

## Documento de Cooperación Técnica (CT)

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	BOLIVIA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la implementación de los programas de electrificación rural en Bolivia
▪ Número de CT:	BO-T1393
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Malagon Orjuela, Edwin Antonio (INE/ENE) Líder del Equipo; Cuervo, Javier (INE/ENE) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Adam Fresno, Alvaro (VPS/ESG); Ana Macias (INE/ENE); Ballon Lopez, Sergio Enrique (INE/ENE); Covolo, Maria (VPS/ESG); Hincapie Salazar, Daniel (CSD/ACU); Juan Tulande Lopez (INE/ENE); Prado Carpintero, Cinthya Cecilia (CAN/CBO); Vila Saint-Etienne, Sara (LEG/SGO); Ziza Machado (INE/ENE); Tejerina Camacho, Veronica
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	BO-L1222.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	22 Sep 2022.
▪ Beneficiario:	Ministerio de Hidrocarburos y Energías y Empresa Nacional de Electricidad (ENDE)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía(W3A)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$500,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	01 enero de 2023
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE-Energía
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CBO-Representación Bolivia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

### II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 Esta Cooperación Técnica (CT) apoyará en la estructuración de la operación “Programa de Electrificación Rural III” (BO-L1222). Esta operación tiene como objetivo incrementar el acceso a la energía eléctrica en el área rural del Estado Plurinacional de Bolivia, facilitando la integración de la población a servicios públicos y sociales, contribuyendo a la reducción de los niveles de pobreza. Los objetivos específicos son incrementar: (i) la cobertura del servicio eléctrico en el área rural; (ii) el consumo de energía eléctrica en usos productivos en el área rural, con un enfoque de género; y (iii) la capacidad de transmisión de energía eléctrica para poder atender la demanda en la zona de ampliación de cobertura bajo el programa, y reducir las emisiones de CO2 asociadas al uso de combustibles fósiles en sistemas aislados.

### III. Objetivos y Justificación de la CT.

- 3.1 En 2020, el BID publicó un informe con recomendaciones sobre políticas públicas para hacer frente al COVID 19 en América Latina y el Caribe (ALC)<sup>1</sup>. En el mismo, se recomienda no desatender a las áreas rurales ya que éstas se verán considerablemente afectadas por la crisis económica y sanitaria a consecuencia del COVID-19. Entre otros aspectos, el informe recomienda apoyar a las áreas rurales en la expansión de programas sociales y promoción de infraestructura sostenible a fin de asegurar el acceso y continuidad de servicios públicos esenciales durante y después del período de confinamiento; en línea con la misión del BID de promover proyectos de infraestructura con miras a la generación de empleo y el desarrollo económico-social.
- 3.2 En 2021, el BID estableció el OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía (W3A). Como parte del análisis realizado se identificó que el acceso y la conectividad son un desafío clave en la Amazonía, impactado principalmente por factores como la ubicación geográfica, la densidad de población y también por los patrones de inversión social y en infraestructura. En esta área el acceso a servicios, incluido el de electricidad, es menor respecto a otras áreas de los mismos países.
- 3.3 El acceso a la electricidad es fundamental para el desarrollo sostenible e incluyente, sin embargo, proveer tal servicio en zonas rurales remotas supone varios retos dado que no siempre es posible proveer el servicio mediante la extensión de las redes de distribución existentes. Las largas distancias a las que se encuentran estas áreas, la dispersión de las viviendas, y las mismas características del terreno hacen necesario implementar soluciones aisladas como generación descentralizada mediante sistemas fotovoltaicos o sistemas híbridos, los cuales, aunque permiten suministrar energía limpia, resultan más costosos.
- 3.4 Bolivia es un país que cuenta con un gran porcentaje de su territorio en la cuenca amazónica, alrededor del 43% de la superficie nacional se encuentra cubierta por la Amazonía (aproximadamente 475.278 km<sup>2</sup>), involucrando a cinco departamentos: Beni, Pando, La Paz, Santa Cruz y Cochabamba. Toda esta zona, se encuentra constituida por bosques semihúmedos y bosques subandinos, caracterizados por su elevada biodiversidad<sup>2</sup>. En esta área se localizan 88 municipios, con una población aproximada de 1,6 millones de habitantes, equivalentes al 15% del total de la población, incluidos 29 pueblos indígenas. Dentro de las actividades económicas desarrolladas están la caza, pesca, recolección y pequeños cultivos<sup>3</sup>. Contar con el servicio de electricidad permite realizar actividades que incrementan directamente la productividad como riego, refrigeración, transformación de alimentos, molienda.
- 3.5 En Bolivia la cobertura del servicio de electricidad ha incrementado sustancialmente en los últimos 15 años, pasando del 69,9% en 2006 al 93,7%, en 2020. La cobertura a nivel urbano es el 99,1% y la rural el 80,4%, por lo que existen aún más de 200.000 familias que aún no cuentan con este servicio en áreas rurales<sup>4</sup>. En particular

---

<sup>1</sup> Blackman, A et Al. [La Política pública frente al COVID-19: Recomendaciones para América Latina y el Caribe](#). Banco Interamericano de Desarrollo. Abril, 2020.

