuevo sistema de control horario y desarrollo de módulos de comunicación,
 - capacitación e investigación aplicada,
 - implementación de un sistema de gestión de obras,
 - relevamiento de usuarios vinculado con el plan de saneamiento “Cloaca + Trabajo”,
 - implementación de un sistema de manejo y gestión ambiental de los proyectos, y
 - desarrollo de un plan de gestión de cartera en mora en segmentos de bajos recursos.

e) CUADRO DE COSTOS

Con fecha 30 de Enero de 2012 se solicitó la modificación del Cuadro de Costo y Financiamiento; dicha modificación consta de una reducción de U\$S5.000.000 en el componente “Administración, Supervisión y Auditorías” y un incremento de U\$S3.900.000 en el componente “Sistema de Agua Potable” y de U\$S1.100.000 en el componente “Sistema de Alcantarillado”. Esto ha sido aprobado por el Banco.

A continuación se muestra la Planilla con los cambios mencionados.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

CATEGORÍA O COMPONENTE	BANCO	CONTRA PARTIDA LOCAL	TOTAL	%
PRIMER PROGRAMA				
Administración, supervisión y auditorías		5,0	5,0	2,0
Costos directos	200,0	33,0	233,0	93,2
1. Sistema de Agua Potable				
a. Reducción de agua no contabilizada	11,4	3,3	14,7	
b. Rehabilitación y renovación de redes de agua potable	23,7	10,8	34,5	
c. Rehabilitación y optimización Planta San Martín	31,7		31,7	
2. Sistema de Alcantarillado				
d. Colector Tigre y ampliación Planta Depuradora Norte	92,3	14,8	107,1	
e. Redes para Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingo	36,9	4,1	41,0	
3. Fortalecimiento Institucional	4,0		4,0	
Costos financieros (intereses y comisión de compromiso)		12,0	12,0	4,8
Costos totales	200,0	50,0	250,0	100
Porcentaje	80	20	100	

Con fecha 26 de noviembre de 2014 el BID autorizó la transferencia de recursos entre categorías contables, quedando el Cuadro de Costo y Financiamiento de la siguiente manera:



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

CATEGORÍA O COMPONENTE	BANCO	CONTRA PARTIDA LOCAL	TOTAL	%
PRIMER PROGRAMA				
Administración, supervisión y auditorías		5,0	5,0	2,0
Costos directos	200,0	33,0	233,0	93,2
1. Sistema de Agua Potable				
a. Reducción de agua no contabilizada	11,0	3,3	14,3	
b. Rehabilitación y renovación de redes de agua potable	22,7	10,8	33,5	
c. Rehabilitación y optimización Planta San Martín	34,7		34,7	
2. Sistema de Alcantarillado				
d. Colector Tigre y ampliación Planta Depuradora Norte	92,8	14,8	107,6	
e. Redes para Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingo	35,4	4,1	39,5	
3. Fortalecimiento Institucional	3,4		3,4	
Costos financieros (intereses y comisión de compromiso)		12,0	12,0	4,8
Costos totales	200,0	50,0	250,0	100
Porcentaje	80	20	100	

f) **PLAN DE ADQUISICIONES ORIGINAL**

Se acompaña como **Anexo I** “Plan de Adquisiciones” que formara parte del Contrato de Préstamo.

g) **MATRIZ DE RESULTADOS ORIGINAL**

Se acompaña como **Anexo II** “Matriz de Resultados” que formara parte del Contrato de Préstamo



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

IMPLEMENTACIÓN

II. IMPLEMENTACIÓN

a) EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

Consideraciones generales

En virtud del dictado del Decreto N° 304/06, ratificado por la Ley Nacional 26.100, el Poder Ejecutivo Nacional dispuso la creación de la Sociedad Anónima Agua y Saneamientos Argentinos, en adelante AySA, quien se hizo cargo a partir del 21 de marzo de 2006 de la prestación del servicio público de provisión de agua potable y desagües cloacales de la Ciudad de Buenos Aires y los partidos de Almirante Brown, Avellaneda, Esteban Echeverría, La Matanza, Lanús, Lomas de Zamora, Morón, Quilmes, San Fernando, San Isidro, San Martín, Tres de Febrero, Tigre, Vicente López y Ezeiza. A lo que se agrega los servicios de recepción de efluentes cloacales en bloque de los partidos de Berazategui y Florencio Varela. Todo ello de acuerdo a las disposiciones que integran el régimen Regulatorio del servicio.

Por su parte, la Ley 26.221 aprobó entre otras disposiciones, el Convenio Tripartito suscripto, el 12 de octubre de 2006, entre el Ministerio de Planificación Federal Inversión Pública y Servicios, la Provincia de Buenos Aires y el Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y el Marco Regulatorio para la prestación del servicio público de provisión de agua potable y desagües cloacales prestado por AySA.

El Decreto PEN 685/95 designa a AySA como organismo ejecutor del *“Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la ciudad de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense”*, quedando facultada a tomar las medidas que estime pertinentes para el comienzo de las actividades del PROGRAMA, su correcta y normal ejecución, así como la consecución de los objetivos previstos.

El Convenio de Línea de Crédito Condicional AR-X1013 celebrado entre la República Argentina y el BID, establece una Línea de Crédito Condicional para proyectos de inversión destinada a financiar, a través de AySA como “Organismo Ejecutor”, operaciones individuales dirigidas a mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento.

El Contrato de Préstamo establece en las Estipulaciones Especiales, punto 3. Organismo Ejecutor que: *“Las partes convienen en que la ejecución del Programa y la utilización de*



los recursos del financiamiento del Banco serán llevadas a cabo por la Empresa Agua y Saneamientos Argentinos S.A., denominada en adelante “Organismo Ejecutor” o “AySA”, para lo cual el Prestatario suscribirá un convenio en los términos indicados en la Cláusula 3.02(a) de estas Estipulaciones Especiales.”

Del Convenio de Asistencia Financiera y de Ejecución entre el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios y AySA, surgen las siguientes obligaciones a cargo del Organismo Ejecutor: cumplir con todas las condiciones establecidas en el Préstamo referentes a la administración y disposición de recursos, entre ellas: abrir cuentas independientes, llevar contabilidad separada del resto de sus operaciones normales y habituales, organizar y ordenar los antecedentes y registrar las actividades llevadas a cabo de modo tal que las operaciones del PROGRAMA sean identificables y auditables; considerar que la rendición de cuentas importa una obligación esencial atento el carácter no reembolsable del aporte; proveer de inmediato a la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, toda la información y/o documentación que le sea requerida a fin de permitir cumplir con sus obligaciones.

Para la ejecución del PROGRAMA, AySA creó la **Dirección Préstamos BID**, quien asume la función de coordinación del Organismo Ejecutor. La Dirección Préstamos BID es la estructura orgánica que dentro de AySA tiene la responsabilidad de gerenciar, coordinar y administrar operativa y administrativamente el Préstamo. A continuación se describen como está conformada la Dirección Préstamos BID y las responsabilidades de cada área.

Dirección Préstamos BID

Esta **Dirección** cuenta con la siguiente estructura: Director, Gerencia de Programación y Control, Gerencia de Administración y Finanzas, Gerencia Técnica. Por otra parte, dentro de AySA, se encuentran otros sectores que coadyuvan para el logro de los objetivos, entre las cuales se pueden mencionar la Gerencia de Presupuestos y Control de Gestión, Gerencia de Tesorería y Cuentas a Pagar, Gerencia de Contabilidad y Activos Fijos (todas ellas están dentro de la Dirección Económica Financiera), la Gerencia de Licitaciones y Contratos (ubicada dentro de la Dirección de Contratos y Control de Gestión), la Gerencia de Compras (Dirección de Compras y Almacenes) y la Dirección de Recursos Humanos. Más adelante se especificarán cuales son las funciones que desarrollan las mencionadas Gerencias en pos del objetivo.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

A continuación se detallan las responsabilidades de la Dirección Préstamos BID:

- Supervisar la marcha general del Proyecto, manteniendo las relaciones con las autoridades del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Banco Interamericano de Desarrollo.
- Informar a la Dirección de Administración y Finanzas y a la Dirección General de AySA sobre la ejecución del ciclo del Proyecto, posibles riesgos y proponer alternativas de solución ante la presentación de eventuales problemas.
- Velar por la debida ejecución del PROGRAMA, orientando sus actividades al logro de los resultados estratégicos de la operación.
- Efectuar revisiones periódicas sobre la ejecución del Proyecto en cuanto a sus avances, proponer acciones que busquen asegurar la ejecución orientada a los objetivos estratégicos de cada componente y del Contrato de Préstamo.
- Verificar el grado de cumplimiento de las obligaciones contractuales.
- Asegurar el adecuado cumplimiento de los procedimientos del Contrato de Préstamo aplicables para la ejecución del respectivo componente, en materia de adquisiciones, contrataciones de consultores y desembolsos.
- Mantener apropiadamente los registros estadísticos y contables del PROGRAMA.
- Elaborar y presentar a las autoridades del BID para su aprobación:
 - Los informes periódicos de avance, incluyendo sus conclusiones y recomendaciones.
 - Los Estados Financieros del Proyecto.
 - Los Estados Financieros de AySA
 - Las solicitudes de desembolso de fondos del Préstamo y la justificación de los anticipos.
 - Los antecedentes y documentos correspondientes a las contrataciones de Obras y adquisiciones de Bienes y Servicios del Proyecto para las cuáles corresponda solicitar su No Objeción.
- Dirigir y coordinar las tareas del personal asignado a la Dirección.
- Impulsar el cumplimiento de la ejecución de las actividades previstas en los informes de seguimiento del Proyecto.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Gerencia de Programación y Control

Será responsable de:

- Preparar anualmente el presupuesto consolidado correspondiente a las actividades proyectadas para el ejercicio.
- Preparar y actualizar el Plan de Adquisiciones consolidado.
- Realizar apertura de proyectos de inversión
- Emitir disponibilidad de fondos para avanzar en el proceso licitatorio
- Generación de Órdenes de Compra virtuales en Oracle EBS
- Registrar y archivar la documentación respaldatoria de los procesos de adquisición e información a los distintos interlocutores externos para ser auditada cuando sea requerida.
- Registrar los contratos en el Sistema UEPEX
- Verificar el avance de las actividades contratadas para liberar la documentación para efectuar los pagos.
- Llevar el registro de información económica y cantidades físicas.
- Elaborar el Informe Semestral de Progreso
- Realizar actualizaciones periódicas del Plan Operativo del año.
- Efectuar el seguimiento del cumplimiento de la matriz de resultados (PMR)
- Confeccionar el Plan Operativo Anual (POA), informarlo a la DEF y efectuar su carga en el Sistema UEPEX.
- Preparar y actualizar el Plan de Adquisiciones (PA) del Programa
- Llevar a cabo el control de certificados de obra en lo relativo a condiciones BID y participar en su gestión a través del registro en el Sistema Oracle EBS y UEPEX

Gerencia de Administración y Finanzas

Será responsable de:

- Elaborar el calendario bajo el cual se efectuarán los desembolsos y el registro de ingresos y gastos del Proyecto.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

- Mantener al día los registros contables en el Sistema UEPEX, de acuerdo con el Plan de Cuentas adoptado, los movimientos consolidados de ingresos y gastos del Proyecto, y su interrelación con los registros contables de AySA.
- Verificar el avance de las actividades contratadas y solicitar al BID el procesamiento de los desembolsos que correspondan, de acuerdo a las condiciones pactadas en los respectivos contratos y previstas en el POA.
- Preparar anualmente los Estados Financieros del Proyecto.
- Preparar los informes financieros requeridos por el BID y los informes periódicos que fueran necesarios.
- Preparar los Formularios C75 para su remisión a la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios (UCPyPFE).
- Preparar para su remisión a la UCPyPFE los Cuadros 5 y 13, a ser remitidos por este Organismo a la Dirección de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y a la Contaduría General de la Nación, respectivamente.
- Coordinar las acciones de carga de documentación y archivo con la Dirección Económico Financiera de AySA.
- Atender los requerimientos de Auditoría Interna y Auditoría Externa.
- Preparar las reuniones por temas financieros con el BID.
- Confeccionar las Solicitudes de Desembolso, y su posterior envío al BID y MINPLAN.
- Gestionar la transferencia de fondos del MINPLAN a AySA.
- Enviar la documentación pertinente al seguimiento de la ejecución presupuestaria a la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Planificación Federal, Inversiones Públicas y Servicios



Gerencia Técnica:

Será responsable de:

- Seguimiento y desarrollo de los proyectos incluidos en el Programa desde su generación, licitación, contratación, ejecución y entrega al servicio.
- Preparar la documentación necesaria para el envío al BID para su No Objeción, cuando corresponda, sobre los antecedentes y documentos necesarios para la adquisición de obras, bienes y servicios.
- Coordinar que los requisitos BID estén incorporados en los pliegos que elabora la Dirección de Planificación, la Dirección de Compras, la Dirección de Desarrollo Tecnológico y la Dirección de Contratos y Control de Gestión, para las licitaciones y concursos incluidos en el Plan de Adquisiciones.
- Verificar que en los pliegos y concursos no existan inconsistencias, omisiones u errores, y que los comentarios y sugerencias realizados por el BID sean incorporados.
- Gestionar la publicación en el UNDB y registrar el número de publicación.
- Gestionar el armado de los avisos locales en línea con los requisitos BID y coordinar su publicación.
- Coordinar los requisitos necesarios para la firma del contrato (verificar valores de anticipo, garantías, etc.), y el inicio de obra.
- Efectuar un seguimiento de la Inspección de los trabajos realizados por las contratistas, y un seguimiento de las Actas de Mediciones y Avance de Obra.
- Verificar el avance de las actividades contratadas para liberar la documentación para efectuar los pagos.
- Realizar un seguimiento de los Registros de los avances de las obras.
- Controlar la evolución de las obras respecto al plan previsto.
- Efectuar un seguimiento de las Órdenes de Servicio y Notas de Pedidos de las empresas que se originen.
- Efectuar la recepción provisoria y definitiva de las obras para su oportuna liberación al servicio.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Con respecto a las Gerencias de AySA mencionadas que intervienen en el PROGRAMA, tienen las siguientes responsabilidades:

Dirección Económico Financiera - Gerencia de Presupuesto y Control de Gestión:

- Incluir el Plan Operativo Anual (POA) informado por la Dirección Préstamos en el Presupuesto Total
- Informar a la Dirección Préstamos BID, los montos aprobados por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y realizar la carga del presupuesto en los Sistemas EBS y UEPEX.
- Proporcionar a la Dirección Préstamos BID la documentación para poder demostrar al BID la disposición de recursos de aporte local.

Dirección Económico Financiera - Gerencia de Tesorería y Cuentas a Pagar:

Será responsable de:

- Informar a la Dirección Préstamos BID, la recepción de los fondos transferidos por la UCPyPFE - MINIPLAN
- Gestionar la Recepción de las facturas y posterior carga en los Sistemas OF y UEPEX
- Registrar en los Sistemas OF y UEPEX los movimientos de las cuentas bancarias del Programa y los pagos efectuados a proveedores y contratistas

Dirección Económico Financiera - Gerencia de Contabilidad y Activos Fijos:

- Realizar las Conciliaciones bancarias de las cuentas operativas en pesos abiertas por AySA.

Dirección de Contratos y Control de Gestión - Gerencia de Licitaciones y Contratos:

- Realizar las gestiones tendientes a efectuar las contrataciones de obras vinculadas al Préstamo.



Dirección de Compras y Almacenes - Gerencia de Compras:

- Realizar las gestiones tendientes a efectuar la adquisición de bienes y contratación de Consultores.

Dirección de Recursos Humanos (RRHH):

- Realizar las gestiones tendientes a efectuar las contrataciones de Consultores individuales vinculadas al Préstamo.

Capacitación de la Unidad Coordinadora

Como se mencionó en los puntos anteriores la Unidad Coordinadora cuenta con tres (3) Gerencias que reportan directamente al Coordinador del Proyecto.

Cabe destacar que todo el personal que compone la Unidad es de la planta permanente de AySA, mayormente personal profesional altamente calificado y comprometido con el PROGRAMA.

Cabe aclarar que dicho personal ya realizaba funciones específicas en otras áreas de la Empresa y su selección fue efectuada teniendo en consideración a los que cumplían con las condiciones exigidas para el rol a desarrollar de acuerdo a las exigencias que este proyecto requiere.

A su vez se realizaron capacitaciones específicas para complementar sus conocimientos en implementación y gestión de créditos externos teniendo en cuenta las características de AySA por ser una Empresa con capital accionario mayoritariamente estatal, creada como sociedad anónima, y las exigencias del Banco Interamericano de Desarrollo.

A continuación se detallan los Seminarios y Talleres que se realizaron:

- Año 2008
 - Taller de Administración Financiera dirigido a Directivos y Personal de la Empresa vinculados a la gestión del PROGRAMA, dictado por el Banco Interamericano de Desarrollo.
- Año 2009
 - Seminarios de “Administración Financiera de Operaciones del BID” en abril y octubre de 2009, dirigido a los funcionarios del área financiera, dictados por el BID.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

- Taller “Sistema de Administración y Control Financiero para las Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos – UEPEX”, dirigido a los funcionarios del área financiera y de adquisiciones, dictado en junio de 2009 del, por la Unidad Informática de la Secretaria de Hacienda.
- “Sistema de Administración y Control Financiero para las Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos – UEPEX”, con mayor énfasis en el módulo de adquisiciones, en el mes de octubre de 2009.
- Año 2010
 - Taller “Sistema de Administración y Control Financiero para las unidades Ejecutoras de Préstamos Externos – UEPEX” donde se desarrollaron los módulos de gestión, caja y bancos y desembolsos, dictado en el mes de abril de 2010 por la Unidad Informática de la Secretaria de Hacienda.
 - Curso de Presupuesto Nacional y la Gestión de Préstamos y Donaciones de Organismos Internacionales de Crédito”, desarrollado en el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, dictado en el mes de octubre de 2010 por la Dirección Nacional de Proyectos con Organismos Internacionales de Crédito (DNPOIC).
- Año 2011
 - Seminario de Administración Financiera de Operaciones BID - 27 y 28 de abril del 2011
 - Seminario de Administración Financiera de Operaciones BID -26 de octubre del 2011
- Año 2012
 - Seminario de Administración Financiera de Operaciones BID - 25 de abril de 2012
 - Taller Productos y Servicios Implementados por TRY/FSV - 27 de septiembre de 2012
 - Seminario de Administración Financiera de Operaciones BID - 24 de octubre de 2012
- Año 2013
 - Seminario de Administración Financiera - 19 de abril de
 - Seminario de Administración Financiera - 31 de octubre de 2013



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

- Taller de Adquisiciones - 8 y 10 de Octubre de 2013
- Año 2014
 - Taller de Adquisiciones: Modulo Obras - 26 y 27 de noviembre de 2014.
 - Taller de Adquisiciones - 11 y 12 septiembre de 2014.
 - Taller adquisiciones - Políticas para la Selección y Contratación de Consultores a través del análisis de casos - 24 y 26 de junio de 2014.
 - Seminario de Administración Financiera - 2 de septiembre de 2014.
- Año 2015
 - Taller de Adquisiciones “Administración de Contratos de Obras” - 28 y 29 de Julio de 2015

Procesos de gestión

Se han realizado importantes esfuerzos de parte de la Unidad Coordinadora a fin de compatibilizar la organización administrativa financiera de AySA, que al regirse por la Ley 19.550 por ser una Sociedad Anónima, debe cumplir con todos los requisitos por esta impartidos y a su vez cumplimentar los requisitos exigidos por el BID.

Manual de Procedimientos

Con el objeto de definir y establecer una normativa para la ejecución y operación del Préstamo y a fin de proporcionar a los actores involucrados una herramienta efectiva tendiente a optimizar la eficiencia del sistema de control interno es que se aprobó, el 17 de mayo de 2010, el **Manual de Procedimientos** “Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense Préstamo BID 2048/OC-AR”.

Este Manual define las responsabilidades de cada una de las áreas tanto de la Unidad Coordinadora como de las áreas instrumentadoras de AySA y el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, a través de la unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo.

En el mes de diciembre de 2010 se realizó la primera actualización de dicho manual, incorporando al mismo los nuevos registros para solicitudes de desembolsos solicitados por Banco Interamericano de Desarrollo en función a su reforma fiduciaria.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Cabe destacar que a esta fecha se cuenta con la actualización número cinco del Manual de Procedimientos “Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense Préstamo BID 2048/OC-AR”, cumpliendo así con el compromiso de realizar revisiones anuales al Manual de Procedimientos e incorporando las sugerencias emitidas por la Auditoría General de la Nación (AGN).

Los actores involucrados en la administración de los fondos:

- Agua y Saneamientos S.A (Organismo Ejecutor)
- Banco interamericano de Desarrollo (Organismo Financiero)
- Estado Argentino (Prestatario: Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, a través de la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo)

Las áreas de AySA abarcadas en el proceso son:

- Gerencia de Licitaciones y Contratos de la Dirección de Contratos y Control de Gestión
- Gerencias de Presupuestos y Control de Gestión, de Tesorería y Cuentas a Pagar y de Contabilidad y Activos Fijos de la Dirección Económico Financiera
- Gerencia de Compras de la Dirección de Compras y Almacenes
- Gerencias de Programación y Control y de Administración y Finanzas de la Dirección Préstamos BID

AySA, como responsable inscripto, recibe facturas de tipo A, esto implica que puede computar el IVA como crédito fiscal, pero este, como así también la percepción IIBB (Ingresos Brutos), son considerados por el Banco Interamericano de Desarrollo como “gastos no elegibles”, a los efectos de registrar los montos pagados por el PROGRAMA por este concepto, se habilitaron las cuentas contables IVA no elegible BID e IVA no elegible Aporte Local. Estos importes son reintegrados mensualmente por AySA.

En el caso de las retenciones, AySA liquida y paga las retenciones asociadas a los pagos del PROGRAMA junto con las retenciones correspondientes al resto de las operaciones de la Empresa y con fondos de AySA, por tal motivo mensualmente se le reintegran a AySA las retenciones pagas correspondientes a las operaciones del BID.



Entre los logros obtenidos se considera la integración del Plan de Cuentas BID al Plan de Cuentas de AySA, posibilitando la registración, conciliación y control interno tanto en el Sistema Oracle utilizado en AySA como en el Sistema UEPEX requerido por el Banco.

Se debe acotar que ha existido una importante demora en la apertura de las cuentas bancarias necesarias para operar con los fondos del financiamiento del Préstamo BID.

El 14 de abril de 2009 AySA solicitó, a la Tesorería General de la Nación, la apertura de una cuenta corriente en dólares en el Banco de la Nación Argentina.

El 23 de julio del mismo año se actualizó el pedido con posterioridad a la publicación del Decreto PEN N° 685/09.

Luego de las reuniones realizadas en el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios (MINPLAN), donde la Tesorería General de la Nación manifestó que AySA no podía solicitar directamente la apertura de la cuenta en dólares, sino que el pedido debía efectuarse por el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, se autorizó solamente la apertura de la cuenta a nombre de este último.

De esta manera el MINPLAN creó una cuenta en dólares y otra en pesos bajo una denominación y cuenta específicos, para lo cual se tuvo que realizar la apertura de un CUIT en la UCPyPFE. La apertura de la misma fue el 29 de marzo de 2010.

A partir de ello se pudo instrumentar la recepción de los fondos del BID por intermedio de la UCPyPFE.

La Unidad Coordinadora del Préstamo ha logrado tener desempeño satisfactorio en la coordinación de las tareas a su cargo, en las correspondientes a las distintas áreas Instrumentadoras de AySA, con el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, a través de la Unidad Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo y con el BID logrando de esta manera encausar la gestión en forma eficiente.

b) CAMBIOS EN EL PROGRAMA

La redefinición de algunos proyectos así como las diferencias de costos surgidos al momento de realizar los presupuestos detallados, llevaron a la necesidad de redefinir la ejecución de algunas obras. A continuación se detalla lo mencionado.

Planta San Martín

En este Tramo del Préstamo se tenía una inversión prevista de 36,4MU\$, habiéndose quitado del Programa las obras de: “Filtraciones III: Rehabilitación Batería VII”, “Cal: “Rehabilitación Instalaciones Existentes”, “Insumos Químicos: Ampliación de la Planta de Cloro” y Plan de Automatismo: Instalación de nuevos equipamientos”. Esto se debió fundamentalmente a cuestiones económicas (incremento de precios, ofertas superiores al presupuesto oficial, etc.)

Debido a ello, las metas fueron readecuadas a esta nueva situación y, en lo relativo a resultados, de los 3.100.000m³/día esperados para la Planta, se redujo a 3.050.000m³/día.

Colector Oeste Tigre

Este componente, por la necesidad de cubrir mayor cantidad de habitantes por la incorporación de barrios cerrados (100.000 habitantes) y aporte del Partido de Escobar (60.000 habitantes), ha requerido que se aumente el diámetro de las cañerías y la longitud de las mismas, por lo que se debió dividir en dos partes.

Por lo expresado quedaron en el **Tramo I del Préstamo** las siguientes obras:

- Colector Oeste I
- Colector Oeste Tigre Tramo II
- Estación de bombeo Las Tunas
- Primarias Torcuato

Pasaron para el Tramo II las obras: Colector Oeste Tigre Tramo, Estación de bombeo Benavídez, Primarias Benavídez y Primarias Pacheco, habiéndose readecuado las metas en consecuencia.

Fortalecimiento Institucional

Tras la puesta en marcha del Préstamo surgieron necesidades de cambios dentro del componente de Fortalecimiento Institucional. Los mismos fueron presentados al Banco en el marco de la Visita De Inspección De Obras llevada a cabo el 12 de diciembre de 2011, la cual incluye la evidencia de los avances en las actividades del Plan de Fortalecimiento Institucional, con las modificaciones operadas a ese momento y los

comentarios respectivos. Se adjunta como **Anexo III** “Ayuda Memoria de Vista de Inspección de Obras”

En el presente año 2015, algunas actividades, debido a que el avance no era el previsto, están siendo ejecutadas con recursos propios de AySA, además, se observó que ciertas obras previstas dejaron de ser necesarias y, frente al surgimiento de nuevas necesidades, se gestionó ante el Banco la incorporación de otras adquisiciones, relativas a la colocación de estaciones de monitoreo sobre el Río de la Plata.

c) CAMBIOS EN LA MATRIZ DE RESULTADOS

Con la firma del Contrato de Préstamo llevada a cabo el 31 de julio de 2009, entró en vigencia la primer Matriz de Resultados del Programa.

El próximo hito fue la realización del Taller de Arranque del PROGRAMA (10 a 13 de noviembre de 2009), en el cual se ajustó la mencionada Matriz, tal cual surge del Ayuda Memoria del Taller que se acompaña como **Anexo IV**.

En el componente de *Rehabilitación y Optimización de Planta San Martín* se disminuyó el número de floculadores respecto a la cantidad prevista originalmente, pasándose de 96 a 16. Esto se debió a que parte de estos trabajos se ejecutaron con recursos propios de AySA.

En el componente de *redes cloacales* se incorporaron obras en el Municipio de Morón, en virtud de haberse generado ahorros en los proyectos ejecutivos de las redes cloacales originalmente previstas.

Entre los días 24 y 26 de febrero de 2010 se llevó a cabo, en sede del BID, un Taller sobre implementación de **Progress Monitoring Report (PMR)** por sus siglas en inglés), el cual tenía el propósito de revisar las matrices que lo constituyen. Se logró, entre otros aspectos, reducir el número de indicadores a seguir, sin modificar las metas de los que quedaron dentro del informe. Este nuevo informe se empezó a aplicar a partir del segundo semestre de 2010, habiéndose realizado la presentación que se acompaña como **Anexo V**, la cual fuera aprobada por el Banco. En el Anexo podemos observar dos Planillas, una de “Productos” y otra de “Resultados”.

A partir del 6 de junio y hasta el 10 de junio de 2011, se realizó una Misión, en la cual, entre otros temas, se analizó el estado de ejecución del PROGRAMA 2048/OC-AR y los costos adicionales del mismo. Debido a los incrementos en costos de dos componentes



del programa original, se propone traspasar algunas obras del Primer Tramo al Segundo Tramo, con el objeto de asegurar su financiamiento. Tal es el caso de obras correspondientes al Colector Oeste Tigre y Primarias asociadas; así como obras correspondientes a la optimización de la Planta Potabilizadora Gral. San Martín.

El citado traspaso explicado en el capítulo de Cambios en el Programa, derivó en la revisión de los indicadores de producto y resultado, afectados por el traspaso propuesto de obras al Segundo Programa, tal cual se indicó en la Ayuda Memoria de la Misión.

Estas nuevas metas acordadas fueron oficialmente presentadas en el Informe PMR correspondiente al primer semestre de 2011, habiéndose realizado la presentación que se acompaña como **Anexo VI** “PMR Primer Semestre 2011”, la cual fuera aprobada por el Banco.

El último cambio registrado en la Matriz de Resultados del Programa fue pasar el resultado de Consumo promedio de energía en la Planta San Martín de 53 a 54 Wh/m³. Se adjunta como **Anexo VII** “PMR Segundo Semestre 2013, aprobado con dicho cambio incorporado.

Finalmente como **Anexo VIII**, se acompaña “Planilla Comparativa” de los cambios registrados en la Matriz de Resultados.

d) PROGRESO DE DESEMBOLSOS

En junio de 2010 se inició la Ejecución del Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense.

Los fondos totales recibidos durante los seis (6) meses de ejecución del año 2010 asciende a U\$S39.919.333.²

Cabe señalar que de este total, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un total de U\$S27.153.891 (68% del total de fondos recibidos 2010) y la contraparte local aportó un total de U\$S12.765.442 (32% del total de fondos recibidos 2010).

Durante el año 2011 se han recibido fondos por un total de U\$S55.827.493, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un

² Todas las cifras resumen del presente informe surgen del INFORME FINANCIERO INTERMEDIO (al 25 de agosto de 2015)



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

total de U\$S37.435.879 (67% del total de fondos recibidos 2011) y la contraparte local aportó un total de U\$S18.391.614 (33% del total de fondos recibidos 2011).

Durante el año 2012 se han recibido fondos por un total de U\$S83.505.991, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un total de U\$S59.808.048 (72% del total de fondos recibidos 2012) y la contraparte local aportó un total de U\$S23.697.943 (28% del total de fondos recibidos 2012).

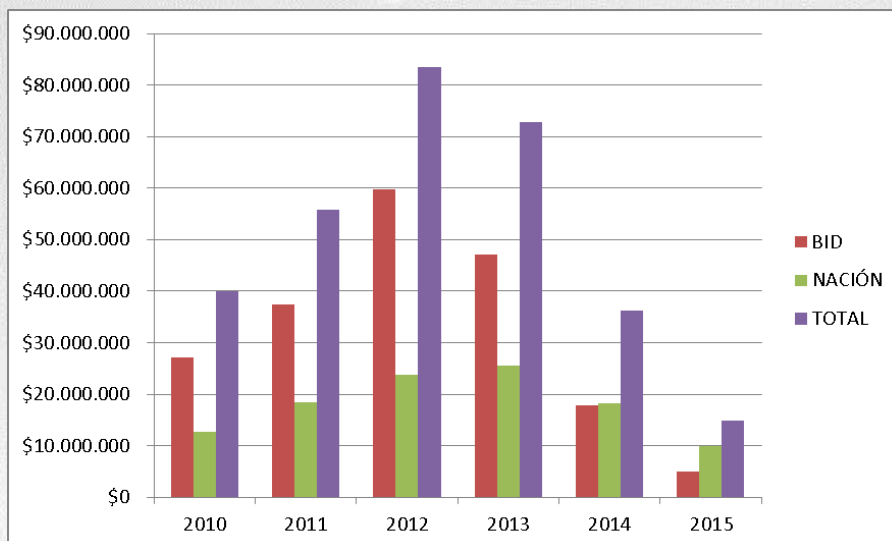
Durante el año 2013 se han recibido fondos por un total de U\$S72.764.555, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un total de U\$S47.147.129 (65% del total de fondos recibidos 2013) y la contraparte local aportó un total de U\$S25.617.426 (35% del total de fondos recibidos 2013).

Durante el año 2014 se han recibido fondos por un total de U\$S36.267.360, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un total de U\$S17.946.983 (49% del total de fondos recibidos 2014) y la contraparte local aportó un total de U\$S18.320.377 (51% del total de fondos recibidos 2014).

Durante el primer semestre del año 2015 se han recibido fondos por un total de U\$S14.865.175, los Desembolsos efectuados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), fueron por un total de U\$S5.000.000 (34% del total de fondos recibidos 2015) y la contraparte local aportó un total de U\$S9.865.175 (66% del total de fondos recibidos 2014).

A continuación se muestra un gráfico donde se pueden observar los desembolsos del PROGRAMA por año³:

³ Se debe tener presente que los valores del año 2015 son en el primer semestre.



De la suma anterior surge que, a la fecha, el total de fondos recibidos en lo que lleva de ejecución el PROGRAMA asciende a **U\$S303.149.907**, de los cuales **U\$S194.491.930** corresponden al BID (64%), y **U\$S108.657.977** corresponden a Contrapartida Local (36%).

Con respecto a los aportes del **Gobierno Nacional** por la suma **U\$S108.657.977**, cabe aclarar lo siguiente:

- La Secretaría de Hacienda remite a la Cuenta Corriente Operativa en pesos Aporte Local de AySA Nro. 53351/87, tanto los montos para hacer frente a los Gastos de Contrapartida Local, como también para afrontar los importes de IVA y Percepción IIBB que son considerados como Gastos No Elegibles para el Programa.
- El monto de U\$S108.657.977 indicado incluye U\$S46.633.458 utilizados para afrontar devoluciones de IVA y Percepción IIBB. Por lo tanto, los Aportes netos de estos conceptos alcanzan la suma de U\$S 62.024.519.
- Las **REDETERMINACIONES** de precio de las obras que exceden el monto de financiamiento previsto, son consideradas aporte de contrapartida local, situación que implica que el actual monto total de aporte local exceda al previsto originalmente para el presente Programa.

