

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

EL SALVADOR

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO EN EL SALVADOR

(ES-L1152)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Omar Garzonio (INE/WSA), Jefe de Equipo; Nelson Estrada (INE/WSA), Alfred Grunwaldt (CSD/CCS) y Carlos Jácome (INE/ENE), Jefes de Equipo Alterno; Maria Julia Bocco, Marco Antonio Cevallos, Javier Garcia y Carlos Güiza (INE/WSA); Ruth Alejandra Catacolí y Maria Amelia Viteri (ESG/VPS); Patricia Toriz y Juan Carlos Lazo (FMP/CES); Cristina Landázuri y Mónica Lugo (LEG/SGO); Jorge Omar Samayoa (CSD/CCS); Karen Munguia (CID/CES); Nidia Hidalgo (SCL/GDI) y Arturo Alarcón (INE/ENE).

De conformidad con la Política de Acceso a Información el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS.....	2
A. Antecedentes, problemática y justificación.....	2
B. Objetivos, componentes y costo	10
C. Indicadores Clave de Resultados	11
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	12
A. Instrumentos de financiamiento	12
B. Riesgos ambientales y sociales.	15
C. Riesgos fiduciarios.....	16
D. Otros riesgos y temas clave.....	16
III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....	18
A. Resumen de los arreglos de implementación	18
B. Esquema de monitoreo y evaluación de resultados	20

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) – Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	Plan de Ejecución Plurianual (PEP) / Plan Operativo Anual (POA)
EER#2	Plan de Monitoreo y Evaluación
EER#3	Resumen de la Revisión Ambiental y Social (ESRS)
EER#4	Plan de Adquisiciones

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	Viabilidad Técnica
EEO#2	Viabilidad Económica
EEO#3	Viabilidad Financiera
EEO#4	Análisis Cumplimiento PSPD
EEO#5	Reglamento Operativo del Programa (ROP)
EEO#6	Análisis de Género y Diversidad
EEO#7	Cuadro de Costos Detallado
EEO#8	Borrador Informe de Seguimiento de Progreso
EEO#9	Herramienta de Seguimiento de la Operación
EEO#10	Plan de Gestión Ambiental y Social
EEO#11	Marco de Gestión Ambiental y Social
EEO#12	Informe de Consulta Pública Significativa
EEO#13	Filtros de Salvaguardias Ambientales y Sociales

ABREVIATURAS	
AMSS	Área Metropolitana de San Salvador
ANC	Agua no Contabilizada
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
AyS	Agua y Saneamiento
BCP	Plan de Continuidad del Negocio
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC	Cambio Climático
CEL	Comisión Ejecutiva del Rio Lempa
DEM	Matriz de Efectividad en el Desarrollo
DRP	Plan de Recuperación ante Desastres
EE	Eficiencia Energética
ESRS	Revisión Ambiental y Social (ESRS)
ESS	Estrategia Ambiental y Social
GEI	Gases Efecto Invernadero
MINEC	Ministerio de Economía
MPAS	Marco de Política Ambiental y Social
OE	Organismo Ejecutor
OyM	Operación y Mantenimiento
PACI	Análisis de Capacidad Institucional
PEP	Plan de Ejecución Plurianual
POA	Plan Operativo Anual
PSPD	Política de Servicios Públicos Domiciliarios
ROP	Reglamento Operativo
SPF	Filtro de Normas de Desempeño Ambiental y Social
SSF	Formulario de Evaluación de Salvaguardia
TIRE	Tasas Internas de Retorno Económico
UEP	Unidad Ejecutora del Programa

RESUMEN DEL PROYECTO
EL SALVADOR
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO EN EL SALVADOR
(ES-L1152)

Términos y Condiciones Financieras				
Prestatario:			Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)	
República de El Salvador			Plazo de amortización:	25 años
Organismo Ejecutor:			Período de desembolso:	5 años
Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA)			Período de gracia:	5,5 años ^(b)
Modalidad de Préstamo			Tasa de interés:	Basada en SOFR
Programa de Obras Múltiples				
Fuente	Monto (US\$)	%	Comisión de crédito:	^(c)
BID (Capital Ordinario) ^(f) :	100.000.000	100	Comisión de inspección y vigilancia:	^(c)
Total:	100.000.000	100	Vida Promedio Ponderada	15,25
			Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América
Esquema del Proyecto				
Objetivo del proyecto: El objetivo general del programa es apoyar a El Salvador en el fortalecimiento del sector de agua y saneamiento, específicamente contribuyendo a la mejora del desempeño y la sostenibilidad de la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillado (ANDA). Los objetivos específicos son: (i) mejorar la continuidad de los servicios de agua potable en el Área Metropolitana de San Salvador (AMSS); (ii) reducir los niveles de Agua no Contabilizada (ANC) en el AMSS; (iii) mejorar la eficiencia energética de los sistemas de agua potable en el AMSS; y (iv) mejorar la gestión empresarial de ANDA.				
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento: (i) que se haya suscrito y se encuentre vigente un convenio de transferencia de recursos entre el Prestatario y el ANDA donde se establezcan los términos de la transferencia de los recursos del préstamo y las demás obligaciones de ejecución de las partes; (ii) que se haya creado la Unidad Ejecutora del Programa (UEP) bajo dependencia directa de la Presidencia de ANDA y se haya seleccionado al menos: a) coordinador; b) especialista financiero; c) especialista de adquisiciones; y d) especialista ambiental y social; y (iii) que se haya aprobado el Reglamento Operativo del Programa (ROP), en los términos previamente acordados con el Banco, que incluya, entre otros los requerimientos ambientales y sociales e incorpore, como anexos, el Sistema de Gestión Ambiental y Social y el PAAS; (¶3.4)				
Condiciones contractuales especiales de ejecución: (i) previo a otorgar la orden de inicio de cada una de las obras del Programa: (a) se debe contar con evidencia de la contratación o designación de servicios de consultoría para la supervisión técnica y ambiental de la obra respectiva, conforme los términos de referencia previamente acordados con el Banco y lo establecido en el ROP; y (b) se deberá contar con los permisos requeridos a nivel nacional, incluido si aplica, el permiso ambiental respectivo; (ii) antes de la adjudicación del contrato correspondiente a cada una de las obras del Programa, se deberá contar con la posesión legal a favor del OE, de los terrenos a ser intervenidos. Las condiciones contractuales especiales de carácter socioambiental se incluyen en el Anexo B del Resumen de la Revisión Ambiental y Social (EER#3). (¶3.5)				
Excepciones a las políticas del Banco: “Ninguna”.				
Alineación Estratégica				
Desafíos ^(d) :	SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input type="checkbox"/>
Temas Transversales ^(e) :	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>		IC <input checked="" type="checkbox"/>

- (a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés, de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.
- (b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.
- (c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- (d) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).
- (e) GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).
- (f) En virtud del documento AB-2990, el desembolso de los recursos del Préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50%, durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco (¶2.2).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática y justificación

- 1.1 **Contexto Macroeconómico.** Durante el período 2010-2019, El Salvador tuvo un crecimiento económico anual promedio de 2,5% limitado por problemas estructurales persistentes. Entre estos se encuentran la baja productividad del sector transable, altos índices de violencia, deficiencias de capital humano y alta vulnerabilidad del país a los desastres naturales. Estos factores estructurales han sido causales de bajos niveles de inversión pública y privada. El Salvador cuenta con limitadas herramientas de política monetaria puesto que es una economía dolarizada desde el 2001 y desde septiembre de 2021 ha adoptado además al Bitcoin como moneda de curso legal, aunque su uso no es generalizado.
- 1.2 Los efectos de la pandemia en el 2020 condujeron a una contracción económica de 7,9% y a un aumento de la pobreza de 22,8 a 26,2% de la población. Durante la pandemia, la deuda pública incrementó del 70,2% al 87,9% del PIB en el 2020. En el 2021 la economía se recuperó y tuvo un crecimiento de 10,3 del PIB, no obstante, el país ha mostrado una de las recuperaciones más débiles en Centroamérica. Para el cierre de 2022, el FMI proyecta un crecimiento del 3,0%, aunque podría haber revisiones a la baja.
- 1.3 Por otro lado, existen mayores presiones para invertir en agua potable debido a que El Salvador enfrenta recurrentemente problemas de sequía severos. Por ejemplo, la sequía de 2014 generó un aumento en el consumo de energía para extraer agua desde mayor profundidad y racionamientos. Esta situación climatológica junto con la ausencia de una regulación integral (recién aprobada en el 2021) ha afectado al sector agrícola, a empresas que hacen uso de este recurso, y a proyectos urbanos, dificultando en mayor medida el acceso de agua potable a personas de bajos ingresos.
- 1.4 La República de El Salvador, con extensión de poco más de 21.000 km² y población de 6,32 millones de habitantes, tiene la densidad poblacional más elevada de la región (301 Hab/km²). El 61,7% de la población corresponde a la zona urbana y el 38,3% a la rural¹. El AMSS, con 1,8 millones de habitantes², concentra el 28% del total de la población del país. El sector de agua potable y saneamiento ha presentado durante muchos años, un rezago de cobertura y desempeño, afectando con ello a grandes sectores de la población. Esto acontece en medio de un significativo nivel de stress hídrico, definido como la disponibilidad efectiva de agua para usos socioeconómicos y productivos, demanda creciente, cuencas transfronterizas, cambio climático y otros, agravados por el hecho que un 90% de los cuerpos superficiales presentan elevados grados de contaminación, afectando no sólo al ambiente natural, la sostenibilidad y disponibilidad del recurso para uso futuro, sino también la salud de la población. Esta situación constituye uno de los principales desafíos que la nación debe enfrentar de manera urgente,

¹ Encuesta de Hogares para Propósitos Múltiples EHPM 2020.

² Estimaciones y Proyecciones de Población Municipales 2005-2025 de la DIGESTYC.

representando una amenaza importante al desarrollo productivo y la competitividad del país.