<sup>2</sup> Reyes, J y Herbas, M. [La Amazonía Boliviana y los Objetivos de Desarrollo del Milenio](#). Articulación Regional Amazónica (ARA). Abril, 2021.

<sup>3</sup> Id.

<sup>4</sup> [Informe de la rendición pública de cuentas inicial 2022](#). Ministerio de Hidrocarburos y Energía – Bolivia. Mayo, 2022.

el 66% de los hogares sin electricidad en el área rural se encuentran en la Amazonía, y tres de los departamentos: Pando, Beni y Cochabamba presentan coberturas por debajo del promedio nacional (Tabla 1). Así mismo, la pobreza energética afecta más a mujeres que hombres puesto que las mujeres, son las principales responsables de los quehaceres del hogar, así como de la provisión y gestión de los servicios básicos<sup>5</sup>.

- 3.6 El Gobierno de Bolivia (GdB) se ha planteado como una de sus principales metas el alcanza el acceso universal a la electricidad al 2030. En 2021 se aprobó el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 (PDES), en el cual definió una política y acciones ambiciosas orientadas a avanzar en la transición energética<sup>6</sup>, estableciendo como meta para la cobertura del servicio del 95% en las áreas rurales y del 99,6% en las urbanas a 2025, junto a una meta de participación de las energías renovables del 75% en la generación eléctrica para el mismo año. Así mismo, la actualización de la Contribución Nacional Determinada (CND) para el periodo 2021- 2030, mediante la cual Bolivia ratificó sus compromisos con el marco del Acuerdo de París, donde estableció como metas principales alcanzar el acceso universal al servicio de electricidad en 2030 y una participación del 79% de las energías renovables.

*Tabla 1. Cobertura del servicio de electricidad en áreas rurales por departamento.*

Departamento	Cantidad de Hogares	Hogares sin Electricidad	Cobertura al 2020 (%)
Chuquisaca	69.365	17.400	74,9
La Paz	271.957	47.183	82,7
Cochabamba	187.562	47.346	74,8
Oruro	51.832	11.061	78,7
Potosí	140.779	33.566	76,2
Tarija	45.589	1.875	95,9
Santa Cruz	126.834	17.279	86,4
Beni	22.171	6.673	69,9
Pando	12.133	3.490	71,2
<b>Total</b>	<b>928.222</b>	<b>185.873</b>	<b>80,0</b>

- 3.7 El BID ha sido un socio estratégico en materia de electrificación rural en Bolivia. En los últimos 11 años ha financiado programas y proyectos que han permitido la conexión de este servicio a más de 45.000 familias en todos los departamentos del país<sup>7</sup>. Este apoyo se ha materializado mediante inversiones en infraestructura para la extensión de las redes de distribución, financiando cerca de 9 000km y para sistemas aislados. En estos últimos se han implementado sistemas innovadores con energías renovables como los proyectos híbridos solares: El Espino (Santa Cruz), Remanso y Puerto Villazón (Beni), y Cerro San Simón (Beni), los dos primeros ya en operación y el último en etapa de construcción, los cuales han permitido a al menos 550 familias contar con un servicio de mejor calidad y reemplazar el uso de combustibles fósiles como el diésel. Estos proyectos son los primeros de su tipo en Bolivia y han

<sup>5</sup> Ernst and Young (2016). *Women in Power and Utilities*: Index 2016.

<sup>6</sup> PDES 2021-2025. [http://www.planificacion.gob.bo/uploads/PDES\\_2021-2025a.pdf](http://www.planificacion.gob.bo/uploads/PDES_2021-2025a.pdf).

<sup>7</sup> BO-L1050 Programa de Electrificación Rural (US\$60MM); BO-X1013 Programa de Electrificación Rural con Energía Renovable (US\$5MM); BO-L1117 Programa de Electrificación Rural II (US\$100MM).

incorporado nuevas tecnologías como sistemas de almacenamiento mediante baterías, medición inteligente y operación remota, entre otras. También se han incluido pico sistemas fotovoltaicos individuales a cerca de 7 548 familias.