También cabe señalar que al **30 de junio de 2015** el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha realizado desembolsos por un 97% del total del préstamo.



Solicitudes Año 2010:⁴

La primer solicitud de desembolso fue realizada el 11/05/2010 por U\$S14.000.000, luego se realizaron otras dos solicitudes las número 3 y 4, como se observa en el cuadro.

Del total de fondos solicitados en el año 2010 U\$S27.153.891 se justificaron a diciembre de 2010 U\$S7.153.891.

Solicitudes Año 2011:

Al 31 de diciembre de 2011 se realizaron 5 solicitudes de desembolso, las número 6, 7, 10, 12 y 14 por un monto total de U\$S37.435.879. Asimismo, se realizaron 6 justificaciones al 31 de diciembre de 2011 por U\$S37.436.309.

Solicitudes Año 2012:

Al 31 de diciembre de 2012 se realizaron 9 solicitudes de desembolso, las número 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23 y 24 por un monto total de U\$S59.808.048. Asimismo, se realizaron 9 justificaciones al 31 de diciembre de 2012 por U\$S59.808.048.

Solicitudes Año 2013:

Al 31 de diciembre de 2013 se realizaron 5 solicitudes de desembolso, las número 25, 26, 27, 28 y 29 por un monto total de U\$S47.147.129. Asimismo, se realizaron justificaciones al 31 de diciembre de 2013 por U\$S47.147.129.

Solicitudes Año 2014:

Al 31 de diciembre de 2014 se realizaron 45 solicitudes de desembolso, las número 30, 32, 34 y 35 por un monto total de U\$S17.946.982. Asimismo, se realizaron justificaciones al 31 de diciembre de 2014 por U\$S22.663.573.

Solicitudes Año 2015:

En el primer semestre del año 2015 se realizó 1 solicitud de desembolso, la número 38, por un monto total de U\$S5.000.000 y se realizaron justificaciones por U\$S11.297.622

Al 30 de junio de 2015, fecha de cierre de este informe, se justificó un 95% de los fondos BID desembolsados.

⁴ Las cantidades de los desembolsos se colocan sin centavos



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

a) Constitucion de F.R, Anticipo de Fondos y Reposiciones de Fondos por el monto desembolsado			BID
			2010
11/05/2010	Solicitud Nro. 1		14.000.000
09/11/2010	Solicitud Nro. 3		12.173.225
28/12/2010	Solicitud Nro. 4		980.666
			27.153.891
			2.011
15/04/2011	Solicitud Nro. 6		3.943.000
31/05/2011	Solicitud Nro. 7		9.798.079
31/08/2011	Solicitud Nro. 10		8.795.341
10/11/2011	Solicitud Nro. 12		4.846.307
05/12/2011	Solicitud Nro. 14		10.053.152
			37.435.879
			2.012
13/01/2012	Solicitud Nro. 16		7.742.008
01/03/2012	Solicitud Nro. 17		6.306.891
20/04/2012	Solicitud Nro. 18		6.326.874
25/06/2012	Solicitud Nro. 19		7.471.204
12/07/2012	Solicitud Nro. 20		8.597.139
31/08/2012	Solicitud Nro. 21		5.733.567
09/10/2012	Solicitud Nro. 22		7.875.421
05/11/2012	Solicitud Nro. 23		1.318.745
10/12/2012	Solicitud Nro. 24		8.436.198
			59.808.048
			2.013
13/01/2013	Solicitud Nro. 25		10.020.331
28/06/2013	Solicitud Nro. 26		9.848.461
10/09/2013	Solicitud Nro. 27		11.641.764
28/10/2013	Solicitud Nro. 28		6.173.557
10/12/2013	Solicitud Nro. 29		9.463.016
			47.147.129
			2.014
14/03/2014	Solicitud Nro. 30		3.279.163
09/06/2014	Solicitud Nro. 32		5.000.000
16/09/2014	Solicitud Nro. 34		5.000.000
20/11/2014	Solicitud Nro. 35		4.667.819
			17.946.982
			2.015
21/05/2015	Solicitud Nro. 38		5.000.000
			5.000.000
Total Anticipos de Fondos del Ejercicio			194.491.930



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

b) Justificaciones de Anticipos de Fondos y reposiciones de Fondos por el monto justificado		BID	LOCAL
		2010	
15/10/2010	Solicitud Nro. 2	6.173.225	10.000.010
28/12/2010	Solicitud Nro. 4	980.666	451.147
		7.153.891	10.451.158
		2011	
03/02/2011	Solicitud Nro. 5	3.943.430	621.408
31/05/2011	Solicitud Nro. 7	9.798.079	1.399.219
26/07/2011	Solicitud Nro. 8	3.916.239	1.471.637
31/08/2011	Solicitud Nro. 9	4.879.102	950.738
09/11/2011	Solicitud Nro. 11	4.846.307	534.477
05/12/2011	Solicitud Nro. 13	10.053.152	950.741
		37.436.309	5.928.220
		2012	
13/01/2012	Solicitud Nro. 15	7.742.009	2.536.188
01/03/2012	Solicitud Nro. 17	6.306.891	120.131
20/04/2012	Solicitud Nro. 18	6.326.874	1.118.408
25/06/2012	Solicitud Nro. 19	7.471.204	965.579
12/07/2012	Solicitud Nro. 20	8.597.139	1.225.670
31/08/2012	Solicitud Nro. 21	5.733.567	223.210
09/10/2012	Solicitud Nro. 22	7.875.421	2.049.265
05/11/2012	Solicitud Nro. 23	1.318.745	708.075
10/12/2012	Solicitud Nro. 24	8.436.198	2.148.403
		59.808.049	11.094.930
		2013	
13/01/2013	Solicitud Nro. 25	10.020.331	4.450.219
28/06/2013	Solicitud Nro. 26	9.848.461	2.573.538
10/09/2013	Solicitud Nro. 27	11.641.764	3.795.258
28/10/2013	Solicitud Nro. 28	6.173.557	3.188.070
10/12/2013	Solicitud Nro. 29	9.463.016	908.230
		47.147.129	14.915.315
		2014	
14/03/2014	Solicitud Nro. 30	3.279.163	1.152.306
02/06/2014	Solicitud Nro. 31	8.325.049	2.617.061
11/09/2014	Solicitud Nro. 33	6.391.542	2.016.524
20/11/2014	Solicitud Nro. 35	4.667.819	6.079.058
		22.663.573	11.864.950
		2015	
16/03/2015	Solicitud Nro. 36	5.164.987	4.898.133
20/05/2015	Solicitud Nro. 37	6.127.635	508.635
		11.292.622	5.406.768
Total de Justificaciones		185.501.575	59.661.340

e) FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA

En lo que respecta a la aplicación de los fondos recibidos, se puede observar que durante el año 2010 se ejecutaron un total de U\$S18.869.757 (8% del total del PROGRAMA), de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S7.797.191 (41% del total de fondos utilizados 2010) y U\$S11.072.566 correspondientes al Aporte Local (59% del total de fondos utilizados 2010).

En cuanto a los U\$S11.072.566 correspondientes al Aporte Local, cabe aclarar que U\$S10.000.010 corresponden a Reconocimiento de Gastos de Aporte Local.

Durante el año 2011, se han utilizado U\$S43.925.937 (18% del total del PROGRAMA) de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S38.446.464 (88 % del total de fondos utilizados 2011) y U\$S5.479.473 correspondientes al Aporte Local (12% del total de fondos utilizados 2011).

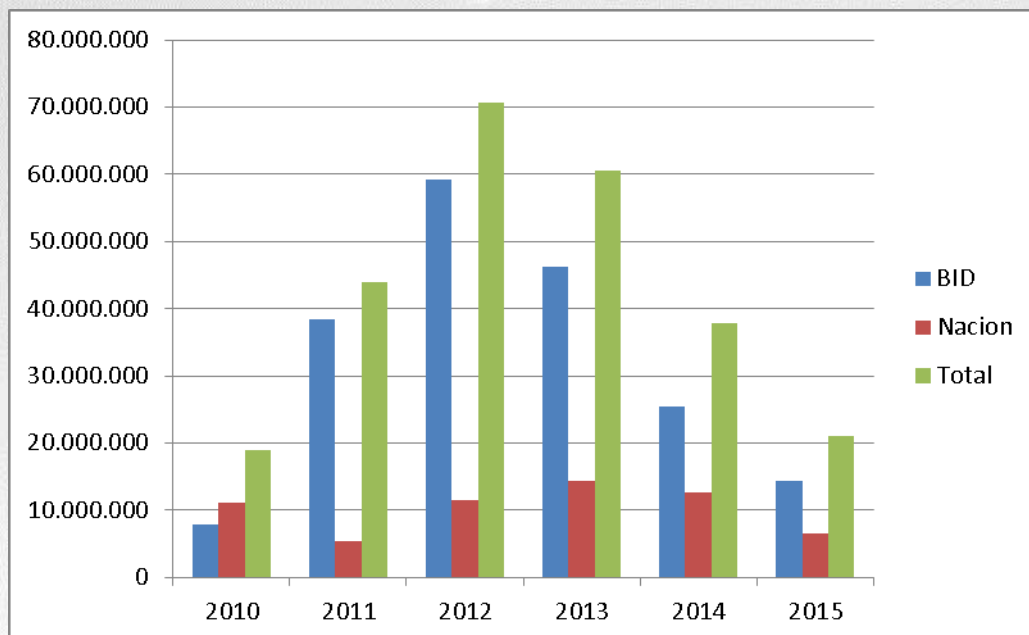
Durante el año 2012, se han utilizado U\$S70.725.973 (28% del total del PROGRAMA) de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S59.216.403 (84% del total de fondos utilizados 2012) y U\$S 11.509.569 correspondientes al Aporte Local (16% del total de fondos utilizados 2012).

Durante el año 2013, se han utilizado U\$S60.630.234 (24% del total del PROGRAMA) de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S46.190.912 (76% del total de fondos utilizados 2013) y U\$S 14.439.322 correspondientes al Aporte Local (24% del total de fondos utilizados 2013).

Durante el año 2014, se han utilizado U\$S37.932.787 (15% del total del PROGRAMA) de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S25.362.069 (67% del total de fondos utilizados 2014) y U\$S12.570.718 correspondientes al Aporte Local (33% del total de fondos utilizados 2014).

Durante el primer semestre del año 2015, se han utilizado U\$S21.063.735 (8% del total del PROGRAMA) de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de U\$S14.423.887 (68% del total de fondos utilizados 2015) y U\$S6.639.848 correspondientes al Aporte Local (32% del total de fondos utilizados 2015).

A continuación se muestra un gráfico comparativo del financiamiento del PROGRAMA, en cada año. Se acota que en lo que respecta al año 2015 corresponde solo el primer semestre.



En lo que lleva de ejecución el PROGRAMA, se han utilizado fondos por **U\$S253.148.422** de los cuales los fondos utilizados correspondientes al aporte BID fueron de **U\$S191.436.926** (76% del total de fondos utilizados) y **U\$S61.711.496** correspondientes al Aporte Local (24% del total de fondos utilizados).



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

RESULTADOS

III. RESULTADOS

a) ANÁLISIS POR COMPONENTE

A continuación se describen las obras que forman parte de cada componente del PROGRAMA. En el **Anexo IX** se adjunta una ficha por cada obra con información relevante a los documentos de licitación, adjudicación, avance de obra al 30 de junio de 2015. etc.

1. Sistema de Agua Potable

a. Reducción de Agua No Contabilizada

Este componente contempla la realización de un Plan de Gestión de Agua No Contabilizada que busca minimizar pérdidas a través de una operación optimizada del sistema de distribución. El plan incluye actividades de sectorización de redes y la instalación de aproximadamente 109 macromedidores y 8.368 micromedidores. Se trata de cinco (5) obras las cuales se encuentran contratadas, con distinto grado de avance y doce (12) adquisiciones de bienes. Se debe acotar que según lo manifestado por la Ing. Alejandra Bettig.⁵, *“las demoras se debieron a que hubo la necesidad de cambiar la ubicación de los macromedidores ya que el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires retrasaba las autorizaciones para realizar las obras necesarias. Pero agregó que con la nueva ubicación también se cumplen los objetivos previstos, solo que en otro sector del sistema.”*

Estado de avance y cumplimiento de los objetivos del componente

Los bienes se encuentran adquiridos en su totalidad. Respecto a las obras, la RP 383 se encuentra concluida y la VAO001 está en etapa final, restando la construcción e instalaciones en una cámara. De esta forma se completarán 24 cámaras frente a las 48 contractuales. Las 24 restantes se dejaron sin efecto por los motivos expuestos en Informe de la Inspección de Obras de fecha 3 de agosto de 2015, los cuales, son razonables.

⁵ Gerente Rehabilitación del Servicio y Control de Agua no Contabilizada – Dirección Técnica y Desarrollo Tecnológico.

De acuerdo al Informe de Seguimiento de Progreso (PMR), la meta acumulada a fines de 2015 para macromedidores instalados es de 109, teniendo un real de 85 a fin de junio. Para micromedidores la meta a diciembre de 2015 llega a 8.368, mientras que el real a junio es de 5675.

Tanto la actividad de instalación de macromedidores como de micromedidores se continuará con recursos propios de AySA, con la programación que se adjunta como **Anexo X**.

Detalle de Obras involucradas

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
RP383	44	Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - Etapa I	CABA-Vicente López - Tigre - La Matanza - Lomas de Zamora - Lanús - Quilmes - Avellaneda	6.353,33	100,00%
VAO001	45	Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - Etapa II	Concesión	13.311,69	93,00%
VA014	46	Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - Etapa III	Concesión	13.462,79	88,00%
	48	Construcción y adecuación de cámaras para proyecto macromedición móvil - sectorización	Concesión	27.885,47	92,00%
	53	Obra civil en vía pública: normalización conexiones, construcción de cámaras, instalación de caudalímetros,	Concesión	5.714,80	75,00%



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
		etc. para proyecto consumos y pilotos, instalación y recambio de medidores			

Detalle de bienes involucrados

Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015
73B	Caudalímetros y accesorios proyecto macromedición estaciones elevadoras y distritos (1-B) -Lotes 1, 2 y 3	Concesión	5.372,96	Solo resta la asistencia en la instalación de 6 caudalímetros. Fin previsto 12/2015
73B1	Caudalímetros y accesorios proyecto macromedición estaciones elevadoras y distritos (1-B) - Lote 4	Concesión	127,13	Orden de Compra finalizada.
73B2	Caudalímetros y accesorios proyecto macromedición estaciones elevadoras y distritos (1-B) - Lote 5 242540	Concesión	145,34	Orden de Compra finalizada.
73C	Caudalímetros y accesorios proyecto macromedición estaciones elevadoras y distritos transmisión de datos (1-C) 242532	Concesión	2.672,87	Resta la instalación y puesta en marcha de equipamiento en 82 puntos sobre 120. Fin previsto 12/2015
74A	Micromedidores y accesorios	Concesión	849,24	Orden de Compra finalizada.
74A2	Micromedidores y accesorios (saldo pendiente)	Concesión	778,66	Orden de Compra finalizada.
74A2	Micromedidores y accesorios (saldo pendiente)	Concesión	173,08	Orden de Compra finalizada.

Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015
74B	Accesorios para micromedidores	Concesión	262,12	Orden de Compra finalizada.
75B	Caudalímetros y accesorios proyecto consumos y macromedidor móvil (3-B)	Concesión	927,54	Orden de Compra finalizada.
76	Correladores acústicos y otros para proyecto de búsqueda de fugas	Concesión	3.074,12	Orden de Compra finalizada.
77	Vehículos para proyecto consumos, pilotos y búsqueda de fugas - Adjudicados	Concesión	535,74	Orden de Compra finalizada.
77	Vehículos para proyecto consumos, pilotos y búsqueda de fugas - Pendientes	Concesión	225,00	Orden de Compra finalizada.

b. Rehabilitación y Renovación de Redes de Agua Potable

Este componente busca mejorar el estado de las redes secundarias, previamente identificadas como las más prioritarias, con el fin de minimizar pérdidas, garantizar la continuidad del servicio y reducir costos operativos. *Se previó renovar y/o rehabilitar aproximadamente 160 km de tuberías.*

El componente involucra nueve obras, de las cuales 8 se encuentran terminadas y en servicio y una en proceso licitatorio, ya que fue incorporada recientemente al Plan, cabe aclarar que también se reconocieron al inicio obras por 10MU\$S como contrapartida local.

Estado de avance y cumplimiento de objetivos del componente.

En este caso en el informe de seguimiento de progreso (PMR) figuraba a fin del año 2011 como producto cumplir con la totalidad de la renovación/rehabilitación prevista. Esto fue cumplido y superado llegándose a la fecha a *190 km instalados*.

En cuanto a resultados, la meta de agua ahorrada ha sido cumplida.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Detalle de Obras involucradas

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
OA028 / NA303	37	Renovación redes agua potable etapa 1 Región Oeste y Norte	Morón-Tres de Febrero-La Matanza Sur-San Isidro	11.627,21	100,00%
CA314	38	Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 1	C.A.B.A.	17.438,96	100,00%
CA323	39	Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 2	C.A.B.A.	19.274,01	100,00%
SA257	40	Renovación redes de agua etapa 1 Región Sur 1(La Victoria Mármol 1 y 2)	Almirante Brown	16.804,80	100,00%
SA646	41	Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 2	Quilmes	26.639,80	100,00%
SA643	43	Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 4	Avellaneda / Lomas de Zamora	3.322,83	100,00%
NAS001	43A	Renovación de redes de agua Región Norte - Mallas SFE-007/008/009/010/011	San Fernando	12.740,12	100,00%
SA70084	43B	Renovación de Red Secundaria de Agua Bernal Centro DMA-301-001	Quilmes	6.334,92	Contratada el 22/6/2015
SAS008	43C	Renovación de red secundaria Avellaneda centro	Concesión	5.803,80	100,00%

Rehabilitación y Renovación de Redes de Agua Potable – Reconocimiento Aporte Local

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
CA362	A	Renovación redes de agua CAP Mallas CAB 66 67 68 y 75		3.869,03	100,00%



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
SA514	B	Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas LAN-070/080/081/082/089/090/091/095/096-Lanús Este etapa 2		14.335,79	100,00%
SA583	C	Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas AVE 080/088/090/097 - Villa Dominico		4.312,55	100,00%
SA584	D	Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas - QLM 046/042/064/067/021/022/045		8.722,21	100,00%

c. Rehabilitación y Optimización de la Planta de Potabilización San Martín

Este componente busca mejorar el estado de la Planta, la cual abastece a una población de 4,8 millones de habitantes (63% del total de la población servida). Las inversiones están orientadas a adecuar los sistemas de bombeo, optimizar los procesos de tratamiento y renovar los sistemas de alimentación y distribución eléctrica.

El componente involucra diez (10) obras de las cuales nueve (9) se encuentran terminadas y una (1) en ejecución. También se incluye la compra de once (11) bienes.

Estado de avance y cumplimiento de los objetivos del componente

Las metas fijadas como producto para éste componte recién aparecieron a partir del año 2012.

La redefinición de algunos proyectos así como las diferencias de costos surgidos al momento de realizar los presupuestos detallados, llevaron a la necesidad de redefinir la ejecución de algunas obras

Tal es así que en éste Tramo del Préstamo tenemos una inversión prevista de 36,4MU\$, Y como se dijo precedentemente, se quitó del PROGRAMA las obras de: “Filtraciones III: Rehabilitación Batería VII”, “Cal: “Rehabilitación Instalaciones Existentes”, “Insumos Químicos: Ampliación de la Planta de Cloro” y Plan de Automatismo: Instalación de nuevos equipamientos”



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Las metas fueron readecuadas a esta nueva situación. En lo relativo a resultados de los 3.100.000 m³/día esperados para la Planta, se pasan a 3.050.000 m³/día.

En base al avance de la obra en ejecución, no se ven obstáculos para cumplir las metas previstas.

Detalle de Obras involucradas

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
RP385	11	Agua Cruda: renovación de equipos de bombeo	C.A.B.A.	15.875,68	100,00%
CAE003	12	Decantación I: mejoras en el sistema de agua cruda y decantadores	C.A.B.A.	14.269,65	100,00%
CA377	13	Decantación II: renovación sistema de lavado de decantadores	C.A.B.A.	1.794,65	100,00%
CAE001	16	Filtración I: rehabilitación baterías I a VI	C.A.B.A.	43.194,12	100,00%
CA376	18	Filtración II (a): renovación de sistema de aire baterías IX a XII	C.A.B.A.	1.555,26	100,00%
CAE002	22	Proyectos Eléctricos I: rehabilitación de tablero sala nueva, impelentes y lavado de filtros	C.A.B.A.	17.849,53	100,00%
CA380	23	Proyectos Eléctricos II: construcción Estación Transformadora Principal y red de media tensión	C.A.B.A.	43.822,02	82,00%
CAE008	24	Proyectos Eléctricos III: renovación de tableros estación elevadora sala vieja	C.A.B.A.	21.181,67	100,00%
CAE009	25	Tableros Calidad: instalación de nuevos equipamientos	C.A.B.A.	4.286,04	100,00%
	27G	Remodelación cámara enlace	C.A.B.A.	89,13	100,00%

Detalle de bienes involucrados

Ref BID	Descripción	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015
55	Elementos M.T.: provisión de elementos para Estación Transformadora Principal 242544	20.165,36	Orden de Compra finalizada.
56	Tableros Calidad: provisión de nuevos equipamientos (de la LPN 6849/09 ítems 1,2,3,4,5,6,8,10,12)	1.130,29	Orden de Compra finalizada.
56A	Tableros Calidad: provisión de nuevos equipamientos (de la LPN 6849/09 ítems 7,9,12,14,15)	613,05	Orden de Compra finalizada.
56B	Tableros Calidad: provisión de nuevos equipamientos (de la LPN 6849/09 ítem 16 Notebook y Licencias) 228772	24,22	Orden de Compra finalizada.
57	Transformadores: provisión de nuevos transformadores para ETP	7.126,07	Orden de Compra finalizada.
27A	Sonar multihaz	330,88	Orden de Compra finalizada.
27B	Sensor de orientación para sonar	6,13	Orden de Compra finalizada.
27C	Kit para montaje de sonar	19,60	Orden de Compra finalizada.
27D	kit de interfase	24,99	Orden de Compra finalizada.
27E	Sistema de posicionamiento USBL / SSBL	238,33	Orden de Compra finalizada.
27F	Sistema hidrográfico (Batimétrico)	396,02	Orden de Compra finalizada.

2. Sistema de Alcantarillado

a. Construc. Colector Oeste en Municipio de Tigre y Ampliación de la Planta Depuradora Norte

Este componente contempla la construcción del Colector Oeste en el Municipio de Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte, construcción del segundo módulo de la planta de tratamiento de aguas residuales, lo cual permitirá incrementar su

capacidad de 0,9 a 1,8 m3/seg y la eficiencia de remoción del material orgánico será superior a 80%.

Estado de Avance y cumplimiento del componente

Este componente ha sido dividido en dos partes debido principalmente a aumento de diámetros y extensión de cañerías por la necesidad de cubrir mayor cantidad de habitantes por la incorporación de barrios cerrados (100.000 habitantes) y aporte del Partido de Escobar (60.000 habitantes).

Por lo expresado quedaron en el Tramo I del Préstamo: *Colector Oeste I, Colector Oeste Tigre Tramo II - Estación de bombeo Las Tunas y Primarias Torcuato* y pasaron para el Tramo II las obras: Colector Oeste Tigre Tramo 3 y Estación de bombeo Benavidez, Primarias Benavidez y Primarias Pacheco, habiéndose readecuado las metas en consecuencia.

De las cuatro (4) Obras incluidas, dos (2) se encuentran terminadas y las otras dos (2) con un importante grado de avance en lo que se refiere a la Certificación, pero, como se verá mas adelante, la Estación de Bombeo Las Tunas merece un tratamiento especial.

Detalle de Obras involucradas

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
NC438	1	Ampliación Planta Norte - 2° modulo (civil y electromecánica)	San Fernando	265.878,40	100,00%
NC035	2	Colector Oeste Tramo 1	San Fernando-Tigre	190.556,42	Redes: 100% EBC civil: 99% - EBC elect.: 98%
NC476	3A	Colector Oeste Tigre Tramos 2 y Estación de Bombeo Las Tunas	San Isidro	291.752,35	73%en redes (impulsión DN 1200 mm).EBC CIVIL 10% - EBC ELEC 0%

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
NC477	4A	Primarias Torcuato		135.273,95	78,00%

b. Construcción de Redes Cloacales en los Municipios de Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó

Este componente contempla la construcción de redes cloacales en los Municipios de Tres de Febrero, Ituzaingó, Morón y Hurlingham, lo que permitirá lograr 19.600 conexiones domiciliarias nuevas en zonas actualmente sin servicio. Las aguas servidas recolectadas se conducirán a la planta de tratamiento, conocida como la Planta Hurlingham. La implementación de este sistema cloacal beneficiará a una población de 108.000 habitantes y contribuirá a descontaminar los cauces del Arroyo Morón y del Río Reconquista.

Estado de avance y cumplimiento del componente

Este componente involucra diez (10) obras que están contratadas y finalizadas en su totalidad, a su vez requirió una menor inversión a la prevista originalmente 39,5MU\$S vs 41MU\$S.

Con respecto al informe de seguimiento de progreso (PMR) se han superado las metas previstas.

Detalle de Obras involucradas

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
OC365	5	Red José M Paz – Ituzaingo	Ituzaingó	28.224,58	100,00%
OC010	6	Red Area II Norte y sur - Hurlingham	Hurlingham	12.014,44	100,00%

P3	Ref BID	Descripción	Partido	Total Contratos (Adq. Original + Incrementos - Deducciones) en K \$ sin IVA	% Avance Físico Total Obra
OC374	7A	Red Churruca - 3 de Febrero	Tres de Febrero	17.427,32	100,00%
OC367	7B	Estación de Bombeo Churruca - 3 de Febrero	Tres de Febrero	1.525,92	100,00%
OC015	8	Ituzaingó Resto (La Refalosa y Mansilla)	Ituzaingó	35.119,24	100,00%
OC366	9	Hurlingham Resto (Area 1)	Hurlingham	43.396,55	100,00%
OC376	10	3 de Febrero Resto (Loma Hermosa Norte y Escalada A)	Tres de Febrero	21.572,44	100,00%
OC378	10A	Oeste 1 Redes Morón - CN	Morón	9.394,83	100,00%
OC377	10B	Oeste 2 - CS	Morón	14.355,60	100,00%
OC375	10C	Oeste 3 - P1 - Red Secundaria Cloacal El Palomar	Morón	7.005,63	100,00%

3. Fortalecimiento Institucional

Este componente incluye el fortalecimiento en diferentes ámbitos a diez (10) Direcciones de AySA. El monitoreo de este componente se realizará al nivel de los avances en la eficiencia administrativa, financiera y operativa mediante los indicadores acordados en la matriz de resultados del PROGRAMA (sistemas de informáticos desarrollados, equipos de medio ambiente adquiridos, equipamiento informático adquirido)

Estado de avance y cumplimiento del componente

Este componente sufrió diversas modificaciones a lo largo del programa. En el detalle de actividades que se adjunta como **ANEXO XI**, se presenta el panorama actual

(actualizado al 30 de junio de 2015). Los diferentes hitos previstos en el PMR han sido cumplidos a la fecha.

b) MATRIZ DE RESULTADOS ACTUAL. AVANCE

A efectos de analizar el cumplimiento de metas, tanto en Resultados como en Productos, se han preparado las siguientes planillas comparativas con los respectivos comentarios.



**PROGRESS
MONITORING
REPORT**

Development
Effectiveness

AR-L1080 - CCLIP: Water
and Sanitation Program
for the Buenos Aires
Metropolitan Area

RESULTADOS

A. Outcomes

		CUMPLIMIENTO AL30- JUN-2015		
Outcome / Indicator	Unit of Measure	Planned a fin de Programa	Actual	
Servicio de agua potable mejorado				
Producción media sostenible de la Planta Gral. San Martín	m3/día	3.050.000	3.050.000	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	Días del año fuera de norma con respecto a turbiedad	4	5	El indicador se obtiene sobre la base de días con valores promedio de UV< 24 del agua cruda (UV=parámetro que representa el contenido de materia orgánica). Para el año 2013, el valor de días del año fuera de norma obtenido, refleja las dificultades que se presentaron en la operación,



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

		CUMPLIMIENTO AL30- JUN-2015		
Outcome / Indicator	Unit of Measure	Planned a fin de Programa	Actual	
				en particular por sobrecargas debido a unidades de decantación fuera de servicio.
Servicio de saneamiento cloacal mejorado				
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	Hogares	19.600	21.486	La totalidad de las obras se encuentran en servicio. Se superó la meta prevista
Desempeño de AySA mejorado				
Agua ahorrada anualmente por control de agua no contabilizada	m3/día	99.000	101.500	FINALIZADO - Valor Total Acumulado de Agua ahorrada por control de agua no contabilizada: 101.500 m3/d
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes	m3/día	23.986	28.000	FINALIZADO - Valor total de Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes: 28.000 m3/d
Intervenciones anuales en redes	Intervenciones/km/año	6		Objetivo 2015: 6 - Indicador de seguimiento ANUAL. Al cierre del año 2015 se informará el indicador obtenido.
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	Wh/m3	54	55	La decreciente calidad de agua cruda, con el consiguiente menor rendimiento del proceso de decantación, ha implicado una mayor frecuencia de lavado de filtros, utilizando mayor cantidad de agua de uso interno, afectando así a



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

		CUMPLIMIENTO AL30- JUN-2015		
Outcome / Indicator	Unit of Measure	Planned a fin de Programa	Actual	
				este indicador.

Se puede observar que los resultados han sido cumplidos y en algunos casos superados, con excepción de los días del año fuera de norma y el consumo promedio de energía en la Pta San Martin con ligeros excesos.

c) **ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS AL 30 DE JUNIO DE 2015**

A continuación se presenta una Planilla Resumen donde se pueden observar el estado de las inversiones acumuladas por Componente.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ESTADO DE INVERSIONES ACUMULADAS
(expresados en us\$)

PROYECTO/CONVENIO															
Proyecto BID 2048															
Desde: 01/01/2015 Hasta: 30/06/2015															
Período de revisión:															
Categoría de Inversión		Presupuesto Original		Presupuesto Vigente		Inversiones Acumuladas al cierre del Ej. Anterior		Inversiones del Ejercicio		TOTAL ACUMULADO AL CIERRE DEL EJERCICIO		% DE AVANCE (****)		SALDO DISPONIBLE	
Nro. (**)	Nombre (*)	BID (1)	Aporte Local (a)	BID (2)	Aporte Local (b)	BID (3)	Aporte Local	BID (4)	Aporte Local	BID (5-3+4)	Aporte Local (e=c+d)	(*)	BID (2-5)	Aporte Local (f=e)	
1.2048	Programa de Agua y saneamiento del Area M	200.000.000,00	50.000.000,00	200.000.000,00	50.000.000,00	177.013.038,99	55.071.648,04	14.423.887,15	6.639.848,24	191.436.926,14	61.711.496,28	101,26%	8.563.073,96	-11.711.496,28	
1.2048.1	Sistema de Agua Potable	64.000.000,00	13.000.000,00	68.407.936,09	14.150.000,00	63.444.064,73	17.131.881,11	2.395.400,70	750.164,79	65.839.465,42	17.882.046,89	101,41%	2.568.470,67	-3.732.046,89	
1.2048.1.1	Reduccion de Agua no Contabilizada	10.200.000,00	3.000.000,00	11.066.161,51	3.340.000,00	9.616.867,59	2.867.713,90	356.720,09	137.196,87	9.973.587,68	3.004.910,77	90,15%	1.082.573,83	335.089,23	
1.2048.1.2	Redes de Agua Rehabilitacion y Removacion	22.000.000,00	10.000.000,00	22.668.652,26	10.810.000,00	21.688.738,37	13.371.110,05	465.822,54	40.734,32	22.154.560,91	13.411.904,37	106,24%	514.091,35	-2.601.904,37	
1.2048.1.3	Planta San Martin, Rehabilitacion y Optimizacion	31.800.000,00	0,00	34.693.122,32	0,00	32.138.498,77	893.057,16	1.572.859,06	572.173,59	33.711.316,83	1.465.230,75	101,42%	971.805,49	-1.465.230,75	
1.2048.2	Sistema de Alcantarillado	132.000.000,00	15.000.000,00	128.192.063,91	18.850.000,00	111.648.803,01	26.390.677,58	11.902.810,56	3.770.199,41	123.551.613,57	30.160.876,98	104,54%	4.640.450,34	-11.310.876,98	
1.2048.2.1	Colector Tigre y Planta Norte	87.000.000,00	10.000.000,00	92.801.410,30	14.740.000,00	76.258.149,89	19.464.712,09	0,00	0,00	88.160.960,45	23.234.911,49	103,59%	4.640.449,85	-8.464.911,49	
1.2048.2.2	Redes 3 de Feb. Hurling - Ituzaingo	45.000.000,00	5.000.000,00	35.390.653,61	4.110.000,00	35.390.653,13	6.925.965,49	0,00	0,00	35.390.653,13	6.925.965,49	107,13%	0,48	-2.815.965,49	
1.2048.3	Fortalecimiento Institucional	4.000.000,00	0,00	3.400.000,00	0,00	1.920.177,25	0,00	125.075,89	0,00	2.045.847,14	0,00	60,17%	1.354.152,86	0,00	
1.2048.4	Administracion, Supervision y Auditorias	0,00	10.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	2.154.145,41	0,00	21.134,95	0,00	2.175.280,36	43,51%	0,00	2.824.719,64	
1.2048.5	Costos Financieros	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	9.394.943,95	0,00	2.098.349,10	0,00	11.493.293,05	95,76%	0,00	506.706,95	
TOTAL		200.000.000,00	50.000.000,00	200.000.000,00	50.000.000,00	177.013.038,99	55.071.648,04	14.423.887,15	6.639.848,24	191.436.926,14	61.711.496,28		8.563.073,96	-11.711.496,28	
TOTAL BID + A. LOCAL			250.000.000,00		250.000.000,00		232.094.687,03		23.793,79%						
PARI PASSU		80,00%	20,00%	80,00%	20,00%	76,27%	23,73%	68,48%	31,52%	75,62%	24,38%				



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR



Development
Effectiveness

**PROGRESS
MONITORING
REPORT**

AR-L1080 - CCLIP:
Water and Sanitation
Program for the
Buenos Aires
Metropolitan Area

Inter-American
Development Bank –
IDB
Office of Strategic
Planning and
Development
Effectiveness
1er semestre 2015

PRODUCTOS

**A. Implementation
Progress**

		End of Program (2013)	CUMPLIMIENTO AL 30-JUN-2015	
Component / Output / Milestone	Units	Planned a fin de Programa	Actual	Comentarios
Planta de Potabilización Gral. San Martín				
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada (Etapa I)	1	1,00		
Floculadores rehabilitados		16,00	16,00	Decantación I (Ref 12) - Certificación de avance (6 decantador N°20, 4:decantador N°21 y 6 decantador N°17) - Obra Finalizada.
Filtros rehabilitados		24,00	24,00	Filtraciones I (Ref 16) - 24 Filtros de baterías N° I, V y VI. Obra Finalizada
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados		4,00	4,00	Obra terminada. En funcionamiento.
Sistema de alimentación y distribución eléctrica refaccionados	18	18	18,00	
Construcción de SET N° 6	1	1	0,48	Proy.Eléctricos II (Ref 23) - Es la construcción del Set N°6 que alimentará a la sala Lockwood. Obra en ejecución. Finalización prevista segundo semestre



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

		End of Program (2013)	CUMPLIMIENTO AL 30-JUN-2015	
Component / Output / Milestone	Units	Planned a fin de Programa	Actual	Comentarios
				2015
Sistemas de bombeo refaccionados	3	3	3,00	Agua Cruda (Ref 11) - Incluye la renovación de 3 conjuntos motor-bomba (Alemanas). Obra Finalizada
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	159	159	190,41	Se supera la meta prevista. La meta se superó porque la cantidad real ejecutada fue mayor a la de proyecto.
Micromedidores instalados	8368	8368	5.675,00	Se rescindió el contrato de lectura de medidores, y terminó el de instalación por cumplimiento plazo contractual, se continuará con recursos propios.
Macromedidores instalados	109	109	85,00	Los problemas en la obtención de <u>permisos municipales para la construcción es una de las principales causas de atraso.</u> Por lo expuesto se reemplazarán algunas ubicaciones llevándolas a cámaras existentes, ya que los contratos de construcción de cámaras tienen vencido su plazo contractual.
Sistema cloacal				
Planta Depuradora Norte intervenida	1	1	1	
Avance de Obra civil	100	100	100	
Avance obra electromecánica	100	100	100	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas		16,15	13,58	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	19600	19600	21.486	Las obras han finalizado, se superó la meta prevista. La meta se superó ya que lo ejecutado realmente en las obras fue mayor a lo proyectado.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Component / Output / Milestone	Units	End of Program (2013)	CUMPLIMIENTO AL 30-JUN-2015	
		Planned a fin de Programa	Actual	Comentarios
Redes secundarias construidas	205	205	218	Las obras han finalizado, se superó la meta prevista. La meta se superó ya que lo ejecutado realmente en las obras fue mayor a lo proyectado.
Fortalecimiento institucional				
Plan de fortalecimiento implementado	1	1,00	1,00	
Sistemas informáticos desarrollados	1	1,00	1,00	
Equipos de Medio Ambiente adquiridos	3	1	1	Meta cumplida.
Equipamiento informático adquirido	1	1	1	Cumplimiento anticipado.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

CONCLUSIÓN

IV. CONCLUSIÓN

a) PRODUCTOS QUE FALTAN CONCLUIR

Se debe tener presente que, según lo manifestado por la Dirección, se fija como fecha de cierre para presentación de certificaciones el mes de marzo de 2016, aun cuando la fecha de cierre del PROGRAMA está prevista para julio de 2016. Esto es consecuencia de las demoras que se pueden generar en el procesamiento de las facturas hasta el momento del retiro de los cheques correspondientes.

