

## Dados Básicos

### Fundos Disponíveis (US\$)

	Empréstimo
Atual	46.500.000,00
Desembolsado	46.500.000,00
% Desembolsado	100,00
Saldo	

### Datas

Data Aprovação:	30-jun-2004	Prazo Último Desembolso Original:	02-jul-2009
Data Assinatura:	02-jul-2004	Prazo Último Desembolso Vigente:	04-dic-2011
Data Efetivação:	02-jul-2004	Extensão acumulada (meses):	29
Data Elegibilidade:	18-ene-2005	Extensão especial (meses):	
Data Primeiro Desembolso:	11-abr-2006		

### Dados Gerais

Número da Operação:	1563/OC-BR		
Executor:	Secretaria Municipal da Coordenação de Política Urbana e Ambiental		
Chefe de Equipe:	Nery, Claudia Regina Borges		
Tipo Operação:	INV - Investimento	Operação Relacionada:	
Subtipo de Operação:	ESP - Specific Investment Operation		
Instrumento de Crédito:	Investment		
Mutuário:	Prefeitura Municipal de Belo Horizonte		
Sector:	URBAN DEVELOPMENT AND HOUSING		
Estágio:	Approved	Status de Projeto:	DI

### IDB-8 Mandatos de Financiamento

- ( ) Investimentos áreas pobres  
( X ) Reforço na igualdade social

### IDB-9 Metas de Empréstimos

- ( ) Países pequenos e vulneráveis  
( ) Redução da pobreza e aumento da equidade  
( ) Alterações climáticas, energia sustentável e sustentabilidade ambiental  
( ) Cooperação e integração regional

### Categoria do impacto social

Categoria do impacto social: B(R)

### Avaliação (dados importados do DEM)

- ( ) Reflexivo (antes/depois)  
( ) Pouco experimental  
( ) Experimental

### Fonte

Original BID:	46.500.000,00
Corrente BID:	46.500.000,00
Pari-passu:	60,00
Cofinanciamento/País:	31.000.000,00
Período de Amortização (meses):	234

### Custo Total do Projeto

Original Estimado:	77.500.000,00
--------------------	---------------

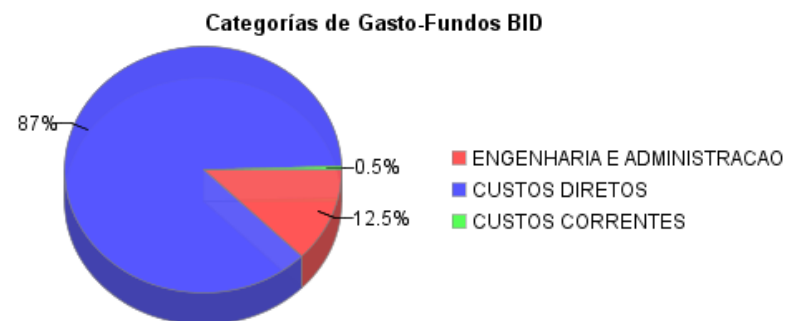
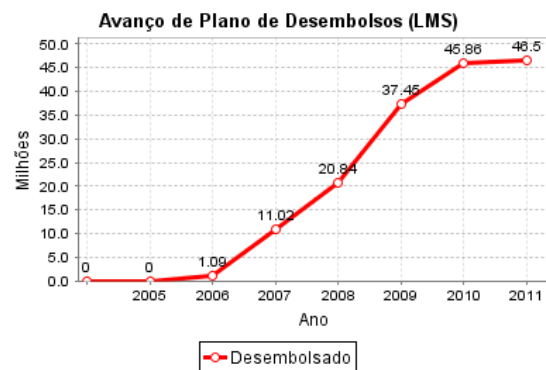
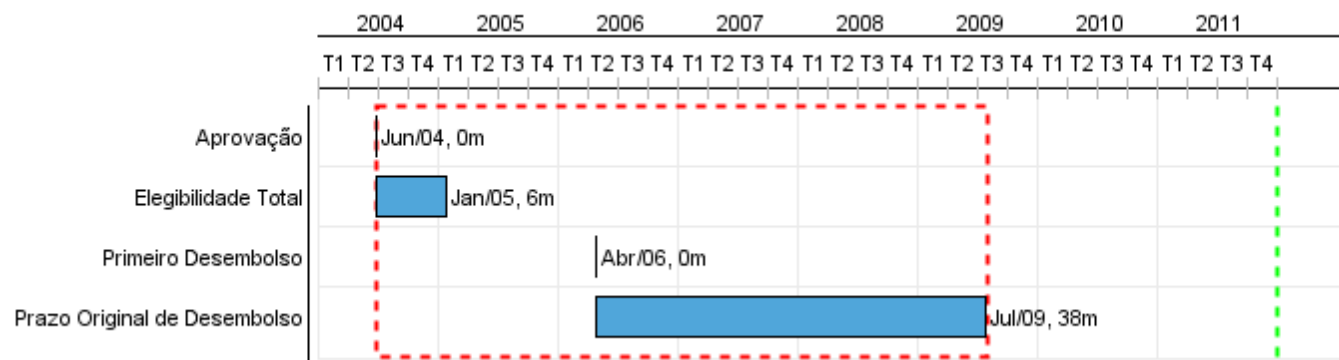
### Reformulação