- 1.5 **Marco institucional del sector.** A pesar de los esfuerzos realizados por el país en los últimos años para lograr consolidar condiciones idóneas para el desarrollo de los recursos hídricos, en el subsector de agua potable y saneamiento aún persiste un marco normativo disperso, con un enfoque sectorial tradicional, fragmentado, que establece competencias y roles en las diferentes instituciones encargadas de la regulación, la prestación del servicio y la gestión. Aquí se destaca la reciente aprobación de la ley general de recursos hídricos del país³, que apoyará los esfuerzos por ordenar el sector y que reconoce el derecho humano al agua y saneamiento. Adicionalmente, se encuentra en proceso de elaboración la ley del subsector de agua potable y saneamiento⁴ bajo la responsabilidad de la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA), que contará para su desarrollo e implementación con el apoyo de diversos cooperantes, incluyendo el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Las entidades que principalmente intervienen en la administración del recurso hídrico son ANDA, proveedores privados, juntas de agua comunitarias, sistemas autoabastecidos, municipalidades, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Comisión Ejecutiva del Río Lempa (CEL) y Ministerio de Economía (MINEC); mientras que su protección corresponde en general al Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales y la vigilancia de su calidad para el consumo humano, es competencia del Ministerio de Salud.
- 1.6 **ANDA.** ANDA es una empresa pública, dependiente del Gobierno Nacional, creada mediante Decreto N°341 de fecha 17 de octubre de 1961 como institución autónoma de Servicio Público con personería jurídica, con el objetivo de proveer y ayudar a proveer a los habitantes de la República de acueductos y alcantarillados, mediante la planificación, financiación, ejecución, operación, mantenimiento, administración, y explotación de obras necesarias o convenientes. ANDA proporciona servicios de agua a cerca del 76% de la población nacional, casi a la totalidad de la población urbana (95,8%) y aproximadamente al 10% de la población rural.
- 1.7 **Cobertura y calidad de los servicios de Agua y Saneamiento (AyS).** Si bien el país ha realizado en los últimos años un esfuerzo importante para ampliar la cobertura del servicio de agua potable, en especial en el área rural, todavía persisten brechas de cobertura por red entre esta área (77%) y el área urbana (96,6%), y entre los departamentos del país, destacándose que más de 600 mil personas acceden a servicios no seguros o toman agua superficial. En lo que se refiere a saneamiento, el 98.2% de los hogares en el área urbana cuentan con servicios sanitarios, mientras que en el área rural sólo el 91,3%⁵ cuentan con este servicio. Estos niveles de cobertura disminuyen drásticamente si se tienen en cuenta las variables de calidad del servicio (continuidad, accesibilidad y calidad

³ Aprobada en diciembre de 2021 por la Asamblea Legislativa ([Enlace](#)).

⁴ Se espera sea aprobada a lo largo del 2023.

⁵ Encuesta de Hogares para Propósitos Múltiples EHPM 2020, DIGESTYC.

del agua)⁶, disminuyendo en el área urbana a 77,4%⁷. Por su parte, las coberturas de saneamiento básico⁸ y gestionado de forma segura⁹ a nivel urbano ascienden a 69,8% y 17% respectivamente¹⁰. Es de señalar que un 48% del abastecimiento de agua potable ha sido calificado como intermitente y un 50% de la población reporta deficiencias en la calidad del agua suministrada. Además, el 24% de las empresas reportan haber sufrido de insuficiencia en la distribución de agua.¹¹ Esta situación es más evidente en zonas densamente pobladas como el AMSS, lo que dificulta aún más llevar este vital servicio a las familias vulnerables que viven en la zona metropolitana, y más aún extenderlo a zonas periurbanas y rurales, lo que hace que esta intervención sea de suma importancia y de respuesta a la solicitud expresa del gobierno, ya que permitirá garantizar el servicio a buena parte de la población actual y futura, y generará condiciones para poder ampliar el mismo hacia familias vulnerables que actualmente no tienen acceso. Otro aspecto para tener en cuenta es la vulnerabilidad climática del país que pone en riesgo los suministros de agua potable, para el año 2100 se estima una reducción de la disponibilidad de agua per cápita de hasta el 93%.

- 1.8 **Gestión de los servicios.** ANDA presenta actualmente desafíos operacionales y financieros entre los que se destacan: (i) bajos niveles de cobertura de costos operativos con recursos tarifarios¹²; (ii) altos niveles de ANC: El índice de ANC en 2020 fue del 64,2% a nivel nacional debido al deterioro y desperfectos de las redes de distribución por su antigüedad, conexiones ilegales, robo de agua en hidrantes y servicios públicos que no se facturan, entre otras variables; (iii) estaciones de bombeo y rebombeo con equipos obsoletos e ineficientes que además de la reducción del caudal producido, incrementan los costos asociados al consumo de energía eléctrica; y (iv) adicionalmente, ANDA presenta elementos de mejora en los sistemas de planificación estratégica y financiera¹³, en su sistema de gestión de recursos humanos y en su estructura organizacional¹⁴.
- 1.9 **Situación de la digitalización y la innovación tecnológica.** ANDA presenta varios desafíos entre los que se incluyen la dispersión de algunas aplicaciones obsoletas¹⁵ motivadas por la existencia de silos de información, que a su vez generan una mínima integración de datos y procesos. El Centro de Datos de ANDA tiene operatividad y soporta la infraestructura base única, pero no ofrece la garantía de disponibilidad de servicios tecnológicos permanentes, dado que no dispone de componentes redundantes de operación y de sistemas de

⁶ Agua gestionada de forma segura, es agua potable de una fuente de agua mejorada que sea accesible en las instalaciones, disponible cuando sea necesario y libre de contaminación fecal y química prioritaria.

⁷ Joint Monitoring Program (JMP) UNICEF/WHO 2020.

⁸ Saneamiento básico, implica uso de instalaciones mejoradas que no se comparten con otros hogares.

⁹ Saneamiento gestionado de forma segura implica el uso de instalaciones mejoradas, no compartidas con otros hogares y donde las excretas se eliminan de manera segura in situ o se eliminan y tratan fuera del sitio.

¹⁰ Joint Monitoring Program (JMP) UNICEF/WHO 2020.

¹¹ Estrategia de País del Grupo BID con El Salvador 2021-2024

¹² Índice de cobertura de costos operativos con tarifas fue del 74% en el último ejercicio cerrado (2021), según estados financieros de la entidad, recibiendo transferencias del Gobierno Nacional para cubrir sus actividades de inversión y el déficit de sus costos operativos.

¹³ No dispone de un modelo financiero robusto que proyecte los estados financieros de la entidad y que permita hacer simulaciones.

¹⁴ Por ejemplo, la gerencia comercial no está a nivel de Dirección en el organigrama de la entidad.

¹⁵ ANDA dispone de sistemas y aplicativos desarrollados en diferentes tecnologías, algunas de ellas obsoletas (más de 12 años de haber sido desarrolladas y sin soporte del fabricante).

climatización. Esta situación se complica por la obsolescencia tecnológica de la mayoría de sus servidores (algunos con más de 10 años de uso). Se observa también la falta de Planes de Contingencia, Plan de Recuperación ante Desastres (DRP) y Plan de Continuidad del Negocio (BCP). El superar los silos de información con los aplicativos y sistemas actuales es un reto fundamental que debe considerarse como parte de la estrategia del negocio con miras a su transformación digital. En relación con los aspectos operativos del sistema de distribución de agua potable, las falencias principales se observan en la falta de un sistema de tele medición de los principales parámetros (energía, presión, caudal, etc.) de funcionamiento y, a partir de ellos, realizar el control y la operación de un modo eficiente y automatizado que permitiría optimizar el uso de energía, establecer sectores piezométricos uniformes, y controlar el nivel de pérdidas. Asimismo, contar con un sistema de tele medición y control permitirá reducir los tiempos de falla del sistema, logrando incrementar la continuidad del servicio.

1.10 Consideraciones de género y diversidad en la gestión de ANDA. El sector agua presenta brechas de género en la participación laboral, reflejado en la gestión de ANDA. De los ocupados en la rama económica de suministro de electricidad, gas y agua, solamente 23,1% son mujeres¹⁶. En ANDA las mujeres representan el 21,3%¹⁷ de sus empleados, cifra similar a la del 2016 (21,1%)¹⁸. Respecto a posiciones de liderazgo, las mujeres ocupan 30,3% de los puestos de alta gerencia y 37,2% de los de mandos medios. La brecha es mayor en los puestos operativos, técnicos y profesionales con solo 20,7%. Esto marca retos en la contratación y promoción de mujeres en los distintos niveles, especialmente en los niveles profesionales, técnicos y operativos. En cuanto a la participación de las personas con discapacidad en ANDA, esta ronda cerca del 3%, con niveles similares tanto para hombres (2,9%) como para mujeres (3,5%)¹⁹. Lo anterior muestra una oportunidad para la institución de promover mayor inclusión laboral para personas con discapacidad. A nivel nacional, la participación laboral es más baja entre personas de 18 a 59 años con discapacidad (50,9%) vs. el resto de la población (68,7%), y similar situación se ve con la tasa de ocupación (48,0% vs. 64,0%, respectivamente)²⁰. No se cuenta con información específica para el sector agua y saneamiento. ([EEO#6](#)).

1.11 Aspectos de Cambio Climático (CC). Las características geográficas y la variabilidad climática de El Salvador incrementan los riesgos del país frente a fenómenos climáticos frecuentes. El Índice de Riesgo Climático (1996-2015)¹⁹, posiciona a El Salvador en el decimoquinto lugar de los países más vulnerables al cambio climático. Se prevé que esta vulnerabilidad incrementará de un nivel “severo” en 2010 a un nivel “agudo” para 2030. El sector de agua es uno de los más vulnerables tanto en disponibilidad como en infraestructura, lo que ha llevado al país a priorizarlo en su Contribución Nacionalmente Determinada (NDC – Sigla en inglés). En este sentido, fortalecer la infraestructura de servicios haciéndola

¹⁶ EHPM 2020.

¹⁷ Datos administrativos de ANDA, junio 2022.

¹⁸ Aragón, Blanca y Dinorah Agüinada. 2016. Diagnóstico de Igualdad y No Discriminación. El Salvador ANDA.

¹⁹ Datos administrativos de ANDA, junio 2022.

²⁰ UNICEF, DIGESTYC y Consejo Nacional de Atención Integral a la Persona con Discapacidad (s/f).

resiliente al CC y riesgos climáticos presentes representa una contribución a los actuales esfuerzos nacionales.

- 1.12 **Estrategia general para el diseño del Programa.** La estrategia busca apoyar a ANDA con inversiones en infraestructura de agua potable enfocadas en mejorar la calidad en la prestación de los servicios con especial énfasis en su potabilidad, disponibilidad y continuidad, eliminando cuellos de botella operativos en el AMSS. Esto implica la realización de inversiones en rehabilitación y ampliación de la infraestructura de servicios que serán estudiadas para asegurar que cuentan con medidas de adaptación a los impactos del CC. Igualmente se fortalecerá a ANDA para que amplíe y mejore su eficiencia operativa en la prestación del servicio. Para ello, la estrategia se focalizará en la reducción de pérdidas de agua y en la optimización del consumo de energía, priorizando soluciones innovadoras como automatización, telemedición y control, entre otras. Finalmente, para contribuir a la sostenibilidad de las intervenciones, se fortalecerá a ANDA en el mejoramiento de su desempeño operacional, comercial y financiero²¹, así como en la inclusión de una política de género, la implementación de buenas prácticas de Gobierno Corporativo²² enfocadas en la transparencia, integridad y rendición de cuentas y el desarrollo e implementación de una estrategia de innovación y transformación digital, que se espera tenga un efecto positivo en la eficiencia de la estructura de ANDA, favoreciendo no solo al AMSS, sino también a otros sectores del país donde ANDA presta servicios. La efectividad de las intervenciones propuestas se fundamenta en diversos estudios de obras desarrolladas en contextos similares²³.
- 1.13 **Aquarating.** ANDA realizó dos autoevaluaciones utilizando la herramienta AquaRating²⁴, la última con información del año 2020, que determinó oportunidades de mejora para cada área analizada. Los mayores desafíos identificados se encuentran en los procesos de Gestión Comercial (atención al cliente, gestión de reclamos), Operacional (ANC, eficiencia energética), Planificación (Gobierno Corporativo, Planificación a corto, mediano y largo plazo), y Financiera (gestión de ingresos, costos, activos). El programa ha determinado diversas acciones en para mejorar y hacer más eficientes dichos procesos.