Cabe acotar que, a los efectos de evaluar la razonabilidad de las previsiones de cierre, se visitaron todas las obras en construcción y se mantuvo reuniones con los responsables de cada obra.

A continuación se detallan los productos que aun no han finalizado, y en cada caso, a criterio del autor de este trabajo, se hacen, cuando corresponda, comentarios sobre la factibilidad de finalizar la obra hasta la fecha mencionada.

Subestación Transformadora Principal en Planta de Potabilización San Martín.

Este Proyecto, denominado CA380, tiene un avance en certificación del 82% y, según lo manifestado por el Ing. Sixto Gómez, quien ocupa la posición de Jefe de Inspección de Obra de la Planta San Martín, se espera concluir en el Segundo semestre de 2015, fijándose la fecha probable el 30 de noviembre de 2015⁶. *Se considera que esta previsión es razonable.*

Instalación de macro y micro medidores

Esto es pertenece al componente *Control de Agua no Contabilizada*. A la fecha se han colocado 85 (ochenta y cinco medidores), es decir, restan colocar 24 (veinticuatro). Se presenta en este documento un **Anexo X** con los Planes de colocación de los micro y macromedidores, los cuales serán colocados con personal de AySA. Esto fue detallado (tanto en los aspectos técnicos como la planificación realizada) por la Ing. Alejandra

⁶ Está en desarrollo una Adenda para la aprobación de lo mencionado.

Bettig en una reunión mantenida en oficinas de AySA⁷. *Se considera que los plazos previstos para el cumplimiento de la meta son razonables.*

Colector Oeste Tigre y Primarias construidas.

Según lo observado en la visita de obra y en el análisis del Plan de Trabajos, la colocación de la cañería del Colector que falta (aproximadamente 100 m) *se estima se terminará en el plazo de obra previsto.*

Similar situación presenta el proyecto Primarias Torcuato, cuyo avance es del 82% aproximadamente, por lo que *se considera que finalizará dentro del plazo del PROGRAMA.*

Dado que se observan atrasos en la construcción de la Estación de Bombeo Las Tunas, se llevó a cabo una reunión con el Ing. Daniel Tur, quien es Inspector de Estaciones de Bombeo y Obras Electromecánicas. Manifestó que *en el inicio de la obra hubo problemas con los vecinos debido a la circulación de camiones, lo que los obligó a realizar otros accesos.*

Otro aspecto que genera las demoras son las características del suelo en donde se construirá la Estación de Bombeo. El suelo es de muy mala calidad⁸, lo que obliga a utilizar, además del muro de colado (que estaba previsto en el proyecto) como tecnología de sostenimiento, un tratamiento de fondo consistente en un tapón de 10 (diez) metros de altura (el proyecto preveía de 5m). Este tapón debe ser ejecutado con equipos traídos del exterior y a la fecha de la reunión (25 de septiembre) los equipos se encontraban en Aduana Argentina. De acuerdo a lo comentado por el Ing. Tur, de no mediar inconvenientes, se cumpliría con los plazos previstos, finalizando en marzo de 2016⁹.

Se debe tener en cuenta es que la meta de habitantes a servir con el Colector Tigre, era originalmente de 300.000 habitantes, pero esta previsión se trasladó al Segundo Tramo del Préstamo. Ello se debió a que, como se mencionó anteriormente, el Colector Oeste Tigre 3 se ejecutará en el Tramo mencionado (y está planificado para el final del mismo). Por lo que, según estimaciones de la Ing. Liliana Verger¹⁰, al terminarse las obras

⁷ La meta prevé 109

⁸ Suelo inestable y sin cohesión.

⁹ Está en desarrollo una Adenda para la aprobación de lo mencionado.

¹⁰ Gerente de Proyecto Civil - Dirección de Planificación

previstas en este PROGRAMA (Tramo 1), casi en forma inmediata se servirán a aproximadamente **50.000 habitantes**, los cuales están radicados en algunos en barrios cerrados y otros en Don Torcuato y Pacheco. En el **Anexo XII** se puede ver un Plano con las zonas a conectar en forma inmediata.

Además, está vigente un **Convenio que firmó el Municipio de Tigre** donde se compromete a llevar adelante acciones para la construcción de la malla fina en la ciudad mencionada, la cual descargará en el Colector.

b) LECCIONES APRENDIDAS

En el proceso de gestión del Primer Préstamo se observa que se han presentado ciertas dificultades, las cuales fueron superadas con éxito, dejando, según lo manifestado por los entrevistados, el aprendizaje necesario para futuras etapas, tanto para la Unidad de Coordinación como para toda AySA.

A continuación se exponen los aspectos que sería conveniente tener en cuenta para que en el futuro los proyectos sean ejecutados con mayor eficiencia, se acota que el orden dado no significa prelación:

- i. Proyectos considerados en el Plan de Adquisiciones: sería conveniente iniciar los procesos precontractuales ad-referéndum, a fin de contar con procesos avanzados al momento en el que el financiamiento es elegible, especialmente en los casos de adquisiciones de obras, perfeccionándolos con los estudios relativos a los mismos con la mayor actualización posible, y con presupuestos valorizados con fechas cercanas a las previstas para su licitación;
- ii. Fortalecimiento Institucional: a fin de evitar demoras en las contrataciones o adquisiciones de bienes o servicios incluidos en este componente, sería conveniente preparar los documentos correspondientes con suficiente antelación considerando especialmente las Consultorías debido a los tiempos requeridos en los procesos de contratación;
- iii. Imprevistos: prever la incorporación de una línea de imprevistos, con la finalidad de cubrir actualizaciones de precios, partidas excedidas, posibles partidas adicionales, y otras eventualidades, todo en aras del cumplimiento de las metas;
- iv. Inicios de obra: trabajar en conjunto con los Municipios involucrados y con la Agencia de Planificación, a efectos de tomar los recaudos necesarios para facilitar el

inicio de las obras en relación a la pronta obtención de los permisos correspondientes;

- v. Uniones Transitorias de Empresas (UTE): prever en las proyecciones de erogaciones los tiempos adicionales que puede implicar que un Contrato deba ser firmado con una UTE, en cuyo caso, los procesos de inscripción de la misma en la Inspección General de Justicia pueden representar demoras en la firma de los contratos respectivos.
- vi. Capacitación interna: capacitar a la mayor cantidad de personal de las Direcciones de AySA involucradas en el proceso, para evitar demoras o errores por desconocimiento.
- vii. Control interno: Si bien todas las auditorías efectuadas por la Auditoría General de la Nación han tenido informes sin observaciones con respecto a los Estados Financieros del Proyecto, a las Solicitudes de Desembolso y al Cumplimiento de las Cláusulas Contractuales, se han recibido algunas observaciones referidas a Control Interno que, según consta en los documentos, fueron puestas en conocimiento del BID, y se han elaborado Planes de Acción para eliminar o mitigar las mismas. Considerar estas observaciones a efectos de trabajar en pos de una mejora continua;
- viii. Demoras en la apertura de las Cuentas Corrientes Bancarias: trabajar en conjunto con el Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios para lograr que una vez que se cuente con la firma del Contrato de Préstamo respectivo, puedan agilizarse los trámites correspondientes a las aperturas de la Cuentas Bancarias.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO I: PLAN DE ADQUISICIONES – NOVIEMBRE 2009



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Area Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
PLAN DE ADQUISICIONES - MISIÓN TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

ACTUALIZACIÓN NOV 2009											
Ref.	Descripción	Costo estimado de la adquisición en US\$	Método de adquisición	Revisión (ex ante o ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Presalific. (SI/NO)	Fechas Estimadas		Estatus	Comentarios
					BID %	Local / otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición / Invitación	Terminación Contrato		
Obras											
Construcción de Colector Oeste Tigre y ampliación de Planta Norte.											
1	Ampliación Planta Norte - 2° módulo (civil y electromecánico)	39.263.526	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	Dic-08	Mar-12	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 39.263.526 US\$ (3,8)
2	Colector Oeste Tramo 1	28.052.263	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	Dic-09	May-12	PENDIENTE	
3	Colector Oeste Tramos 2 y 3	8.000.000	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	May-10	Ago-12	PENDIENTE	
4	Primarias asociadas al COI	11.000.000	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	Jun-10	Sep-12	PENDIENTE	
Construcción de Redes Secundarias Itzaingü Hurlingham y 3 de Febrero a Planta Hurlingham.											
Redes Emapa 1A											
5	Red José M Paz – Itzaingü	5.564.144	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	Dic-08	Nov-10	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 5.564.144 US\$ (3,8)
6	Red Area II Norte y sur - Hurlingham	2.038.883	LPN	EX - POST	90%	10%	NO	Nov-08	Jul-10	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 2.038.883 US\$ (3,8)
7A	Red Churrucá - 3 de febrero	4.052.632	LPN	EX - POST	90%	10%	NO	Dic-09	Dic-10	PENDIENTE	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 2.038.883 US\$ (3,8)
7B	Estación de Bombeo Churrucá - 3 de febrero	248.812	LPN	EX - POST	90%	10%	NO	Dic-09	Ago-10	PENDIENTE	
Redes Emapa 1 Reto											
8	Itzaingü Reto (La Refalosa y Mansilla)	7.736.094	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	May-09	Nov-10	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 7.736.094 US\$ (3,8)
9	Hurlingham Reto (Area 1)	9.490.526	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NQ	Dic-09	Abr-11	PENDIENTE	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 7.736.094 US\$ (3,8)
10	3 de Febrero Reto (Loma Hermosa Norte y Escalada A)	5.496.984	LPI	EX - ANTE	90%	10%	NO	Dic-09	Abr-11	PENDIENTE	
10A	Oeste 1 Redes Morón - CN	2.500.000	LPN	EX - ANTE	90%	10%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
10B	Oeste 2 - CS	3.000.000	LPN	EX - ANTE	90%	10%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
10C	Oeste 3 - P1	2.200.000	LPN	EX - POST	90%	10%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
10D	Oeste 4	4.000.000	LPN	EX - POST	90%	10%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
Planta Potabilizadora San Martín. Obras											
11	Agua Cruda: renovación de equipos de bombeo	2.100.000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	Ene-10	May-11	PENDIENTE	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 7.736.094 US\$ (3,8)
12	Decantación I: renovación de motores para flocluladores y rejas	1.072.000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	Ene-10	Mar-11	PENDIENTE	
13	Decantación II: renovación sistema de lavado de decantadores	440.000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	Dic-09	Jun-10	PENDIENTE	
14	Decantación III Piloto decantador 18	1.700.000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	May-10	Jul-11	PENDIENTE	
15	Decantación III Reto A1: optimización sector A1	1.100.000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	Nov-10	May-12	PENDIENTE	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
PLAN DE ADQUISICIONES - MISIÓN TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Ref.	Descripción	Costo estimado de la adquisición en US\$	Método de adquisición	Revisión (ex ante o ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje			Precalific. (SI/NO)	Fechas Estimadas		Estatus	Comentarios
					BID %	Local / otro %			Publicación Anuncio Específico de Adquisición / Invitación	Terminación Contrato		
16	Filtración I: rehabilitación baterías I a VI	4,900,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ene-10	Jun-11	PENDIENTE	
18	Filtración II (e): renovación de sistema de aire baterías IX a XII	233,000	CP	EX - POST	100%	0%		NO	Dic-09	May-10	PENDIENTE	
19	Filtración III: rehabilitación batería VII	3,000,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Nov-10	Ene-12	PENDIENTE	
20	Cal: rehabilitación instalaciones existentes	475,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ago-10	Abr-11	PENDIENTE	
	Insusos Químicos: ampliación planta de cloración y optimización instalación coagulante y carbon activado.	1,737,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Jul-10	Sep-11	PENDIENTE	
21	Proy. Eléctricos I: rehabilitación de tablero sala nueva, interruptores y bvsado de filtros	3,600,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ene-10	Dic-10	PENDIENTE	
23	Proy. Eléctricos II: construcción Estación Transformadora Principal y red de media tensión	2,507,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Jun-10	Ago-11	PENDIENTE	
24	Proy. Eléctricos III: renovación de tableros estación elevadora sala vieja	3,280,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ago-10	Oct-11	PENDIENTE	
25	Tableros Calidad: instalación de nuevos equipamientos	200,000	CP	EX - POST	100%	0%		NO	Abr-10	Jun-11	PENDIENTE	
26	Plan Automático: instalación de nuevos equipamientos	580,000	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ago-10	Oct-12	PENDIENTE	
Rehabilitación y renovación de redes												
37	Renovación redes agua potable etapa 1 Región Oeste y Norte	2,265,921	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ene-09	Sep-10	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 2.265.921 US\$ (3.8)
38	Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 1	3,116,111	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ene-09	Nov-10	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 3.116.111 US\$ (3.8)
39	Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 2	3,813,116	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ene-09	Abr-11	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 3.813.116 US\$ (3.8)
40	Renovación redes de agua etapa 1 Región Sur 1 (La Victoria Manual 1 y 2)	3,391,451	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ago-09	Mar-11	EN PROCESO	En preadjudicación en \$ por un equivalente a 3.391.451 US\$ (3.8)
41	Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 2	4,765,079	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Dic-09	Abr-11	PENDIENTE	En Análisis de Ofertas
43	Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 4	1,275,066	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Ago-09	Jul-10	EN PROCESO	En Análisis de Ofertas
43A	Renovación de redes de agua Región Norte - Mallas SFE-007/000/009/010/011	2,076,316	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Abr-10	Jul-11	PENDIENTE	
43B	Renovación de Redes Agua Región Oeste - Sectorización La Tablada - Mallas EZE - 017018/019/020/021/022/023	294,737	LPN	EX - POST	100%	0%		NO	Abr-10	Sep-10	PENDIENTE	
Obras de renovación/rehabilitación contratadas por AYSA, aceptadas como contraparte												
	Reducción de Agua en Contabilización Obras	10,000,000	LPN	EX - POST	0%	100%		NO		Mar-10	EN EJECUCIÓN	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
PLAN DE ADQUISICIONES - MISIÓN TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Ref.	Descripción	Costo estimado de la adquisición en US\$	Método de adquisición	Revisión (ex ante o ex post)	Fuente de financiamiento y porcentaje		Precalific. (Si/No)	Fechas Estimadas		Estatus	Comentarios
					BID %	Local / otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición / Invitación	Terminación Contrato		
	Otra civil. Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos de construcción de cámaras elevadoras y distritos - Etapa I	1,257,116	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Dic-09	Feb-11	PENDIENTE	
44	Otra civil. Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos de construcción de cámaras elevadoras y distritos - Etapa II	2,395,777	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Abr-10	Ene-12	PENDIENTE	
45	Otra civil. Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos de construcción de cámaras elevadoras y distritos - Etapa III	1,968,987	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Nov-10	May-12	PENDIENTE	
46	Construcción y adecuación de cámaras para proyecto macroconexión móvil - sectorización	3,608,670	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Ene-10	Mar-13	PENDIENTE	
48	Otra civil en vía pública. normalización conexiones, construcción de cámaras, instalación de caudalímetros, etc. para proyecto consumo y pilotes, instalación y recambio de medidores		LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Ene-10	Mar-13	PENDIENTE	
53		1,254,060	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Ene-10	Mar-13	PENDIENTE	
Bienes											
Planta Potabilizadora San Martín Bienes											
55	Elementos M.I. - provisión de elementos para Estación Transformadora Principal	1,265,000	LPI	EX - ANTE	100%	0%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
56	Fábrica Calidad: provisión de nuevos equipamientos	385,000	LPN	EX - POST	100%	0%	NO	Ene-10	Ago-10	PENDIENTE	
57	Transformadores: provisión de nuevos transformadores para ETP	800,000	LPI	EX - ANTE	100%	0%	NO	Abr-10	Ene-11	PENDIENTE	
58	Plan Automático: provisión de nuevos equipamientos	1,370,000	LPI	EX - ANTE	100%	0%	NO	May-10	Ene-11	PENDIENTE	
Reducción Agua no contabilizables											
73 A	Caudalímetros y accesorios proyecto macroconexión estaciones elevadoras y distritos (1-A)	405,373	LPN	EX - POST	0%	100%	NO	Nov-08	Oct-09	ADJUDICADA	Adjudicada por 405.373 US\$ OC 13823
73 B	Caudalímetros y accesorios proyecto macroconexión estaciones elevadoras y distritos (1-B)	1,209,200	LPI	EX - ANTE	77%	23%	NO	Ene-10	Dic-10	EN PROCESO	
73 C	Caudalímetros y accesorios proyecto macroconexión estaciones elevadoras y distritos transmisión de datos (1-C)	319,000	LPI	EX - POST	77%	23%	NO	Mar-10	Ene-11	PENDIENTE	
74 A	Microconexiones y accesorios	435,375	LPI	EX - ANTE	77%	23%	NO	Jul-09	Mar-10	EN PROCESO	
74 B	Accesorios para microconexiones	63,495	LPN	EX - POST	0%	100%	NO	Feb-10	Jul-10	PENDIENTE	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Area Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
PLAN DE ADQUISICIONES - MISIÓN TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Ref	Descripción	Costo estimado de la adquisición en US\$	Método de adquisición	Revisión (ex ante o ex post)	Porcentaje de financiamiento y porcentaje		Precalific. (Si/No)	Fecha Estimada		Estatus	Comentarios
					BID %	Local / otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición / Invitación	Terminación Contrato		
75 A	Caudalímetros y accesorios proyecto consumos y macromedición móvil 3A	144,780	LPN	EX - POST	0%	100%	NO	Nov-08	Sep-09	ADJUDICADA	Adjudicada por un equivalente a 144,780 US\$ por OC 13947
75 B	Caudalímetros y accesorios proyecto consumos y macromed. móvil (3-B)	263,240	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Ene-10	Jun-10	PENDIENTE	
76	Correladores acústicos y otros para proyecto de búsqueda de fugas	464,300	LPI	EX - ANTE	77%	23%	NO	Mar-10	Oct-10	PENDIENTE	
77	Vehículos para proyecto consumos, pilotos y búsqueda de fugas	170,710	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Mar-10	Ago-10	PENDIENTE	
78	Actualización tecnológica de las unidades de búsqueda de fugas	64,380	CP	EX - POST	77%	23%	NO	Mar-10	Ago-10	PENDIENTE	
Consumibles											
Reducción de agua no contabilizada											
52	Plan de lectura de micromedidores asociados a los proyectos pilotos y consumos (No Consultoría)	120,000	LPN	EX - POST	77%	23%	NO	Ene-10	Mar-13	PENDIENTE	
Planta Potabilizadora San Martín											
27	Agua cruda. Inspección y diagnóstico integral de todo el sistema aguas arriba de la cámara de ingreso a la Planta. Drenaje A. Estudio para la Construcción de 2 cámaras según sus funciones de lavado de filtros y vaciado de decantadores, de forma y volumen adecuado, e instalación de sistema de retención de sólidos.	500,000	SBCC	EX - ANTE	100%	0%	NO	Jun-10	Abr-11	PENDIENTE	
28	Puesta a tierra y protección contra descargas atmosféricas.	80,000	SBCC	EX - POST	100%	0%	NO	Jun-10	Dic-10	PENDIENTE	
29		100,000	SBCC	EX - POST	100%	0%	NO	Jun-10	Dic-10	PENDIENTE	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO II: MATRIZ DE RESULTADOS – NOVIEMBRE 2009

Anexo I

Matriz de Resultados del Primer Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense

Cuadro de Indicadores

Objetivos	El objetivo del programa es mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento en el área metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y en los partidos del conglomerado bonaerense con el fin de contribuir al bienestar de la población. Con las acciones propuestas y las demás que integran el Plan de Mejoras y Expansión de la empresa, se busca incorporar 1,5 millones de personas al servicio de agua potable y 1,4 millones al servicio de alcantarillado en el período 2008-2011. La suma de estos esfuerzos permitirá alcanzar una cobertura de 100% en el suministro de agua potable y de 80% la recolección de desagües cloacales en el área de servicio.																
	El primer programa bajo la línea de crédito permitirá mejorar la confiabilidad del sistema de potabilización y distribución de agua potable, disminuir las pérdidas físicas, ampliar el servicio de alcantarillado a 414.000 habitantes del conurbano bonaerense y expandir la capacidad de tratamiento de aguas residuales de la empresa para una población equivalente a 300.000 habitantes.																
	Reducción de agua no contabilizada y rehabilitación y renovación de redes de agua potable en el área de la conexión																
Componente 1																	
Reducción de agua no contabilizada y rehabilitación y renovación de redes de agua potable en el área de la conexión																	
Productos																	
Avance físico de la renovación de redes (Km. de tubería renovada o rehabilitada)	96					60										156	Programa desarrollado para rehabilitar un total de 408 Km. en 5 años. Certificación de avance.
Puntos de medición (macromedidores instalados)	36					36					37					109	Estos productos hacen parte del plan de reducción de agua no contabilizada pero tienen incidencia en el plan de rehabilitación de redes. Certificación de avance.
Conexiones con medidor instalado	2.984					2.985					2.984					8.953	
Resultados intermedios																	
Reducción de intervenciones anuales (int./Km/año)	17,88					16,86					15,85					13,81	Registros anuales de AySA
Ahorros operativos (miles de US\$)						418					894					1.313	Indica los ahorros generados debido a la reducción en intervenciones. Estimaciones anuales de AySA.
Resultados																	
Cantidad de agua ahorrada por control de agua no contabilizada (m³/día)	33.300					33.300					33.400					100.000	Pérdidas evitadas al ofertar caudales ajustados a las demandas por sector, en particular durante las horas nocturnas. Mediciones de AySA.
Cantidad de agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes (m³/día)	16.600					10.400										27.000	Reducción de pérdidas físicas causadas por roturas, escapes o fugas en redes y conexiones. Registros de AySA.
Población beneficiada por las obras de renovación de redes	114.000					71.000										185.000	Estimaciones de AySA.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Componente 2 Rehabilitación y optimización de la Planta de Potabilización San Martín					
Productos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Meta
Número de floculadores rehabilitados	32	32	32		96
Número de decantadores rehabilitados		2	4		6
Número de filtros rehabilitados	5	20	26		51
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados			4		4
Sistemas de dosificación de insumos mejorados	1	1	2		4
Desinfección mejorada (kg/hr)			1000		1000
Sistemas de alcalinización mejorados			7		7
Sistemas de alimentación y distribución eléctrica mejorados		18	1		19
Sistemas de bombeo mejorados		6	2		8
Resultados intermedios					
% de floculadores en funcionamiento	60	80	98		98
Turbiedad promedio del agua decantada (NTU)	8	7	6		6
Duración carrera promedio de filtración (hr)	16	18	20		20
Resultados					
Producción media sostenible (m ³ /día)	2.800.000	3.000.000	3.100.000		3.100.000
Ahorro en coagulante (% de desviación entre dosis real y el ensayo de jarras)	-1	-2	-1		-4
pH del agua producida (% de muestras con pH en el rango +/-1 del pH de saturación)	90	90	95		95
Ahorro de energía (Wh/m ³ del proceso de producción)		-1	-1		-2
Comentarios/Medios de verificación					
Certificación de avance.					
Incluye decantador piloto. Certificación de avance.					
Incluye 24 filtros rehabilitados en forma integral, 17 con mantos renovados y 10 con revamping. Certificación de avance.					
Mide la cantidad de conjuntos de motores y tableros renovados. Certificación de avance.					
Incluye un dispersor de coagulantes que se renueva y tres pilotes en los cuales se instalan sistemas de agitación. Certificación de avance.					
Mide la capacidad adicional de dosificación de cloro. Certificación de avance.					
Incluye cuatro apagadores renovados y tres saturadores de cal construidos. Certificación de avance.					
Incluye 18 protecciones renovadas y la instalación y puesta en servicio de una nueva subestación transformadora. Certificación de avance.					
Incluye siete tableros rehabilitados o renovados y una bomba renovada. Certificación de avance.					
Registros operativos de la Planta San Martín.					
Registros operativos de la Planta San Martín.					
Registros operativos de la Planta San Martín.					
Registros de la Planta San Martín.					
La diferencia actual es del orden de 9% y el objetivo es llegar a 5%. Registros operativos de la Planta San Martín.					
La línea base está entre 85 y 89%. El marco regulatorio exige 90%. Registros operativos de la Planta San Martín.					
El consumo específico está en el orden de 55 Wh/m ³ y se espera bajar a 53 Wh/m ³ . No incluye impulsión. Registros de la Planta San Martín.					



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Mejor calidad del agua productiva (días del año fuera de norma con respecto a turbiedad)	5	4	2			2	Registros operativos de la Planta San Martín.
	Componente 3 Construcción del Colector Oeste Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte						
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Comentarios/Medios de verificación		
Productos					Meta		
Colector construido (Km)	3,3	15,8	3,7		22,8		Certificación de avance
Estación de bombeo principal construida (% avance físico)	15	70	15		100		Certificación de avance
Planta de tratamiento ampliada (2º módulo) (% de avance físico)	25	60	15		100		Certificación de avance
Resultados							
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de colectores del Municipio de Tigre			220.000		306.000		El primer módulo (línea base) beneficia hoy a 225.000 hab. Con la expansión gradual de las redes secundarias se podrá llegar a la meta descrita después de cuatro años. Estimaciones de AySA.
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)			63,8		76,0		El primer módulo (línea base) produce actualmente 26,7 ton/día. Con la expansión gradual de las redes secundarias se podrán obtener los resultados señalados. Registros operativos de la Planta.
Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m³/seg)	34,2	38,2					El primer módulo (línea base) trata actualmente 0,78 m³/seg. Con la expansión gradual de las redes secundarias se podrán tratar los caudales señalados. Registros operativos de la Planta
	1,00	1,11	1,84		2,15		
Componente 4 Construcción de las redes locales (Municipios 3 de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó)							
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Meta		Comentarios/Medios de verificación
Productos							
Redes secundarias construidas (Km)	38	62	70	42	212		35 Km de redes ya existentes se integrarán al sistema. Certificación de avance.
Número de Conexiones domiciliarias realizadas	1.700	10.300	6.000	4.070	22.070		5.000 conexiones existentes se integrarán al sistema. Certificación de avance
Resultados intermedios							
Número de usuarios conectados (% del total de conexiones disponibles)	2	18	29	18	80		Estimaciones de AySA.
Resultados							
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de alcantarillado en los tres municipios	19.000	29.000	30.000	10.000	108.000		La meta incluye 20.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán conducidas a la planta existente. Estimaciones de AySA.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m³/seg)	0,02	0,15	0,23	0,28	0,35	La meta incluye los aportes de 20.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán tratadas en la planta existente. Registros operativos de la Planta.
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)	0,4	2,7	4,1	5,0	6,1	La meta incluye los aportes de 20.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán tratadas en la planta existente. Registros operativos de la Planta.
Componente 5						
Fortalecimiento institucional						
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Meta	Comentarios/Medios de verificación
Producto. Sistema de Información de Gestión de Obras.						
Diseño Sistema de Información, Implementación Piloto, ajustes y puesta en producción.		100%			100%	Certificación de avance
Resultados						
% de obras en ejecución gestionadas por el sistema	50%	90%	100%	100%	100%	Registros anuales de AySA
Producto. Conexión eficiente al servicio.						
% Usuario Facturado/ Total beneficiarios.	70%	80%	80%	85%	95%	El total de beneficiarios hasta que no se realice el censo es el estimado de la población beneficiaria de los componentes 3 y 4 al que se aplica un módulo de 4 habitantes por vivienda. Resulta para los años 1 a 4 el siguiente número de usuarios que totaliza a los beneficiarios de ambos componentes: 4.750, 7.250, 62.500 y 2.500. Total: 77.000.
Resultados						
% de usuarios con factura pagada hasta 180 días del vencimiento.		50%	60%	70%	80%	Medición complementaria a las acciones para medir el impacto y efectividad de las estrategias. Implica ajustes para mejoras progresivas que exceden los cuatro años.
Producto Biblioteca Pública						
Digitalización planos y otros: escáner color para planos, plotter color para su impresión y software para la administración de planos digitalizados.						Certificación de avance.
Resultados						
% Planos digitalizados área incorporada al servicio.		10%	30%	70%	100%	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Producto Recursos Humanos							Certificación de avance Primera y Segunda Etapa. El personal con control horario es el de Nivel 1 a 5 del Convenio Colectivo de Trabajo. Equivale al 77.3% del total (4.283 EMPLEADOS DE CCT)	
Adquisición de equipamiento para el control horario del personal actual y del que se incorpore a las obras que se financiarán	Adquisición parcial de Terminales y paneles de lectura 25%	Adquisición de equipos e instalación de software de interfase y Migración 75%				100%		
Resultados							14 días es aprox. el valor del indicador en el año 2004.	
Días caídos por enfermedades inculpables por empleo de Convenio, por año.	16.3	15	13	10	7			
Producto Recursos Humanos								
Capacitación profesional en áreas funcionales involucradas en ejecución del Programa en las Políticas y Normas BID bajo la modalidad de Taller.	Ejecución Taller					100% de personal de áreas funcionales involucradas capacitadas a través de conocimientos y prácticas.		
Resultados								
Cantidad de Profesionales asistentes con no menos del 75% de asistencia.	Nivel gerentes y profesionales dependientes					Programa ejecutado conforme a políticas y procedimientos BID.		
Producto Gestión Ambiental							Certificaciones de avance	
Red de base de datos para gestión ambiental	Instalada							
Integración del Mapa de Riesgo Ambiental al GIS de Aysa	Prueba	Efectuada	Funcionando	Funcionando	Funcionando	Funcionando	Certificaciones de avance	
Resultados								
% de obras en ejecución con estudios de impacto ambiental y Planes de Gestión Ambiental de contratistas con seguimiento mediante software de gestión Red de base de datos ambientales.	70%	85%	95%	100%	100%		Certificación adquisiciones. El % es relativo al número de obras en ejecución al momento de la evaluación.	
% de información integrada al GIS para el mapa de riesgos.	30%	90%	95%	95%	100%		Certificación adquisiciones. El mapa se actualiza con la información histórica y la información de los expedientes.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO III: AYUDA MEMORIA DE VISTA DE INSPECCIÓN DE OBRAS



**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**

**PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL ÁREA
METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES
Y CONURBANO BONAERENSE
(2048/OC-AR)
VISITA DE INSPECCIÓN A OBRAS
Diciembre 2011
Ayuda Memoria**

I. OBJETIVOS

- 1.1. El 12 de Diciembre de 2011 se llevó a cabo una visita de inspección a la Planta Gral. San Martín, en el marco de las obras vinculadas con la financiación del presente Programa y en general, de la Planta Potabilizadora.
- 1.2. Los principales objetivos de la visita y del presente reporte de supervisión fueron los siguientes:
 - 1.2.1. Análisis del estado de avance en la ejecución de las obras.
 - 1.2.2. Análisis del cumplimiento de los principales requerimientos ambientales, sociales, de salud y seguridad laboral especificados en el contrato suscripto y con las empresas encargadas de la inspección.
 - 1.2.3. Evaluación del estado actual de los principales impactos y riesgos ambientales, sociales, de salud y seguridad.