- ( ) Os objetivos do projeto foram reformulados?  
Data da Aprovação pela Diretoria:

### Desempenho Econômico

- ( ) Custo-eficácia  
( ) Taxa de retorno econômico

## Dados Básicos



## Objetivo do Projeto:

Contribuir para o melhoramento da qualidade de vida da população do Município de Belo Horizonte, por meio do tratamento integral de recuperação dos córregos.

## Impactos

**Impacto:** Qualidade de vida da população do Município de Belo Horizonte melhorada

Indicador	Unidade Medida	Linha Base	Ano Linha Base		Final do Projeto
Índice de Salubridade (ISA) da população das áreas de influencia da sub-bacia Baleares	ISA	0.82	2003	P A	0,95
Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influencia da sub-bacia 1o de Maio	ISA	0.90	2003	P A	0,92
Índice de salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Nossa Senhora da Piedade	ISA	0.88	2003	P A	0,99
Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Engenho Nogueira	ISA	0.74	2003	P A	0,87
Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Bonsucesso	ISA	0.74	2003	P A	0,89

## Meios de verificação e observações de indicadores de Impactos

**Impacto:** Qualidade de vida da população do Município de Belo Horizonte melhorada

Indicador	Unidade Medida	Meios de Verificação	Observações
Índice de Salubridade (ISA) da população das áreas de influencia da sub-bacia Baleares	ISA	Relatorio bienal do Plano Municipal de Saneamento\ Conselho Municipal de Saneamento da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	O Índice de Salubridade (ISA) estabelecido pela Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, avalia índices e indicadores relativos às coberturas dos serviços à população de água potável, saneamento, coleta de resíduos sólidos; e as condições de drenagem urbana, controle de vetores e a salubridade ambiental.
Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influencia da sub-bacia 1o de Maio	ISA	Relatorio bienal do Plano Municipal de Saneamento\ Conselho Municipal de Saneamento da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	O Índice de Salubridade (ISA) estabelecido pela Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, avalia índices e indicadores relativos às coberturas dos serviços à população de água potável, saneamento, coleta de resíduos sólidos; e as condições de drenagem urbana, controle de vetores e a salubridade ambiental.
Índice de salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Nossa Senhora da Piedade	ISA	Relatorio bienal do Plano Municipal de Saneamento\ Conselho Municipal de Saneamento da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	O Índice de Salubridade (ISA) estabelecido pela Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, avalia índices e indicadores relativos às coberturas dos serviços à população de água potável, saneamento, coleta de resíduos sólidos; e as condições de drenagem urbana, controle de vetores e a salubridade ambiental.

## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
 2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
 Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB

Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento

Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012

Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Engenho Nogueira	ISA	Relatorio bienal do Plano Municipal de Saneamento\ Conselho Municipal de Saneamento da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	O Índice de Salubridade (ISA) estabelecido pela Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, avalia índices e indicadores relativos às coberturas dos serviços à população de água potável, saneamento, coleta de resíduos sólidos; e as condições de drenagem urbana, controle de vetores e a salubridade ambiental.
Índice de Salubridade (ISA) para a população das áreas de influência da sub-bacia Bonsucesso	ISA	Relatorio bienal do Plano Municipal de Saneamento\ Conselho Municipal de Saneamento da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte	O Índice de Salubridade (ISA) estabelecido pela Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, avalia índices e indicadores relativos às coberturas dos serviços à população de água potável, saneamento, coleta de resíduos sólidos; e as condições de drenagem urbana, controle de vetores e a salubridade ambiental.