²¹ Como se destaca en [DIA 2020](#), la sostenibilidad de los servicios no solo se basa en las infraestructuras, sino en la forma en que se gestionan y regulan.

²² Durante la preparación del programa, ANDA aplicó la herramienta de Gobierno Corporativo del grupo BID para empresas de propiedad del estado ([Enlace](#)), que llevó al diseño de un plan de acción de Gobierno corporativo. El programa financiará acciones priorizadas en dicho plan.

²³ Evidencia de la efectividad de la instalación de micromedidores puede verse en Da Silva, Nilce Regina, Estudo Metodológico para Avaliação de Submedição de Hidrômetros Domiciliares em Sistemas de Água, Tese de mestrado, Universidade de Brasília, Publicação, [PTARH-DM-2008](#). Evidencia de la efectividad de intervenciones para control de ANC puede encontrarse en [European Bank](#) Documentation of best practices in non-revenue water management in selected Mediterranean countries Algeria, Israel, Jordan & Morocco, 2013 y Rizzo, Alex, Pearson, David, Stephenson, Matthew and Harper, Neil; Apparent Loss Control: A practical Approach; International Water Association (IWA), Water 21 seventh article, IWA Task Force, June 2004. Evidencia de vinculación entre micro medición y sostenibilidad financiera puede verse en Lentini, E.; "Desafíos de los Operadores de Áreas Urbanas de más de 300.000 Habitantes", [BID, 2015](#).

²⁴ <https://aquarating.org/>

- 1.14 **Experiencia del Banco en el sector y en el país.** El Banco ha financiado varias operaciones similares en el sector en diversos países²⁵ que, con pequeñas variantes, incluyen acciones del mismo tipo en las que se demuestra que es necesario adoptar un enfoque integral con intervenciones en infraestructura, modernización operacional y fortalecimiento institucional e innovación, entre otros. En el caso particular de El Salvador, el Banco ha apoyado al sector y específicamente a ANDA recientemente, a través de una operación de préstamo²⁶ y dos cooperaciones técnicas²⁷. Estas operaciones ejecutaron entre otros, proyectos piloto de sustitución de tuberías en sitios priorizados, con los que se disminuyeron las fugas y los costos asociados a la reparación de estas, aportando a la reducción de ANC; esto además permitió obtener estimaciones de los beneficios de la implementación de este tipo de proyectos. Así mismo, se apoyaron algunas mejoras en el sistema informático, equipamiento y modernización de las sucursales descentralizadas; implementación de proyecto piloto del centro de atención telefónica; fortalecimiento de la gerencia de atención a sistemas y comunidades rurales; entre otros; experiencias que se espera retomar durante la implementación del presente programa. Por otro lado, se destaca la aplicación de la herramienta AquaRating, que ha permitido contar con un diagnóstico detallado de la institución y ha ayudado a identificar y priorizar diversas acciones para contribuir a su mejora, algunas de las cuales serán desarrolladas en el marco de esta operación. Otras operaciones en el país²⁸ han ejecutado proyectos de agua potable y saneamiento en el marco del mejoramiento integral de barrios, en cercana coordinación con ANDA.
- 1.15 **Lecciones aprendidas.** A partir del trabajo realizado por el Banco en operaciones similares en el sector en diversos países, se pueden destacar las siguientes lecciones específicas a ser aplicadas en el programa: (i) las condiciones requeridas para la sostenibilidad incluyen acciones de fortalecimiento de capacidades tendientes a mejorar la operación y mantenimiento de los sistemas, la gestión comercial de los operadores, la planificación de inversiones, transformación digital de los sistemas operativos, etc. no sólo a nivel de capacitación de personal, sino a nivel estructural y de organización, con recursos financieros adecuados y necesarios para avanzar en las mejoras de los operadores, promoviendo la equidad de género, transparencia y rendición de cuentas; (ii) es importante adaptar los proyectos y su ejecución a las características de la realidad del país donde se interviene, así como de las capacidades de las empresas/organizaciones que trabajan en el área de intervención; (iii) se debe considerar como fase inicial a la ejecución de una operación, la generación de un sistema de planificación de acciones y proyectos, de manera que puedan ser utilizados en futuras intervenciones; (iv) es clave el fortalecimiento de la gestión del operador y; (v) a partir de los resultados de los

²⁵ Programa de Ampliación y Mejora para Abastecimiento Sostenible y Resiliente de Agua en Ciudades (USD\$75M) ([4413/BL-BO](#)), Programa de Mejoramiento del Servicio de Agua Potable en Santiago (US\$25M) ([2845/OC-DR](#)), Programa de Agua y Saneamiento Rural (US\$20M) ([2358/OC-ES](#)).

²⁶ Programa de Agua y Saneamiento Rural (US\$20M) ([2358/OC-ES](#))

²⁷ Apoyo al Fortalecimiento del Sector de Agua y Saneamiento en El Salvador (US\$250.000) ([ATN/OC-14120-ES](#)) y Apoyo a la Planificación Estratégica del Sector de Drenaje Pluvial en El Salvador (US\$780,000) ([ATN/LA-15861-ES](#)).

²⁸ Reducción de Vulnerabilidad en AUP en San Salvador (USD\$50M) ([2630/OC-ES](#)); Programa de Vivienda y Mejoramiento Integral de Asentamientos Urbanos Precarios (USD\$70M) ([2373/OC-ES](#)).

proyectos piloto desarrollados bajo el programa ([2358/OC-ES](#)) se comprueba un impacto financiero positivo en la reducción de ANC.

- 1.16 **Estrategia del país en el sector.** El programa se alinea con el plan de desarrollo del gobierno de El Salvador “*Plan Cuscatlán 2019-2024*”, en el que se contempla la infraestructura como pilar del desarrollo humano y el agua y saneamiento, son eje fundamental entre las áreas que requieren mayor y mejor atención por parte del Estado. Asimismo, el programa esta alineado con el “*Plan Estratégico Institucional de ANDA 2019-2024*”, que incluye dentro de sus ejes de desarrollo: el abastecimiento de agua; garantizar su calidad; eficiencia energética; servicio al cliente; sostenibilidad y gestión empresarial; eficiencia organizacional; y actualización de su normativa y saneamiento.
- 1.17 **Estrategia del Grupo BID con el país.** El programa es consistente con la Estrategia de País del Grupo BID con El Salvador (2021-2024) (GN-3046-1), específicamente con el área prioritaria de “reactivación y reconversión productiva”, contribuyendo al resultado esperado de “mejora de la calidad de la infraestructura” asociado al objetivo estratégico de desarrollar servicios de infraestructura inclusivos y sostenibles.
- 1.18 **Alineación estratégica.** El programa es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, dado que se mejorará el acceso a servicios de agua potable a la población del AMSS y se fortalecerán aspectos institucionales de género y diversidad en la ANDA; (ii) Productividad e Innovación por medio de la implementación de medidas que disminuirán las ineficiencias en la gestión de los sistemas y la implementación de un plan de innovación y transformación digital. El programa también se alinea con las áreas transversales de: (i) Igualdad de Género y Diversidad, al fomentar la participación de las mujeres parte de la planta de personal de ANDA, mediante la actualización de su política de género y la creación de mecanismos de monitoreo de los indicadores de dicha política. Adicionalmente se fomenta la participación laboral de personas con discapacidad por medio del reforzamiento de la unidad de género²⁹ y el diseño de una estrategia de inclusión laboral para dicho grupo poblacional; (ii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al mejorar la eficiencia operacional y la gestión empresarial de ANDA fortaleciendo la adopción de prácticas de Buen Gobierno Corporativo enfocadas en la transparencia, integridad y rendición de cuentas; y (iii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, ya que las inversiones a financiarse protegen el medio ambiente, se adaptan al cambio climático, y mejoran la gestión de los recursos naturales. El **54.26%** de los recursos de la operación se invierten en actividades de reducción de emisiones de GEI, según la [metodología conjunta de los BMD de estimación de financiamiento climático](#), estos recursos contribuyen a la meta de

²⁹ La Unidad de Género de ANDA, es la responsable en coordinación con el Departamento de Recursos Humanos de la institución, de abordar los temas de inclusión laboral desarrollando acciones que promuevan la contratación de más mujeres y más jóvenes, así como de abrir mayores oportunidades laborales a personas con discapacidad, adecuando infraestructura y espacios físicos para garantizar su accesibilidad, implementando capacitaciones vinculadas a la temática, incorporando y monitoreando indicadores vinculados a género e inclusión en las estadísticas institucionales, entre otros.

financiamiento climático del BID. A su vez, la operación contribuirá con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12) por medio del indicador “Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento”. Asimismo, la operación está alineada con la Visión 2025 del Banco en las áreas de promover el progreso social por medio de una mejora en el acceso y calidad de los servicios públicos, fortalecer una buena gobernanza e instituciones adecuadas a través del fortalecimiento de ANDA (§1.26), y fortalecer la igualdad de género (§1.19) y el cambio climático (§1.20). Finalmente, el programa es consistente con: (i) el Documento de Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-8 y su actualización), con la premisa que “los proyectos y programas son ambiental y socialmente sostenibles e incorporan consideraciones de cambio climático y sostenibilidad ambiental y cultural”; (ii) el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2835-8) con la premisa de la dimensión 4, “los países avanzan con la transversalización del cambio climático en los sectores” y; (iii) el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN 2800-8) relacionado con la provisión de servicios públicos de calidad que promueven la igualdad de género o el empoderamiento de la mujer. El programa se encuentra incluido en el Informe sobre el Programa de Operaciones de 2022 (GN-3087).

- 1.19 **Estrategia y acciones de género y diversidad.** De cara a reducir las brechas de género en la gestión de ANDA, se apoyará la revisión y actualización del diagnóstico y política institucional de género que datan del 2016, con el fin de incluir acciones estratégicas de reducción de brechas en empleo, salarios y puestos de liderazgo, el desarrollo de un módulo de monitoreo y evaluación de la transversalización de género en la gestión institucional en el sistema de información de la ANDA y el fortalecimiento de la Unidad de Género a través de equipamiento. Además, se desarrollará un plan de acción y costos que partirá de la actualización del diagnóstico institucional enfocado en incrementar la contratación, promoción y retención de mujeres en ANDA. Para atender las brechas de diversidad (personas con discapacidad), se desarrollará una estrategia institucional para mejorar la inclusión laboral de personas con discapacidad entre los trabajadores de ANDA, que considere el análisis de accesibilidad a los espacios laborales y que incluye: (i) diagnóstico de brechas y barreras para la participación y a partir de esos hallazgos; (ii) la construcción de soluciones, incentivos y el marco de resultados para su inclusión laboral. Adicionalmente, la Estrategia incluye un plan operativo y presupuesto de costos de implementación.
- 1.20 **Estrategia de CC.** Las inversiones del proyecto en materia de eficiencia energética (EE) y ANC, contribuirán a la mitigación de emisión de gases efecto invernadero (GEI), ya que favorecerán entre otros, un menor consumo de energía contribuyendo con ello a la reducción de emisiones de GEI.
- 1.21 **Estrategia de innovación tecnológica y transformación digital.** Con el programa se diseñará un plan de modernización tecnológica integral para ANDA y se implementarán acciones prioritarias³⁰, entre las cuales se encuentran, la implementación de un Enterprise Resource Planning (ERP). Un ERP permitirá a

³⁰ Según el [DIA 2020](#), la digitalización de los servicios de infraestructura puede impulsar el crecimiento económico (aumento del PIB de unos 5,7% en promedio para LAC).

la entidad el desarrollo e integración de otros servicios tecnológicos que apalanquen la mejora de procesos institucionales y su respectiva digitalización. Así mismo la limitada infraestructura tecnológica en Data Center junto con la mínima y dispersa capacitación del personal de TI en nuevas tecnologías, requerirán el uso de servicios en la nube que garantizarán la implementación de nuevos proyectos tecnológicos y apoyarán la transformación digital de la institución. En los aspectos operativos, dentro del plan de acción a corto plazo, ANDA requiere de un diagnóstico detallado del sistema de distribución que debe incluir un modelo hidráulico digital, representando de forma fiel la topología del sistema, la distribución de los consumos y fugas y finalmente el comportamiento del sistema. Para ello, se tendrá que contar con catastros digitalizados confiables de la infraestructura (tuberías y válvulas de sectorización) y de los clientes para construir el modelo, y de una campaña amplia y completa de instalación de tele medición (macro medición en salida de plantas, estaciones de bombeo y tanques, caudales en conductores principales, niveles de agua en los tanques, presiones en una serie de puntos representativos y en zonas críticas de presión). Esto permitirá contar con el modelo digital calibrado y el aporte de un estudio prospectivo de demanda futura, a partir de lo cual se podrá diseñar la sectorización de redes más adecuada e implementarla con un criterio operativo (gestión técnica, coordinación técnico-comercial e indicadores de eficiencia).