II. PARTICIPANTES

- 2.1. La visita contó con la participación de Daniel Scaiola (Jefe de Producción – Planta Gral. San Martín), Sixto Gómez (Jefe de Inspección – Planta Gral. San Martín), Rafael López De Sanzo (Gerente de Obras Electromecánicas – Dirección de Programación y Ejecución de Obras), Eugenio Macca (Gerente de Proyecto – Planta San Martín), Omar Falvino (Dirección Préstamo BID – AySA), Julio Moro (Gerencia Técnica – Dirección Préstamo BID – AySA), Miguel Ibarra (Gerencia Programación y Control – Dirección Préstamo BID – AySA), Silvia Mufarrege (Asesora de Programas y Proyectos de Infraestructura y Medio Ambiente en la Dirección Nacional de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Jefatura de Gabinete de Ministros) y en representación del Banco, Omar Garzonio, Carolina Chantrell y Amalia Palacios (INE/WSA).

M

III. INFORMACIÓN RELEVANTE

3.1. “Agua Cruda: Renovación de Equipos de Bombeo” Ref. 11: Se visitó en primer lugar, la zona de las bombas de elevación y la cámara de carga. La obra “RP385 – Abbas: Cambio de bombas verticales”, consiste en el reemplazo de la carcasa y de las bombas verticales 6, 7 y 8. Al momento de la visita, las bombas todavía se encontraban en el taller del proveedor (KSB – Compañía Sudamericana de Bombas S.A.). El volumen de agua a transportar es de 26000 m³. Plazo de ejecución: 210 días.

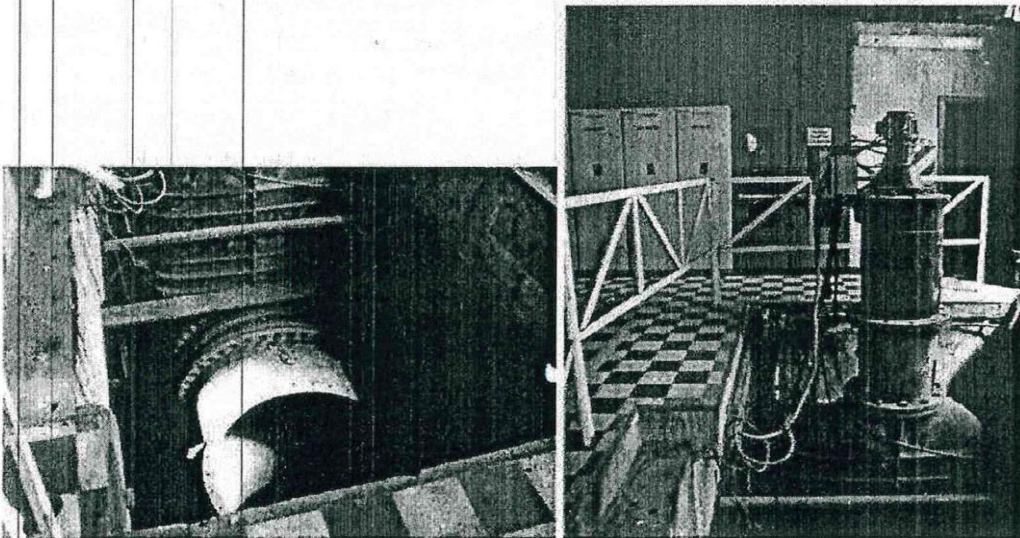


Ilustración 1: Bomba 6 en proceso de rehabilitación - Estación Elevadora de Agua Cruda.

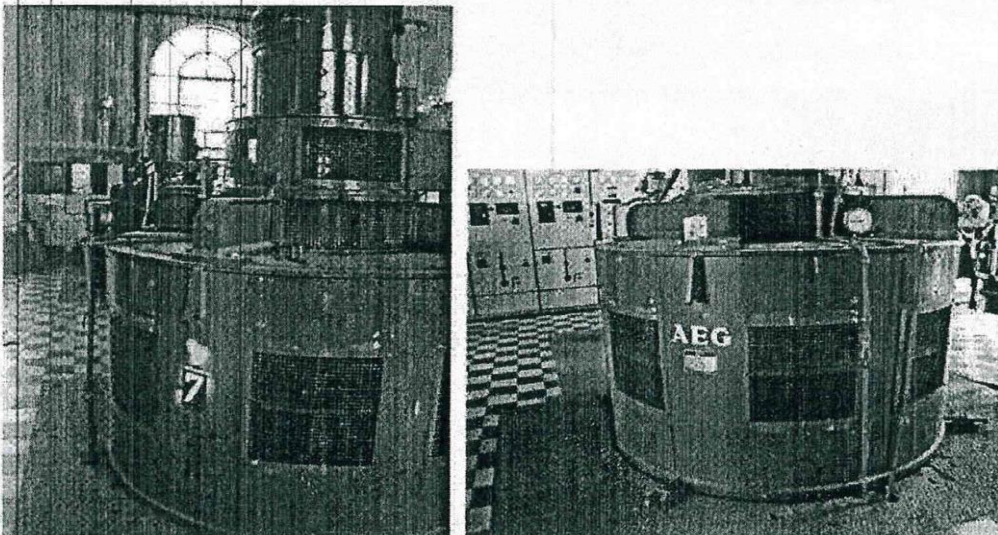


Ilustración 2: Bomba 7 en Estación Elevadora de Agua Cruda por rehabilitación.

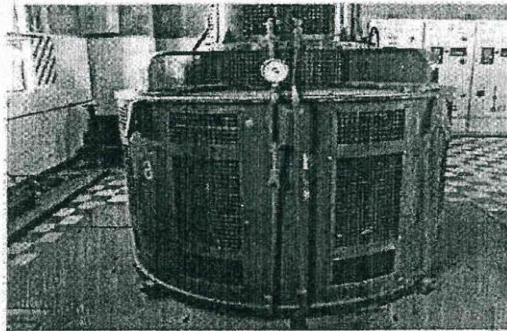


Ilustración 3: Bomba 8 en Estación Elevadora de Agua Cruda por rehabilitación.

La instalación de las nuevas bombas en la estación de elevación también incluiría el reemplazo de kits de tableros de media tensión (KS08 – Modificación de Tableros de Media Tensión). Dichos tableros, al momento de la visita, se encontraban en proceso de compra. A su vez, se habían comenzado las obras correspondientes a la Elevación de Cota de los Vertederos en la Cámara de Carga.

- 3.2. Ampliación de la Planta de Insumos Químicos – Ref. 21:** Dicha obra consiste en la ampliación de la planta de cloración (incluido en el Segundo Tramo Préstamo AR-L1122), y la optimización del sistema de dosificación de coagulante y carbón activado.

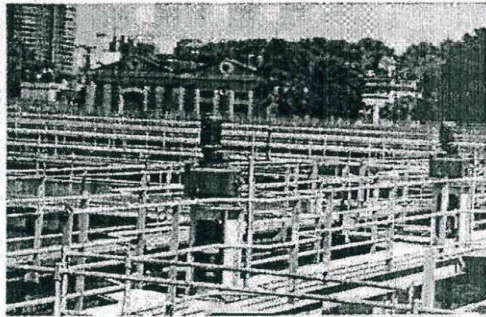


Ilustración 4: Nuevos Floculadores instalados.

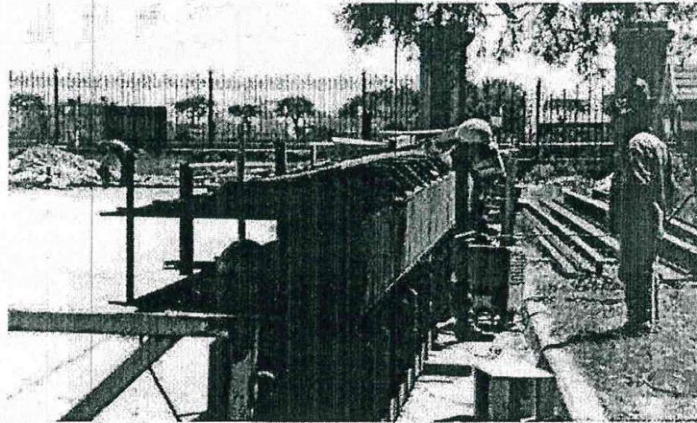


Ilustración 5: Ampliación de la Planta de Insumos Químicos - Construcción de nuevo vertedero.

- 3.3. CAE003 - “Decantación I: Mejoras en el sistema de Agua Cruda y Decantadores” – Ref. 12: Al momento de la visita, estaban por iniciarse las obras civiles correspondientes a la rehabilitación de las compuertas de agua cruda. Por otra parte, se estaban llevando a cabo las obras civiles correspondientes a la construcción de los tabiques de homigón en reemplazo de ya presentes en los decantadores, los cuales se encontraban degradados por ser de madera. Finalizadas estas obras se iniciaría la obra electromecánica.

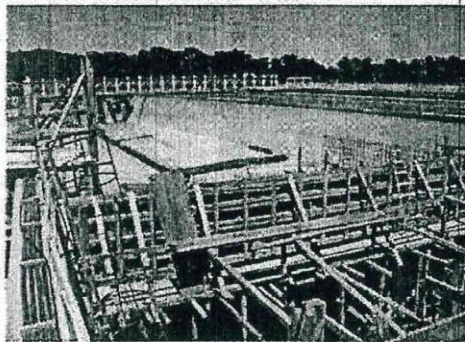


Ilustración 6: Decantadores N°1 y N°2 en rehabilitación.

- 3.4. CA377 – “Decantación II: Renovación sistema de lavado de decantadores”, Ref. 13 y CA002 – “Proyectos Eléctricos I: Rehabilitación de tablero, sala nueva, impelentes y lavado de filtros”, Ref. 22: La obra se encontraba terminada y puesta en servicio desde febrero 2011 y la misma contempló la renovación total de las instalaciones, incluyendo la renovación del puente de lavado (sala de impulsión de agua decantada) mediante cañerías de PAD, cañerías de insuflación de aire para el lavado de los filtros y automatización del sistema de impulsión, mediante la colocación de tableros y la habilitación de las 6 bombas de pozo profundo. Dichas bombas se sectorizaron con el fin de evitar interrupciones en su mantenimiento y actualmente, se utilizan para impulsar el agua de lavado de todos los decantadores (inclusive aquellos que pertenecen al Sector C).

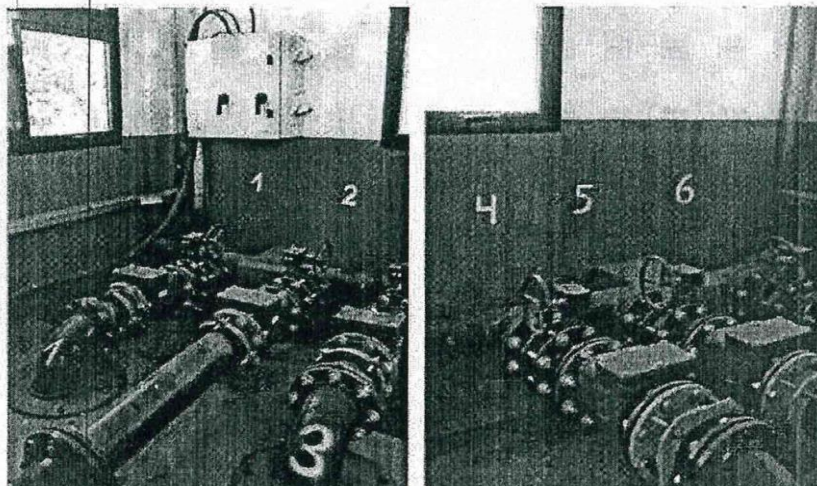


Ilustración 7: Bombas 1-6 para Impulsión del Agua de Lavado de Decantadores.

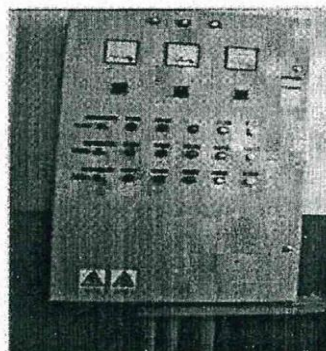


Ilustración 8: Tableros eléctricos de la Sala de Bombas de Impulsión de Agua para el lavado de Decantadores.

- 3.5. La optimización del proceso de decantación incluye el reemplazo de las redes presentes en los Decantadores 1° y 2°, los cuales serán reemplazados por placas de acero inoxidable perforadas.

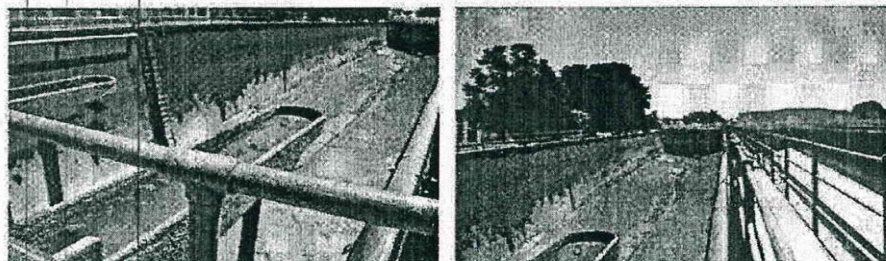


Ilustración 9: Limpieza y Rehabilitación Decantadores.

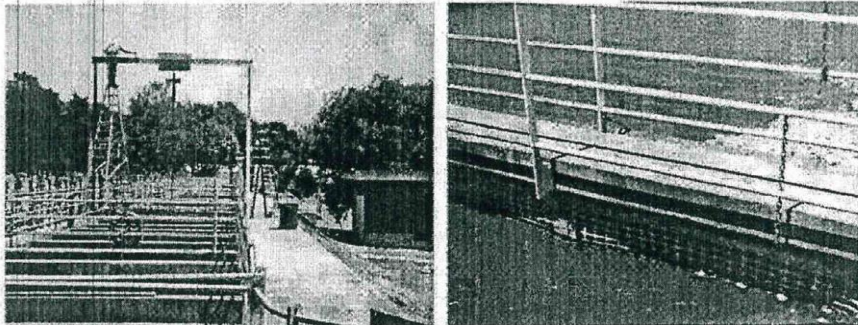


Ilustración 10: Redes a ser reemplazadas por placas de Acero Inoxidable en Decantadores 1º y 2º.

- 3.6. **Decantación III: Piloto Decantador 18 y Optimización Sector A1 (incluido en el Segundo Tramo Préstamo AR-L1122).**
- 3.7. **CA001: “Filtración I: Rehabilitación de Baterías I a VI” Ref. 16; CAE376: “Filtración II (a): Renovación de sistema de aire de baterías IX a XII” Ref. 18 y Filtración III: Rehabilitación batería VII (incluido en el Segundo Tramo Préstamo AR-L1122):** La rehabilitación de todas las Baterías, al momento de la visita, se estaba realizando con un ritmo de trabajo adecuado y en algunos casos, ya se había completado y se encontraban en operación. La obra contemplaba el reemplazo de las cañerías de insuflación de aire en las baterías de filtros rápidos, la instalación de las válvulas de lavado y colocación de las nuevas instalaciones eléctricas por debajo de los mantos filtrantes.

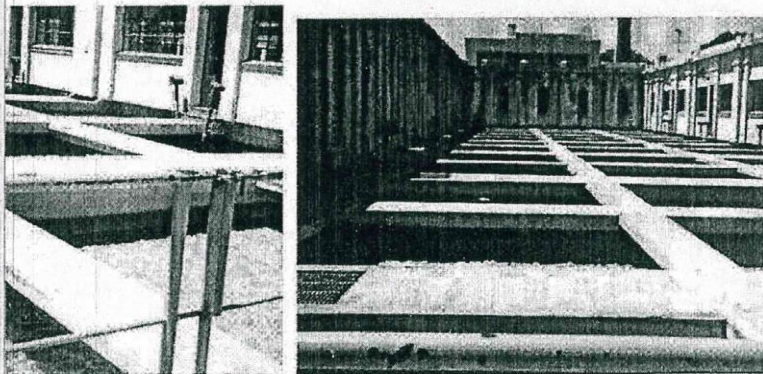


Ilustración 11: Filtros rápidos rehabilitados y en operación.

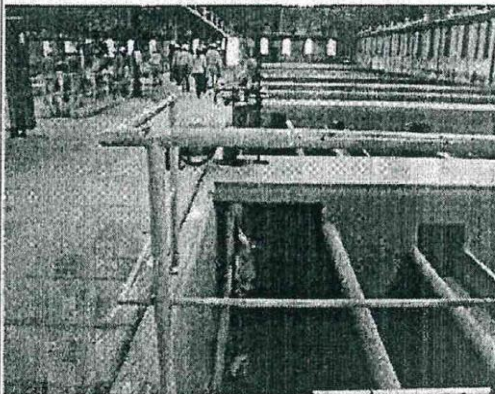
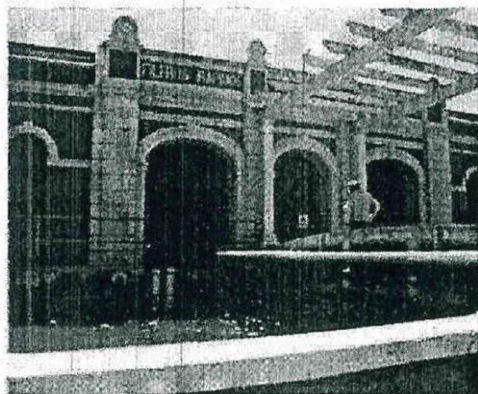


Ilustración 12: Batería de filtros I a VI en rehabilitación.

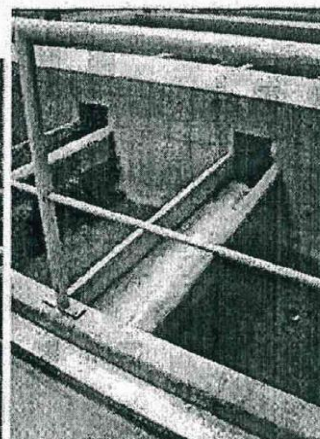


Ilustración 13: Obras en rehabilitación del filtro I.

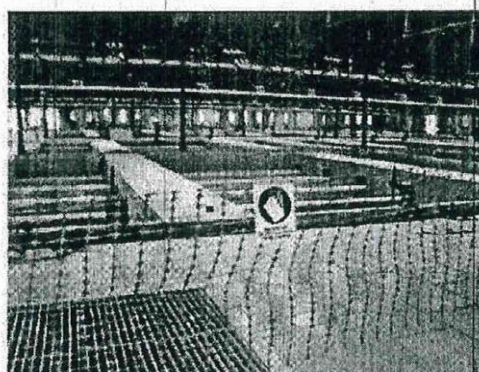


Ilustración 14: Vista del sector en obra de la rehabilitación de filtros.

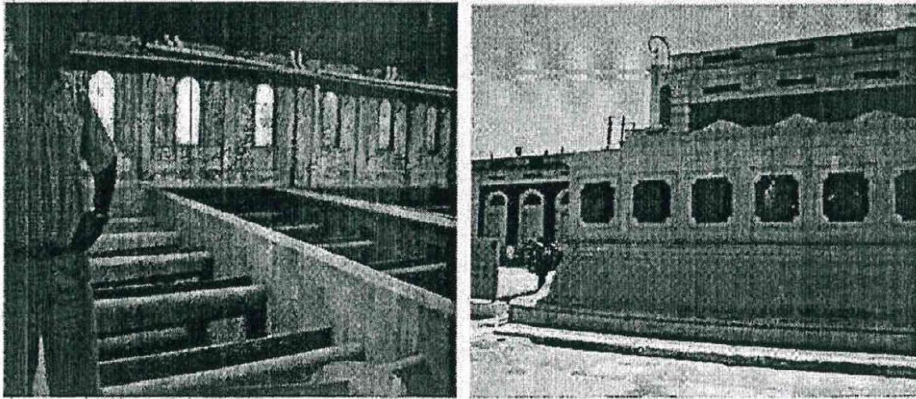


Ilustración 15: Filtro en rehabilitación e imagen exterior del edificio que alberga las baterías de filtros en obra.

- 3.8. **Proyectos Eléctricos II: “Construcción Estación Transformadora Principal y Red de media Tensión” Ref. 23, y CAE 008 - Proyectos Eléctricos III: “Renovación de tableros estación elevadora sala vieja”, Ref. 24:** Al momento de la visita, la obra Proyectos Eléctricos II se encontraba en elaboración de pliegos, y la obra Proyectos Eléctricos III se encontraba próxima a su inicio.

Provisión de Elementos para Estación Transformadora Principal y Provisión de nuevos transformadores para ETP: Este es el último proyecto a licitar en el marco de las obras a realizarse en la Planta San Martín.

- 3.9. Al final de la visita, se revisó el POA, el Plan de Adquisiciones y un modelo de Informa Semestral a ser implementado a partir del año 2012 (Anexo I). A su vez, se presentó evidencia de los avances en las actividades del Plan de Fortalecimiento Institucional (Anexo II).

- 9 -

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- 4.1. En la visita se pudieron verificar las metas físicas del Programa (Productos) que están incluidos en el Componente del Programa "Rehabilitación y optimización de la Planta San Martín". El mismo comprende 16 floculadores rehabilitados, 24 filtros rehabilitados, 4 sistemas de lavado de filtros rehabilitados, 18 sistemas de alimentación y distribución eléctrica refaccionados, 1 subestación transformadora construida y 3 sistemas de bombeo refaccionados. Se estima alcanzar el cumplimiento de estas metas a partir del año 2012.
- 4.2. A pesar de ciertos aspectos a ser mejorados como el orden general, cuidado de los EPPs, algunas herramientas de trabajo en desuso fuera de lugar y otros, característicos de este tipo de obras, se verificó que los aspectos de Higiene y Seguridad en las obras en ejecución eran adecuados y preservados.

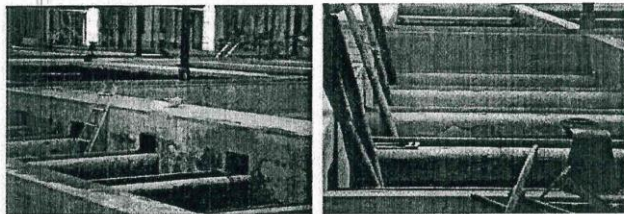
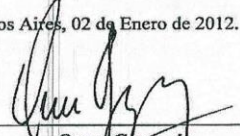


Ilustración 16: Evidencia de aspectos en Higiene y Seguridad a ser mejorados.

Buenos Aires, 02 de Enero de 2012.


Omar Garzonio
Jefe del Equipo de Proyecto del BID


Cdor. Omar Falvino
Director
Dirección Préstamo BID - AySA



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Anexo I



BORRADOR



Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana
de la Ciudad de Buenos Aires y del Conurbano Bonaerense

Primer Tramo Préstamo BID - Proyecto 2048/OC-AR

Tablero de Control

Mes: Noviembre 2011



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

BORRADOR

Corte de información Nov-11

DATOS DEL PROYECTO

Proyecto	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL AREA METROPOLITANA DE LA CIUDAD DE BS AS Y DEL CONURBANO BONAERENSE					Total de la Operación	USD 250.000.000	PARI PASSU		
Organismo Ejecutor	AGUA Y SANEAMIENTOS ARGENTINOS S. A.					Monto y fuente				
Términos y Condiciones	Plazo de Ejecución	4 años			Fondos BID				USD 200.000.000	80%
	Primer Desembolso	11/05/2010			Contrapartida Local				USD 50.000.000	20%
	Plazo de Desembolso	4 años								
COMPONENTES						PRODUCTOS (METAS FISICAS DEL PROGRAMA)				
Construcción de Colector Oeste Tigre y ampliación de Planta Norte						Planta Depuradora Norte, avance obra civil: 100 %				
Construcción de Redes Secundarias Ituzaingo Hurlingham y 3 de Febrero a Planta Hurlingham						Planta Depuradora Norte, avance obra electrom.: 100 %				
						Colector Oeste Tigre T2, EB y Primarias Torcuato: 16 Km				
						Redes secundarias construidas: 205 Km				
						Conexiones domiciliarias al Sistema Cloacal disponibles: 19.600 conexiones				
						Floculadores rehabilitados: 16				
						Filtros rehabilitados: 24				
Planta Potabilizadora San Martin						Sistemas de lavado de filtros rehabilitados: 4				
						Sistemas de alim. y distrib. eléctrica refaccionados: 18				
						Construcción de subestación transformadora: 1				
						Sistemas de bombeo refaccionados: 3				
Rehabilitación y Renovación de Redes						Redes de agua potable renov. o rehabilitadas: 159 Km				
Reducción de Agua no Contabilizada						Micromedidores instalados: 8.368				
						Macromedidores instalados: 109				
Fortalecimiento Institucional						Plan de fortalecimiento implementado: 1				
						Sistemas informáticos desarrollados: 1				
						Equipos de Medio Ambiente adquiridos: 3 etapas				
						Equipamiento informático adquirido: 1 lote				



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

BORRADOR

Corte de información	Nov-11
----------------------	--------

COSTO Y FINANCIAMIENTO (EN MILLONES DE USD)

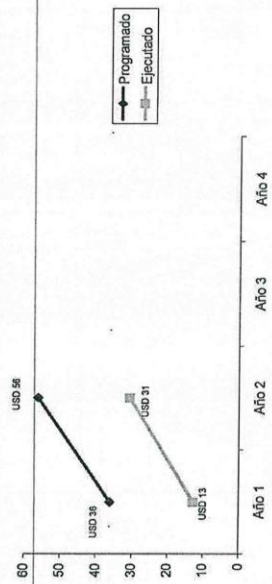
Categoría o Componente	Primer Programa	%	PROGRAMADO			EJECUTADO		
			BID	A. LOCAL	TOTAL	BID	A. LOCAL	TOTAL
Administración, supervisión y auditoría		4,0%		10,0	10,0		0,5	0,5
Costos Directos		91,2%	200,0	28,0	228,0	43,8	14,7	58,5
1 Sistema de Agua Potable								
a Reducción de Agua no contabilizada		5,3%	10,2	3,0	13,2	1,9	0,9	2,8
b Rehabilitación y renovación de redes de agua potable		12,8%	22,0	10,0	32,0	12,7	10,0	22,7
c Rehabilitación y optimización Planta San Martín		12,7%	31,8		31,8	4,1		4,1
2 Sistema de Alcantarillado								
a Colector Tigre y ampliación Planta Depuradora Norte		38,8%	87,0	10,0	97,0	13,5	1,7	15,2
b Redes Tres de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó		20,0%	45,0	5,0	50,0	11,2	2,1	13,3
3 Fortalecimiento Institucional		1,6%	4,0		4,0	0,5		0,5
Costos Financieros (intereses y comisiones de compromiso)		4,8%		12,0	12,0		1,2	1,2
Costos Totales			200,0	50,0	250,0	43,8	16,4	60,1
Porcentaje		100,0%	80,0%	20,0%	100,0%	72,8%	27,2%	100,0%

BORRADOR

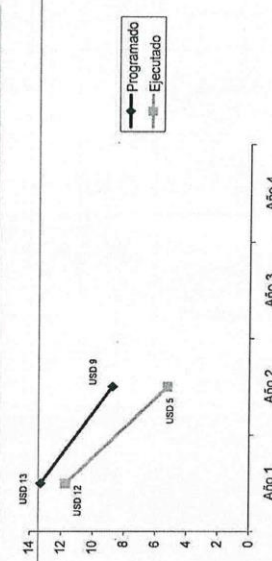
Corte de información	Nov-11
----------------------	--------

PRESUPUESTO PROGRAMADO / EJECUTADO POR AÑO DE EJECUCION

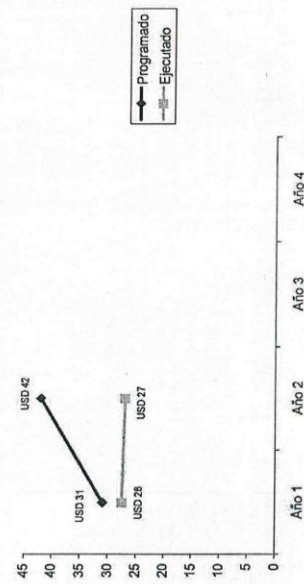
PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN ASIGNADO POR AÑO VS EJECUTADO - FONDOS BID
(EN MILLONES DE USD)



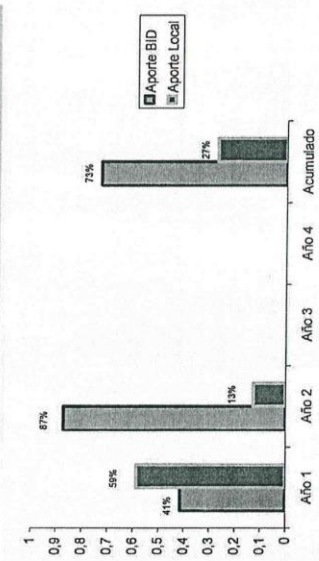
PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN ASIGNADO POR AÑO VS EJECUTADO - CONTRAPARTIDA DEL APOORTE LOCAL
(EN MILLONES DE USD)



DESEMBOLO PROYECTADO VS EJECUTADO - FONDOS BID
(EN MILLONES DE USD)



EJECUCIÓN PART PASSU ANUAL
(EN PORCENTAJE %)



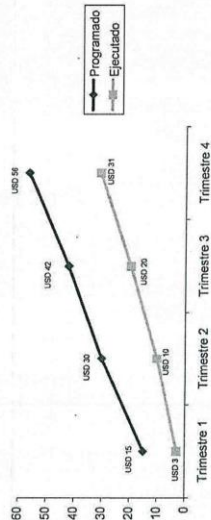
BORRADOR

Corte de
información

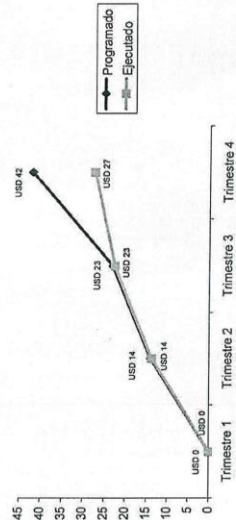
Nov-11

PRESUPUESTO PROGRAMADO / EJECUTADO AÑO EN CURSO

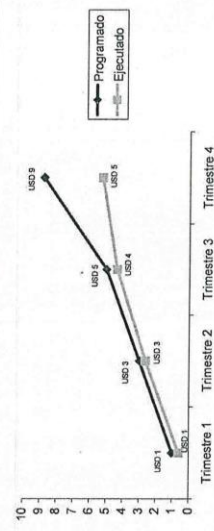
PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN ASIGNADO POR TRIMESTRE VS EJECUTADO - FONDOS BID
(ACUMULADO EN MILLONES DE USD)



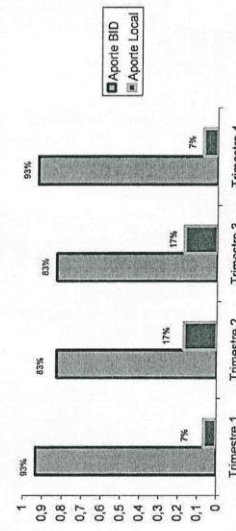
DESEMBOLO PROYECTADO VS EJECUTADO - FONDOS BID
(EN MILLONES DE USD)



PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN ASIGNADO POR TRIMESTRE VS EJECUTADO - CONTRAPARTIDA
DEL APORTE LOCAL
(ACUMULADO EN MILLONES DE USD)



EJECUCIÓN PARI PASU ANUAL
(EN PORCENTAJE %)



BORRADOR

Corte de información Nov-11

PRODUCTOS (METAS FÍSICAS DEL PROGRAMA)

SISTEMA DE ALCANTARILLADO - Planta Norte	2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		%	%	%	%				
		%	%	%	%				
Planta Depuradora Norte		5	0,5	3	33,5		37,5		De acuerdo a lo previsto
Avance de Obra Civil	4				30,00		34,00	100,00	

SISTEMA DE ALCANTARILLADO - Planta Norte	2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		%	%	%	%				
		%	%	%	%				
Planta Depuradora Norte		5	5,5	2,5	23		24		Se está certificando provisión de equipos aún no incorporados en obra.
Avance de Obra Electromecánica	1				37,00		38,00	100,00	

SISTEMA DE ALCANTARILLADO - KM	2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		Km	Km	Km	Km				
		Km	Km	Km	Km				
Redes de Tres de Febrero, Ituzaingó,	0,00	8,73	7,16	0,00	70,17		80,84		Retraso de algunas obras, concurso relicitado y otros con atraso de contratación. Al fin de año se recuperará considerablemente la situación.
Morón y Hurlingham	10,68				153,00		163,68	205,00	

SISTEMA DE ALCANTARILLADO - CONEXIONES	2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		Conex	Conex	Conex	Conex				
		Conex	Conex	Conex	Conex				
Redes de Tres de Febrero, Ituzaingó,	0,00	836,00	670,30	0,00	6949,10		8061,90		Retraso de algunas obras, concurso relicitado y otros con atraso de contratación. Al fin de año se recuperará considerablemente la situación.
Morón y Hurlingham	1112,80				14504,00		15616,80	19600,00	

BORRADOR

REHABILIT. REDES DE AGUA POTABLE - KM	Total 2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		Km	Km	Km	Km				
Rehabilitación y Renovación de Redes	Real	95,11	7,69	3,34	0,00	70,56	165,67		Se superará la meta prevista
Objetivo	95,11	63,89				63,89	159,00	159,00	

CONTROL DE AGUA NO CONTABILIZADA	Total 2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		Unid	Unid	Unid	Unid				
Macromedidores instalados	Real	4	5	2	0	13	17		Retraso en la instalación por contratación tardía de obra
Objetivo	4	29				29	33	109	construcción de cámaras.