- 3.8 A medida que se reduce la brecha de acceso a la electricidad se encaren las soluciones aumentando la proporción de sistemas aislados frente a la de extensión de redes. El BID, mediante la Cooperación Técnica (CT) ATN/OC-18827-BO, está apoyando al GdB con la Elaboración e Implementación del Plan Integrado Nacional de Electrificación Rural de Bolivia, el cual aplicando el Modelo de Electrificación de Referencia REM (MIT & IIT-Comillas), permite planificar de mejor manera las inversiones y hacerlas más eficientes y efectivas aprovechando las soluciones tecnologías tanto para la extensión de redes como en sistemas aislados.
- 3.9 En la actualidad, el Programa de Electrificación Rural II (3725/BL-BO,3725/BL-BO-1,3725/BL-BO-2,3725/BL-BO-3) ejecutada por el Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas (VMEEA) dependiente del Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE) y por la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE); tiene el objetivo de incrementar el acceso a la energía eléctrica en el área rural de Bolivia, facilitando la integración de la población a servicios públicos y sociales, contribuyendo a la reducción de los niveles de pobreza. Asimismo, el programa se desarrolla con la adicionalidad de permitir a los beneficiarios utilizar la electricidad con fines productivos en comunidades que se dedican a las actividades agrícolas y pecuarias. Lo cual está permitiendo reactivar la economía de dichas comunidades y generar empleo local y empoderando a las mujeres a realizar actividades con el uso de la electricidad. Con este programa se espera beneficiar a 25.000 nuevos hogares con el servicio de electricidad.
- 3.10 Adicionalmente ENDE y el VMEEA están iniciado la ejecución el Programa de expansión de Infraestructura de Energía Eléctrica (4633/BL-BO), cuyo primer componente incluye la interconexión con el Sistema Interconectado Nacional de uno de los sistemas aislados de San Ignacio de Velasco en el departamento de Santa Cruz, el cual actualmente se abastece de electricidad mediante generadores a base de diésel, combustible con el más alto nivel de emisiones de CO<sub>2</sub> después del carbón, de alto costo y que requiere ser importado. Esto beneficiará a cerca de 10.720 familias con un servicio más sostenible y de mejor calidad.
- 3.11 Para alcanzar las metas del PDES de acceso universal y los compromisos de la NDC, el GdB tiene planificado dar continuidad a los programas de electrificación rural, lo que requiere: (i) asegurar el cierre adecuado de los programas actualmente en ejecución; (ii) recabar las lecciones aprendidas de estos programas que puedan servir para mejorar el diseño de los nuevos programas; (iii) considerar la incorporación de nuevas soluciones tecnológicas para la provisión del servicio en las zonas más aisladas; y (iv) la provisión de servicios complementarios alrededor de la electricidad, entre otros.
- 3.12 **Objetivo.** Esta CT tiene por objetivo apoyar al GdB en la implementación de los programas de electrificación rural localizados en departamentos localizados en la Amazonía, incluyendo tanto aquellos en etapa de ejecución y como en preparación. La CT contribuirá al: (i) diseño de subproyectos de electrificación rural en los departamentos localizados en la Amazonía; (ii) uso de tecnologías eficientes promoviendo la función costo-eficacia en las inversiones; (iii) diversificar las

alternativas tradicionales de suministro de electricidad promoviendo el uso de energías renovables; (iv) promover actividades productivas con energía eléctrica en áreas rurales y (v) apoyo al desarrollo de capacidades institucionales en las futuras unidades ejecutoras.