- 1.22 **Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6).** Este programa y los objetivos nacionales son congruentes con los principios de la PSPD y satisfacen las condiciones de sostenibilidad financiera y evaluación económica de la misma, en tanto ANDA cubre sus costos de OyM mediante una combinación de tarifas y recursos recibidos de forma transparente y periódica por parte del Gobierno Nacional. Además, las actuaciones del programa tendrán un impacto en la mejora de los ingresos operativos y reducción de costos operativos de ANDA, mejorando su sostenibilidad financiera (§2.14). Por otro lado, las obras a financiar son viables socioeconómicamente (§1.31) ([EEO#4](#)).

B. Objetivos, componentes y costo.

- 1.23 **Objetivos.** El objetivo general del programa es apoyar a El Salvador en el fortalecimiento del sector de agua y saneamiento, específicamente contribuyendo a la mejora del desempeño y la sostenibilidad de ANDA. Los objetivos específicos son: (i) mejorar la continuidad de los servicios de agua potable en el AMSS; (ii) reducir los niveles de ANC en el AMSS; (iii) mejorar la eficiencia energética de los sistemas de agua potable en el AMSS; y (iv) mejorar la gestión empresarial de ANDA. El programa se implementará través de los siguientes componentes:
- 1.24 **Componente 1: Reducción de los niveles de ANC de ANDA (US\$33,8 millones).** Se prevé financiar, entre otros: (i) Renovación y rehabilitación de redes de agua potable en áreas prioritarias; (ii) mejora y ampliación de los sistemas de macro y micro medición, incorporando telemedición; (iii) automatización y control digital de redes; y (iv) sectorización, regularización y monitoreo de áreas y; (iv) modernización y rehabilitación de sistemas tradicionales.
- 1.25 **Componente 2: Mejora de la eficiencia energética de ANDA US\$53,5 millones).** Se prevé financiar, entre otros: (i) sustitución y optimización de equipos

de bombeo; (ii) sistema de control digital y automatizado; (iii) rehabilitación y perforación de pozos; (iv) variadores de frecuencia e instalación de bancos de capacitores; (v) instalación de herramientas digitales (Telemedición y control, automatización, entre otras) para un mejor control del uso y manejo de la electricidad en los distintos puntos de la distribución; (vi) mejoras en las líneas eléctricas de media y baja tensión; (vii) renovación de subestaciones eléctricas; (viii) ampliación de tuberías de conducción.

1.26 **Componente 3: Mejora de la gestión de ANDA (US\$9,1 millones).** Este componente tendrá un alcance a nivel nacional contribuyendo con la prestación del servicio al 76% de la población total del país al apoyar a ANDA financiando: (i) el diseño e implementación de un Plan de Desarrollo Organizacional; (ii) la implementación de un plan de acción para la implementación de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo; (iii) el diseño e implementación de un plan de modernización tecnológica; (iv) el desarrollo de un Plan Maestro Agua y Saneamiento para el AMSS; (v) la implementación de un Sistema de Planificación estratégica y financiero; (vi) el diseño e implementación de un plan de comunicación; (vii) la actualización de normas técnicas para el diseño de proyectos; (viii) equipamiento para laboratorios de calidad de agua; (ix) actualización del diagnóstico y política institucional de género; (x) equipamiento para la unidad de género; (xi) desarrollo de un módulo de indicadores de género en el sistema informático de ANDA y; (xii) el diseño de una estrategia institucional para la inclusión laboral de personas con discapacidad entre los trabajadores de ANDA.

1.27 **Administración del proyecto (US\$3,5 millones).** Se prevé el financiamiento de consultores y equipamiento de la UEP, la contratación de la auditoría externa y las evaluaciones del programa.

C. Indicadores Clave de Resultados

1.28 **Principales Indicadores de resultado.** Los principales resultados del proyecto se encuentran vinculados con la mejora del acceso, la calidad y a la eficiencia operativa de los servicios que presta ANDA. Los indicadores clave de resultados se presentan en la siguiente Tabla I-1:

Tabla I-1 – Indicadores clave

Indicador de Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Meta
Hogares con acceso a agua potable por lo menos de 12 horas al día 7 días a la semana en el área de intervención del programa	hogar	0	120.000
Índice de Pérdidas de Distribución en el área de intervención del programa	%	60	50
Ingresos operativos (tarifas) anuales / costos operativos anuales	%	74	90

1.29 **Beneficios y beneficiarios.** Se estima que aproximadamente 120.000 hogares ya conectados al sistema de abastecimiento de agua se beneficiarán directamente de las acciones de mejora a ser implementadas, cuyo bienestar y calidad de vida mejorarán debido al acceso a servicios sostenibles de mejor calidad. Indirectamente, se beneficiarán los 1,8 millones de habitantes del AMSS, cuya

calidad de vida mejorará, debido al acceso a servicios básicos sostenibles de mejor calidad. La sostenibilidad se incrementará no sólo con la mejora del desempeño operacional y financiero de ANDA, sino también con la modernización y aumento de la eficiencia de las operaciones.

- 1.30 **Viabilidad técnica.** Se sustenta en la revisión de las propuestas técnicas y las estimaciones de costos de las obras que constituyen la muestra por un monto de aproximadamente 43% de las inversiones previstas en el programa. ([EEO#1](#)). Las soluciones técnicas planteadas han sido previamente empleadas en la prestación de servicios de abastecimiento de agua potable en áreas urbanas similares y fueron estructuradas siguiendo las normas y principios de ingeniería generalmente aceptados. Para los demás proyectos que no hayan sido analizados como parte de la muestra, se realizará la verificación de su viabilidad técnica con base en estudios de factibilidad y diseño adecuadamente preparados, siguiendo los requisitos establecidos en el ROP.
- 1.31 **Viabilidad económica.** Tratándose de un programa de obras múltiples, se realizó un análisis costo-beneficio de la muestra representativa de proyectos. Los proyectos evaluados son económicamente viables con Tasas Internas de Retorno Económico (TIRE) y Valores Presentes Netos (utilizando una tasa de descuento del 12%) de 22,2% y US\$28,8 millones para el proyecto de reducción de ANC y eficiencia energética en la zona norte, y de 20,6% y US\$2,7 millones para el proyecto de instalación de micromedición. Para los proyectos no evaluados, se realizará un análisis beneficio-coste y sólo proyectos con TIRE superiores al 12% podrán ser financiados por el proyecto. Finalmente, según información suministrada por ANDA, el pago por el servicio de agua y alcantarillado en el área de intervención es, para un hogar promedio, de US\$6,5 mensuales, que representa 0,9% del ingreso familiar mensual promedio. Si bien no existe una tarifa social, la estructura tarifaria contempla precios más bajos a medida que el consumo es menor. En ese sentido, se estima que el monto mensual a pagar por usuarios vulnerables, cuyo consumo de agua suele ser menor, es de aproximadamente US\$4,7, que representa un 2,3% del ingreso familiar mensual promedio. Estos valores son aceptables según estándares internacionales ([EEO#2](#)).

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento.

- 2.1 **Modalidad y estructura financiera.** El programa ha sido concebido como un préstamo de inversión bajo la modalidad “Programa de Obras Múltiples”, dado que financiará varios proyectos, cada uno constituido en grupos de trabajo físicamente similares, cuya factibilidad no depende de la ejecución de otros proyectos y su tamaño individual no justifica que el Banco financie individualmente. Para su preparación se ha analizado una muestra representativa, que además permitirá el inicio temprano de la ejecución. Se establece un plazo de desembolso de cinco años, que considera la experiencia de operaciones anteriores (§1.15), siendo consistente con el Plan de Ejecución del Proyecto (PEP) ([EER#1](#)).

- 2.2 **Cronograma de desembolsos.** En virtud del documento Mejora de las Salvaguardias Macroeconómicas (AB-2990), el desembolso de los recursos del préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50% durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco. Estos límites pueden resultar no aplicables en la medida en que se hayan cumplido los requisitos establecidos en la política del Banco, siempre que el prestatario haya sido notificado por escrito.
- 2.3 **Muestra representativa.** Comprende inversiones en reducción de ANC y mejora de eficiencia energética, con un valor estimado de US\$42.7 millones, que representa el 43% del total del monto de la operación ([EEO#1](#)), incluyendo proyectos para el refuerzo de la producción del sistema norte, refuerzo de conducciones entre perforaciones y estaciones de bombeo, rehabilitación de la estación de bombeo central, adecuación de conducciones, rehabilitación de subestaciones eléctricas y rehabilitación y/o sustitución del parque de micro medidores (las obras de la muestra cumplen con todos los criterios de elegibilidad definidos para el presente programa). Estos proyectos se encuentran desarrollados a nivel de factibilidad, y se espera alcancen un nivel licitatorio durante el plazo de aprobación y elegibilidad de la operación mediante el apoyo con recursos de CT. A su vez, a partir de la elegibilidad del Programa, se prepararán para licitar el resto de los proyectos que se espera financiar con el programa, con recursos propios de la operación (§2.5). Los proyectos por financiar, tanto los incluidos en la muestra como los que se diseñarán luego, son similares y se ejecutarán sobre instalaciones existentes, dado que se trata de su ampliación y mejora. Por tratarse en su mayoría de renovación y rehabilitación de redes, líneas de abastecimiento, instalación de macro y micro medición, estaciones de bombeo, etc., no se requiere de procesos extensos y complejos de ingeniería, ni de adquisiciones, por lo que se espera una ejecución de forma fluida.
- 2.4 **Criterios de elegibilidad.** Los siguientes criterios fueron utilizados para determinar la elegibilidad de las obras de la muestra y de las demás obras a ser financiadas: (i) que beneficien a la población del AMSS y sean operados y mantenidos por ANDA; (ii) que sean viables desde la perspectiva económica (TIRE superior al 12%), técnica (soluciones de mínimo costo basadas en comparación de alternativas técnicas equivalentes), financiera y social y ambiental; (iii) que mejoren la eficiencia energética, reduzcan pérdidas, garanticen la continuidad y/o calidad de los servicios de agua potable, mejoren la eficiencia en la prestación del servicio, y/o mejoren la resiliencia del ANDA frente a eventos hidrometeorológicos extremos; (iv) por sus características, no estén clasificados en Categoría “A”, de acuerdo con el Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del BID, incluyan actividades de reasentamiento o tengan impactos negativos sobre los pueblos indígenas, o sobre hábitat natural crítico. ([EEO#5](#)).
- 2.5 **Costo y financiamiento.** El programa tiene un monto total de US\$100 millones, que serán financiados con recursos de capital ordinario del Banco. La adquisición de obras, bienes y servicios se llevarán a cabo de acuerdo con las políticas del Banco.