CONTROL DE AGUA NO CONTABILIZADA	Total 2010	2011				Acumulado a la fecha en el año	Acumulado desde el inicio de Programa	Objetivo a Fin	Comentario
		Sep	Oct	Nov					
		Unid	Unid	Unid	Unid				
Micromedidores instalados	Real	0	0	0	0				No se pudo iniciar la instalaciones de medidores por no estar adjudicado el contrato de instalación. Los medidores ya fueron entregados y su instalación comenzará a corto plazo.
Objetivo	0	2113				0	2113	8368	

Nota: Los Km de cañería y las conexiones consignadas hasta el presente mes, corresponden a los certificados aprobados a la fecha. Ese número aumentará a medida que ingresen certificados faltantes



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

BORRADOR

Component / Output / Milestone		End of Program (2013)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
Units	Unit of Measure	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	
Planta de Potabilización Gral. San Martín										
I) Planta										
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada (Etapa I)										
Floculadores rehabilitados	16 Floculadores									1,00
Filtros rehabilitados	24 Filtros							16,00		
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados	4 Sistemas							16,00		8,00
Sistema de alimentación y distribución eléctrica refaccionados	16 Sistemas							4,00		4,00
Construcción de SET N° 6	1 Construcciones							16,00		16,00
Sistemas de bombeo refaccionados	3 Sistemas							1,00		1,00
Redes de agua potable										
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	155 km	95,11	95,11	63,88	70,57					
- No millstones available -										
Micromedidores instalados	8368 Micromedidores	0,00	0,00	2.113,00	0,00	2.125,00				4.130,00
- No millstones available -										
Macromedidores instalados	106 Macromedidores	4,00	4,00	29,00	13,00	33,00				43,00
- No millstones available -										
Sistema cloacal										
Planta Depuradora Norte intervenida										
Avance de Obra civil	100% de avance	4,00	4,00	30,00	33,50	30,00				1,00
Avance obra electromecánica	100% de avance	0,00	1,00	38,00	23,00	34,00				38,00
Colección Ossa Tigre y primarias construidas	10,15 km					8,15				8,00
- No millstones available -										
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	19605 Conexiones	1.112,00	1.112,00	14.504,00	6945,10	1.176,00				2.807,20
Redes secundarias construidas	205 km	10,88	10,88	153,00	70,17	12,00				29,32
Fortalecimiento institucional										
Plan de fortalecimiento implementado										
Sistemas informáticos desarrollados	1 Sistema									1,00
Equipos de Medio Ambiente adquiridos	3 Equipos de la adquisición	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				1,00
Equipamiento informático adquirido	1 Equipamiento									1,00



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Borrador

	Años Anteriores			Año 2011			Años Posteriores			Total Primer Tramo		
	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S	KU\$S
	BID	Local	Total	BID	Local	Total	BID	Local	Total	BID	Local	Total
Administración, supervisión y auditorías		58	58		1.000	1.000		8.942	8.942		10.000	10.000
1 Sistema de Agua Potable												
a. Reducción de agua no contabilizada	452	563	1.015		508	2.815		8.034	2.841		3.912	14.705
b. Rehabilitación y renovación de redes de agua potable	2.974	10.000	12.974		11.956	11.956		7.136	7.136		22.045	32.045
c. Rehabilitación y optimización Planta San Martín	365		365		4.423	4.423		26.777	26.777		31.565	31.565
2 Sistema de Alcantarillado												
a. Colector Tigre y ampliación Planta Depuradora Norte	6.775		6.775		1.716	11.189		66.992	7.533		9.249	92.489
b. Redes para 3 de febrero, Hurlingham e Ituzaingó	3.941		3.941		2.125	12.615		20.905	1.815		35.336	39.275
Saldo para llegar a 250 MU\$S					200	222		12.328	1.370		12.528	13.920
3 Fortalecimiento Institucional												
	53		53			566		3.381	3.381		4.000	4.000
Costos Financieros		451	451		731	731			10.818		12.000	12.000
Totales	14.559	11.073	25.631		39.396	45.498		145.553	33.317		199.507,977	250.000,000



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

BORRADOR

Project Costs by Outputs	EOP Planned Total Cost (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
		Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)
Planta de Purificación Gral. San Martín reabilitada	33,972.91	4,500.00	107.92	8,449.44	442.00	23,743.14		1,801.96	
Redes de agua potable renovadas o reabilitadas	31,465.99	23,900.50	11,994.50	14,331.16	1196.00	4,553.83		6.50	
Microestaciones mejoradas	2,887.54	666.00	27.00	1,531.13	672.00	466.55		894.66	
Microestaciones instaladas	12,060.87	3,000.00	866.00	5,061.11	2,144.00	3,419.27		2,719.46	
Planta Depuradora Norte ampliada	37,237.51	14,980.00	3,930.00	16,356.65	11,650.00	14,465.82		2,465.37	
Colector Oeste Tapa y primarias construidas	62,646.95	2,766.00	2,435.00	8,292.27	361.00	30,573.82		21,378.88	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal	43,829.99	15,250.00	2,055.00	24,759.86	12515.00	12,416.51		4,018.56	
Plan de fortalecimiento implementado	4,000.00	515.90	49.90	1,060.08	966.00	1,510.16		1,371.83	
Administración, supervisión y auditorías	10,000.00	1,068.00	56.00	2,571.15	1,000.00	3,469.88		3,697.97	
Costos financieros	12,000.00	1,182.00	451.00	1,862.00	731.00	3,000.00		6,587.00	
Total	250,000.00	68,072.98	22,514.91	84,883.77	46,488.00	97,619.02	0.00	44,942.25	0.00

Nota: Los montos del año 2011, son los proyectados a fin de año.

C. Disbursement (from LMS)

Note: Amounts listed in thousands

Disbursement	Total Planned (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
		Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)
Total OIB	200,000.00	64,153,685	37,590.00	27,163,838	70,000.00	64,252.00	92,500.00	84,386.00	12,653.11

Nota: Los montos del año 2011, son los proyectados a fin de año.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Anexo II



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

DIRECCIÓN	ACCIONES / ACTIVIDADES	DETALLE DE LAS DIRECCIONES INVOLUCRADAS	COSTO ORIGINAL Sin impuestos (US\$=33)	DETALLE ACTUALIZADO	PRISMAR	COSTO ACTUALIZADO \$ (sin IVA)	COMENTARIOS
OPERACIONES REGIONALES DESARROLLO DE LA COMUNIDAD INSTITUCIONALES	Plan de Comunicación / relevamiento fuentes usuarios			PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 7)	AR10620	33.815,40	Equipamiento asociado a las actividades
				Impresora Laser Tipo 1 (Cant 4)	AR10657	19.440,00	Equipamiento asociado a las actividades
				PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 7)	AR10620	33.815,40	Equipamiento asociado a las actividades
				Licencia Microsoft Office Pro Plus 2010 (Cant 7)	AR10660	11.909,14	Equipamiento asociado a las actividades
				Licencia de Lotus Notes (Cant 7)	AR10672		Equipamiento asociado a las actividades
				Licencia Microsoft Office Pro Plus 2010 (Cant 7)	AR10620	11.909,14	Equipamiento asociado a las actividades
				Cámara de fotos digital (Cant 5)	AR10668	3.631,20	Equipamiento asociado a las actividades
				Memoria 2GB p/ cámara de fotos (Cant 5)	AR10668	912,00	Equipamiento asociado a las actividades
				Impresora Laser Tipo 1 (Cant 5)	-	24.300,00	Equipamiento asociado a las actividades
				Licencia de Lotus Notes (Cant 7)	AR10672	4.251,60	Equipamiento asociado a las actividades
COMERCIAL	Gestión de cobro de morosas en segmento de bajos recursos	Reuniones y talleres comunitarios Barriales sobre el nuevo servicio	2.925.000,00		-	1.760.000,00	
		Actividades complementarias Plan Cúaca + Trabajo				1.000.000,00	En análisis. El monto es una estimación a ajustar
		TOTAL ORIGINAL	2.925.000,00			2.991.867,93	
				Objetivo 2 - Impresora Laser 6000 (Cant 6)	AR10657	24.300,00	Equipamiento asociado a las actividades
				Objetivo 2 - Licencia Lotus (Cant 6)	AR10672	3.644,27	Equipamiento asociado a las actividades
				Objetivo 2 - Licencias SAP (Cant 6)	-	0,00	Equipamiento asociado a las actividades
				Objetivo 2 - PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 6)	AR10620	28.984,63	Equipamiento asociado a las actividades
				Objetivo 2 - Licencia Microsoft Office Std 2010 (Cant 6)	AR10620	6.904,09	Equipamiento asociado a las actividades
			2.000.000,00	Objetivo 2 / Estudios de morosidad sobre selección de Barrios	-	200.000,00	
				Objetivo 2 / Capacitación	-	40.000,00	
		Objetivo 3 / Campañas de difusión			-	150.000,00	
		Objetivo 3 / Cartas de comunicación			-	100.000,00	
		Objetivo 3 / Informes de dominio			-	50.000,00	
		Objetivo 3 / Gestión teorizada del cobro de deuda			-	1.000.000,00	
		Catastro de conexiones			-	283.050,00	
		TOTAL ORIGINAL	2.000.000,00			1.285.270,00	Incorporación solicitada al BID
				Objetivo 2 / Impresión de publicación "Registrando el patrimonio del futuro" / Bienes.	-	3.182.162,98	
				Constitución y equipamiento de la "Casa del Agua" para desarrollar el programa de visitas educativas en la Planta Gral Belgrano y Norte / Otra.	-	200.000,00	
				Refuncionalización del "Museo del Agua" en el edificio Córdoba / Otra.	-	850.000,00	
				Refuncionalización del "Museo del Agua" en el edificio Córdoba / Otra.	-	0,00	Reemplazado por nuevo requerimiento
	Diseño de piezas de comunicación (folletos, piezas audiovisuales, talleres educativos, materiales gráficos, Plan Cúaca + Trabajo) Actividades de capacitación Programa cultural educativo en escuelas y público de interés		1.500.000,00		-	150.550,00	
				Refuncionalización del "Museo del Agua" en el edificio Córdoba / Otra.	-	120.000,00	
				Licencias / Creative Suite CSS Design Premium (cant 3) Web Premium (cant 1) - Photoshop CSS (cant 2) - Illustrator CSS (cant 1) - Sony Vega (cant 1) - Core Draw (cant 2)	-	48.600,00	
				Impresora A3 Laser (Cant 2)	AR10657	32.000,00	
				Impresora A3 Laser (Cant 2)			



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

DIRECCIÓN	ACCIONES / ACTIVIDADES	DETALLE DE LAS DIRECCIONES INVOLUCRADAS	COSTO ORIGINAL (en millones de US\$ = 3)	DETALLE ACTUALIZADO	PRISM AR	COSTO ACTUALIZADO \$ (sin IVA)	COMENTARIOS
RELACIONES INSTITUCIONALES		PC (según esp. técnicas cant. 1) Standard (cant. 5) / Impresoras color A3 (cant. 1) - A4 (cant. 1) / Notebook (cant. 1)		PC (según esp. técnicas cant. 1) Standard (cant. 5) / Impresoras color A3 (cant. 1) - A4 (cant. 1) / Notebook (cant. 1)		73.600,00	
		Estudio de Investigación "Plan A-T y C-T"	200.000,00	Estudio de Investigación "Plan A-T y C-T"		150.000,00	
		Libros para biblioteca técnica		Libros para biblioteca técnica	AR10722	11.000,00	
		PC (según esp. técnicas cant. 2) Standard (cant. 4) / Impresoras color A3 (cant. 1) - A4 (cant. 1) / Notebook (cant. 1)		PC (según esp. técnicas cant. 2) Standard (cant. 4) / Impresoras color A3 (cant. 1) - A4 (cant. 1) / Notebook (cant. 1)	AR10798	5.015,10	
		PC Hp Compaq 6000 Pro Business (cant. 3) para Biblioteca Técnica (Licencia Microsoft Office Std 2010 (cant. 3))		PC Hp Compaq 6000 Pro Business (cant. 3) para Biblioteca Técnica (Licencia Microsoft Office Std 2010 (cant. 3))		0,00	Reemplazado por nuevo requerimiento
		Biblioteca Técnica. Adquisición de 3 computadores y equipamiento para el entrenamiento		PC Hp Compaq 6000 Pro Business (cant. 3) para Biblioteca Técnica (Licencia Microsoft Office Std 2010 (cant. 3))	AR10620	14.402,31	
				Climatización Biblioteca Agustín González en edificio Córdoba / Obras.	AR10620	3.402,05	
				Scanner A3	AR10787	117.739,00	
			130.000,00	TV LCD 32" / Reproductor para biblioteca / Bienes.		0,00	
				Scanner color para planos	AR10688	86.435,10	
		Archivo de planos. Adquisición de software para la impresión, impresión, software para administración planos digitalizados		Plotter color para impresión	AR10619	22.157,01	
				Digitalización de la administración del archivo de documentación de la bienes (archivo de planos históricos y documentales). Equipamiento bienes.		60.000,00	
				Software para la administración de los planos digitalizados		0,00	No se llevará a cabo dentro de los asignados del préstamo
			1.930.000,00	TOTAL ORIGINAL		1.997.437,40	
		Red de base de datos ambientales. A) Base EIA		ETAPA 1 - Multiparamétrico (PH, Temperatura, conductividad y Oxígeno disuelto)	AR10575	42.595,92	Se lleva la información sobre una base con diseño propio
				ETAPA 1 - Turbidímetro	ART0558	5.402,04	
				ETAPA 1 - OD	ART0558	2.869,56	
				ETAPA 1 - Conductividad	ART0558	3.503,33	
				ETAPA 1 - Medidores de Flujo (flow meter)	ART0558	28.410,52	
				ETAPA 1 - Muestreadores Automáticos	AR10608	22.602,60	
MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO				ETAPA 2 - 2 Estaciones meteorológicas portátiles	AR10607	25.697,38	
				ETAPA 2 - 2 Decibelímetros	AR10606	4.741,38	
				ETAPA 2 - Equipo de campo para medición de compuestos orgánicos (VOC) aire o tierra	AR10597	12.929,50	
				ETAPA 2 - Detector de Gases (Detector portátil para cinco gases, H2S-CO-LEL-O2-HCN)	AR10570	4.819,50	
				ETAPA 3 - Vehículo Utilitario mediano - Furgón largo Diesel (cant. 2)	AR10645	267.872,00	Las unidades de monitoreo ambiental están equipadas con los instrumentos y equipos adquiridos
				Vehículo (Tipo Renault tangoo - cant. 2) - Contratación de Personal para seguimiento ambiental	AR10572	155.558,48	Asignados al personal que realiza seguimiento ambiental
			1.509.000,00	TOTAL ACTUALIZADO		78.000,00	
				ETAPA 2 - 2 Estaciones meteorológicas portátiles	AR10607	25.697,38	
				ETAPA 2 - 2 Decibelímetros	AR10606	4.741,38	
				ETAPA 2 - Equipo de campo para medición de compuestos orgánicos (VOC) aire o tierra	AR10597	12.929,50	
				ETAPA 2 - Detector de Gases (Detector portátil para cinco gases, H2S-CO-LEL-O2-HCN)	AR10570	4.819,50	
				ETAPA 3 - Vehículo Utilitario mediano - Furgón largo Diesel (cant. 2)	AR10645	267.872,00	Las unidades de monitoreo ambiental están equipadas con los instrumentos y equipos adquiridos
				Vehículo (Tipo Renault tangoo - cant. 2) - Contratación de Personal para seguimiento ambiental	AR10572	155.558,48	Asignados al personal que realiza seguimiento ambiental
			1.509.000,00	TOTAL ACTUALIZADO		78.000,00	

EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

DIRECCIÓN	ACCIONES / ACTIVIDADES	DETALLE DE LAS DIRECCIONES INVOLUCRADAS	COSTO ORIGINAL \$ (sin IVA con 1 US\$ = 3 \$)	DETALLE ACTUALIZADO	PRIMAR	COSTO ACTUALIZADO \$ (sin IVA)	COMENTARIOS
		Capacitación res (2) personas en Normas y Políticas del BID		Capacitación res (2) personas en Normas y Políticas del BID	-	0,00	Se realizó sin costo
		Seguimiento Social y Ambiental de Obras		Seguimiento Social y Ambiental de Obras	-	0,00	Se lleva la información sobre una base con diseño propio
		Desarrollo de Base de Datos (Software Enclosed primario de referencias)		Desarrollo de Base de Datos (Software Enclosed primario de referencias)	-	0,00	Se lleva la información sobre una base con diseño propio
		Licencia Microsoft office Std 2010 (Cant 5)		Licencia Microsoft office Std 2010 (Cant 5)	AR10620	6.753,41	
		PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 5) / Notebook HP ProBook 6455b (Cant 2)		PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 5) / Notebook HP ProBook 6455b (Cant 2)	AR10620	36.359,76	
		Medidor Portatil de oxígeno (oxímetro)		Medidor Portatil de oxígeno (oxímetro)	AR10641	4.082,40	
		Muestreador Automático Portatil		Muestreador Automático Portatil	AR10646	18.407,32	
		5 radios + 3 fijos		5 radios + 3 fijos	-	0,00	Proveído por ANSA
		Desarrollo de Base de Datos (Bases de datos)		Desarrollo de Base de Datos (Bases de datos)	-	200.000,00	
							Se lleva la información sobre una base con diseño propio
							Se lleva la información sobre una base con diseño propio
					AR10674	40.165,60	
				Llave de Rnd del Software de medicación plagues subterráneas FELLOW	AR10674	30.912,00	
				ETAPA 3 - Modelo de flujo y transporte de agua subterránea	AR10674	30.912,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	30.000,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	130.005,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	10.000,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	66.015,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	300.000,00	
				Equipo para el proyecto "Monitoreo del Recurso Subterráneo"	-	1.616.746,07	
				TOTAL ACTUALIZADO			
				PC Hp Compaq 6000 Pro Business (Cant 23) / Notebook HP ProBook 6455b (Cant 5) / Monitor Samsung 2333 TN - Pantalla 23" (Cant 4)	AR10620	146.137,47	
				Impresora BN Tipo 1 Laser (Cant 4)	AR10657	11.860,00	
				Impresora Color Tipo 3 Laser (Cant 1)	AR10657	5.610,00	
				Licencia Microsoft office Std 2010 (Cant 28)	AR10620	32.215,11	
				Licencia IBM Lotus Notes (Cant 28)	AR10672	17.006,60	Equipamiento de la unidad ejecutora
				Licencia Autocad MAP 3D (Cant 2)	AR10671	37.292,55	
				Cámara digital (cant 1). Memoria para cámara digital (8GB) (cant 1). Scanner A3 color (cant 1).	-	4.400,00	
				TOTAL ACTUALIZADO		294.545,23	
				TOTAL ORIGINAL GENERAL		15.251.404,52	
				MONTO EQUIVALENTE EN US\$ CON 1 US\$ = 4,50 \$		3.389.261,01	
				SALDO EN US\$ A ASIGNAR		610.786,99	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO IV: AYUDA MEMORIA DEL TALLER DE ARRANQUE DEL PROGRAMA



**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**

**AYUDA MEMORIA DEL TALLER DE ARRANQUE
PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL ÁREA
METROPOLITANA Y EL CONURBANO BONAERENSE
(AR-L1080)**

Ayuda Memoria

1. OBJETIVOS

Del 10 al 13 de Noviembre del 2009 se realizó el taller de arranque de del Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense con el propósito de: i) revisar el Plan de Ejecución del Proyecto, el Plan Operativo Anual y el Plan de Adquisiciones; ii) analizar los indicadores de eficiencia operativa y financiera de AySA y sus proyecciones; y iii) revisar la matriz de resultados del proyecto y de sistema de Reporte del Monitoreo y Progreso (PMR).

2. PARTICIPANTES

La misión sostuvo reuniones con el Sr. Carlos Humberto Ben, Presidente de la empresa Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AySA); el Sr. Pablo Abal Medina, Coordinador General de la Unidad de Coordinación de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo del Ministerio de Planificación Federal Inversión Pública y Servicios; la Sra. Gabriela Alperovich de la Dirección Nacional de Proyectos con Organismos Internacionales de Crédito del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas; la Sra. Silvia Mufarрге de la Dirección Nacional de Programas y Proyectos con Financiamiento Externo de la Jefatura de Gabinete

La misión estuvo integrada por los señores: Eduardo Hellemeyer, (CSC/CAR); María Elena Arana de López, (CSC/WSA); Carolina Viviana Conde, (CSC/WSA); Karina Campos, (CSC/CAR); Kleber Machado, (INE/WSA); Camilo Garzón, (INE/WSA); y Sergio Campos, (WSA/CAR) quien la presidió.

La misión realizó reuniones de trabajo con el Sr. Federico Zambra Coordinador del Programa BID de AySA y con varios funcionarios de las diversas áreas de la empresa y agradece el apoyo recibido por parte de los funcionarios del Gobierno Nacional y de AySA.

3. TEMAS TRATADOS

Elegibilidad del Programa

Durante la misión se constató que AySA ha cumplido con todas las condiciones previas al primer desembolso.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

- 2 -

Aspectos técnicos

Se revisaron y ajustaron el Plan de Adquisiciones y la Matriz de Resultados del programa. Se destacan a continuación las principales modificaciones o acuerdos:

- *Componente de rehabilitación y optimización de la Planta San Martín.* Se realizó una visita a la Planta San Martín y se revisó con el personal técnico de la planta el alcance de las obras y equipos a ser contratados con recursos del programa. AySA informó que con el propósito de disminuir el número de adquisiciones del programa se efectuó una agrupación de las licitaciones originalmente propuestas con base en los sectores de la planta donde se realizarán las intervenciones y el tipo de equipamiento a ser adquirido. Cabe resaltar también que el número de floculadores a ser rehabilitados disminuyó con respecto al número originalmente propuesto, de 96 a 16, debido a que la empresa ya ha realizado algunos de estos trabajos con recursos propios. Se pudo apreciar que el monto total del componente no se ha alterado.
- *Componente de redes cloacales.* Se acordó incluir en el Plan de Adquisiciones el financiamiento de redes en áreas del Municipio de Morón que drenan hacia la Planta de Tratamiento Hurlingham. AySA justificó esta incorporación en virtud de que como resultado de los avances en los proyectos ejecutivos de las redes cloacales originalmente previstas se han experimentado ahorros suficientes que posibilitan la incorporación de este municipio en el Programa sin afectar el costo estimado para el componente.
- *Plan de adquisiciones e indicadores de producto y resultado.* Se revisaron los demás componentes del programa con cada una de las áreas técnicas responsables de su preparación en función de los avances realizados y del grado de preparación de los proyectos. Se acordó: i) ajustar las metas físicas en la matriz de indicadores tomando como fecha de base para el inicio del programa el 1 de Julio de 2009 y ii) ajustar las fechas del Plan de Adquisiciones (ver Matriz de Indicadores y Plan de Adquisiciones en el Anexo de esta Ayuda Memoria).
- *Plan Operativo Anual:* AySA presentó el estado de avance de las actividades realizadas para cada uno de los componentes del programa desde la aprobación del Programa por parte del Banco a la fecha, así como el Plan de Ejecución del Proyecto (PEP) y el Plan Operativo Anual (POA) correspondiente al año 2010 el cual se ajustó a las revisiones del Plan de Adquisiciones (ver POA y PEP Anexo de esta Ayuda Memoria).

Aspectos fiduciarios

En la etapa previa a la elegibilidad del Préstamo y con el fin de facilitar la administración financiera del Programa, personal de la Unidad de Coordinación del Proyecto (UCP) en AySA participó del taller dirigido a directivos y personal de la empresa vinculados a la gestión del Programa (Octubre 2008) y de dos talleres llevados a cabo en abril y octubre del 2009; asimismo el personal de la UCP fue capacitado en el Sistema de Administración



**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**

- 3 -

y Control Financiero para las Unidades Ejecutoras de Préstamos Externos (UEPEX) mediante su participación en los talleres de junio y octubre 2009 dirigidos a funcionarios del área financiera y de adquisiciones.

Durante el taller de arranque se acordaron los aspectos que se detallan a continuación los cuales deberán estar contemplados en los instructivos o manuales de AySA sobre los procesos y circuitos administrativo-financieros del Programa.

- *Cheques de pago diferido* Se utilizará chequera con diferimiento de pago de un día. AySA opera normalmente con la modalidad de entrega de cheques, dentro de los treinta días de fecha de factura, diferidos al plazo de pago establecido en los distintos Contratos y Ordenes de Compra. Esta operatoria no resulta consistente con la modalidad de Fondo Rotatorio que proporciona liquidez al Programa, por tal motivo en las erogaciones correspondientes al mismo se trabajará con cheques al día.
- *Impuesto al Valor Agregado* No es elegible para el Programa. A los efectos de registrar los montos pagados por el Programa por este concepto, se habilitan en UEPEX las cuentas IVA no elegible BID e IVA no elegible Aporte Local. Estos importes serán reintegrados mensualmente por parte de AySA.
- *Retenciones* AySA liquidará y pagará las retenciones asociadas a los pagos del Programa junto con las retenciones correspondientes al resto de las operaciones de la empresa y con fondos de AySA. Quincenalmente se reintegrarán las retenciones pagadas por AySA con los recursos del Programa.
- *Impuestos a los sellos* El impuesto a los sellos correspondiente a las Ordenes de Compra y Contratos será prepagado por AySA y luego será descontado del pago de la primera factura que presente el proveedor. Para su registro, en el Plan de Cuentas se crearon las cuentas de Anticipo a Proveedores por Sellado para ambas fuentes. El gasto se rendirá al Banco por el total de la factura una vez saldadas dichas cuentas.
- *Impuestos a los débitos y créditos* Se trata de impuestos asociados al movimiento de las cuentas bancarias (débitos y créditos) los cuales no generan créditos fiscales a favor de AySA. Por tal motivo, el Programa financiará estos impuestos apropiándolos al Aporte Local, para lo cual mensualmente se efectuará la imputación correspondiente por el monto acumulado durante el mes tanto en las cuentas corrientes de los recursos del Financiamiento como en la de Aporte Local.

Indicadores de Desempeño

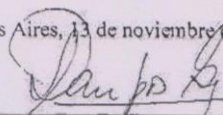
Se analizaron los indicadores de desempeño de la empresa y se constató que esta ha mantenido los niveles de eficiencia comercial y operativa según lo estimado durante la preparación del Programa. Debido a que el incremento tarifario previsto para principios del 2009 no entró en vigencia, el déficit operativo de la empresa durante el 2010 será financiado con transferencias de la nación. En relación con el indicador de Recuperación de Costos, la empresa informó sobre la gestión que realiza y que realizó ante las diferentes instancias de planificación y control con el propósito de lograr el equilibrio operativo en función de su propia recaudación, aspecto el cual le permitirá además cumplir con los niveles acordados para este indicador los siguientes años.


- 4 -

Reporte de Monitoreo de Progreso (PMR)

Se hizo una descripción del instrumento PMR el cual vincula los resultados del Programa con la ejecución presupuestaria y físico-financiera. Se presentó el tipo de información que el ejecutor deberá incorporar en los informes semestrales y de seguimiento y se acordó actualizarlo en forma conjunta a principios del mes de Diciembre. En el Anexo de esta ayuda Memoria se incluye una primera versión de reporte que produce el sistema.

Buenos Aires, 13 de noviembre del 2009



Sergio Campos
Jefe del Equipo de Proyecto del BID

Federico Zambra
Director Préstamo BID
Agua y Saneamientos Argentinos S.A.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
MATRIZ DE RESULTADOS MISION TALLER DE ABOGADO NOVIEMBRE 2009

Matriz de Resultados del Primer Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense						
Objetivos						
	El objetivo del programa es mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento en el área metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y en los partidos del conurbano bonaerense con el fin de contribuir al bienestar de la población. Con las acciones propuestas y las demás que integran el Plan de Mejoras y Expansión de la empresa, se busca incorporar 1,5 millones de personas al servicio de agua potable y 1,4 millones al servicio de alcantarillado en el periodo 2008-2011. La suma de estos esfuerzos permitirá alcanzar una cobertura de 100% en el suministro de agua potable y de 80% la recolección de desechos cloacales en el área de servicio.					
	El primer programa bajo la línea de crédito permitirá la confiabilidad del sistema de potabilización y distribución de agua potable, disminuir las pérdidas físicas, ampliar el servicio de alcantarillado a 414.000 habitantes del conurbano bonaerense y expandir la capacidad de tratamiento de aguas residuales de la empresa para una población equivalente a 300.000 habitantes.					
Componente 1: Reducción de agua no contabilizada y rehabilitación y renovación de redes de agua potable en el área de la concesión	Año 1 (Ago08- Jul10)	Año 2 (Ago10- Jul11)	Año 3 (Ago11- Jul12)	Año 4 (Ago12- Jul13)	Meta	Comentarios / Medios de verificación
Productos						
Avance físico de la renovación de redes (Km. de tubería renovada o rehabilitada)	67	92			159	Programa desarrollado para rehabilitar un total de 408 Km en 5 años. Certificación de avance.
Puntos de medición (macro medidores instalados)	16	29	33	31	109	Estos productos hacen parte del plan de renovación de agua no contabilizada pero tienen incidencia en el plan de rehabilitación de redes. Certificación de avance.
Conexiones con medidor instalado	2518	2113	2125	1612	8368	
Resultados intermedios						
Reducción de intervenciones anuales (en Km/año)		17,88	16,86	15,85	13,81	Registros anuales de Aysa
Ahorros operativos (miles de \$)		940	2440			Indica los ahorros generados debido a la reducción en intervenciones. Estimaciones anuales de Aysa
Resultados						
Cantidad de agua ahorrada por control de agua no contabilizada (m3/día)		33.000	33.000	33.000	99.000	Pérdidas evitadas al evitar caudales ajustados a las demandas por sector, en particular durante las horas nocturnas. Mediciones de Aysa.
Cantidad de agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes (m3/día)	10.833	13.053			23.986	Reducción de pérdidas físicas causadas por roturas, escapes o fugas en redes y conexiones. Registros de Aysa.
Población beneficiada por las obras de renovación de redes	116.900	209.320			326.220	Estimaciones de Aysa.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
MATRIZ DE RESULTADOS MISION TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Componente 2: Rehabilitación y optimización de la Planta de Potabilización San Martín						
	Año 1 (Ago09- Jul10)	Año 2 (Ago10- Jul11)	Año 3 (Ago11- Jul12)	Año 4 (Ago12- Jul13)	Meta	Comentarios / Medios de verificación
Productos						
Número de floculadores rehabilitados		16			16	Certificación de avance (6 decantador N° 20, 4 decantador N° 21 y 6 decantador N° 17- Ref 12)
Número de decantadores rehabilitados		1	5		6	Decantador piloto funcionando + vertedero de 5 decantadores sector A1 (Ref 14 y 15)
Número de filtros rehabilitados		16	18		34	24 filtros de baterías N° I, V y VI + 10 filtros de la batería VII (Ref 16 y 19)
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados		4			4	Cantidad de conjuntos de motores y tableros renovados (Ref 22)
Sistemas de dosificación de insumos mejorados		2	3		5	Incluye 2 dispensadores de coagulante y 3 paleros en los cuales se instalan sistema de agitación mecánica (Ref 21)
Desinfección mejorada (lg/hr)			1.000		1000	Mede la capacidad adicional de dosificación de cloro.
Sistemas de alcalinización mejorados		2			2	Incluye la renovación de 2 dispensadores de cal, instalados en un nuevo bay-out (Ref 20)
Sistemas de alimentación y distribución eléctrica mejorados		18			18	18 paleros renovados de las SET's N°1 a N°4 (10 trófores + 8 alimentadores) (Ref 22)
Nueva SET N° 6		1			1	Es la construcción de SET N°6 que alimentará a la sala Lockwood (Ref 23)
Sistemas de bombeo mejorados		3			3	Incluye la renovación de 3 conjuntos motor-bomba (Alemanas) (Ref 11)
Sistema de alimentación y arranque de bombas mejorados		7	5		12	Corresponde a 3 de las Alemanas y 4 de Impelleres en el año 2 y 5 horizontales en el año 3 (Ref 22)
Resultados						
% de floculadores en funcionamiento		60	60	58	58	Registros operativos de la Planta San Martín.
Turbiedad promedio del agua decantada (NTU)		8	7	6	6	Registros operativos de la Planta San Martín.
Duración carrera promedio de filtración (hr)		16	18	20	20	Registros operativos de la Planta San Martín.
Resultados						
Producción media sostenible (m3/día)		2.800.000	3.000.000	3.100.000	3.100.000	Registros de la Planta San Martín.
Ahorro en coagulante (% de derivación entre dosis real y el consumo teórico)		-1	-2	-1	-4	La diferencia actual es del orden de 9% y el objetivo es llegar a 5%. Registros operativos de la Planta San Martín.
pH del agua producida (% de muestras con pH en el rango 6-1 del pH de saturación)		90	90	95	95	La línea base está entre 85 y 89%. El marco regulatorio exige 90%. Registros operativos de la Planta San Martín.
Ahorro de energía (MWh/m3 del proceso de producción)			-1	-1	-2	El consumo específico está en el orden de 55 Wh/m3 y se espera bajar a 53 Wh/m3. No incluye impulsión. Registros de la Planta San Martín.
Mejor calidad del agua producida (días del año fuera de norma con respecto a turbiedad)		5	4	2	2	Registros operativos de la Planta San Martín.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Arica Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
MATRIZ DE RESULTADOS MISION TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Componente 3 Construcción del Colector Oeste Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte						
	Año 1 (Ago09- Jul10)	Año 2 (Ago10- Jul11)	Año 3 (Ago11- Jul12)	Año 4 (Ago12- Jul13)	Meta	Comentarios / Medios de verificación
Productos						
Colector construido (Km)		9	12	8	29	Certificación de avance
Estación de bombeo principal construida (% avance físico)		60	30	10	100	Certificación de avance
Planta de tratamiento ampliada (2º módulo) (% de avance físico)	15	70	15		100	Certificación de avance
Resultados						
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de colectores del Municipio del Tigre					306.000	El primer módulo (línea base) beneficia hoy a 225.000 hab. Con la expansión gradual de las redes secundarias que ejecutará el Municipio de Tigre se podrá llegar a la meta descrita después de cuatro años. Estimaciones de Aysa.
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)	34,2	38,2	63,8		76	El primer módulo (línea base) produce actualmente 26,7 toneladas. Con la expansión gradual de las redes secundarias se podrán obtener los resultados señalados. Registros operativos de la Planta.
Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m3/seg)	1	1,11	1,8		1,8	El primer módulo (línea base) trata actualmente 0,78 m3/seg. Con la expansión gradual de las redes secundarias se podrán obtener los resultados señalados. Registros operativos de la Planta.
Componente 4 Construcción de las redes elevadas (Municipios 3 de Fábrega, Hurlingham e Ituzaingó)						
	Año 1 (Ago09- Jul10)	Año 2 (Ago10- Jul11)	Año 3 (Ago11- Jul12)	Año 4 (Ago12- Jul13)	Meta	Comentarios / Medios de verificación
Productos						
Redes secundarias construidas (Km)	40	153	12		205	35 Km de redes ya existentes se integrarán al sistema. Certificación de avance.
Número de Conexiones domiciliarias realizadas	3920	14504	1176		19600	5.000 conexiones existentes se integrarán al sistema. Certificación de avance
Resultados Intermedios						
Número de usuarios conectados (% del total de conexiones disponibles)	2	18	29	18	80	Estimaciones de Aysa.
Resultados						
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de alcantarillado en los tres municipios	15600	59460	4740		114.000	La meta incluye 35.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán conducidas a la planta existente. Estimaciones de Aysa.
Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m3/seg)	0,02	0,16	0,23	0,28	0,36	La meta incluye los aportes de 35.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán tratadas en la planta existente. Registros operativos de la Planta.
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)	0,4	2,7	4,1	5	6,1	La meta incluye los aportes de 35.000 hab. ya con redes y cuyas aguas residuales serán tratadas en la planta existente. Registros operativos de la Planta.
Componente 5 Fortalecimiento Institucional						