- 3.13 Adicionalmente, esta CT apoyará el análisis de las lecciones aprendidas de los Programas de Electrificación Rural previos (3725/BL-BO,3725/BL-BO-1,3725/BL-BO-2,3725/BL-BO-3) y su incorporación en el nuevo programa, así como actividades relacionadas que sean complementarias al Programa de Expansión de Infraestructura Eléctrica (4633/BL-BO).
- 3.14 **Alineación estratégica.** La CT está alineada con la Estrategia del Banco con el País 2022-2025 (GN-3088) y su objetivo estratégico de contribuir a impulsar la universalización de servicios básicos y sociales de calidad, mediante los instrumentos de apoyo a la planificación del aumento de la tasa de acceso a la energía eléctrica. El objetivo de esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión social e igualdad, al apoyar la elaboración de programas de electrificación rural con enfoque de inclusión y equidad; (ii) Productividad e Innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías para la planificación de la electrificación rural; e (iii) Integración Económica, al generar insumos para mejorar la infraestructura de generación y transmisión eléctrica del país potenciando la integración eléctrica local. La CT también se alinea con las áreas transversales de: (i) Sostenibilidad ambiental y cambio climático, al generar acciones de Eficiencia Energética (EE) y Energías Renovables No Convencionales (ERNC) que contribuyan a la reducción de emisiones de gases efecto invernadero; (ii) Equidad de género y diversidad, al apoyar la elaboración de proyectos de usos productivos con electricidad promoviendo la equidad de género; y (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, dado que la CT fortalecerá la planificación y gobernanza orientada a la sostenibilidad del sector energético. La CT es consistente con el Marco Sectorial de Energía (GN-2830-2) en las áreas temáticas de sostenibilidad, seguridad y gobernanza y el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN- 2865-3) en el área de mitigación. La CT está alineada al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12), mediante el indicador 5 al promover el aumento del número de “Hogares con acceso mejorado a servicios de la energía”; y el indicador 22 al promover el aumento de “Capacidad instalada de generación eléctrica a partir de fuentes renovables”.
- 3.15 La CT se alinea con las áreas estratégicas y criterios de elegibilidad del OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía (W3A) (GN-3036-4), al contribuir a los objetivos estratégicos del Programa referidos a: (i) desarrollar herramientas y metodologías que sirvan para integrar la sostenibilidad y la inclusión en los programas de desarrollo para la Amazonía y (ii) adaptar tecnologías, procesos, métodos y herramientas de alto potencial para fomentar la sostenibilidad y la inclusión en la Amazonía.
- 3.16 **Experiencia del BID en el sector eléctrico boliviano.** El Banco tiene un amplio conocimiento, experiencia y ha generado buenas prácticas en el sector eléctrico de Bolivia, consolidándose como uno de los socios estratégicos más relevantes para el país. En la última década, el Banco ha financiado más de US\$500.000.000 a través de préstamos de inversión y recursos de donación para energía hidroeléctrica, solar, líneas de transmisión y distribución, electrificación rural, EE y estudios de pre-inversión para proyectos del sector eléctrico.

#### **IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

- 4.1 Para alcanzar el objetivo planteado en esta CT, se contempla la ejecución de los siguientes componentes.
- 4.2 **Componente I. Diseño de proyectos de electrificación rural.** Financiará la contratación de: (i) estudios de preinversión (técnico, social, económico y ambiental) de los proyectos de electrificación rural a ser ejecutados; (ii) implementación de esquema de sostenibilidad de los sistemas aislados; (iii) diseño y definición de especificaciones técnicas de los sistemas Fotovoltaicos individuales, miniredes y sistemas híbridos; (iv) actualización e implementación de los índices costo/usuario para proyectos de energía para electrificación rural de acuerdo con la tecnología.
- 4.3 **Componente II. Apoyo al desarrollo local basado en el acceso a la energía.** Incorporará las actividades para: (i) el desarrollo de usos productivos con electricidad y la identificación de proyectos (al menos un 50% de estos proyectos estarán destinados a beneficiar a comunidades indígenas y mujeres y serán diseñados en alianza con comunidades y organizaciones indígenas); (ii) identificación y desarrollo de servicios conexos al desarrollo de proyectos de electrificación rural, como servicios de comunicaciones, agua potable y otros servicios públicos.
- 4.4 **Componente III. Fortalecimiento de capacidades institucionales.** Contemplará actividades referidas al fortalecimiento de las capacidades de los entes ejecutores de programas de electrificación rural en relación con: (i) esquemas de supervisión y fiscalización técnica y ambiental y de gerenciamiento de los proyectos (ii) recolección y análisis de lecciones aprendidas de los programas actuales e incorporación de recomendaciones en el diseño de nuevas intervenciones; (iii) análisis técnico y económico del uso eficiente de combustibles fósiles en áreas rurales y sistemas aislados para el diseño y priorización de nuevos proyectos; (iv) entendimiento y aplicación de nuevas tecnologías (energías renovables, medición inteligente, manejo de demanda, etc.); (v) capacitación sobre metodologías para la medición de cobertura eléctrica, manejo de herramientas informáticas para el diseño de proyectos y aspectos ambientales. (vi) capacitación en diseño de proyectos para comunidades indígenas rurales y consideraciones de género.
- 4.5 **Presupuesto indicativo.** El financiamiento total de esta CT alcanza US\$500.00 provenientes del OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía (W3A). El desglose de este presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

#### **Presupuesto Indicativo**

Actividad/Componente	IDB/Fund Funding	Total
C I. Diseño de proyectos de electrificación rural	US\$250.000	US\$250.000
C II. Apoyo al desarrollo local basado en el acceso a la energía	US\$120.000	US\$120.000
C III. Fortalecimiento de capacidades institucionales	US\$130.000	US\$130.000
Total	US\$500.000	US\$500.000

- 4.6 **Beneficiarios:** El beneficiario principal es el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE), a través del Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas (VMMEA) junto a sus brazos operativos que son el Programa de Electricidad para Vivir con Dignidad y la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), el cual designará puntos focales y actores clave para atender cada uno de los temas apoyados por la CT, y se tendrá una amplia coordinación con AETN, CNDC y otros actores del sector.