Cuadro II.1. Costos estimados del Programa (US\$ miles)

Componentes*	BID	Total	%
Componente I. Reducción de los niveles de ANC de ANDA	33.800	33.800	34
Sectorización, regulación y monitoreo de la red de distribución (Sistema Zona Norte solamente)	12.926	12.926	38
Rehabilitación y gestión del parque de medidores	9.170	9.170	27
Adquisición de bienes y herramientas para operación y gestión	3.204	3.204	9
Proyectos sectorización, regulación y monitoreo de la red de distribución AMSS fuera de la muestra	8.500	8.500	25
Componente II. Mejora de la eficiencia energética de ANDA	53.549	53.549	54
Refuerzo de la producción del Sistema Zona Norte	4.665	4.665	9
Refuerzo de la Línea de Conducción entre Pozos y la Estación de Bombeo La Toma	6.148	6.148	11
Refuerzo de la Línea de Conducción La Toma / EB Central	3.400	3.400	6
Adecuación de la Conducción de la EB Central / EB San Ramón A	2.560	2.560	5
Rehabilitación Subestación Nejapa	666	666	1
Proyectos eficiencia energética fuera de la muestra	36.109	36.109	67
Componente III. Mejora de la gestión de ANDA	9.150	9.150	9
Plan de desarrollo organizacional de ANDA	525	525	6
Plan de acción de Gobierno Corporativo	200	200	2
Plan de modernización tecnológica	4.000	4.000	44
Actividades de Género	75	75	1
Plan Maestro Agua y Saneamiento AMSS	1.800	1.800	20
Programa de Planificación financiera y estratégica	1.400	1.400	15
Plan de comunicación	250	250	3
Normas técnicas	200	200	2
Laboratorio calidad de agua	700	700	8
Administración	3.500	3.500	3
Total	100.000	100.000	100

*Los costos por producto o actividad son indicativos. ([EEO#7](#)).

2.6 Desembolsos Estimados.

Cuadro II.2. Desembolsos Estimados (US\$ Millones)

Fuente/Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID (US\$MM)	10,32	19,26	20,22	29,52	20,68	100
%	10,32%	19.26%	20.22%	29.52%	20.68%	100%
% acumulado	10.32%	29.58%	49.79%	79.32%	100%	100%

- 2.7 **Plazo para el inicio material de las obras.** Los diseños de los proyectos que no son parte de la muestra se contratarán y desarrollarán durante los primeros 24 meses de ejecución, por lo que se prevé que la totalidad de las obras del programa inicien a más tardar a los 30 meses de la fecha de elegibilidad ([EER#1](#)) ([EEO#9](#)).

B. Riesgos ambientales y sociales.

- 2.8 De acuerdo con el Marco de Políticas Ambientales y Sociales (MPAS), y con base en las evaluaciones desarrolladas durante el proceso de la debida diligencia, el programa se clasifica como categoría “B” teniendo en cuenta que las actividades a desarrollar generarán impactos ambientales y sociales negativos moderados, localizados y de corto plazo. La clasificación de riesgo socio ambiental se ha definido como Sustancial, basada en que el alcance geográfico del programa abarca el AMSS, el organismo ejecutor no cuenta con experiencia en la implementación del MPAS, además del contexto de conflicto social-histórico del país. Considerando los niveles de amenaza natural por sismo y erupción volcánica, la estimación de la criticidad y la vulnerabilidad de las intervenciones de infraestructura y los niveles de exacerbación del riesgo, una clasificación de riesgo de desastres naturales Moderado es adecuada.
- 2.9 Dado que el programa es de tipo obras múltiples, se ha preparado una Evaluación Ambiental y Social (EAS) y un [PGAS](#) para las obras de la muestra representativa y un [Marco de Gestión Ambiental y Social](#) para las obras fuera de la muestra. En cumplimiento de la NDAS 1, se ha preparado un Marco Específico de Política Ambiental y Social donde se describe el Sistema de Gestión Ambiental y Social del Programa. Los principales riesgos socioambientales medio-altos identificados para la etapa de construcción están asociados a una inadecuada implementación de medidas de manejo ambiental y social, que produzcan alteraciones en la calidad ambiental o un incremento de conflictos en la implementación de las obras. Adicionalmente, podría darse una inadecuada implementación de medidas de seguridad para trabajadores, lo que generaría accidentes laborales y/o viales, o bien un incremento de casos de violencia de género por presencia de trabajadores externos en áreas rurales o suburbanas. Se podría, además, generar una potencial afectación de flora y fauna por labores de tala o corte de individuos forestales. Otros impactos poco significativos identificados son contaminación del aire, incremento de ruido y vibraciones por maquinaria y equipos, contaminación

del suelo y agua por derrames de combustible y otras sustancias químicas, interferencias con redes de otros servicios domiciliarios.

- 2.10 Para la etapa de operación, la EAS concluye que la afectación de aguas subterráneas por explotación del recurso durante la fase operativa tiene un riesgo bajo, no obstante, el programa incluye medidas para su monitoreo y reconocimiento de alertas tempranas frente a la reducción de la oferta hídrica. Como medidas de mitigación, se ha acordado entre el Banco y ANDA un Plan de Acción Ambiental y Social (PAAS) orientado al mejoramiento de condiciones de seguridad e higiene laboral de instalaciones existentes y la implementación de un Programa de Monitoreo y Seguimiento de la oferta hídrica del acuífero principal, adicionalmente: (i) se incorporarán el [PGAS/MGAS](#) en documentos de licitación, (ii) se obtendrán permisos y licencias, (iii) se supervisará la implementación, (iv) se evaluará del desempeño socio ambiental y de las obras, (v) se definirán de planes de acción correctiva y (vi) se implementará el Código de conducta y mecanismo de quejas y denuncias, entre otros. La consulta pública significativa con las partes interesadas se llevó a cabo durante la semana del 20 al 24 de junio de 2022, bajo una modalidad de tipo híbrido: presencial uno a uno en el área rural y virtual a través del sitio web de ANDA, con la participación de grupos de interesados que apoyaron la ejecución del Programa. Las principales inquietudes ambientales y sociales estuvieron relacionadas con posibles impactos por ruido, polvo, pérdida de fauna y generación de empleo durante la fase constructiva, medidas que están atendidas en el [PGAS](#). El informe de consulta pública ([EEO#12](#)), así como los documentos ambientales y sociales en sus versiones finales, han sido publicados en el sitio web del Banco.

C. Riesgos fiduciarios.

- 2.11 La capacidad fiduciaria de ANDA es media y el riesgo para la gestión fiduciaria es medio, debido a que sus debilidades a nivel medio-bajo se refieren a (i) falta de experiencia en la ejecución de proyectos BID, (ii) posible dificultad para encontrar especialistas con el perfil adecuado para la ejecución fiduciaria y (iii) desconocimiento de las políticas de adquisiciones del Banco. Se identificaron los siguientes riesgos a nivel medio-alto: (i) dependencia con otras áreas para facilitar los procesos de contratación, y (ii) atrasos en la concertación de negociaciones, adendas y cierre de contratos por sobrecarga de trabajo, durante los cambios de administración y por causas ajenas al OE, mismos que podrían registrar retrasos en la ejecución del programa, sin embargo, como medidas de mitigación se tiene previsto, capacitar al personal de ANDA en políticas y procedimientos BID, garantizar que el personal contratado para la UEP cumpla con el perfil acordado y realizar una reingeniería de procesos para reducir tiempos de ejecución y minimizar la dependencia con otras áreas (§1.26).

D. Otros riesgos y temas clave.

- 2.12 Respecto a riesgos medio-altos asociados a la taxonomía de planificación, se identificó que durante la ejecución de las obras se podrían presentar inconsistencias en el contenido del expediente técnico, la acreditación de disponibilidad y calidad hídrica, y este hallazgo podría generar revisiones y ajustes en los documentos, impactando directamente el plazo de ejecución de las obras. Esto sería mitigado realizando la actualización de los expedientes técnicos

(disponibilidad y calidad de las fuentes, entre otros temas), previo al proceso de licitación de obras e implementando además el Plan de Consulta Pública Significativa con las partes interesadas. A nivel de sostenibilidad, se identificó como riesgo medio-alto que por una sobreexplotación del recurso hídrico durante la etapa de operación se registren alteraciones en la cantidad y calidad del acuífero, afectando el cumplimiento de los objetivos de resultados del programa. Para mitigar este riesgo, se tiene previsto Implementar Sistema de Monitoreo del Acuífero que permita identificar alertas tempranas frente al impacto sobre el recurso hídrico en etapa operativa, actividad prevista en el Componente 2 del programa. Otro riesgo medio-alto a nivel de sostenibilidad, es la ocurrencia de daños mayores a la línea de transmisión eléctrica, lo cual generaría desabastecimiento de suministro de agua, ante lo cual, el programa apoyará la rehabilitación y modernización tanto de la subestación eléctrica como de las líneas de transmisión e implementará, de ser necesario, alternativas de suministro. En la misma taxonomía y nivel, se identificó que podría ocurrir que, por desastres naturales, ocurran pérdidas de infraestructura durante y post construcción, lo que afectaría al cumplimiento de los resultados y productos del programa; ante lo cual se tiene previsto actualizar y ampliar el plan de respuesta ante emergencias de ANDA, incluyendo las áreas de intervención. Además, se integrará en los diseños, medidas adaptativas frente amenazas naturales como: sismos, erupciones volcánicas y/o eventos climatológicos extremos.