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Programa de Agua Potable y Saneamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
MATRIZ DE RESULTADOS MISION TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

	Año 1 (Ago05- Jul10)	Año 2 (Ago10- Jul11)	Año 3 (Ago11- Jul12)	Año 4 (Ago12- Jul13)	Meta	Comentarios / Medios de verificación
Producto. Sistema de Información de Gestión de Obras						
Diseño Sistema de Información, Implementación Piloto, ajustes y puesta en producción.		100%			100%	Certificación de avance
Resultados						
% de obras en ejecución gestionadas por el sistema		50%	90%	100%	100%	Registros anuales de Aysa
Producto. Contexto eficiente al servicio.						
% Usuario Facturado/ Total beneficiarios.		70%	80%	80%	95%	El total de beneficiarios hasta que no se realice el censo es el estimado de la población de la zona de los componentes 3 y 4, que se ajustará a los resultados de los censos por componentes. Resultados de los años 1 a 4 el siguiente número de usuarios que totaliza a los beneficiarios de ambos componentes: 4.750, 2.250, 62.500 y 2.500. Total: 77.000.
Resultados						
% de usuarios con factura pagada hasta 180 días del vencimiento.			50%	60%	80%	Medición complementaria a las acciones para medir el impacto y efectividad de las estrategias. Implica ajustes para mejoras progresivas que exceden los cuatro años.
Producto. Biblioteca Pública						
Digitalización planos y otros: escaner color para planos, plotter color para su impresión y software para la administración de planos digitalizados						Certificación de avance
Resultados						
% Planos digitalizados área incorporada al servicio.		10%	30%	70%	100%	
Producto. Recursos Humanos						
Adquisición de equipamiento para el control horario del personal actual y del que se incorpore a las obras que se financiarán	Adquisición parcial de equipos e instalación software de interfase de lectura	Adquisición de equipos e instalación software de interfase de migración				Certificación de avance Primera y Segunda Etapa. El personal con control horario es el de Nivel 1 a 5 del Convenio Colectivo de Trabajo. Equivale al 77.3% del total (4.283 EMPLEADOS DE CCT)
Resultados						
Días caídos por enfermedades incapacitantes por empleado de Convenio, por año.	25%	75%				
	16,3	15	13	10	7	14 días es aprox. el valor del indicador en el año 2004



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

PRESTAMO BID 2048/OC-AR
Proyecto de Asesoría y Planificación y Sancionamiento Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense
MATRIZ DE RESULTADOS MISION TALLER DE ARRANQUE NOVIEMBRE 2009

Producto: Recursos Humanos Capacitación profesional en áreas funcionales involucradas en ejecución del Programa en las Políticas y Normas BID bajo la modalidad de Taller.	Ejecución Taller					100% de personal de áreas funcionales involucradas a capacitación a través de conocimiento y prácticas
Resultados Cantidad de Profesionales asistentes con no menos del 75% de asistencia	Nivel gerentes y profesionales dependientes					Programa ejecutado conforme a políticas y procedimientos BID
Producto: Gestión Ambiental Red de base de datos para gestión ambiental Integración del Mapa de Riesgo Ambiental al GIS de Aysa	Instalada Prueba					Certificaciones de avance Certificaciones de avance
Resultados		70%	85%	100%	100%	Certificación adquisiciones. El % es relativo al número de obras en ejecución al momento de la evaluación.
% de obras en ejecución con estudios de impacto ambiental y Planes de Gestión Ambiental de contratistas con seguimiento mediante software de gestión Redde base de datos ambientales.						
% de información integrada al GIS para el mapa de riesgos.		30%	90%	95%	100%	Certificación adquisiciones. El mapa se actualiza con la información histórica y la información de los expedientes.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO V: PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) - SEGUNDO SEMESTRE 2010.



EVALUACIÓN FINAL PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR



PROGRESS MONITORING REPORT

AR-L1080 - CCLIP: Water and Sanitation Program for the Buenos Aires Metropolitan

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness
2do semestre 2010

PRODUCTOS

A. Implementation Progress

Component / Output / Milestone	End of Program (2013)		Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
	Units	Unit of Measure	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
<i>Planta de Potabilización Gral. San Martín</i>										
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	1	Plantas							100	
Floculadores rehabilitados	16	Floculadores			16,00					
Decantadores rehabilitados	6	Decantadores			100		5,00			
Filtros rehabilitados	34	Filtros			16,00		18,00			
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados	4	Sistemas			4,00					
Sistemas de dosificación de insumos refaccionados	5	Sistemas			2,00		3,00			
Obra para ampliar la capacidad de desinfección	1	Obras					100			
Sistemas de alcalinización refaccionados	2	Sistemas			2,00					
Sistema de alimentación y distribución eléctrica	18	Sistemas			18,00					
Construcción de SET N°6	1	Construcciones			1,00					
Sistemas de bombeo refaccionados	3	Sistemas			3,00					
<i>Redes de agua potable</i>										
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	159	km	67,00	95,11	63,89					
- No milestones available -										
Micromedidores instalados	8368	Micromedidores	2.518,00	0,00	2.118,00		2.125,00		4.130,00	
- No milestones available -										
Macromedidores instalados	109	Macromedidores	16,00	4,00	29,00		33,00		43,00	
- No milestones available -										
<i>Sistema cloacal</i>										
Planta Depuradora Norte intervenida	1	Plantas							100	
Avance de Obra civil	100	% de avance	30,00	4	30,00		30,00		36,00	
Avance obra electromecánica	100	% de avance	9,00		38,00		34,00		28,00	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas	29	km			9,00		12,00		8,00	
- No milestones available -										
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	19600	Conexiones	3.920,00	112,80	14.504,00		1.176,00		2.807,20	
Redes secundarias construidas	205	km	40,00	10,68	163,00		12,00		29,32	
<i>Fortalecimiento institucional</i>										
Plan de fortalecimiento implementado	1	Planes							100	
Sistemas informáticos desarrollados	1	Sistemas							100	
Equipos de Medio Ambiente adquiridos	3	Etapas de la	100	100	100		100			
Equipamiento informático adquirido	1	lotes de		100						
<i>Gastos financieros y de administración</i>										
Administración, supervisión y auditorías		N/A								
- No milestones available -										
Costos financieros		N/A								
- No milestones available -										



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

B. Costs

Note: Amounts fixed in thousands

Project Costs by Outputs	EOP Planned Total Cost (US\$)	Actual Total Cost (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
			Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	43.946,80	107,80	6.405,00	107,80	23.568,00		20.817,00		84,00	
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	31383,20	11964,50	13.664,00	11964,50	8.443,00		975,70			
Micromedidores instalados	2.507,00	27,00	1410,00	27,00	1493,00		427,00		560,00	
Macromedidores instalados	11244,00	856,00	3.345,00	856,00	6.152,00		3.012,00		1224,00	
Planta Depuradora Norte ampliada	37.237,60	3.930,70	5.990,00	3.930,70	15.604,00		15.361,90		2.341,00	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas	58.318,60	2.435,00	4.337,00	2.435,00	13.260,00		25.324,70		17.298,90	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	39.362,80	2.635,00	15.938,00	2.635,00	31.657,00		4.988,80		82,00	
Plan de fortalecimiento implementado	4.000,00	49,90	879,00	49,90	2.557,00		557,80		835,30	
Administración, supervisión y auditorías	10.000,00	58,00	1500,00	58,00	3.500,00		3.500,00		2.942,00	
Costos financieros	12.000,00	45100		45100	2.000,00		3.000,00		6.549,00	
Total	250.000,00	22.514,90	53.468,00	22.514,90	118.234,00	0,00	77.334,90	0,00	31.916,20	0,00

C. Disbursement (from LMS)

Note: Amounts fixed in thousands

Disbursement	Total Planned (US\$ 000)	Total Disbursed (US\$ 000)	Y1 (2010)			Y2 (2011)			Y3 (2012)			Y4 (2013)		
			Original Planned	Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)
Total IDB	200.000,00	27.153,89	37.500,00	37.500,00	27.153,89	70.000,00	95.193,00		82.500,00	65.000,00		0,00	12.653,11	

D. Correlation to Outcomes

Output / Outcome	Servicio de agua potable mejorado	Servicio de saneamiento cloacal mejorado	Desempeño de AySA mejorado
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	X		X
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas			X
Micromedidores instalados			X
Macromedidores instalados			X
Planta Depuradora Norte intervenida		X	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas		X	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles		X	
Plan de fortalecimiento implementado			X
Administración, supervisión y auditorías			
Costos financieros			



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

E. Performance of Outputs and Disbursement

F. Comments on Outcomes and Outputs Implementation Issues

Output / Issue		Comments
Administración, supervisión y auditorías	Confección del PMR	Durante la preparación del PMR, conjuntamente con los ejecutores, se seleccionó un conjunto de indicadores para que estos sean reportados en el

G. Specific Actions to address Implementation Issues



**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**



PROGRESS MONITORING REPORT

AR-L1080 - CCLIP: Water and Sanitation Program for the Buenos Aires Metropolitan

Inter-American Development Bank - IDB

Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

2do semestre 2010

RESULTADOS

A. Outcomes

		Baseline		31-DEC-2010		31-DEC-2011		31-DEC-2012		31-DEC-2013	
Outcome / Indicator	Unit of	Value	Year	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
Servicio de agua potable mejorado											
Producción media sostenible de la Planta Gral. San	m3/día	2800000	2009	2800000	2800000	2800000		3000000		3100000	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	Días del año fuera de norma con respecto a turbiedad	5	2009	5	4	5		4		2	
Servicio de saneamiento cloacal mejorado											
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	Hogares		2009			14070		5174		356	
Desempeño de AySA mejorado											
Agua ahorrada anualmente por control de agua no	m3/día		2009			33000		33000		33000	
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de	m3/día		2009			10933		23986		23986	
Intervenciones anuales en redes	Intervenciones/km/año	9.85	2009	8.85	8.7	7.85		6.85		6	
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	Wh/m3	55	2009	55	55	55		54		53	

	End of Program (2013)			
Outcome / Indicator	Planned	Actual	Assumptions / Verification	Observations
Servicio de agua potable mejorado				
Producción media sostenible de la Planta Gral. San	3100000		Registros de la Planta Gral. San Martín.	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San	2		Registros operativos de la Planta Gral.	
Servicio de saneamiento cloacal mejorado				
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	19600		Registros de AySA	Se refiere a usuarios que ya cuentan
Desempeño de AySA mejorado				
Agua ahorrada anualmente por control de agua no	33000		Mediciones de AySA	Pérdidas evitadas al ofertar
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de	23986		Registros de AySA	Reducción de pérdidas físicas
Intervenciones anuales en redes	6		Registros anuales de AySA	
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San	53		Registros de la Planta Gral. San Martín	El consumo no incluye impulsión.

B. Correlation to Country Strategies

This section is under construction.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO VI: PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) - PRIMER SEMESTRE 2011

PRODUCTOS

A. Implementation Progress

Component / Output / Milestone		Units	Unit of Measure	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)		Comentarios
				Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	
Planta de Potabilización Gral. San Martín												
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada (Etapa I)	1 Plantas										1,00	
Floculadores rehabilitados	16 Floculadores							16,00				
Filtros rehabilitados	24 Filtros							16,00			8,00	
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados	4 Sistemas										4,00	
Sistema de alimentación y distribución eléctrica reaccionados	18 Sistemas										18,00	
Construcción de SET N° 6	1 Construcciones										1,00	
Sistemas de bombeo reaccionados	3 Sistemas							3,00				
Redes de agua potable												
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	159 km			67,00	95,11	63,89	58,19					
- No milstones available -												
Micromedidores instalados	8368 Micromedidores			2.516,00	0,00	2.113,00	0	2.125,00			4.130,00	
- No milstones available -												
Macromedidores instalados	109 Macromedidores			16,00	4,00	29,00	5	33,00			43,00	
- No milstones available -												
Sistema cloacal												
Planta Depuradora Norte intervenida	1 Plantas										1,00	
Avance de Obra civil	100 % de avance			30,00	4	30,00	23	30,00			36,00	
Avance obra electromecánica	100 % de avance			9,00		38,00	6	34,00			28,00	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas	16,15 km							8,15			8,00	
- No milstones available -												
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	19600 Conexiones			3.920,00	1.112,80	14.504,00	3874,1	1.176,00			2.807,20	
Redes secundarias construidas	205 km			40,00	10,68	153,00	38,33	12,00			29,32	
Fortalecimiento institucional												
Plan de fortalecimiento implementado	1 Planes										1,00	
Sistemas informáticos desarrollados	1 Sistemas										1,00	
Equipos de Medio Ambiente adquiridos	3 Equipos de la adquisición			1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				
Equipamiento informático adquirido	1 Lotes de equipamiento				1,00		1,00					
Gastos financieros y de administración												
Administración, supervisión y auditorías	N/A											
- No milstones available -												
Costos financieros	N/A											
- No milstones available -												

EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR





EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

B. Costs

Note: Amounts fixed in thousands

Project Costs by Outputs	EOP Planned Total Cost (US\$ 000)	Actual Total Cost (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
			Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	33.872,37	6.001,00	6.405,00	107,80	8.449,44	5883,2	23.713,14		1.601,99	
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas	31.465,99	25.757,07	13.664,00	11.964,50	14.931,16	13.792,57	4.563,83		6,50	
Micromedidores instalados	2.887,34	1.564,73	1.410,00	27,00	1.539,13	1527,73	486,55		834,66	
Macromedidores instalados	12.060,87	5.137,39	3.345,00	865,00	5.066,11	4281,39	3.419,27		2.719,49	
Planta Depuradora Norte ampliada	37.237,51	18.174,55	5.990,00	3.990,70	16.355,61	14.243,85	14.455,83		2.495,37	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas	62.646,93	7.439,78	4.337,00	2.435,00	8.258,23	5004,78	30.573,82		21.378,88	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles	43.829,99	31.312,54	15.938,00	2.635,00	24.759,86	28677,54	12.416,57		4.018,56	
Plan de fortalecimiento implementado	4.000,00	1.095,40	879,00	49,90	1.068,08	1045,5	1.510,19		1.371,83	
Administración, supervisión y auditorías	10.000,00	2.088,60	1.500,00	58,00	2.574,15	2040,6	3.498,88		3.867,97	
Costos financieros	12.000,00	2.301,16		451,00	1.862,00	1850,16	3.000,00		6.687,00	
Total	250.000,00	100.872,22	53.468,00	22.514,90	84.863,77	78.357,32	97.639,08	0,00	44.982,25	0,00

Nota: Los montos del año 2011, son los proyectados a fin de año.

C. Disbursement (from LMS)

Note: Amounts fixed in thousands

Disbursement	Total Planned (US\$ 000)	Total Disbursed (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)	
			Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned (US\$ 000)	Disbursed (US\$ 000)
Total IDB	200.000,00	92.828,89	37.500,00	37.500,00	70.000,00	64.252,00	92.500,00	84.388,00	0,00	12.653,11

Nota: Los montos del año 2011, son los proyectados a fin de año.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

D. Correlation to Outcomes

Output / Outcome	Servicio de agua potable mejorado	Servicio de saneamiento cloacal mejorado	Desempeño de AySA mejorado
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	X		X
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas			X
Micromedidores instalados			X
Macromedidores instalados			X
Planta Depuradora Norte intervenida		X	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas		X	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles		X	
Plan de fortalecimiento implementado			X
Administración, supervisión y auditorías			
Costos financieros			



EVALUACIÓN FINAL PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR



PROGRESS MONITORING REPORT

AR-L1080 - CCLIP: Water and Sanitation Program for the Buenos Aires Metropolitan

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness
Primer semestre 2011

RESULTADOS

A. Outcomes

30/06/2011

		Baseline		31-DEC-2010		31-DEC-2011		31-DEC-2012		31-DEC-2013	
Outcome / Indicator	Unit of Measure	Value	Year	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
Servicio de agua potable mejorado											
Producción media sostenible de la Planta Gral. San Martín	m3/día	2800000	2009	2800000	2800000	2800000	2800000	2800000		3050000	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	Días del año fuera de norma con respecto a turbiedad	5	2009	5	4	5	4	5		4	
Servicio de saneamiento cloacal mejorado											
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	Hogares		2009			14070	3874,1	5174		356	
Desempeño de AySA mejorado											
Agua ahorrada anualmente por control de agua no contabilizada	m3/día		2009			33000	Indicador Obra Finalizada	33000		33000	
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes	m3/día		2009			10933	Indicador Obra Finalizada	23986		23986	
Intervenciones anuales en redes	Intervenciones/km/año	9,85	2009	8,85	8,7	7,85	Indicador Anual	6,85		6	
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	Wh/m3	55	2009	55	55	55	55	55		53	

End of Program (2013)				
Outcome / Indicator	Planned	Actual	Assumptions / Verification Mean	Observations
Servicio de agua potable mejorado				
Producción media sostenible de la Planta Gral. San Martín	3050000		Registros de la Planta Gral. San Martín. El valor corresponde al promedio anual.	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	4		Registros operativos de la Planta Gral. San Martín. El valor corresponde al promedio anual	
Servicio de saneamiento cloacal mejorado				
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	19600		Registros de AySA	Se refiere a usuarios que ya cuentan con facturación
Desempeño de AySA mejorado				
Agua ahorrada anualmente por control de agua no contabilizada	33000		Mediciones de AySA	Pérdidas evitadas al ofertar caudales ajustados a las demandas
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes	23986		Registros de AySA	Reducción de pérdidas físicas causadas por roturas, escapes o fugas en redes y conexiones. El valor corresponde a un promedio anual
Intervenciones anuales en redes	6		Registros anuales de AySA	
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	53		Registros de la Planta Gral. San Martín	El consumo no incluye impulsión.

B. Correlation to Country Strategies

This section is under construction.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO VII: PROGRESS MONITORING REPORT (PMR) – SEGUNDO SEMESTRE 2013

100



Página Iviii



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Project Costs by Outputs	EOP Planned Total Cost	Actual Total Cost (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)		Acum. 2010/2013 Actual (US\$ 000)	Y5 (2014)		Y6 (2015)		Justificación desvíos del año
			Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)		Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	Planned (US\$ 000)	Actual (US\$ 000)	
Planta de Potabilización Cae. San Martín	34.827	27.373,68	107,80	384,81	8.444,44	42.35,13	24.945,00	15.216,34	11.794,40	7.891,71		7.093,61	710,27		353,60	Obras con retraso por especulaciones dentro de una planta en operación
Redes de agua potable renovadas o mejoradas	35.770	35.059,65	11.984,50	12.971,56	14.931,16	113,20,46	10.288,00	7.809,21	3.556,21	2.958,62					0,00	Falta presentar el certificado final de 2 obras finalizadas
Micromedidores instalados	2.256	1.616,71	27,00	42,83	1.539,13	565,32	1.251,00	279,85	1.088,47	728,71		307,75			331,48	Basicamente por rescisión de contrato de lectura de medidores y reprogramar la finalización de actividades para 2015
Macromedidores instalados	12.553	9.123,96	856,00	971,91	5.065,11	17.881,59	4.760,00	3.305,64	4.614,08	3.682,42		2.225,49			1.207,71	Por inconvenientes con permisos municipales se reprogramó la finalización de actividades para 2015
Planta Desagüadora Norte ampliada	52.025	49.485,04	3.930,70	4.339,54	16.355,61	122.41,74	13.511,00	19.106,15	8.399,37	13.799,61		2.538,34			0,00	Se avanzó más de lo previsto en el año.
Colector Oeste Tigre y primeras construidas	68.940	21.116,47	2.435,00	2.435,38	8.253,28	372,09	19.850,00	4.739,02	28.573,48	13.569,98		20.806,80			28.419,29	Retrasos en la contratación del Colector Oeste Tigre (Tiempo 2 y menor ritmo de avance en las obras)
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal	42.154	42.082,22	2.635,00	3.942,76	24.759,66	139.71,68	21.422,00	14.680,15	9.431,51	9.467,62		91,92			0,00	
Plan de fondeamiento implementado	4.000	1.561,71	49,30	52,94	1.060,08	440,33	1.979,00	388,34	1.014,78	680,10		384,95			2.053,33	Retraso en la definición de nuevas actividades
Administración, supervisión y auditorías	5.000	1.857,74	58,00	58,08	2.574,15	542,71	1.981,00	710,89	1.583,83	546,06		547,59			2.594,67	
Costos financieros	12.000	5.238,00	451,00	451,15	1.882,00	731,26	1.143,00	1.104,48	2.050,02	2.951,11		3.861,86			2.900,13	
Total	268.338	194.596,69	22.514,90	25.530,95	84.863,77	46.210,73	101.440,00	67.342,07	72.086,11	55.574,94	194.596,69	38.565,56			35.680,22	
Estado de inversiones																
			18.889,76		43.925,94		70.725,97		60.630,23		194.151,90					



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

C. Disbursement (from LMS)

Note: Amounts fixed in thousands

Disbursement	Total Planned	Total Disbursed (US\$ 000)	Y1 (2010)		Y2 (2011)		Y3 (2012)		Y4 (2013)		Y5 (2014)		Y6 (2015)	
			Original Planned	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Disbursed (US\$ 000)	Original Planned	Disbursed (US\$ 000)
Total DB	200,000.00	171,545.00	37,500.00	37,500.00	70,000.00	64,252.00	92,500.00	78,742.00	0.00	52,000.00	0.00	55,000.00	0.00	53,455.00



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Output / Outcome	Servicio de agua potable mejorado	Servicio de saneamiento cloacal mejorado	Desempeño de AySA mejorado
Planta de Potabilización Gral. San Martín rehabilitada	X		X
Redes de agua potable renovadas o rehabilitadas			X
Micromedidores instalados			X
Macromedidores instalados			X
Planta Depuradora Norte intervenida		X	
Colector Oeste Tigre y primarias construidas		X	
Conexiones domiciliarias al sistema cloacal disponibles		X	
Plan de fortalecimiento implementado			X
Administración, supervisión y auditorías			
Costos financieros			

A. Outcomes

Outcome / Indicator	Unit of Measure	Baseline Value	31-DEC-2010 Planned	31-DEC-2010 Actual	31-DEC-2011 Planned	31-DEC-2011 Actual	31-DEC-2012 Planned	31-DEC-2012 Actual	31-DEC-2013 Planned	31-DEC-2013 Actual	31-DEC-2014 Planned	31-DEC-2014 Actual	31-DEC-2015 Actual
Servicio de agua potable mejorado													
Producción media sostenible de la Planta Gral. San Martín	m3/día	2800000	2009	2800000	2800000	2800000	2800000	2800000	3050000	3050000	3050000		3050000
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	Días del año fuera de norma con respecto a turbiedad	5	2009	5	4	5	8	5	20	4	18	4	4
Servicio de saneamiento cloacal mejorado													
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	Hogares		2009		14070	678	8819	6157	12769	14651	14651		14651
Ejemplo de AySA mejorado													
Agua ahorrada anualmente por control de agua no contabilizada	m3/día		2009		33000	1000	33000	79000	33000	11500	0		0
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes	m3/día		2009		10933	24478	23986	27987	23986	28000	0		0
Intervenciones anuales en redes	Intervenciones/km/año	9,85	2009	8,85	7,85	9,8	6,85	8,70	6	7,36	6		6
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	Wh/m3	55	2009	65	55	55	55	59	53	56	54		54



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	End of Program (2015)			
Outcome / Indicator	Planned	Actual	Assumptions / Verification Mean	Observations
Servicio de agua potable mejorado				
Producción media sostenible de la Planta Gral. San Martín	3050000		Registros de la Planta Gral. San Martín. El valor corresponde al promedio anual.	
Calidad del agua producida en la Planta Gral. San Martín	4		Registros operativos de la Planta Gral. San Martín. El valor corresponde al promedio anual	
Servicio de saneamiento cloacal mejorado				
Nuevos hogares con servicio de saneamiento	19600		Registros de AySA	Se refiere a usuarios que ya cuentan con facturación
Desempeño de AySA mejorado				
Agua ahorrada anualmente por control de agua no contabilizada	33000		Mediciones de AySA	Pérdidas evitadas al ofertar caudales ajustados a las demandas por sector, en particular durante las horas nocturnas. El valor corresponde a un valor promedio anual.
Agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes	23986		Registros de AySA	Reducción de pérdidas físicas causadas por roturas, escapes o fugas en redes y conexiones. El valor corresponde a un promedio anual
Intervenciones anuales en redes	6		Registros anuales de AySA	
Consumo promedio de energía en la Planta Gral. San Martín	53		Registros de la Planta Gral. San Martín	El consumo no incluye impulsión.

B. Correlation to Country Strategies

This section is under construction.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO VIII: MATRIZ DE RESULTADO COMPARATIVA DE CAMBIOS



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Matriz de Resultados del Primer Programa de Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana y el Conurbano Bonaerense Comparativa
Cuadro de Indicadores

Objetivos: El objetivo del programa es mejorar y ampliar los servicios de agua potable y saneamiento en el área metropolitana de la Ciudad de Buenos Aires y en los partidos del conglomerado bonaerense con el fin de contribuir al bienestar de la población. Con las acciones propuestas y las demás que integran el Plan de Mejoras y Expansión de la empresa, se busca incorporar 1,5 millones de personas al servicio de agua potable y 1,4 millones al servicio de alcantarillado en el período 2008-2011. La suma de estos esfuerzos permitirá alcanzar una cobertura de 100% en el suministro de agua potable y de 80% la recolección de desagües cloacales en el área de servicio

El primer programa bajo la línea de crédito permitirá la confiabilidad del sistema de potabilización y distribución de agua potable, disminuir las pérdidas físicas, ampliar el servicio de alcantarillado a 414.000 habitantes del conurbano bonaerense y expandir la capacidad de tratamiento de aguas residuales de la empresa para una población equivalente a 300.000 habitantes.

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
COMPONENTE 1					
Reducción de agua no contabilizada y rehabilitación y renovación de redes de agua potable en el área de la concesión.					
<u>Productos</u>					
Avance físico de la renovación de redes (Km. de tubería renovada o rehabilitada)	156	159	159	159	159



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Puntos de medición (macromedidores instalados)	109	109	109	109	109
Conexiones con medidor instalado	8953	8368	8368	8368	8368
Resultados intermedios					
Reducción de intervenciones anuales (int./Km./año)	13,81	13,81	6	6	6
Ahorros operativos (miles de US\$)	1.313	-			
Resultados					
Cantidad de agua ahorrada por control de agua no contabilizada (m3/día)	100.000	99.000	99.000	99.000	99.000
Cantidad de agua recuperada por renovación y rehabilitación de redes (m3/día)	27.000	23.986	23.986	23.986	23.986
Población beneficiada por las obras de renovación de redes	185.000	326.220			
COMPONENTE 2					
Rehabilitación y optimización de la Planta de Potabilización San Martín					
Productos					
Número de floculadores rehabilitados	96	16	16	16	16
Número de decantadores rehabilitados	6	6	6		
Número de filtros rehabilitados	51	34	34	24	24



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Sistemas de lavado de filtros rehabilitados	4	4	4	4	4
Sistemas de dosificación de insumos mejorados	4	5	5		
Desinfección mejorada (kg/hr)	1000	1000			
Obra para ampliar la capacidad de desinfección concluida			1		
Sistemas de alcalinización mejorados	7	2	2		
Sistemas de alimentación y distribución eléctrica mejorados	19	18	18	18	18
Nueva SET N° 6		1	1	1	1
Sistemas de bombeo mejorados	8	3	3	3	3
Resultados intermedios					
% de floculadores en funcionamiento	98	98			
Turbiedad promedio del agua decantada (NTU)	6	6			
Duración carrera promedio de filtración (hr)	20	20			
Resultados					
Producción media sostenible (m3/día)	3.100.000	3.100.000	3.100.000	3.050.000	3.050.000
Ahorro en coagulante (% de desviación entre dosis real y el ensayo de jarras)	-4	-4			



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
pH del agua producida (% de muestras con pH en el rango +/- 1 del pH de saturación)	95	95			
Ahorro de energía (Wh/m3 del proceso de producción)	-2	-2			
Mejor calidad del agua producida (días del año fuera de norma con respecto a turbiedad)	2	2	2	4	4
Consumo promedio de energía en la Pta Gral San Martin			53	53	54
COMPONENTE 3					
Construcción del Colector Oeste Tigre y ampliación de la Planta Depuradora Norte					
Productos					
Colector construido (Km)	22,8	29	29	16,15	16,15
Estación de bombeo principal construida (% avance físico)	100	100			
Avance de Obra Civil Pta Norte			100%	100%	100
Avance de Obra Electrom. Pta Norte			100%	100%	100
Planta de tratamiento ampliada (2º módulo) (% de avance físico)	100	100			
Resultados					
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de colectores del Municipio de Tigre	306.000	306.000			



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)	76	76			
Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m3/seg)	2,15	1,8			
COMPONENTE 4					
Construcción de las redes cloacales (Municipios 3 de Febrero, Hurlingham e Ituzaingó)					
	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Productos					
Redes secundarias construidas (Km)	212	205	205	205	205
Número de Conexiones domiciliarias realizadas	22.070	19.600	19.600	19.600	19.600
Resultados intermedios					
Número de usuarios conectados (% del total de conexiones disponibles)	80	80			
Resultados					
Habitantes nuevos beneficiados por la ampliación del sistema de alcantarillado en los tres municipios	108.000	114.000			



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Agua residual tratada a nivel secundario antes de su descarga al Río Reconquista (promedio diario en m3/seg)	0,35	0,36			
Biosólidos dispuestos de forma ambientalmente sostenible (ton/día)	6,1	6,1			
Nuevos hogares con servicio de saneamiento			19600	19600	19600
COMPONENTE 5					
Fortalecimiento Institucional					
<u>Producto.</u> Sistema de Información de Gestión de Obras.					
Diseño Sistema de Información, Implementación Piloto, ajustes y puesta en producción.	100%	100%	100%	100%	100%
<u>Resultados</u>					
% de obras en ejecución gestionadas por el sistema	100%	100%			
<u>Producto.</u> Conexión eficiente al servicio.					
% Usuario Facturado/ Total beneficiarios.	95%	95%			
<u>Resultados</u>					
% de usuarios con factura pagada hasta 180 días del vencimiento.	80%	80%			
<u>Producto.</u> Biblioteca Pública					



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Digitalización planos y otros: escáner color para planos, plotter color para su impresión y software para la administración de planos digitalizados.					
Resultados					
% Planos digitalizados área incorporada al servicio.	100%	100%			
Producto. Recursos Humanos					
Adquisición de equipamiento para el control horario del personal actual y del que se incorpore a las obras que se financiarán	100%	100%			
Resultados					
Días caídos por enfermedades inculpables por empleado de Convenio, por año.	7	7			
Producto. Recursos Humanos					
Capacitación profesional en áreas funcionales involucradas en ejecución del Programa en las Políticas y Normas BID bajo la modalidad de Taller.	100% de personal de áreas funcionales involucradas en ejecución del Programa en las Políticas y Normas BID bajo la modalidad de Taller.	100% de personal de áreas funcionales involucradas en ejecución del Programa en las Políticas y Normas BID bajo la modalidad de Taller.			
Resultados					



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Meta Original	Meta Taller de Arranque	Meta Taller Implementación PMR. (PMR 2do Semestre 2010)	Meta Misión Junio de 2011 (PMR 1er semestre 2011)	Meta Actual
Cantidad de Profesionales asistentes con no menos del 75% de asistencia.	Programa ejecutado conforme a políticas y procedimientos BID.	Programa ejecutado conforme a políticas y procedimientos BID.			
Producto. Gestión Ambiental					
Red de base de datos para gestión ambiental					
Integración del Mapa de Riesgo Ambiental al GIS de AySA	Funcionando	Funcionando			
Equipos de Medio Ambiente adquiridos (etapas cumplidas)			3	3	
Resultados					
% de obras en ejecución con Estudios de Impacto Ambiental y Planes de Gestión Ambiental de contratistas con seguimiento mediante software de gestión Redde base de datos ambientales.	100%	100%			
% de información integrada al GIS para el mapa de riesgos.	100%	100%			
Producto Equipamiento Informático					
Equipamiento informático adquirido (lotes de adquisición total)			1	1	

Nota 1: A partir del taller sobre implementación del PMR que se realizó en febrero de 2010, se redefinieron los indicadores a seguir, entendiéndose que los mismos reemplazaron a los de la



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Matriz de Resultados. Así se hizo en el informe de progreso al 2do semestre de 2010, cuya cláusula el BID dio por aprobada. A su vez en la Misión de junio de 2011, se planteó el traslado de obras al 2do tramo del Préstamo, hecho que quedó reflejado en la Ayuda Memoria de la Misión., con lo cual en consecuencia se replantearon los indicadores del PMR. Su grado de cumplimiento fue presentado en el informe de progreso del 1er semestre de 2011, también dado por cumplido por el banco. Hasta la fecha en la práctica los indicadores se están siguiendo del PMR. Si bien se hace el ejercicio de comparación con la Matriz de Resultados incluida en la propuesta de préstamo, se deben tener en cuenta las modificaciones que se fueron generando.