## **V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 5.1 A solicitud expresa del beneficiario, el Banco desde la División de Energía (INE/ENE) quien actuará como ejecutor en concordancia con lo establecido en el Apéndice II (Criterios para la Contratación por el Banco) de las Directrices Operativas para Productos de CT (OP-619-4), el cual establece que la CT responde a una solicitud del beneficiario, además de su conocimiento técnico y experiencia para facilitar la coordinación con la institución beneficiada de la CT y los múltiples actores involucrados. La ejecución por parte del Banco también facilitará la contratación y ejecución de los estudios y consultorías y, permitirá maximizar el conocimiento técnico del Banco en las distintas áreas. El plazo de ejecución será de 36 meses para acompañar el proceso de implementación posterior a la elaboración y discusión de los estudios. Todos los productos de conocimiento derivados de esta Cooperación Técnica serán propiedad intelectual del Banco.
- 5.2 Para esto, el MHE, a través del VMMEA y sus brazos operativos que son el PEVD y ENDE<sup>8</sup>, designarán puntos focales y actores clave para atender cada uno de los temas apoyados por la CT. La ejecución por parte del Banco también facilitará la contratación y ejecución de los estudios y consultorías y, permitirá maximizar el conocimiento técnico del BID en las distintas áreas.
- 5.3 El Banco será responsable de la selección y contratación de firmas consultoras y consultores individuales. Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos por el Banco, a saber: (i) Políticas para la Contratación de Consultores Individuales (AM-650); (ii) contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN- 2765-4) y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (iii) contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la Política de Adquisiciones del Banco (GN-2303-28).
- 5.4 **Monitoreo y Evaluación.** El responsable de la ejecución de la CT será Edwin Malagon, el especialista de energía basado en Bolivia con el apoyo de la Representación del Banco en Bolivia (COF/CBO) y del equipo de INE/ENE. El equipo realizará reuniones periódicas con la contraparte y reportará el avance de la TC anualmente, a través del sistema estándar del BID (Monitoring and Reporting System – M&R system); esto incluirá información relacionada con el progreso en la entrega de productos y el logro de los resultados.

---

<sup>8</sup> El PEVD tiene como objetivo proveer de electricidad a la población boliviana. ENDE es una Empresa Pública Nacional Estratégica, que tiene el objetivo y rol de la participar en toda la cadena productiva de la industria eléctrica y en actividades de importación y exportación de electricidad en forma sostenible, con criterios de promoción, desarrollo social y económico del país.

## **VI. Riesgos importantes**

- 6.1 Los principales riesgos de esta CT se vinculan a los eventuales problemas y retrasos que podrían surgir por las dificultades en la coordinación entre los múltiples actores de la contraparte que dependen de diferentes ministerios y agencias públicas, y la complejidad de los aspectos técnicos. Este riesgo se podrá mitigar involucrando a las contrapartes desde el inicio de la ejecución de la CT, presentando y discutiendo regularmente los avances de los estudios y consultorías. Asimismo, la ejecución desde INE/ENE, con el apoyo de consultores especializados, contribuirá a mitigar estos potenciales riesgos. También el BID actuará como organismo ejecutor de la CT generando el diálogo y los espacios de cooperación y coordinación requeridos entre las instituciones.

## **VII. Excepciones a las políticas del Banco**

- 7.1 No se prevé ninguna excepción a las políticas del Banco.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

- 8.1 Dado que la presente cooperación técnica financiará los estudios de preinversión (técnico, social, económico y ambiental) de los proyectos de electrificación rural a ser ejecutados; los términos de referencia y productos de esos estudios deberán atenerse a los requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS).
- 8.2 La CT apoyará el Programa de Electrificación Rural III (BO-L1222), operación que contará con su propio análisis de debida diligencia de las propuestas de proyecto durante todo su ciclo de vida, de manera acorde con la naturaleza y la posible importancia de los riesgos e impactos ambientales y sociales relacionados con el proyecto.

### **Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - BO-T1393](#)

[Matriz de Resultados - BO-T1393](#)

[Términos de Referencia - BO-T1393](#)

[Plan de Adquisiciones - BO-T1393](#)