- 2.13 **Viabilidad socioambiental.** El Programa está orientado a la mejora de la continuidad y calidad del servicio de agua potable para los habitantes del AMSS que dependen del Sistema Norte. Adicionalmente se enfoca en reducir pérdidas de agua potable en el sistema, con lo que disminuye la presión sobre la oferta hídrica del acuífero. Las obras civiles están circunscritas a instalaciones existentes y áreas que ya cuentan con servidumbres a favor de ANDA. La operación resulta ambiental y socialmente viable con la aplicación efectiva de las medidas contenidas en los instrumentos del Sistema de Gestión Ambiental y Social, especialmente en el Plan de Gestión Ambiental y Social, el Marco de Gestión Ambiental y Social y el Plan de Acción Ambiental y Social desarrollados durante la preparación de la operación; así como la dotación y mantenimiento de los recursos económicos y humanos requeridos para su implementación y seguimiento.
- 2.14 **Sostenibilidad de las inversiones.** El análisis financiero de ANDA incluyó un análisis histórico basado en los estados financieros e información operativa de la entidad, y el desarrollo de un modelo financiero que proyecte la situación financiera para los próximos ejercicios. En este sentido, ANDA, en los últimos ejercicios viene cubriendo sus costos de Operación y Mantenimiento (OyM) mediante una combinación de recursos tarifarios y recursos transferidos del Presupuesto Nacional de forma periódica y transparente en sus estados financieros auditados. La viabilidad financiera del programa se basa en que las obras y actuaciones del programa, al estar enfocadas en la mejora de la eficiencia de ANDA, implicaran tanto una disminución neta de los costos de OyM de la entidad, dado que se van a realizar acciones de eficiencia energética y de reducción de pérdidas en las redes de distribución, como un incremento de los ingresos operativos relacionado con las actividades micro medición y de planificación financiera a realizar, entre otras; de esta manera el programa contribuirá a mejorar la autonomía financiera de la entidad para los próximos

ejercicios ([EEO#3](#)). Por otro lado, se aplicó, durante la preparación del programa, la herramienta PACI a ANDA como OE del programa, que indicó la necesidad de crear en ANDA una Unidad Ejecutora del Programa (UEP) con un equipo multidisciplinar con dedicación exclusiva para su ejecución ([EEO#5](#)).

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen de los arreglos de implementación.

- 3.1 **Esquema de Ejecución.** El prestatario será la República de El Salvador y el Organismo Ejecutor (OE) del programa será ANDA. Para este programa, ANDA creará una UEP que será responsable de la ejecución, coordinación, planificación y monitoreo del programa, para lo cual contará con autonomía administrativa para los procesos de adquisiciones y de gestión financiera, pero en coordinación con el resto de las direcciones de ANDA, según lo definido en el ROP ([EEO#5](#)). Esta UEP dependerá jerárquicamente de la Presidencia de ANDA y estará compuesta por, al menos: (i) un coordinador; (ii) un especialista financiero; (iii) un especialista de adquisiciones; y un (iv) especialista ambiental y social. El ROP definirá los perfiles y funciones específicas de los consultores que integrarán la UEP. Todos los especialistas de la UEP tendrán dedicación exclusiva para el programa y su contratación se realizará con la no objeción previa del Banco. Será condición de primer desembolso la selección de los integrantes de la UEP para al menos los puestos claves anteriormente descritos para iniciar la ejecución.
- 3.2 **ROP.** El programa se regirá por las disposiciones de un ROP, que detallará, entre otros: (i) el marco jurídico-institucional del programa; (ii) la descripción del programa, propósito, objetivos, componentes; (iii) la estructura y organización de la UEP incluyendo su organigrama, funciones, responsabilidades, procedimientos; (iv) el uso de los recursos y los criterios de elegibilidad de las obras; (v) en anexos fiduciarios, los procedimientos a seguir para el procesamiento de las adquisiciones, pagos, programación financiera, desembolsos, rendición de gastos y auditoría de los estados financieros del programa; (vi) plan de gestión ambiental y social; (vii) esquema de seguimiento y evaluación y; (viii) arreglos de ejecución. ([EEO#5](#)).
- 3.3 **Operación y Mantenimiento.** El Prestatario, por intermedio del OE, se comprometerá en el Contrato de Préstamo a mantener las obras y equipos comprendidos en el Programa de acuerdo con normas técnicas generalmente aceptadas, asignando los recursos correspondientes para tal fin; y presentará al Banco un informe sobre el estado de las obras y equipos financiados con recursos del Programa dentro del primer trimestre de cada año, empezando en el año en que se concluya la primera obra del Programa, y durante los tres (3) años siguientes a la terminación de la primera de las obras del Programa.
- 3.4 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento.** (i) Que se haya suscrito y se encuentre vigente un convenio de transferencia de recursos entre el Prestatario y ANDA donde se establezcan los términos de la transferencia de los recursos del préstamo y las demás obligaciones de ejecución de las partes; (ii) que se haya creado la UEP bajo dependencia directa de la Presidencia de ANDA y se haya

seleccionado al menos: a) coordinador; b) especialista financiero; c) especialista de adquisiciones; y d) especialista ambiental y social; y (iii) que se haya aprobado el ROP en los términos previamente acordados con el Banco que incluya entre otros los requerimientos ambientales y sociales e incorpore como anexos, el Sistema de Gestión Ambiental y Social y el PAAS; Estas condiciones se consideran esenciales para asegurar una adecuada ejecución y coordinación del Programa, así como para disponer de los lineamientos detallados sobre aspectos operativos.

- 3.5 **Condiciones contractuales especiales de ejecución.** (i) previo a otorgar la orden de inicio de cada una de las obras del Programa: (a) se debe contar con evidencia de la contratación o designación de servicios de consultoría para la supervisión técnica y ambiental de la obra respectiva, conforme los términos de referencia previamente acordados con el Banco y lo establecido en el ROP; y (b) se deberá contar con los permisos requeridos a nivel nacional, incluido si aplica, el permiso ambiental respectivo; (ii) antes de la adjudicación del contrato correspondiente a cada una de las obras del Programa, se deberá contar con la posesión legal a favor del OE, de los terrenos a ser intervenidos. Las condiciones contractuales especiales de carácter socioambiental se incluyen en el Anexo B del Resumen de la Revisión Ambiental y Social ([EER#3](#)).
- 3.6 **Adquisiciones de obras, bienes y servicios.** Las adquisiciones y contrataciones se realizarán conforme a las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el BID (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15), de las que también se prevé implementar el Acuerdo para el uso parcial del Sistema Nacional de Adquisiciones, subsistema de Libre Gestión que entrará en vigor una vez que sea armonizado con el país. Así mismo, serán tomadas en cuenta las previsiones del Contrato de Préstamo, las directrices establecidas en el Plan de Adquisiciones ([EER#4](#)) y las normas establecidas en el ROP ([EEO#5](#)). Los documentos de contratación a utilizar son los puestos a disposición de los organismos ejecutores en la página del Banco para procedimientos internacionales, y los armonizados con el país para procedimientos nacionales. Las adquisiciones serán supervisadas conforme lo establezca el PA de manera ex ante³¹, ex post³² o sistema nacional³³.
- 3.7 **Desembolsos y anticipos de fondos.** El préstamo se desembolsará principalmente bajo la modalidad de anticipos de fondos. La frecuencia de estos está determinada por la programación financiera del proyecto para un período de seis meses, según la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (GN-2811). El Banco podrá efectuar un nuevo anticipo de fondos cuando se haya justificado al menos 80% del total de los saldos acumulados desembolsados.

³¹ Aplica para todos los procesos de contratación directa y/o cuyo costo estimado sea mayor a: (i) US\$5.000.000 para obras; (ii) US\$250.000 para bienes y servicios; y (iii) US\$200.000 para consultorías

³² La revisión ex post abarcará al menos un ejercicio presupuestario y se determinará por al menos el 10% de los expedientes preferentemente electrónicos que sean seleccionados aleatoriamente.

³³ Esta supervisión se realizará a través del sistema de supervisión del país.

- 3.8 **Auditorías.** La auditoría externa del proyecto se realizará por una entidad elegible para el Banco. Será contratada y financiada con recursos del programa, según los procedimientos, términos de referencia y solicitud de propuesta no objetados por el Banco. Durante la ejecución, ANDA presentará al Banco los informes financieros auditados, dentro de los 120 días siguientes a la fecha de cierre de cada ejercicio fiscal, o de la fecha de último desembolso vigente.

B. Esquema de monitoreo y evaluación de resultados.

- 3.9 **Monitoreo.** El OE preparará informes sobre el avance y logro de resultados de las actividades bajo su responsabilidad. El esquema de monitoreo incluirá el PA, el PEP, el POA, la Matriz de Resultados, el Informe de Seguimiento de Progreso y el Plan de Gestión de Riesgos. El OE presentará los informes semestrales al Banco, reportando los avances alcanzados, los resultados obtenidos y un plan de acción para el semestre siguiente, dentro de los 60 días siguientes a la finalización de cada semestre ([EER#2](#)).
- 3.10 **Evaluación.** El OE contratará: (i) una evaluación intermedia, que se presentará a los 90 días contados a partir de la fecha en que se haya desembolsado el 50% de los recursos del Programa; y (ii) una evaluación final que se presentará a los 90 días contados a partir de la fecha del último desembolso de los recursos del Programa. La metodología de evaluación propuesta será un antes y después, que consistirá en la medición de los indicadores de resultado después de implementadas las intervenciones, y la comparación de las mediciones para constatar el logro de las metas. Como parte de la evaluación final, se realizará una evaluación económica ex post cuya metodología se detalla en el plan de monitoreo y evaluación ([EER#2](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		ES-L1152
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	-Inclusión Social e Igualdad -Productividad e Innovación -Equidad de Género y Diversidad -Cambio Climático -Capacidad Institucional y Estado de Derecho	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	-Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua y saneamiento (#)	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3046-1	Mejora de la calidad de la infraestructura
Matriz de resultados del programa de país	GN-3087	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2022.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		8.6
3.1 Diagnóstico del Programa		1.9
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.2
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		3.6
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Alto
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	ATN/LA-15861-ES

El objetivo general del programa es apoyar al gobierno de El Salvador en el fortalecimiento del sector de agua y saneamiento, específicamente contribuyendo a la mejora del desempeño y la sostenibilidad de ANDA. Los objetivos específicos para el Área Metropolitana de San Salvador son: (i) mejorar la continuidad de los servicios de agua potable; (ii) reducir los niveles de ANC; (iii) mejorar la eficiencia energética de los sistemas de agua potable; y (iv) mejorar la gestión empresarial de ANDA.

El diagnóstico de la problemática es adecuado y presenta suficiente evidencia empírica de soporte. Tomando en cuenta criterios de calidad de los servicios de agua (continuidad, disponibilidad y calidad), el diagnóstico reporta bajos niveles de cobertura en el área urbana (77%). Cuarenta y ocho por ciento del abastecimiento es calificado como intermitente y 50% de la población reporta deficiencias en la calidad del agua suministrada. Asimismo, se presenta una buena descripción del marco institucional. Los principales factores asociados a esta problemática son identificados e incluyen desafíos operacionales y de gestión de la empresa proveedora del servicio ANDA.

Las soluciones propuestas por la operación están alienadas con los determinantes del problema y se estructuran en 3 componentes: 1) Reducción de los niveles de Agua No Contabilizada de ANDA, 2) Mejora de la eficiencia energética de ANDA, y 3) Mejora de la gestión de ANDA. La matriz de resultados (MR) refleja la lógica vertical del proyecto y presenta al menos un indicador de resultado SMART asociado a cada objetivo específico. Todos los indicadores de resultado y producto presentan valores de línea de base, metas y medios para recolectar la información. Para algunos productos relacionados a la mejora de la gestión, se recomienda definir con mayor precisión los criterios para evaluar su cumplimiento.