Nota 2: Se considera año 1 al año 2010. Debe tenerse en cuenta que el primer desembolso se produjo en mayo de ese año, con lo cual solo se contó con 7 meses para cumplir metas de ese año.

Nota 3: En la columna denominada Meta Actual, se volcaron las nuevas metas finales acordadas para cada componente, las que surgen del PMR.



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO IX: FICHAS DE OBRA



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

a) ÍNDICE DE OBRAS PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Ref.	Proyecto
Fichas Individuales Proyectos I	1	NC438 "Ampliación Planta Norte - 2° módulo (civil y electromecánica)". Prov. de Bs As
	2	NC035 "Colector Oeste Tramo 1". Provincia de Buenos Aires.
	3	NC476 "Colector Oeste Tramo 2 y Estación de Bombeo Las Tunas". Provincia de Bs. As.
	4A	NC477 "Primarias Torcuato". Provincia de Buenos Aires.
	5	OC365 "Red José M. Paz - Ituzaingó". Provincia de Buenos Aires.
	6	OC010 "Red Área II Norte y Sur - Hurlingham". Provincia de Buenos Aires.
	7A	OC374 "Red Churruca - 3 de Febrero". Provincia de Buenos Aires.
	7B	OC367 "Estación de Bombeo Churruca - 3 de Febrero". Provincia de Buenos Aires.
	8	OC015 "Ituzaingó Resto (La Refalosa y Mansilla)". Provincia de Buenos Aires.
	9	OC366 "Hurlingham Resto (Área 1)". Provincia de Buenos Aires.
	10	OC376 "3 de Febrero Resto (Loma Hermosa Norte y Escalada A)". Provincia de Bs.As
	10A	OC378 "Oeste 1 Redes Morón - CN". Provincia de Buenos Aires.
	10B	OC377 "Oeste 2 - CS". Provincia de Buenos Aires.
	10C	OC375 "Oeste 3 - P1 - Red secundaria cloacal El Palomar". Provincia de Buenos Aires.
	11	RP385 "Agua Cruda: Renovación de equipos de bombeo". C.A.B.A.
	12	CAE003 "Decantación I: Renovación de motores para floculadores y rejillas". C.A.B.A.
	13	CA377 "Decantación II: Renovación sistema de lavado de decantadores". C.A.B.A.
	16	CAE001 "Filtración I: Rehabilitación baterías I a VI". C.A.B.A.
	18	CA376 "Filtración II (a): Renovación de sistema de aire baterías IX a XII". C.A.B.A.
	22	CAE002 "Proy. Eléctricos I: Rehabilitación de tablero sala nueva, impelentes y lavado de filtros". C.A.B.A.
	23	CA380 "Proy Eléctricos II: Construcción estación transformadora principal y red media tensión". C.A.B.A.
	24	CAE008 "Proy Eléctricos III: Renovación de tableros estación elevadora sala vieja". C.A.B.A.
	25	CAE009 "Tableros Calidad: instalación de nuevos equipamientos". C.A.B.A.
	37	OA028 "Renovación redes de agua potable etapa 1 Región Oeste y Norte". Provincia de Buenos Aires.
	38	CA314 "Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 1". C.A.B.A.
	39	CA323 "Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 2". C.A.B.A.
	40	SA257 "Renovación redes de agua etapa 1 Región Sur 1 La Victoria Marmol 1 y 2".



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

	Ref.	Proyecto
Fichas Individuales Proyectos II		Provincia de Buenos Aires.
	41	SA646 "Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 2". Provincia de Buenos Aires.
	43	SA643 "Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 4". Provincia de Buenos Aires.
	43A	NAS001 "Renovación de redes de agua Región Norte - mallas SFE - 007/008/009/010/011". Provincia de Buenos Aires.
	43C	SAS008 "Renovación de red secundaria Avellaneda Centro". Provincia de Buenos Aires.
	44	RP383 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa I". Provincia de Buenos Aires / C.A.B.A.
		Obras de renovación / rehabilitación contratadas por AySA aceptadas como contraparte:
		Renovación redes de agua CAP Mallas CAB 66 67 68 y 75 C.A.B.A.
		Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas LAN-070/080/081/082/089/090/091/095/096 - Provincia de Buenos Aires.
		Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas AVE 080/088/090/097 - Villa Dominico. Provincia de Buenos Aires.
		Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas -QLM 046/042/064/067/021/022/045. Provincia de Buenos Aires.
	45	VAO001 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa II". Concesión.
	46	VA014 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa III". Concesión.
	48	"Construcción y adecuación de cámaras para proyectos macromedición móvil - sectorización". Concesión.
	52	"Plan de lectura de micromedidores asociados a los proyectos pilotos y consumos" (No Consultoría)
	53	"Obra Civil en vía pública: Normalización conexiones, construcción de cámaras, instalación de caudalímetros, etc. para proyecto consumo y pilotos, instalación y recambio de medidores". Concesión



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

b) FICHAS

Proyecto NC438 "Ampliación Planta Norte - 2° módulo (civil y electromecánica)". Provincia de Buenos Aires - Ref. 1		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4248/2008 - 24/09/2008	
	Presupuesto Oficial: \$ 173.022.122,5	
	Plazo de ejecución: 1079 Días (Addenda 23/04/2013 incorpora 267 días al plazo original de 812 días)	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5494/2009 - 13/10/2009	
	Empresa adjudicada: Coarco S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 27/05/2010 (PRISM AR10373)	
	Monto del Contrato:	\$ 149.200.995,62
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	1079 Días
	Fecha de inicio de Obra	17/08/2010
	Ampliación plazo de ejecución	SI
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 30.634.191,50
	Monto Redeterminación N°2	\$ 17.317.641,34
	Monto Redeterminación N°3	\$ 15.359.720,54
	Monto Redeterminación N°4	\$ 14.073.756,56
	Monto Redeterminación N°5	\$ 6.840.304,94
	Redeterminación de precios N° 1,2,3 Y 4 sobre la Adicional N° 9	\$ 5.779.926,10
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 233.426.610,50
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 265.878.401,95
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra finalizada.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto NC035 "Colector Oeste Tramo 1". Provincia de Buenos Aires - Ref. 2		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 605/2009 - 4/02/2009 / CSC/CAR 5602/2009 -16/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 106.598.660,00	
	Plazo de ejecución: 660 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 6208/2010 - 3/12/2010	
	Empresa adjudicada: Coarco S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 17/12/2010 (PRISM AR10615)	
	Monto del Contrato: \$ 95.893.040,60	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	660 Días
	Fecha de inicio de Obra	01/03/2011
	Ampliación plazo de ejecución	La obra se amplió de 540 a 1200 días.
	Ampliación de contrato	NO
	Redeterminación de Precios N°1	\$ 9.745.604,72
	Redeterminación de Precios N°2	\$ 8.338.266,76
	Redeterminación de Precios N°3	\$ 11.094.661,00
	Redeterminación de Precios N°4	\$ 8.637.902,56
	Redeterminación de Precios N°5	\$ 6.154.034,29
	1° Redeterminación partidas Adicionales N°1 (EBC)- OBRA CIVIL	\$ 143.380,51
	2° Redeterminación partidas Adicionales N°1 (EBC, Cámara de aspiración, Pilotes, Anclajes para tabique)- OBRA CIVIL	\$ 182.365,96
	1° Redeterminación de Adicionales N°1 RED	\$ 1.008.861,16
	1° Redeterminación partidas Adicionales N° 2 -- RED	\$ 709.924,64
	2° Redeterminación partidas Adicionales ítem N° 8,9,10,11 Y 12 -- RED (Acta de adicionales N° 2)	\$ 585.029,66
	2° redeterminación de Adicionales ítem N°1,2,3,4,5 y 6 RED (incluida en Acta de Adicional N° 1)	\$ 934.594,28
	1° redeterminación de Adicionales N°1 ELECTRO	\$ 197.083,80
	2° redeterminación de Adicionales N°1 ELECTRO	\$ 390.117,49
	1° y 2° redeterminación de Adicionales ítemN° 13 y14 RED (Acta de adicionales N° 3 y 4)	\$ 1.294.994,80
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 139.863.509,93
	Monto Contractual Vigente	\$ 172.020.919,64
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
	Porcentaje de ejecución a jun/15	Redes: 100% EBC civil: 99% - EBC elect.: 98%
COMENTARIOS	EBC CIVIL: Restan detalles de terminación ELECTROMECHANICA: Se estan terminando los detalles de terminación, y se realizaron los ensayos preoperacionales con resultado satisfactorio. Las pruebas de puesta en marcha se comenzarán una vez que Edenor entregue energía. En relacion a la certificacion, resta un 10% que se certificará una vez realizada la puesta en marcha. A la fecha, se esta terminando de confeccionar el listado de planos conforme obra, y se solicitó manuales y fichas de bienes de uso.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto NC476 "Colector Oeste Tramo 2 y Estación de Bombeo Las Tunas". Provincia de Buenos Aires - Ref. 3		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5024/2011 - 29/09/2011	
	Presupuesto Oficial \$ 120.233.015,00	
	Plazo de ejecución: 540 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 2014/2013 - 22/05/2013	
	Empresa adjudicada: Supercemento SAIC - Decavial S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 02/09/2013 (PRISM AR11274)	
	Monto del Contrato:	\$ 155.756.694,86
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	540 Días
	Fecha de inicio de Obra	05/03/2014
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Redeterminación N° 1	\$ 58.865.141,05
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 214.621.835,91
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redetermin	\$ 257.514.641,52
	Porcentaje de ejecución a jun/15	42%en redes (impulsión DN 1200 mm).EBC CIVIL 10% - EBC ELEC 0%
COMENTARIOS	<p>Redes (Impulsión DN 1200 mm)Se ha otorgado el permiso municipal. Se dió Orden de Inicio.Se encuentra aprobada la altimetría de la impulsión, restando ingeniería de detalle de un cruce de vías y arroyo. Continúa la colocación de cañería de impulsión DN 1200 mm. alcanzando los 2575 mts.</p> <p>EBC</p> <p>Obra Civil: Al día de hoy, se encuentra realizado el total de los muros colados (contractual y excedidas). El acta de excedida se encuentra aprobado por AySA y BID, y fue comunicado por Orden de Servicio. Se esta a la espera de la correccion de Revision de Ing. de Tratamiento de Fondo, y que la contratista presente la documentacion de H y S de la subcontratista que realizará dicha tarea.</p> <p>Obra Electromecánica: Existe un 20% en avance de ingeniería eléctrica. Se esta solicitando a la contratista la definicion de los equipos de bombeo para la verificacion del dimensionamiento de la cámara de aspiracion.</p>	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto NC477 "Primarias Torcuato". Provincia de Buenos Aires - Ref. 4A		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5101/2011 - 3/10/2011	
	Presupuesto Oficial \$80.187.037,32	
	Plazo de ejecución: 510 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 3102/2012 - 11/07/2012	
	Empresa adjudicada: UTE José Chediak SAICA - Ingenem Construcciones SRL	
	Fecha de firma del contrato: 02/10/2012 (PRISM AR11031)	
	Monto del Contrato: \$ 91.910.000,00	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	510 Días
	Fecha de inicio de Obra	27/11/2012
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 17.175.528,62
	Monto Redeterminación N°2	\$ 16.238.523,00
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 125.324.051,62
	Monto Contractual Vigente	\$ 135.273.952,80
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
	Porcentaje de ejecución a jun/15	78,00%
COMENTARIOS	Se encuentra aprobada la ingeniería total. Se concluyó con la ejecución del Colector Buenos Aires y el Colector Basualdo se ha ejecutado en un 100% (A cielo abierto y en Pipe Jacking). Se encuentran aprobados los tramites de los permisos de los Cruces de AUSOL.Se encuentra ejecutado un 40% del cruce de autopista correspondiente al Colector Basualdo y un 20% del cruce de autopista correspondiente al Colector Lugones . Se encuentra ejecutado un 80% del Colector Torcuato (DN 700 mm) y se alcanzan los 820 mts. en la ejecución del tramo de DN 1100 mm.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC365 “Red José M. Paz - Ituzaingo”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 5		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5265/2008 - 18/11/2008	
	Presupuesto Oficial \$ 18.479.342,00	
	Plazo de ejecución: 330 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 3825/2009 - 22/07/2009	
	Empresa adjudicada: DECAVIAL SAICAC - CEA CONSTRUCCIONES S.A. JOSÉ M. PAZ	
	Fecha de firma del contrato: 02/06/2010 (PRISM AR10371)	
	Monto del Contrato: \$ 21.143.747,11	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	330 Días
	Fecha de inicio de Obra	23/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 4.815.647,87
	Monto Redeterminación N°2	\$ 2.299.549,44
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 28.258.944,42
	Monto Contractual Vigente	\$ 29.862.081,07
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redetermin	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a diciembre/14	100,00%
	Obra finalizada: 28/12/2012 / Puesta en Servicio: 28/12/2012 / Transferida: 14/01/2013.- Cuenca 1 con Recepción Definitiva. Resto de la obra con Recepción Definitiva a partir del 14/01/2014. El monto a fin de obra ascendió a 28.224.584,42	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC010 “Red Área II Norte y Sur - Hurlingham”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 6		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial	\$10.488.176,00
	Plazo de ejecución: 210 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Coarco S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 10/08/2011 (PRISM AR10727)	
	Monto del Contrato: \$ 9.282.882,61	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	210 Días
	Fecha de inicio de Obra	17/11/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.284.624,03
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 10.567.506,64
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 12.077.924,49
	Porcentaje de ejecución a diciembre/14	100,00%
COMENTARIOS	Obra completa con Recepción Definitiva. El monto a fin de obra ascendió a \$ 12.014.444,49	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC374 "Red Churruca - 3 de Febrero". Provincia de Buenos Aires - Ref. 7A		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5524/2009 - 13/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 15.448.889,10	
	Plazo de ejecución: 330 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Edisud S.A. Acri Construcciones S.A. (UTE)	
	Fecha de firma del contrato: 19/11/2010 (PRISM AR10609)	
	Monto del Contrato: \$ 14.349.384,29	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	330 Días
	Fecha de inicio de Obra	06/12/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.489.902,74
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.182.251,83
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 17.021.538,86
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 17.566.381,03
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Recepción Provisoria y Transferencia con fecha 26/06/14. Firma Acta Acuerdo 2a redeterminación de precios con fecha 02/10/14. El monto a fin de obra ascendió a \$ 17.427.321,25	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC367 “Estación de Bombeo Churruca - 3 de Febrero”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 7B		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5524/2009 - 13/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 1.046.377,10	
	Plazo de ejecución: 120 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: C y E Construcciones S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 17/08/2010 (PRISM AR10514)	
	Monto del Contrato: \$ 1.095.960,00	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	120 Días
	Fecha de inicio de Obra	17/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 145.563,95
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 1.241.523,95
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 1.537.030,96
	Porcentaje de ejecución jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra finalizada 25/10/2011. El monto a fin de obra ascendió a \$ 1.525.924,28	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC015 "Ituzaingó Resto (La Refalosa y Mansilla)". Provincia de Buenos Aires - Ref. 8		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 2157/2009 - 4/05/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 26.798.693,90	
	Plazo de ejecución: 330 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4904/2009 9/09/2009	
	Empresa adjudicada: Decavial SAICAC - Cea Construcciones SA La Refalosa (UTE)	
	Fecha de firma del contrato: 2/06/2010 (PRISM AR10372)	
	Monto del Contrato: \$ 29.397.156,71	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	330 Días
	Fecha de inicio de Obra	23/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 3.858.519,65
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.965.024,82
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 35.220.700,18
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 37.530.228,40
COMENTARIOS	Obra completa con Recepción Definitiva. El monto a fin de obra ascendió a \$ 35.119.237,4	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC366 "Hurlingham Resto (Área 1)". Provincia de Buenos Aires Ref. 9		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5599/2009 - 16/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 36.064.050,00	
	Plazo de ejecución: 720 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 6463/2010 - 17/12/2010	
	Empresa adjudicada: Coarco S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 25/01/2011 (PRISM AR10636)	
	Monto del Contrato: \$ 36.059.006,44	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	720 Días
	Fecha de inicio de Obra	01/04/2011
	Ampliación plazo de ejecución	No
	Ampliación de contrato	No
	Monto Redeterminación N°1	\$ 4.649.061,43
	Monto Redeterminación N°2	\$ 3.250.120,66
	Monto Redeterminación N°3	\$ 3.863.694,26
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 47.821.882,79
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 46.064.874,60
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Con Recepción Provisoria y Transferencia toda la obra. RSC Atepam con Recepción Definitiva (Acta 1/4) El monto a fin de obra ascendió a \$ 43.396.551,32	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC376 "3 de Febrero Resto (Loma Hermosa Norte y Escalada A)". Provincia de Buenos Aires - Ref. 10		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5603/2009 - 16/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 20.888.541,50	
	Plazo de ejecución: 330 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 795/2011 - 11/02/2011	
	Empresa adjudicada: Alemarsa S.A. - Grupo Farallón Inmobiliarios (U.T.A.)	
	Fecha de firma del contrato: 13/06/2011 (PRISM AR10701)	
	Monto del Contrato: \$ 15.580.872,23	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	330 Días
	Fecha de inicio de Obra	24/08/2011
	Ampliación plazo de ejecución	No
	Ampliación de contrato	No
	Monto Redeterminación N°1	\$ 2.608.006,14
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.146.961,57
	Monto Redeterminación N°3	\$ 225.598,60
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 19.591.438,54
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 21.856.509,65
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
	Sector Escalada "A" con Recepción Definitiva. Cuenca Loma Hermosa Norte con Recepción Provisoria y Transferencia. El monto a fin de obra ascendió a \$ 21.572.442,73	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC378 "Oeste 1 Redes Morón - CN". Provincia de Buenos Aires Ref. 10A		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 1118/2010 - 10/03/2010	
	Presupuesto Oficial \$ 8.703.600,40	
	Plazo de ejecución: 180 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Mako SACIFIA y C	
	Fecha de firma del contrato: 28/10/2010 (PRISM AR10578)	
	Monto del Contrato: \$ 9.504.955,16	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	180 Días
	Fecha de inicio de Obra	02/12/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	NO
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 9.504.955,16
	Monto Contractual a fin de obra Partidas (excedidas/adicionales/ampliación)	\$ 10.111.299,34
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Con Recepción Definitiva. El monto a fin de obra ascendió a \$ 9.394.828,5	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC377 "Oeste 2 - CS". Provincia de Buenos Aires - Ref 10B		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$ 12.296.416,40	
	Plazo de ejecución: 180 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Construcciones Málaga S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 9/11/2010 (PRISM AR10598)	
	Monto del Contrato: \$ 13.541.462,31	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	180 Días
	Fecha de inicio de Obra	06/12/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.008.909,56
	Monto Redeterminación N°2	\$ 128.290,32
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 14.678.662,19
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 15.348.133,86
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Recepción Provisoria y Transferencia con fecha 12/06/14. El monto a fin de obra ascendió a \$ 14.355.600,9	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OC375 "Oeste 3 - P1 - Red secundaria cloacal El Palomar". Provincia de Buenos Aires - Ref. 10C		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 1120/2010 - 10/03/2010	
	Presupuesto Oficial \$ 6.712.902,40	
	Plazo de ejecución: 210 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Lihué Ingeniería S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 19/11/2010 (PRISM AR10614)	
	Monto del Contrato: \$ 7.296.924,91	
	Financiamiento BID: 90%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	210 Días
	Fecha de inicio de Obra	02/12/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	NO
	Monto Actualizado Total	\$ 7.687.438,38
	Porcentaje de ejecución a diciembre/14	100,00%
COMENTARIOS	Tiene Recepción Definitiva. El monto a fin de obra ascendió a \$ 7.005.632, 59	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto RP385 “Agua Cruda: Renovación de equipos de bombeo”. C.A.B.A. - Ref. 11		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$19.403.200,00	
	Plazo de ejecución: 420 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: KSB Compañía Sudamericana de Bombas S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 2/08/2011 (PRISM AR10713)	
	Monto del Contrato: \$15.875.684,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	420 Días
	Fecha de inicio de Obra	15/09/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 15.875.684,00
	Porcentaje de ejecución a diciembre/14	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CAE003 “Decantación I: Renovación de motores para floculadores y rejillas”. C.A.B.A. - Ref. 12		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$ 13.291.570,60	
	Plazo de ejecución: 210 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Servicio Total S.A. - Antares S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 7/09/2011 (PRISM AR10744)	
	Monto del Contrato: \$13.479.144,42	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	210 Días
	Fecha de inicio de Obra	03/10/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 790.507,98
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 14.269.652,40
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 14.269.652,40
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CA377 “Decantación II: Renovación sistema de lavado de decantadores”. C.A.B.A - Ref. 13		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5610/2009 16/10/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 1.693.690,00	
	Plazo de ejecución: 120 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: C y E Construcciones S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 22/07/2010 (PRISM AR10515)	
	Monto del Contrato: \$ 1.609.005,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	120 Días
	Fecha de inicio de Obra	15/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 185.642,86
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 1.794.647,86
	Monto actualizado Total	\$ 1.794.647,86
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CAE001 “Filtración I: Rehabilitación baterías I a VI”. C.A.B.A. - Ref. 16		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 1858/2011 11/04/2011	
	Presupuesto Oficial \$ 37.378.238,83	
	Plazo de ejecución: 450 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4561/2011 - 05/09/2011	
	Empresa adjudicada: ORESTE DURANTE S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 9/09/2011 (PRISM AR10743)	
	Monto del Contrato: \$ 37.225.720,87	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	450 Días
	Fecha de inicio de Obra	06/10/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 3.116.725,60
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.353.789,32
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 41.696.235,79
	Monto actualizado Total	\$ 43.252.792,74
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra finalizada. El monto a fin de obra ascendió a \$ 43.194.116,50	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CA376 "Filtración II (a): Renovación de sistema de aire baterías IX a XII". C.A.B.A. - Ref. 18		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5145/2009 - 22/09/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 1.305.723,78	
	Plazo de ejecución: 70 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: C y E Construcciones S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 19/01/2011 (PRISM AR10627)	
	Monto del Contrato: \$ 1.555.260,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	70 Días
	Fecha de inicio de Obra	09/03/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 1.555.260,00
	Porcentaje de ejecución a junio/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra finalizada.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CAE002 “Proy. Eléctricos I: Rehabilitación de tablero sala nueva, impelentes y lavado de filtros”. C.A.B.A - Ref. 22		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$ 18.301.124,05	
	Plazo de ejecución: 540 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Montelectro S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 13/09/2011 (PRISM AR10746)	
	Monto del Contrato: \$ 17.433.440,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	540 Días
	Fecha de inicio de Obra	11/10/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Contractual Vigente	\$ 17.433.440,00
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CA380 "Proy Eléctricos II: Construcción estación transformadora principal y red media tensión". C.A.B.A - Ref. 23		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 3129/2013 (1/08/2013)	
	Presupuesto Oficial	\$ 28.106.230,89
	Plazo de ejecución: 450 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 3290/2013 (9/08/2013)	
	Empresa adjudicada: Electroingeniería ICS S.A.	
	Fecha de firma del contrato:	26/09/2013 (PRISM AR11465)
	Monto del Contrato:	\$ 30.286.747,20
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	450 días
	Fecha de inicio de Obra	16/10/2013
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 5.387.202,39
	Monto Redeterminación N°2	\$ 5.584.430,86
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 41.258.380,45
	Monto Contractual Vigente	\$ 43.822.018,31
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun -15	82,00%
	La obra civil de la estación transformadora y sala de tableros se encuentra al 98%. La obra civil de la red de Media Tensión se encuentra al 90%. Se comenzando el tendido de alimentadoes desde la nueva estación transformadora hasta las diferentes sub estaciones. La Sala de tableros se encuentra montada al 100 %. Se posicionaron 2 transformadores de 13,2/6,6Kv	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CAE008 "Proy Eléctricos III: Renovación de tableros estación elevadora sala vieja". C.A.B.A - Ref. 24		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$ 16.083.687,38	
	Plazo de ejecución: 270 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: ILUBAIRES S.A	
	Fecha de firma del contrato: 7/09/2011 (PRISM AR10742)	
	Monto del Contrato: \$ 17.678.213,12	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	270 Días
	Fecha de inicio de Obra	11/10/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.790.067,17
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 19.468.280,29
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 21.247.450,27
	Porcentaje de ejecución a jun / 15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CAE009 “Tableros Calidad: instalación de nuevos equipamientos”. C.A.B.A - Ref. 25		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial \$ 3.136.461,14	
	Plazo de ejecución: 365 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Ilubaires S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 10/04/2012 (PRISM AR57844)	
	Monto del Contrato: \$2.922.704,96	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	365 Días
	Fecha de inicio de Obra	02/05/2012
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 250.990,15
	Monto Redeterminación N°2	\$ 415.901,96
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 3.589.597,07
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 4.343.568,11
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Finalizada. El monto a fin de obra ascendió a \$ 4.286.042,06	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto OA028 “Renovación redes de agua potable etapa 1 Región Oeste y Norte”. Provincia de Buenos Aires . - Ref. 37		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 378/2009 - 22/01/2009	
	Presupuesto Oficial: \$ 7.183.077,40	
	Plazo de ejecución: 270 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5485/2009 13/10/2009	
	Empresa adjudicada: Elecnor de Arg S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 9/06/2010 (PRISM AR10375)	
	Monto del Contrato: \$ 8.610.509,80	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	270 Días
	Fecha de inicio de Obra	19/08/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.622.254,00
	Monto Redeterminación N°2	\$ 830.129,67
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 11.062.893,47
	Monto Contractual Vigente	\$ 11.750.386,89
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución jun/15	100%
	FINALIZADA	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CA314 "Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 1". C.A.B.A. - Ref. 38		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 378/2009 - 22/01/2009	
	Presupuesto Oficial: \$ 10.797.445,76	
	Plazo de ejecución: 330 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4220/2009 - 7/08/2009	
	Empresa adjudicada: Compañía Sudamericana de Gas S.R.L. (Cosugas)	
	Fecha de firma del contrato: 7/06/2010 (PRISM AR10374)	
	Monto del Contrato: \$ 11.841.220,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	330 Días
	Fecha de inicio de Obra	29/06/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 2.580.074,59
	Monto Redeterminación N°2	\$ 2.652.727,42
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 17.074.022,01
	Monto Contractual Vigente	\$ 17.803.293,01
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
	Obra Finalizada. El monto a fin de obra ascendió a \$ 17.438,956,42	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto CA323 “Renovación redes de agua etapa 1 Región Capital 2”. C.A.B.A. - Ref. 39		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 378/2009 - 22/01/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 13.232.290,82	
	Plazo de ejecución: 460 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4214/2009 - 7/08/2009	
	Empresa adjudicada: Compañía Sudamericana de Gas S.R.L. (Cosugas)	
	Fecha de firma del contrato: 7/06/2010 (PRISM AR10376)	
	Monto del Contrato: \$ 14.489.840,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	460 Días
	Fecha de inicio de Obra	21/02/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 3.204.356,66
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.945.609,68
	Monto Redeterminación N°3	\$ 1.131.210,56
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 20.771.016,90
	Monto actualizado Total	\$ 20.197.161,11
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
	Obra Finalizada .	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto SA257 "Renovación redes de agua etapa 1 Región Sur 1 La Victoria Marmol 1 y 2". Provincia de Buenos Aires - Ref. 40		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4156/2009 - 5/08/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 12.887.512,60	
	Plazo de ejecución: 420 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 820/2010 22/02/2010	
	Empresa adjudicada: Iacsa S.A. - Fusión Operaciones Especiales S.A. (UTE)	
	Fecha de firma del contrato: 30/08/2010 (PRISM AR10517)	
	Monto del Contrato: \$ 14.060.276,25	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	420 Días
	Fecha de inicio de Obra	30/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.608.490,42
	Monto Redeterminación N°2	\$ 781.607,86
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 16.450.374,53
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 16.846.842,42
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	FINALIZADA. EN TRAMITE SOLICITUD DE REDETERMINACIÓN. El monto a fin de obra ascendió a \$ 16.804.797,79	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto SA646 “Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 2”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 41		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4449/2009 - 14/08/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 18.107.299,20	
	Plazo de ejecución: 420 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Compañía Sudamericana de Gas S.R.L. (Cosugas) - Martínez de la Fuente (UTE)	
	Fecha de firma del contrato: 04/03/2011 (PRISM AR10652)	
	Monto del Contrato: \$ 18.556.430,58	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	420 Días
	Fecha de inicio de Obra	29/03/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 3.619.956,40
	Monto Redeterminación N°2	\$ 1.915.492,80
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 24.091.880,20
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 25.876.976,53
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	FINALIZADA. 3° redeterminación en trámite. El monto a fin de obra ascendió a \$ 25.735.988,94	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto SA643 “Renovación de redes de agua etapa 1 Región Sur 4”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 43		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 4153/2009 - 5/08/2009	
	Presupuesto Oficial \$ 4.655.249,60	
	Plazo de ejecución: 150 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 6746/2009 11/12/2009	
	Empresa adjudicada: PCC S.R.L.	
	Fecha de firma del contrato: 28/05/2010 (PRISM AR10377)	
	Monto del Contrato: \$ 4.837.667,82	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	150 Días
	Fecha de inicio de Obra	29/07/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 4.837.667,82
	Porcentaje de ejecución a dic / 14	100,00%
COMENTARIOS	RESCINDIDA. Los trabajos no ejecutados serán incluidos en un nuevo pliego cuyo contrato será financiado por AySA (VA70003). Económicamente se recuperó el monto correspondiente al anticipo financiero. El monto a fin de obra ascendió a \$ 3.322.827,40	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto NAS001 “Renovación de redes de agua Región Norte - mallas SFE - 007/008/009/010/011”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 43A		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 9.620.167,98	
	Plazo de ejecución: 270 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Compañía Sudamericana de Gas S.R.L. (Cosugas)	
	Fecha de firma del contrato: 2/11/2010 (PRISM AR10577)	
	Monto del Contrato: \$ 10.630.360,00 ,	
	Financiamiento BID: 100 %	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	270 Días
	Fecha de inicio de Obra	29/11/2010
	Ampliación plazo de ejecución	SI
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 817.022,01
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 11.447.382,01
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 13.588.361,01
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada . El monto a fin de obra ascendió a \$ 12.740.120,95	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto SAS008 “Renovación de red secundaria Avellaneda Centro”. Provincia de Buenos Aires - Ref. 43C		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 4.310.152,00	
	Plazo de ejecución: 150 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Compañía Sudamericana de Gas S.R.L. (Cosugas)	
	Fecha de firma del contrato: 16/11/2010 (PRISM AR10600)	
	Monto del Contrato: \$ 4.701.480,00	
	Financiamiento BID: 100%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	150 Días
	Fecha de inicio de Obra	06/12/2010
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 406.738,15
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 5.108.218,15
	Monto actualizado Total	\$ 5.949.768,01
	Porcentaje de ejecución a jun/15	100,00%
COMENTARIOS	Obra Finalizada . El monto a fin de obra ascendió a \$ 5.803.796,50	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto RP383 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa I". Provincia de Buenos Aires / C.A.B.A - Ref. 44		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: CSC/CAR 5502/2009 13/10/2009	
	Presupuesto Oficial: \$ 4.777.041	
	Plazo de ejecución: 365 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Sthan S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 20/08/2010 (PRISM AR10513)	
	Monto del Contrato: \$4.774.466,50	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	365 Días
	Fecha de inicio de Obra	14/09/2010
	Ampliación plazo de ejecución	SI
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 515.194,14
	Monto Redeterminación N°2	\$ 250.794,27
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 5.540.454,92
	Monto Contractual a fin de obra Partidas (excedidas/adicionales/ampliación)	\$ 6.375.394,24
	Porcentaje de ejecución a jun /15	100,00%
COMENTARIOS	Obra finalizada . El monto a fin de obra ascendió a \$6.353.331,3	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto "Obras de renovación / rehabilitación contratadas por AySA aceptadas como contraparte":		
Renovación redes de agua CAP Mallas CAB 66 67 68 y 75 \$3.869.026,83		
Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas LAN-070/080/081/082/089/090/091/095/096-Lanús Este etapa 2 \$14.335.789,55		
Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas AVE 080/088/090/097 - Villa Dominico \$4.312.546,52		
Renovación de redes de agua Región Sur - Mallas -QLM 046/042/064/067/021/022/045 \$8.722.211,74		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco:	
	Presupuesto Oficial:	
	Plazo de ejecución:	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco:	
	Empresa adjudicada:	
	Fecha de firma del contrato: (PRISM AR)	
	Monto del Contrato: \$	
	Financiamiento BID: %	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	
	Fecha de inicio de Obra	
	Ampliación plazo de ejecución	
	Ampliación de contrato	
	Monto Redeterminación N°1	
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
	Porcentaje de ejecución a jun/14	100,00%
COMENTARIOS	Obras de Renovación / Rehabilitación contratadas por AySA aceptadas como contraparte. Monto U\$S 10.000.000,00	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto VAO001 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa II". Concesión - Ref. 45		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 15.947.377,90	
	Plazo de ejecución: 710 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Sthan S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 9/09/2012 (PRISM AR11039)	
	Monto del Contrato: \$ 18.293.929,08	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	710 Días
	Fecha de inicio de Obra	01/11/2012
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.504.895,07
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 19.798.824,15
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 13.311.689,96
	Porcentaje de ejecución a jun /15	93%
COMENTARIOS	48 Intervenciones contractuales. se excluyen 24 cámaras del contrato (18 cámaras en CABA+ 5 sin permiso, EZEQP10-AVEQP21-SISQP03-SISQP13YLANQP01; +1 DTyDT LOMQP25.) 22 cámaras construidas+ 2 en ejecución(SISQP01 Y SISQP15).atraso con provisión de mastiles y certificados eléctricos(CDI).	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto VA014 "Obra civil: Construcción y adecuación de cámaras, montaje del equipamiento para proyectos macromedición estaciones elevadoras y distritos - etapa III". Concesión - Ref. 46		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$11.591.280,00	
	Plazo de ejecución: 600 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Sthan S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 19/04/2012 (PRISM AR57845)	
	Monto del Contrato: \$ 11.074.441,03	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	600 Días
	Fecha de inicio de Obra	15/05/2012
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 1.135.702,63
	Monto Redeterminación N°2	\$ 573.611,56
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 12.783.755,22
	Monto Contractual Vigente	\$ 13.462.785,24
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun /15	93,00%
	36 Intervenciones contractuales. se excluyen 2 cámaras del contrato. obra con atraso. Nuevas disposiciones del Municipio de Vicente López Afectaron el inicio de una cámara requiriendo aprobación de vecinos. Se aprobó la 2° redeterminación de precios. e esta evaluando la dificultad técnico-económica para 2 cámaras de impelentes (doble y triple). Por la imposibilidad de cortes del servicio en verano, se prorrogaron los trabajos de montaje Obra con atraso, Se dará comienzo al proceso de cierre.	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto "Construcción y adecuación de cámaras para proyectos macromedición móvil - sectorización". Concesión - Ref. 48		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 16.477.030,00	
	Plazo de ejecución: 1080 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: Lihué Ingeniería S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 4/04/2011 (PRISM AR10656)	
	Monto del Contrato: \$ 16.477.029,51	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	1080 Días
	Fecha de inicio de Obra	13/06/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	\$ 2.897.060,79
	Monto Redeterminación N°2	\$ 4.135.283,36
	Monto Redeterminación N°3	\$ 1.682.095,46
	Monto Redeterminación N°4	\$ 1.944.342,68
	Monto actualizado Contract. + Redeterm.	\$ 27.135.811,80
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 27.135.470,33
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun/15	92,00%
	A la fecha se certificaron 286 nuevas, 152 especiales y 122 acondicionamiento de cámaras existentes. En lo referente a los contractual, está bajo análisis la 4ta, 5ta y 6 redeterminación de precios contractuales. A la fecha queda pendiente la Certificación de Dic 2014 (cert 39)	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Plan de lectura de micromedidores asociados a los proyectos pilotos y consumos (No Consultoría) - Ref. 52		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 462.000,00	
	Plazo de ejecución: 1080 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: F.IMM. LATINOAMERICA S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 11/03/2011 (PRISM AR10655)	
	Monto del Contrato: \$ 600.564,16	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	1080 Días
	Fecha de inicio de Obra	10/06/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Redeterminación N°1	NO
	Monto Contractual Vigente	\$ 600.564,16
	Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
COMENTARIOS	Porcentaje de ejecución a jun/14	100,00%
	A raíz de incumplimientos del Proveedor (calidad de producto, cumplimiento de cronogramas de ejecución de tareas y de envío de información) el 20/11/2013 se rescindió la Orden de Compra n° 23.356. Un nuevo pliego de Contratación de Servicio de Lectura de Medidores de está en poder de la Dirección de Compras para licitar dichos trabajos. Contrato recindido. El monto a fin de obra ascendió a \$35.302,32	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto “Obra Civil en vía pública: Normalización conexiones, construcción de cámaras, instalación de caudalímetros,etc. para proyecto consumo y pilotos, instalación y recambio de medidores”. Concesión - Ref. 53		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 5.776.230,00	
	Plazo de ejecución: 1.080 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: NA	
	Empresa adjudicada: APCO S.A.	
	Fecha de firma del contrato: 10/11/2011 (PRISM AR10788)	
	Monto del Contrato: \$ 5.714.812,78	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	1080 Días
	Fecha de inicio de Obra	22/11/2011
	Ampliación plazo de ejecución	NO
	Ampliación de contrato	NO
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	\$ 5.714.805,50
	Porcentaje de ejecución a jun/15	75,00%
COMENTARIOS	A la fecha se instalaron 5675 micromedidores finalizando los trabajos del Piloto en V. Raffo y Ciudadela. A la fecha queda la certificación de los últimos trabajos solicitados	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Proyecto "Renovación de Red Secundaria de Agua Bernal Centro DMA-301-001" Ref 43 B		
DOCUMENTOS DE LICITACIÓN	No Objeción del Banco: NA	
	Presupuesto Oficial: \$ 6,334,992,00	
	Plazo de ejecución: 210 Días	
ADJUDICACION	No Objeción del Banco: CSC/CAR 2810/2015	
	Empresa adjudicada: COMPAÑÍA SUDAMERICANA DE GAS	
	Fecha de firma del contrato: 22/06/2015 (PRISM AR ARB5801)	
	Monto del Contrato: \$ 6,334,922	
	Financiamiento BID: 77%	
AVANCE DE OBRA	Plazo de ejecución	210 Días
	Fecha de inicio de Obra	
	Ampliación plazo de ejecución	
	Ampliación de contrato	
	Monto Contractual Vigente Partidas (excedidas/adicionales/ampliación/redeterminación)	
	Porcentaje de ejecución a jun/14	
COMENTARIOS	A iniciar	