El análisis económico se basa en un análisis costo-beneficio de 2 proyectos que comprende inversiones en reducción de ANC y mejora de eficiencia energética con un valor estimado de US\$56.1 millones. Empleando una tasa de descuento de 12%, la tasa de retorno esperada es de 22.2% para el proyecto de reducción de ANC, y 20.6% para el proyecto de instalación de micromedición. Los parámetros empleados en el análisis económico son consistentes con la MR.

El plan de monitoreo y evaluación es adecuado y propone una evaluación en base a un análisis costo-beneficio ex post y una evaluación retrospectiva aplicando una metodología antes y después.

Matriz de Resultados

Objetivo del Proyecto:	El objetivo general del programa es apoyar a El Salvador en el fortalecimiento del sector de agua y saneamiento, específicamente contribuyendo a la mejora del desempeño y la sostenibilidad de la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillado (ANDA). Los objetivos específicos para esta operación serán: (i) mejorar la continuidad de los servicios de agua potable en el Área Metropolitana de San Salvador; (ii) reducir los niveles de Agua no Contabilizada (ANC) en el Área Metropolitana de San Salvador; (iii) mejorar la eficiencia energética de los sistemas de agua potable en el Área Metropolitana de San Salvador; y (iv) mejorar la gestión empresarial de ANDA. El logro de estos objetivos contribuirá al objetivo general de apoyar al El Salvador en el fortalecimiento del sector de agua y saneamiento, específicamente contribuyendo a la mejora del desempeño y la sostenibilidad de la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillado (ANDA).
-------------------------------	--

Objetivos de Desarrollo Específicos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación/ Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 1: Mejorar la continuidad de los servicios de agua potable en el Área Metropolitana de San Salvador										
1. Hogares con acceso a agua potable por lo menos de 12 horas al día 7 días a la semana en el área de intervención del programa	Hogar	0	2022					120.000		MV: Informe de centro de control de sistemas de ANDA
Objetivo específico de desarrollo 2: Reducir los niveles de Agua no Contabilizada (ANC) en el Área Metropolitana de San Salvador										
2. Índice de Pérdidas de Distribución en el área de intervención del programa	%	60	2022					50%	50%	MV: Boletín estadístico anual de ANDA Índice de Pérdidas de Distribución = 1 - (Volumen facturado/Volumen producido)
Objetivo específico de desarrollo 3: Mejorar la eficiencia energética de los sistemas de agua potable en el Área Metropolitana de San Salvador										
3. Consumo de energía por metro cúbico de agua producido en el área de intervención del programa.	kWh/m ³	2,3	2022					2,1	2,1	MV: Boletín estadístico anual de ANDA Consumo anual de energía/volumen de agua producida.

Objetivo específico de desarrollo 4: Mejorar la gestión empresarial de ANDA										
4. Ingresos operativos (tarifas) anuales / costos operativos anuales	%	74	2022					90	90	MV: Informes de estados financieros auditados de ANDA
5. Proyectos de inversión de AyS priorizados por ANDA para el AMS que siguen las directrices del plan maestro de AyS.	%	0	2022					100	100	MV: Informe de proyectos del sistema de inversión pública del Ministerio de Hacienda
6. Procesos de ANDA automatizados e integrados (Financiero, Comercial, RRHH y Compras)	proceso	0	2022					4	4	MV: Reportes integrados del sistema ERP
7. % de mujeres empleadas en ANDA	%	21,8	2022					25	25	MV: Boletín estadístico anual de ANDA

PRODUCTOS

Producto	Unidad de Medida	Resultados Asociados	Costo (USD)	L.B	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Final	Comentarios/Medios de Verificación
Componente 1. Reducción de los niveles de agua no contabilizada											
Sectorización, regulación y monitoreo de la red de distribución de Zona Norte implementada	sistema	1	12.926.000	-	-	-	1			1	MV: Acta de recepción final de obra Responsable: UEP ANDA
Micromedidores adquiridos e instalados	micromedidor	2	9.170.000	-	-	50.000	75.000	75.000	-	200.000	MV: Acta de recepción de medidores e Informe de instalación de medidores Responsable: UEP ANDA
Proyectos de reducción de ANC en el AMSS que no están en la muestra implementados	proyecto	1 y 2	8.500.000	-	-	-	-	1	1	2	MV: Acta de recepción final de obra Responsable: UEP ANDA

Plan de Gestión y operación en AP&S de ANDA implementado	plan	3	3.204.352	-	-	1	-	-	-	1	<u>MV</u> : Informe semestral del programa Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Equipos para gestión ¹ adquiridos	equipo	3	1.000.000	-	-	1	-	-	-	1	<u>MV</u> : Acta de recepción de equipos Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Equipos para operación ² adquiridos	equipo	3	2.204.350	-	-	8	-	-	-	8	<u>MV</u> : Acta de recepción de equipos Responsable: UEP ANDA
Componente 2: Mejora de la eficiencia energética											
Sistema Zona Norte mejorado	Sistema	3	17.439.584	-	-	1	-	-	-	1	<u>MV</u> : Informe semestral del programa Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Refuerzo de la producción Zona Norte	Pozo	6	4.665.084	-	-	6	-	-	-	6	<u>MV</u> : Acta de recepción final de obra Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Línea de conducción entre Pozos y Estación de Bombeo La Toma mejorada	Km	3	6.148.000	-	-	1	-	-	-	1	<u>MV</u> : Acta de recepción final de obra Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Línea de Conducción La Toma / EB Central mejorada	Km	3	3.400.000	-	-	2,2	-	-	-	2,2	<u>MV</u> : Acta de recepción final de obra Responsable: UEP ANDA
<u>Hito</u> : Línea de Conducción de la Estación de Bombeo Central / Estación de Bombeo San Ramón mejorada.	Km	3	2.560.000	-	-	20	-	-	-	20	<u>MV</u> : Acta de recepción final de obra <u>Responsable</u> : UEP ANDA
<u>Hito</u> : Subestación Nejapa rehabilitada	subestación	3	666.500	-	1	-	-	-	-	1	<u>MV</u> : Acta de recepción final de obra <u>Responsable</u> : UEP ANDA

¹ Equipos Informáticos, herramientas, accesorios y repuestos para mantenimiento de las instalaciones técnicas y redes de distribución,

² Montacargas 3 toneladas (1), Remodelación del Taller Electromecánico de la Zona Norte (1).

Proyectos de mejora de la eficiencia energética que no están en la muestra implementados.	proyecto	3	36.109.830	-	-	-	1	1	1	3	MV: Informe final de consultoría o Acta de recepción de equipos o Acta de recepción final de obra. Responsable: UEP ANDA
Componente 3: Mejora de la gestión											
Plan de desarrollo organizacional de ANDA diseñado e implementado.	plan	4	525.234	-	-	-	1	-	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Plan de acción de Gobierno Corporativo implementado (al menos 2 actividades)	plan	4	200.000	-	-	-	-	1	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Plan de modernización tecnológica de ANDA diseñado e implementado	plan	4	4.000.000	-	-	-	-	1	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Equipamientos ³ para la Unidad de Género adquiridos.	equipo	4	20.000	-	6	-	-	-	-	6	MV: Acta de recepción de equipos Responsable: UEP ANDA
Diagnóstico y política de género para la reducción de brechas laborales de ANDA actualizadas.	Diagnóstico y política	4	20.000	-	1	-	-	-	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Módulo de indicadores de género para el Sistema de Información ERP desarrollado	módulo	4	15.000	-	1	-	-	-	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Estrategia institucional de inclusión laboral de personas con discapacidad en ANDA diseñada	estrategia	4	20.000	-	1	-	-	-	-	1	MV: Informe final de consultoría. Responsable: UEP ANDA
Plan Maestro de Agua y Saneamiento para el AMSS desarrollado.	plan	4	1.800.000	-	-	-	-	-	1	1	MV: Plan Maestro Agua y Saneamiento para el Área Metropolitana de San Salvador aprobado por Junta de ANDA. Responsable: UEP ANDA

³ Equipos incluye: 4 computadoras, 1 laptop y 1 proyector.

Programa de planificación estratégica y financiera de ANDA implementado ⁴ .	programa	4	1.400.000	-	-	-	-	-	1	1	<u>MV</u> : Informe final de consultoría. <u>Responsable</u> : UEP ANDA
Plan de comunicación de ANDA diseñado e implementado.	plan	4	250.000	-	-	-	-	-	1	1	<u>MV</u> : Informe final de consultoría. <u>Responsable</u> : UEP ANDA
Set de normas técnicas de ANDA actualizadas	set	4	200.000	-	-	-	1	-	-	1	<u>MV</u> : Informe final de consultoría. <u>Responsable</u> : UEP ANDA
Laboratorios de calidad de agua fortalecidos ⁵	laboratorio	4	700.000	-	-	-	3	-	-	3	<u>MV</u> : Informe final de consultoría. <u>Responsable</u> : UEP ANDA

⁴ Se considerará implementado cuando se implementen las siguientes acciones: modelo financiero integral, actualización de valoración de activos e inventarios, estudio de actualización tarifaria y focalización de subsidios y planificación estratégica en base a balance score card.

⁵ Incluye: adquisición de equipos, adecuación de locales y acreditación.

País: El Salvador

División: WSA

No. De operación: ES-L1152

Año: 2022

Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

Organismo Ejecutor (OE): Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA).

Nombre de la Operación: Programa de fortalecimiento para el sector de agua y saneamiento en El Salvador.

I. Contexto fiduciario del Organismo Ejecutor

1. Uso de sistema de país en la operación.¹

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control Externo	<input type="checkbox"/> Consultores Individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del OE	La capacidad fiduciaria de ANDA es MEDIA y el riesgo para la gestión fiduciaria es MEDIO, debido a que sus debilidades se refieren a: (i) falta de experiencia en la ejecución de proyectos BID; (ii) posible dificultad para encontrar especialistas con el perfil adecuado para la ejecución fiduciaria; (iii) dependencia con otras áreas para facilitar los procesos de contratación; (iv) desconocimiento de las políticas de adquisiciones del Banco; y (v) atrasos en la concertación de negociaciones, adendas y cierre de contratos debido a sobrecarga de trabajo, durante los cambios de administración y por causas ajenas al OE.
-----------------------------	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía del Riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Institucional	falta de experiencia en la ejecución de proyectos BID	Medio-Bajo	capacitar al personal de ANDA en políticas y procedimientos BID
Institucional	dificultad para encontrar especialistas con el perfil adecuado para la ejecución fiduciaria	Medio-Bajo	garantizar que el personal contratado para la UEP cumpla con el perfil acordado

¹ Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco.

Estructura organizacional	dependencia con otras áreas para facilitar los procesos de contratación	Medio-Alto	reingeniería de procesos para reducir tiempos de ejecución y minimizar la dependencia con otras áreas
Institucional	desconocimiento de las políticas de adquisiciones y gestión financiera del Banco	Medio-Bajo	capacitar al personal de ANDA en políticas y procedimientos BID
Procesos internos	atrasos en la concertación de negociaciones, adendas y cierre de contratos	Medio-Alto	reingeniería de procesos para reducir tiempos de ejecución y minimizar la dependencia con otras áreas

5. Políticas y Guías aplicables a la operación: Las adquisiciones estarán definidas en el Plan de Adquisiciones (PA) aprobado por el Banco. Estas se realizarán en el marco de las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras financiadas por el BID (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el BID (GN-2350-15) o las que se encuentren vigentes. Para la gestión financiera se aplicará la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12 o su versión vigente).

6. Excepciones a Políticas y Guías: No aplica

II. Aspectos a ser considerados en las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo.

Condiciones especiales previas al primer desembolso:
Tasa de cambio: Para efectos de lo estipulado en el Artículo 4.10 de las Normas Generales, las Partes acuerdan que la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(ii) de dicho Artículo. Para dichos efectos la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio en que el Prestatario, el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.
Tipo de Auditoría: La contratación quedará a cargo de ANDA y la firma podrá ser la misma que audita los Estados Financieros de la entidad, con miras tener una visión integral de control sobre el ejecutor y manejo del programa, siempre y cuando, esta firma se encuentre en la lista de firmas elegibles por el BID para auditar operaciones financiadas con sus recursos. En caso de realizarse un proceso competitivo deberá seguirse los lineamientos establecidos en el Nuevo Marco de Gobernanza para la Gestión de Auditoría Externa de Operaciones Financiadas por el BID. Los estados financieros anuales también se prepararán de conformidad con el Marco mencionado. Para garantizar la efectividad de la labor de auditoría, la firma responsable deberá estar contratada a más tardar en el mes de septiembre del ejercicio fiscal en ejecución y sujeto a ser auditado
[Otros]

III. Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de Adquisiciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de Licitación	Para las adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría internacionales aplicarán las Políticas de Adquisiciones (documento GN-2349- 15) sujetas a LPI, se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación del Banco o los acordados entre OE y el Banco para la adquisición particular. Así mismo, la selección y contratación de Servicios de Consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (documento GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas emitida por el Banco o acordada entre el OE y el Banco para la selección particular. Para los procedimientos de contratación nacional se utilizarán los documentos armonizados por el Banco para el país y que se pondrán a disposición a través del canal de TEAMS.
-------------------------------------	--------------------------	---

		La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones durante la preparación de procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex-ante y es independiente del método de revisión de la adquisición.								
<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de Sistemas Nacionales	<p>La publicidad de las contrataciones se realizará a través de COMPRASAL para todos los procesos de contratación, así mismo, podrá ser aplicable el Acuerdo para el uso parcial del Sistema Nacional de Adquisiciones, subsistema de Libre Gestión para la compra de bienes, obras y servicios distintos de consultoría, homólogo a la Comparación de Precios, mismo que entrará en vigor una vez que sea armonizado y autorizado por el Gobierno.</p> <p>En el Plan de Adquisiciones de la operación se indicarán las contrataciones que se ejecutarán a través del sistema nacional en el alcance aprobado. En caso de que se amplíe el alcance de la aprobación del Directorio para el uso del sistema nacional, este será aplicable a la operación.</p>								
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos Recurrentes	<p>Los gastos recurrentes y de mantenimiento requeridos para poner en funcionamiento el proyecto y durante su vida útil, serán aprobados por el Jefe de Equipo y se incluirán en los Planes Anuales del Programa siguiendo los procedimientos administrativos del Ejecutor referenciados en su ROP. Dichos procedimientos serán revisados y aceptados por el Banco, siempre que no vulneren los principios economía, eficiencia y competencia.</p> <p>Se prevén dentro de estos gastos: Alquiler de oficinas, servicios públicos y de comunicaciones, traducciones, cargos bancarios, artículos de oficina, gastos de propaganda o anuncios, fotocopias, combustible, alojamiento, viáticos, logística para eventos, correos, servicios secretariales y de conducción, vigilancia, entre otros acordados con el Banco, conforme el tratamiento de gastos recurrentes y Política de Elegibilidad de Gastos GN 2331-15 y actualizaciones.</p>								
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las Adquisiciones	<p>El método de supervisión será ex post para todos los procedimientos nacionales y se aplicará la modalidad de revisión ex ante a todos los procedimientos excepcionales como Contratación Directa, Selección Directa, nuevas modalidades, procesos fuera de los umbrales establecidos para el país y procedimientos internacionales cuyo costo estimado sea mayor a: (i) US\$5.000.000 para obras; (ii) US\$250.000 para bienes y servicios; y (iii) US\$200.000 para consultorías.</p> <p>La modalidad de supervisión se establecerá en el PA según el nivel de riesgo fiduciario identificado para el Programa. Para adquisiciones que se ejecuten a través del Sistema Nacional, la supervisión se llevará por medio del sistema de supervisión del país, la revisión ex post abarcará al menos un ejercicio presupuestario y se determinará por al menos el 10% de expedientes preferentemente electrónicos que sean seleccionados aleatoriamente.</p> <p>Los montos límite para la revisión ex post son los siguientes:</p> <table><tr><td>Organismo ejecutor</td><td>Obras</td><td>Bienes/Servicios</td><td>Servicios de Consultoría</td></tr><tr><td>ANDA</td><td>5.000.000</td><td>250.000</td><td>200.000</td></tr></table>	Organismo ejecutor	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	ANDA	5.000.000	250.000	200.000
Organismo ejecutor	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría							
ANDA	5.000.000	250.000	200.000							

<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y Archivos	La Unidad Administrativa Financiera y de Contratación del OE será responsable de mantener los controles adecuados para el resguardo e integridad de los registros y archivos originales de los procesos de contratación e información financiera a su cargo en el marco de la ejecución del programa. El Banco podrá verificar en cualquier momento los estándares de organización, control y seguridad de los archivos.
-------------------------------------	----------------------	--

Adquisiciones Principales ([EER#4](#))

Descripción de la adquisición	Método de Selección	Nuevos Procedimientos/ Herramientas	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$
Bienes				
Adquisición de 11 estaciones de equipos informáticos	Licitación Pública Nacional (LPN)		agosto 23	158.000
compra de 3 vehículos	Licitación Pública Nacional (LPN)		agosto 23	90.000
Equipamientos para un laboratorio de calidad	Licitación Pública Internacional (LPI)		noviembre 23	700.000
Equipos para operación de ANDA	Licitación Pública Internacional (LPI)		marzo 24	2.204.352
Equipos Informáticos, herramientas, accesorios y repuestos para mantenimiento de las instalaciones técnicas y redes de distribución	Licitación Pública Internacional (LPI)		diciembre 23	1.000.000
Adquisición de medidores	Licitación Pública Internacional (LPI)		noviembre 23	9.170.000
Obras				
rehabilitación Subestación Nejapa	Licitación Pública Nacional (LPN)		noviembre 23	666.500
refuerzo de la Línea de Conducción de la EB Central / EB San Ramón	Licitación Pública Nacional (LPN)		noviembre 23	2.560.000
refuerzo de la Línea de Conducción La Toma / EB Central	Licitación Pública Nacional (LPN)		noviembre 23	3.400.000
refuerzo de la Línea de Conducción entre Pozos y la Estación de Bombeo La Toma	Licitación Pública Internacional (LPI)		noviembre 23	6.148.000
Refuerzo de la producción Sistema Zona Norte	Licitación Pública Nacional (LPN)		noviembre 23	4.665.084

Contratos de Obras de zona norte	Licitación Pública Internacional (LPI)		mayo 23	36.109.830
Firmas				
evaluación media y final del programa y auditoría externa	Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores (SCC)		[fecha]	500.000
actualización de las normas técnicas de ANDA	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC)		octubre 23	200.000
Elaboración e implementación de los planes de desarrollo organizacional de ANDA, de comunicación, de acción de Gobierno Corporativo, de modernización tecnológica de ANDA, del Plan Maestro de Agua y Saneamiento para el AMSS y del Programa de planificación estratégica y financiera de ANDA	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC)		2023 y 2024	8.950.234
consultoría para supervisión de 5 obras	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC)		junio 23	2.127.736
Elaboración de 4 diseños ejecutivos de obra	Selección Basada en Calidad y Costo (SBCC)		junio 23	802.133
Individuos				
5 consultorías individuales de diseño, supervisión y desarrollo	Selección de Consultor Individual (3CV)		julio 23	121.650
Personal de la Unidad Ejecutora (11 plazas)	Selección de Consultor Individual (3CV)		abril 23	1.968.000

Para acceder al Plan de Adquisiciones ([EER#4](#))

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera.

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	Se utilizará el sistema nacional. El Código 480: Procedimientos de Presupuesto regula y establece las actividades para la formulación y aprobación del presupuesto institucional de conformidad con la normativa aplicable. Así mismo, controla la disponibilidad presupuestaria de acuerdo a lo programado y orienta a las unidades organizativas en el trámite de autorización de transferencias presupuestarias para cubrir necesidades no previstas en el presupuesto aprobado por el Órgano Ejecutivo.
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y Gestión de Desembolsos	Se utilizará el subsistema nacional de tesorería. El OE solicitará abrir una cuenta especial en el Banco Central de Reserva, para recibir desembolsos y hacer pagos del proyecto. Este mecanismo formará parte de la Cuenta Única del Tesoro del MH. El Banco efectuará los desembolsos mediante la modalidad de anticipos de fondos para la ejecución de las actividades y adquisiciones previstas para períodos de hasta seis meses. La programación de flujo de efectivo que prepare la OE deberá ser consistente con el PA que haya sido no objetado por el Banco, y deberá cubrir un horizonte móvil de al menos 12 meses.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y	Se utilizará el sistema nacional. Los registros contables estarán a cargo de la Unidad Financiera Institucional-UF del OE. Se complementarán con procesos manuales que permitan preparar los estados financieros de propósito especial, en los formatos requeridos por el Banco. El resguardo de la documentación de respaldo será responsabilidad del OE y deberá ser conservada mínimo tres años.
	generación de reportes	posteriores a la fecha de último desembolso. Se utilizará el Sistema Informático de Administración Financiera Integrado -SAFI.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno y auditoría interna	Aplican las normas técnicas de control interno emitidas por la CCR. Son responsables del control interno todos funcionarios y consultores que intervengan en la ejecución del proyecto conforme a su área de acción. La Gerencia/Unidad de Auditoría interna de ANDA incluirá en sus planes anuales de trabajo y actividades de control en el ámbito del proyecto.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo e Informes financieros	Se realizará, a elección del Banco, mediante una Firma de Auditoría Independiente (FAI) externa elegible, o podrá ser realizada por la Corte de Cuentas de la República (CCR), en caso esta sea elegible para el Banco. La firma será contratada con cargo a los recursos del préstamo según los términos de referencia y solicitud de propuesta que hayan sido no objetados por el Banco. Los informes de estados financieros auditados serán presentados al BID por el OE, a más tardar, 120 días luego de concluido el período fiscal correspondiente. La firma auditora podrá ser contratada por el plazo previsto de ejecución del contrato de préstamo.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión Financiera de la operación	Se prevé un plan de supervisión que incluirá al menos una visita semestral, la cual se hará de preferencia previo a la revisión de cartera. Adicionalmente, está la auditoría externa y comunicación permanente con el OE para atender dudas que existieran.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/22

El Salvador. Préstamo ____/OC-ES a la República de El Salvador
Programa de Fortalecimiento del Sector Agua y
Saneamiento en El Salvador

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de El Salvador, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Fortalecimiento del Sector Agua y Saneamiento en El Salvador. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$100.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2022)