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO X: PLANIFICACIÓN DE COLOCACIÓN DE MICRO Y MACROMEDIDORES.

**EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR**

a) MICROMEDIDORES A INSTALAR CON FUERZA PROPIA AySA

		2015												2016												TOTAL	
		ene	feb	mar	abr	may	jun	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ago 2015	ago 2016	
pendientes instalación micro pendientes pendientes	Guad Spino-La Manzanca Norte																								-	-	
	Avellaneda-Morón						62																		62	-	
	Domingo-Morón						76																		76	-	
	Plato OEST Ciudadaleja						77																		77	-	
	DMA Pacheco 1												416												-	416	
nuevas nuevas nuevas nuevas	DMA Pacheco 2						226																		226	-	
	DMA Pacheco 3							400																	400	-	
	DMA a definir														518										518	-	
		DMA a definir																							-	518	
Total		841												934												1,241	2,893
Total Antenas		215												-												215	-
Total Placas		-												416												-	416
Total DMA		626												518												1,026	2,062
																										2,693	2,693
# micromoduladores		5,675																									
instalados a la fecha		5,675																									
a instalar		2,693																									
total		8,368																									



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

b) MICROMEDIDORES A INSTALAR CON FUERZA PROPIA AySA

jun-15	jul-15	ago-15	sep-15	oct-15	nov-15	dic-15	ene-16	feb-16	mar-16	abr-16	may-16	jun-16	jul-16
	Temperley	SISOP01	EE SAA_ S4	VR10_B.1	C. Lavallo	VR3_B.1			VR6_B.1	LOMOP47	VR31_Morot R. V. Maipu		VR22_CASEROS
	VR B'Paz								VR7_B.1	TIGOP2	TREOP26	VAC015_CyE N. Riberito	VR Cramer_B.2
	SISOP15										LOMOP36	VA70004_R. Florito	IMATOP05
											AYEQP16	SMAQP21	VR8_B.1
85	3	1	1	1	1	1			2	2	4	4	4
													109



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO XI: ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL AL 30 JUNIO 2015



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
60-61	FI-RRHH	47,66	Fortalecimiento Institucional (Sist. Control horario)	Proveedores HEWLETT - PACKARD ARGENTINA S.R.L. - Fecha OC 09/12/2009 - N° OC 17542 - F. entrega 18/12/2009 / DINATECH S.A. - Fecha de OC 26/11/2009 - N° de OC 17531 - F. entrega 03/12/2009	Orden de Compra finalizada.	1
112	FI-RRHH	209,28	Fortalecimiento Institucional - Dir. RRHH - (Sistema de control horario, nuevas lectoras) 253404	Proveedor: LONGONI ELECTRONICA S.R.L. - OC 30853 - 29/11/2012	Orden de Compra finalizada.	1
92	FI-RRHH	229,37	Fortalecimiento Institucional (Sistema Control Horario Dir. RRHH)	Proveedor: Longoni Electrónica OC 24698	Orden de Compra finalizada.	1
116	FI-RRHH	5,67	Fortalecimiento Institucional (Impresora de credenciales Dir. RRHH)	Proveedor: IDENTIMAX S.A. OC 28664 - Fecha 09/05/2012	Orden de Compra finalizada.	1
121	FI-RRHH	34,19	Capacitación RRHH (Req.250905)	Proveedor: EPISE S.R.L. - O.C.interna 26380 - 10/11/2011	Orden de Compra finalizada.	1
122	FI-RRHH	23,28	Plan de capacitación para la Dir. De Sistemas - Req.253494	Proveedor: I T COLLEGE S.A. - O.C.29188 - 08/08/2012 + Convenio	Orden de Compra finalizada.	1



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$ sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
125	FI-RRHH	1,17	Equipos de computación (Notebook) - Req. 250902 reemplazado por RQ 271578	Proveedor: CIDI COM S.A. - OC 32770 - 16/05/2013	Orden de Compra finalizada.	1
126	FI-RRHH	26,98	Equipos de computación (Notebook - PCs - Proyector) - Req. 250864	14/09/2012 adquisición proyector oc 30105 proveedor - PROYECCIONES DIGITALES - U\$S 1855,39 - PCs y Notebook Proveedor: CIDI COM S.A. - OC 32770 - 16/05/2013	Orden de Compra finalizada.	1
129	FI-RRHH	18,89	Equipos de S & H - Req. 253501 y 253502	Proveedor: HERTIG S.A. 28736 - LLAQUINA S.A 28742 - DASTEC S.R.L. 28743 - LATIN CONTROL PRODUCTOS S.A. 28858 - SIAFA S.R.L. 28744 - Todas firmadas 28/05/2012	Orden de Compra finalizada.	1
70	FI-CyA	0,60	Fortalecimiento Institucional - Dir. Compras y Almacenes (Licencias Lotus Notes - cantidad 4)	Proveedor: AVNET TECHNOLOGIES SOLUTIONS ARGENTINA - OC: 23561 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	2
70	FI-CyA	1,44	Fortalecimiento Institucional - Dir. Compras y Almacenes (Licencias Adobe Acrobat 9 STD - cantidad 3)	Proveedor: TACCO CALPINI S.A. OC: 23607 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	2



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
70	FI-CyA	1,29	Fortalecimiento Institucional - Dir. Compras y Almacenes (Impresora Tipo I BN Laser))	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	2
70	FI-CyA	3,94	Fortalecimiento Institucional - Dir. Compras y Almacenes (Impresora Tipo IV Color Laser)	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	2
70	FI-OP REG	4,11	Fortalecimiento Institucional (Impresora laser tipo 1 - cantidad 4)	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	3
70	FI-OP REG	0,92	Fortalecimiento Institucional (cámaras de fotos digitales - cantidad 5)	Proveedor: TACCO CALPINI S.A. OC: 23258 31/03/2011	Orden de Compra finalizada.	3
70	FI-OP REG	0,10	Fortalecimiento Institucional (memorias 20B p/cámaras de fotos - cantidad 5)	Proveedor: TACCO CALPINI S.A. OC: 23258 31/03/2011	Orden de Compra finalizada.	3
70	FI-OP REG	6,45	Fortalecimiento Institucional (impresora laser tipo 1 - cantidad 5)	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	3
70	FI-OP REG	2,10	Fortalecimiento Institucional (licencias de lotus notes - cantidad 14)	Proveedor: AVNET TECHNOLOGIES SOLUTIONS ARGENTINA - OC: 23561 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	3



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
104	FI-OP REG + DDC	412,79	Fortalecimiento Institucional (Acompañamiento social obras de expansión) 238858	Proveedor: INSTITUTO INTERNACIONAL DE MEDIO AMBIENTE - OC 29596 - 24/08/2012	Orden de Compra finalizada.	3
70	FI-DC	7,74	Fortalecimiento Institucional - Dir. Comercial (impresora laser B/N - cantidad 6)	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	4
70	FI-DC	0,90	Fortalecimiento Institucional - Dir. Comercial (licencias lotus - cantidad 6)	Proveedor: AVNET TECHNOLOGIES SOLUTIONS ARGENTINA - OC: 23561 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	4
101	FI-DC	36,47	Fortalecimiento Institucional (Consultoria Barrios Carenciados- Dirección Comercial) 242543	Proveedor:HYTSA ESTUDIOS Y PROYECTOS S.A. - O.C. 29595 - 23/08/2012	Orden de Compra finalizada.	4
127	FI-DC	173,63	Servicio digitalización documentación comercial - Req.246749	Proveedor: CARDINAL SYSTEMS S.A. - OC 31625 - 30/01/2013	Orden de Compra finalizada.	4
136	FI-DC	115,03	Servicio digitalización documentación comercial + Desarrollo de funcionalidad para exportación masiva - Req. 281830	Proveedor: CARDINAL SYSTEMS S.A. - OC 39272 - 11/08/2014		4



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
128	FI-DC	11,48	Servidores para Servicio digitalización documentación comercial - Req. 246715	Proveedor:CIDI COM S.A. OC 30960 - 16/11/2012	Orden de Compra finalizada.	4
144	FI-DC	61,18	Gestión extrajudicial en barrios carenciados - (00270700)		Se devolvió el requerimiento de compra. Dado que se efectuaron dos licitaciones y no se presentaron oferentes interesados. Fue reemplazo por el Convenio con UNLAM	4
133	FI-DC	9,50	Equipamiento informático (Gestión de morosos - 00270693)		El concurso realizado quedo vacante. Se realizó una LPN y también quedo vacante. Se va a efectuar un nuevo llamado a fines de AGOSTO o principio de SEPTIEMBRE de acuerdo a lo solicita por la Dir. Comercial.	4
135	FI-DC	38,93	Vehículo utilitario mediano - (Destión de morosos - 00270694)		Presentación de Ofertas 16/07/2015	4
142	FI-DC	88,99	Objetivo 3 Dir. Comercial (sin gestión extrajudicial)		No se cuenta con Especificaciones Técnicas.	4



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
105	FI-RI	15,79	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Licencias) 238415	Proveedor: DATCO S.A. OC 27628 - TACCO CALPINI S.A. OC 27694	Orden de Compra finalizada.	5
83	FI-RI	1,29	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Libros para biblioteca técnica)	Proveedor: OSMAR D. BUYATTI OC 25498 11/08/2011 - PORTLAND CUSTOMER SERVICES OC 25999 13/10/2011	Orden de Compra finalizada.	5
106	FI-RI	21,69	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Scanner color para planos)	Proveedor: Caxer S.A. - OC 23528	Orden de Compra finalizada.	5
107	FI-RI	51,93	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Climatización Biblioteca y Museo Ed. Córdoba)	Proveedor: GEDVILLO MIGUEL BRUNO - OC 26382 - 25/10/2011	Orden de Compra finalizada.	5
108	FI-RI	0,52	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (TV LCD 26" y Reproductor para Biblioteca)	Proveedor: COMPUMUNDO S. A. - OC: 25181	Orden de Compra finalizada.	5



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
109	FI-RI	0,22	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Scanner) 238382		Se solicito a la Dirección de Relaciones Institucionales que confirmen la necesidad de adquisición del mismo, y en cuyo caso envíen un nuevo requerimiento de compra con el monto estimado adecuado. No se recibió un nuevo requerimiento.	5
110	FI-RI	17,38	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (PCs, Impresoras Color, Notebook) 268656	Proveedor: CIDI COM S.A. - OC 32770 Rev.1- 14/06/2013 / CAXER S.A. OC: 33406 14/06/2013	Orden de Compra finalizada.	5
111 - Sepa cancelado	FI-RI		Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Impresoras A3 laser)			5
70	FI-RI	5,11	Fortalecimiento Institucional - Dir. Relaciones Institucionales (Plotter)	Proveedor: Caxer S.A. - OC 22652 -	Orden de Compra finalizada.	5
117	FI-RI	221,73	Construcción y equipamiento de la "Casa del Agua" 265896	Proveedor: FG & M S.R.L. - OC 36392 - 14/02/2014 fecha de congelado - fecha de firma 21/02/2014		5



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
118 - Sepa cancelado	FI-RI		Impresión libro "Registrando el patrimonio del futuro" (265897)	Proveedor: TALLERES TRAMA S.A. - OC 30154 - 14/09/2012		5
120 - Sepa cancelado	FI-RI		Folders, desplegables y juego de fichas (265934)	Proveedor: TALLERES TRAMA S.A. - OC 31048 - 21/11/2012		5
119 - Sepa cancelado	FI-RI		Digitalización de la administración del archivo de la Empresa - 268430		Requerimiento anulado mail de Gisele Barrese del 27/06/2013	5
123	FI-RI	25,40	Refuncionalización Museo Edificio Córdoba - Req.250415 reemplazado por RQ 00268653		Se devolvió el requerimientos para su actualización e incorporación del pliego. No ser recibio nuevo requerimiento.	5
68	FI-DMA	11,47	Fortalecimiento Institucional (Adquisición Equipos de Medición - Dir. Medio Ambiente)	Proveedor MEDITECNA S.R.L. Fecha de Orden de Compra 24/08/2010 - N° de OC 20664 - F. entrega 27/09/2010	Orden de Compra finalizada.	6
73	FI-DMA	1,11	Fortalecimiento Institucional (Adquisición Decibelímetro OC 22196- Dir. Medio Ambiente)	Proveedor HERTIG S.A. Fecha de Orden de Compra 15/11/2010 - N° OC 22196 - F. Entrega 24/01/2011	Orden de Compra finalizada.	6



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
68	FI-DMA	5,72	Fortalecimiento Institucional (Adquisición Muestreador Automático OC 22185 - Dir. Medio Ambiente)	Proveedor ENDRESS + HAUSER ARGENTINA S.A. Fecha de Orden de Compra 15/11/2010 - N° de OC 22185 - F. de entrega 14/01/2011	Orden de Compra finalizada.	6
74	FI-DMA	3,34	Fortalecimiento Institucional (Adquisición Equipo de medición VOC - Dir. Medio Ambiente)	Proveedor AUTOMAT Medición Fecha de Orden de Compra 15/10/2010 - N° de OC 21409 - F. entrega 29/11/2010	Orden de Compra finalizada.	6
68	FI-DMA	10,35	Fortalecimiento Institucional (Adquisición Equipo multiparamétrico - Dir. Medio Ambiente)	Proveedor Interciencia SA Fecha de Orden de Compra 25/10/2010 - N° de OC 21844 - F. de entrega 15/12/2010	Orden de Compra finalizada.	6
76	FI-DMA	66,47	Fortalecimiento Institucional (adquisición de Vehículos)	Proveedor TOPWEST S.A. OC 23235	Orden de Compra finalizada.	6
78	FI-DMA	4,60	Fortalecimiento Institucional (Muestreador automático portátil)	Proveedor CV CONTROL S.A. OC 23268	Orden de Compra finalizada.	6
78	FI-DMA	1,04	Fortalecimiento Institucional (adquisición Medidor Portatil de Oxígeno)	Proveedor MEDITECNA S.R.L. OC 23266	Orden de Compra finalizada.	6



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
72	FI-DMA	5,88	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Estaciones meteorológicas portátiles)	Proveedor Tecmes Instrumentos Especiales SRL. Fecha de Orden de Compra 23/11/2010 - N° de OC 22363 - F. de entrega 29/12/2010	Orden de Compra finalizada.	6
75	FI-DMA	1,20	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Detector de 5 gases)	Proveedor: DASTEC S.R.L. - OC 23891 - 05/04/2011	Orden de Compra finalizada.	6
77	FI-DMA	8,40	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Modelo de flujo y transporte de agua subterránea)	Proveedor: D.H.I. OC: 23866 26/04/2011	Orden de Compra finalizada.	6
94	FI-DMA	37,95	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Vehículos - Tipo Renault Kangoo - Cantidad 2)	Proveedor: FRANCISCO OSVALDO DIAZ S.A. OC: 24112 26/04/2011	Orden de Compra finalizada.	6
93	FI-DMA	10,10	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Llave de red de software de modelado p/agua subterránea FEFLOW)	Proveedor: D.H.I. OC: 23866 26/04/2011	Orden de Compra finalizada.	6
75	FI-DMA	0,43	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Detector de Gases HCN)	Proveedor: MEDITECNA S.R.L. OC 23892 05/04/2011	Orden de Compra finalizada.	6



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
79	FI-DMA	41,02	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Contratación de personal)	Proveedor: Civelli Santiago OC 25801 - Palermo Natalia OC 27657	Orden de Compra finalizada.	6
100	FI-DMA	74,75	Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Construcción de 25 freatímetros en área de la cuenca Norte y Hurlingham)	Proveedor: GEOCON S.R.L. OC: 26574 6/12/2011	Orden de Compra finalizada.	6
82 - Sepa cancelado	FI-DMA		Fortalecimiento Institucional - Dir. Medio Ambiente (Desarrollo de base de datos)			6
130	FI-DMA	14,52	Fortalecimiento Institucional - Equipamiento para proyecto de monitoreo del recurso subterráneo a realizarse en las cuecas Norte y Hurlingham - 255979	Proveedores: BRUNO SCHILLIG S.A. OC 28753 - 22/05/2012 y MOTORS Y BOMBAS RODRIGUEZ S.R.L. - OC 29602 - 07/09/2012	Orden de Compra finalizada.	6
113	FI-DMA	2,47	Fortalecimiento Institucional (Pluviómetros digitales con sensor remoto y alarma - 244560)	Proveedores: PARANAUTICOS S.R.L. OC 30940 - 16/11/2012	Orden de Compra finalizada.	6



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
114	FI-DMA	16,18	Fortalecimiento Institucional (Medidor registro continuo de nivel, medidor de presión barométrica, cable fibra óptica - 249158)	Proveedor: BRUNO SCHILLIG S.A. - OC 32650 - 24/04/2013	Orden de Compra finalizada.	6
115 - Sepa cancelado	FI-DMA		Fortalecimiento Institucional (Estación meteorológica portátil - 249159)		Requerimiento anulado	6
134	FI-DMA	14,94	Muestreador automático portátil (Req. 279453 - en EUROS)	Proveedor: CV CONTROL S.A. - OC 39263 - 04/08/2014	Orden de Compra finalizada.	6
70	FI-DPB	9,10	Fortalecimiento Institucional - Dir. Préstamo BID (Impresora Tipo IV Color Laser y 4 impresoras BN)	Proveedor: DINATECH S.A. - OC: 23526 - 04/03/2011	Orden de Compra finalizada.	7
70	FI-DPB	4,29	Fortalecimiento Institucional - Dir. Préstamo BID (Licencias Lotus Notes - cantidad 28)	Proveedor: AVNET TECHNOLOGIES SOLUTIONS ARGENTINA - OC: 23561 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	7
70	FI-DPB	8,68	Fortalecimiento Institucional - Dir. Préstamo BID (Licencia Autocad, cantidad 2)	Proveedor: GEOSYSTEMS S.A. OC: 23572 14/03/2011	Orden de Compra finalizada.	7
70	FI	98,13	Fortalecimiento Institucional (Equipo Informático)	Contratado Dinattech OC 22646 y Caxer OC 22652	Orden de Compra finalizada.	7



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

Ref. SEPA	Ref BID	Total Contratos / Adq. en KU\$S sin IVA	Descripción	Datos Contractuales	Comentarios / Actualización Direcciones al 30/06/2015	N° de orden
124	FI-DPB	0,12	Equipos de computación (cámara digital, memoria y scanner) - Req. 242542	Proveedor: TACCO CALPINI S.A. OC: 29040 - 15/06/2012	Orden de Compra finalizada.	7
138	FI-DTyDT	460,00	Provisión y montaje de estaciones de monitoreo tipología A		Apertura de Ofertas 16/06/2015. Análisis de Oferta Técnicas.	8
139	FI-DTyDT	220,00	Adquisición de equipamiento complementario		Se envió pliego para aprobación a la Dir. Solicitante el 30/06/2015	8
139	FI-DTyDT	20,00	Adquisición de equipos de computación		Se envió pliego para aprobación a la Dir. Solicitante el 30/06/2015	8
140	FI-DTyDT	133,00	Provisión de equipos para el monitoreo de niveles de servicio - Presión		Se emitió la Orden de Compra N° 43509 - 07/07/15 - Meditecna S.R.L.	8
141	FI-DTyDT	44,00	Provisión de equipamientos varios utilizados para fortalecer el eje mejora del servicio con acciones que impactan en los indicadores del servicio.		Se emitió la Orden de Compra N° 45510 - 07/07/15 Alfa Instrumentos S.R.L.	8
	FI	135,59	SALDO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SIN ASIGNAR			9



EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO XII: IMÁGENES DE LAS OBRAS

Como se manifestó en el cuerpo del trabajo, durante el relevamiento de la información se realizaron visitas de campo. A continuación se presentan imágenes del estado de los proyectos.



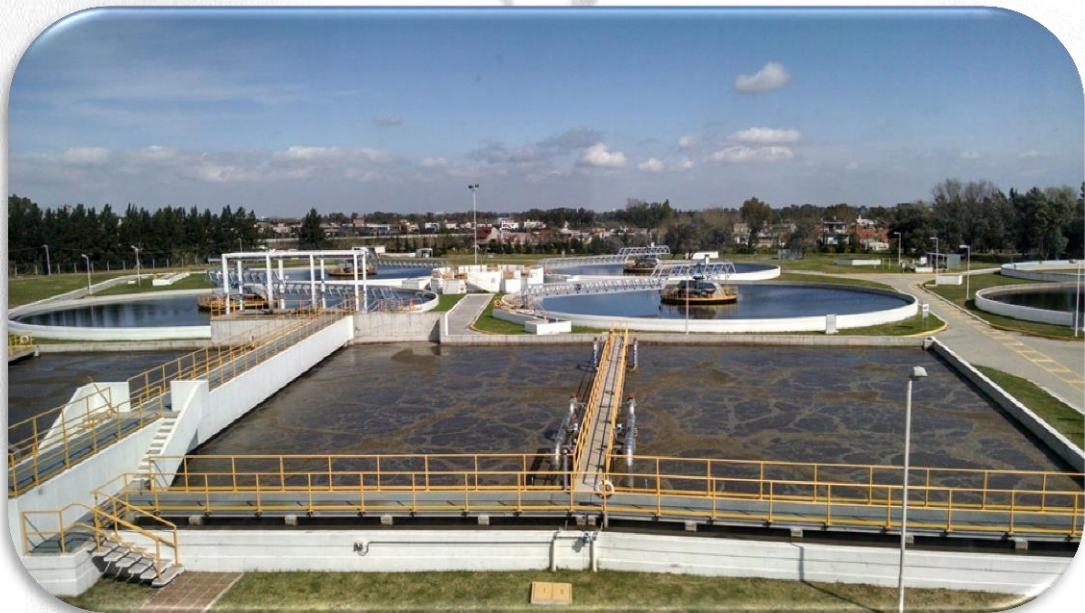
Planta Potabilizadora Gral. San Martín - Salida de Decantadores modificada



Planta Potabilizadora Gral. San Martín - Salida de Decantadores original



Planta Norte – Vista General



Planta Norte – Cámaras de Aireación



Planta Norte – Cámaras de Aireación



Planta Norte – Espesadores



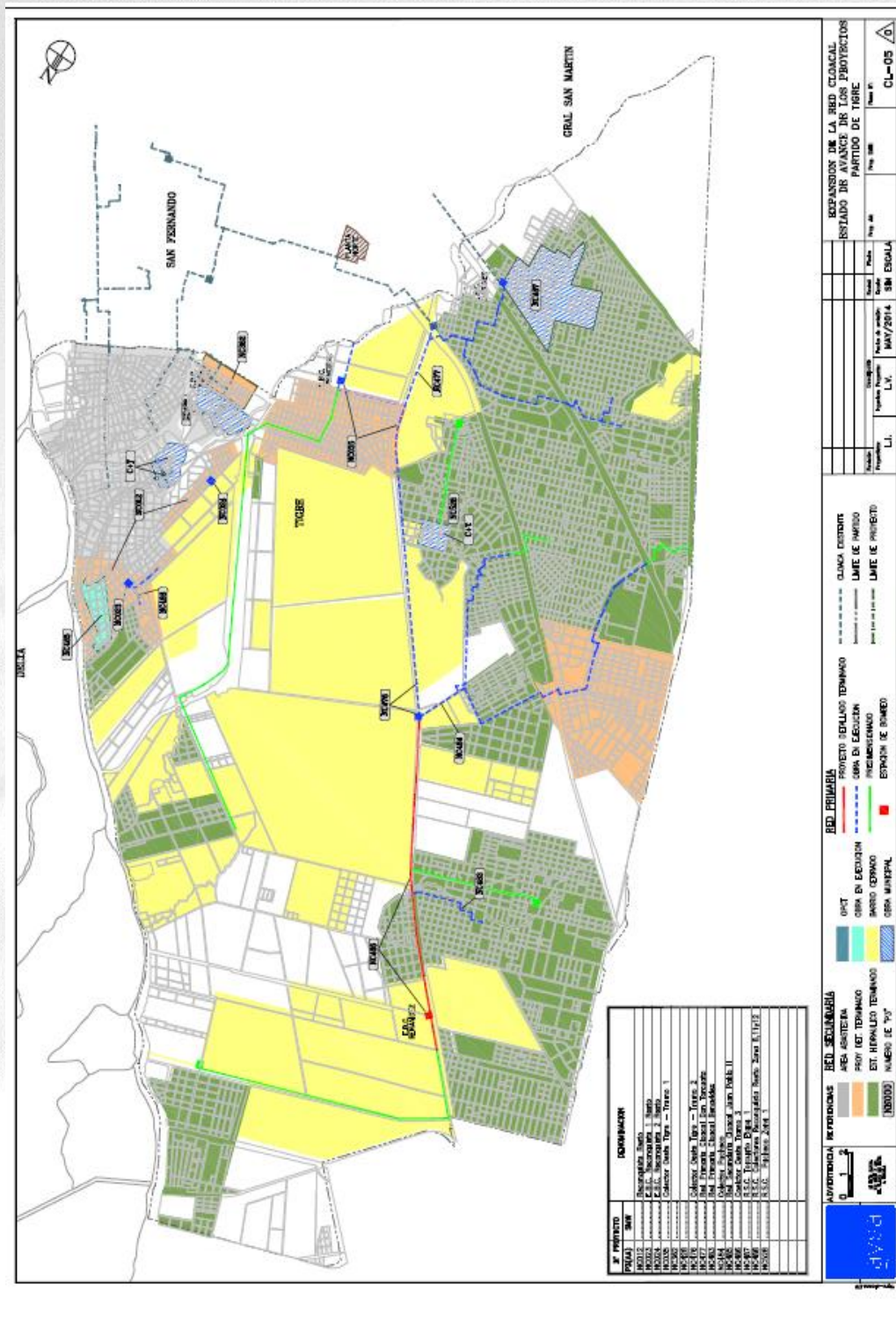
Tunelera y Pozo



Pozo



Estación de Bombeo Las Tunas – Situación actual





EVALUACIÓN FINAL
PRÉSTAMO BID 2048/OC-AR

ANEXO XIII: FUNCIONARIOS ENTREVISTADOS



Durante el relevamiento de información (tanto en oficina como en campo), se entrevistó a funcionarios y profesionales que mantienen relación con el desarrollo del PROGRAMA. A continuación se mencionan los mismos:

- **Omar FALVINO** – Director de Préstamos BID
- **Miguel IBARRA** – Gerente de Programación y Control - Dirección Préstamos BID
- **Julio MORO** - Gerente Técnico - Dirección Préstamos BID
- **Carlos CAPARE** – Inspección Planta Potabilizadora San Martín
- **Martín FAJARDO** – Inspección Planta Potabilizadora San Martín
- **Gustavo NARANJO** - Jefe de Planta Norte
- **Ángela CICERO** - 2° Jefe de Planta Norte
- **Nahuel MALDONADO** - Jefe de Operaciones Planta Norte
- **Liliana VERGER** - Gerente de Proyecto Civil - Dirección de Planificación
- **Alejandra BETTIG** – Gerente Rehabilitación del Servicio y Control de Agua no Contabilizada – Dirección Técnica y Desarrollo Tecnológico
- **Daniel TUR** - Inspector de Estaciones de Bombeo y Obras electromecánicas.
- **Juan Carlos MALASSISI**: Jefe de Inspección de Obras Zona Norte
- **Mario BASSET**: Inspector de Obras Civiles y Electromecánicas Planta Estación de Bombeo Principal Colector Oeste Tigre 1