## Resultados

**Resultado:** Condições de salubridade dos habitantes residentes nas bacias contempladas melhoradas.


Indicador	Unidade Medida	Linha Base	Ano Linha Base		Final do Projeto
Carga contaminante interceptada nos cursos d'água	kg DBO/dia	3,620.00	2003	P A	0,00
Deposição irregular de resíduos sólidos	m3/ano	372.00	2003	P A	100,00
Trechos com problemas de inundação no município	trechos	13.00	2003	P A	0,00

## Meios de verificação e observações de indicadores de Resultados

**Resultado:** Condições de salubridade dos habitantes residentes nas bacias contempladas melhoradas.

Indicador	Unidade Medida	Meios de Verificação	Observações
Carga contaminante interceptada nos cursos d'água	kg DBO/dia	Monitoramento da qualidade de água realizado pela UEP, Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Companhia de Saneamento de Minas Gerais	
Deposição irregular de resíduos sólidos	m3/ano	Registro da Superintendencia de Limpeza Urbana de Belo Horizonte	
Trechos com problemas de inundação no município	trechos	Registro da Coordenação da Defesa Civil	

## Produtos

Produto	Unidade Medida			Acumulado 2004 - 2008	2009	2010	2011	2012	Acumulado 2013 - 2014	Final do Projeto
<b>Título Componente: Redução do Risco de Inundação</b>										
PRODUTO 01: Obras de melhoramento e controle de cursos d'água executadas (macro e microdrenagem)	Km		P	5	4	2	9	5	4	21
			A	5	4	2				
PRODUTO 02: Parques lineares implantados ao longo dos cursos de água	ha		P	11			5	3	2	16
			A	11						
<b>Milestone</b>	<b>Unidade Medida</b>			<b>Acumulado 2004 - 2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Acumulado 2013 - 2014</b>	<b>Final do Projeto</b>
Áreas de Uso Social implantadas	ha		P				1			1
			A				1			
PRODUTO 03: Vias marginais construídas	km		P	3		3	1	1	1	9
			A	3		3	1			
PRODUTO 04: Famílias realocadas	Famílias		P	279	270	149	597	349		1.295
			A	279	270	149	248			
<b>Título Componente: Melhoria da Qualidade dos Cursos D'água</b>										
PRODUTO 05: Sistema de rede de esgoto na cidade de Belo Horizonte, implementado.	sistema		P	3			2		1	5
			A	3			1			
<b>Milestone</b>	<b>Unidade Medida</b>			<b>Acumulado 2004 - 2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Acumulado 2013 - 2014</b>	<b>Final do Projeto</b>
Interceptores marginais de esgoto construídos	km		P	5		2	13	7	4	20
			A	5		2	2			
Redes coletoras de esgoto construídas	km		P	3	9	6	11	7	4	28
			A	3	9	6				
PRODUTO 06: Novas Conexões de esgotamento sanitário construídas	Domicílios		P	312	336	3.063	1.644	723	921	5.355
			A	312	336	3.063				
<b>Título Componente: Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental</b>										
PRODUTO 07: Plano de Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental na cidade de Belo Horizonte, implementado.	Plano		P				1		1	1
			A							
<b>Milestone</b>	<b>Unidade Medida</b>			<b>Acumulado 2004 - 2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Acumulado 2013 - 2014</b>	<b>Final do Projeto</b>
Estudos Modelo Hidrológico elaborados	Estudo		P	1						1
			A	1						
Plano de Modelo Hidrológico implantado	Plano		P				1		1	2
			A		1					
Crianças Educadas para a Valorização Ambiental	Crianças		P	3.900	1.430	1.435	3.475	1.400	1.695	10.240
			A	3.900	1.430	1.680	135			
Comitê de Bacias Capacitado para Gestão de Recursos Hídricos implementado	Comitê		P	3		1	1		1	5
			A	3		1				

## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB

Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento

Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012

Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

Sistema de Monitoramento da Qualidade da Água implantado	Sistema	P	1						1
		A	1						
Campanhas de Monitoramento da Qualidade da Água realizadas	Campanhas	P	49	46	31	107	36	89	273
		A	49	46	31	22			
Proposta Comunitária ao Planejamento Municipal implementada	Proposta	P	3		1	1		1	5
		A	3		1	1			
Sistema integrado de informações ambientais georeferenciadas implantado	sistema	P				1			1
		A				1			
Atualização tecnológica em gestão ambiental elaborada	Estudo	P				1			1
		A				1			
Expansão do sistema integrado de informações georeferenciadas para a gestão de drenagem	Estudo	P				1			1
		A				1			
Concepção do Modelo de Gestão Integrada de Águas Urbanas elaborada	Estudo	P			1				1
		A			1	1			
Modelagem Matemática, Hidrológica e Hidráulica elaborada	Estudo	P	1						1
		A	1						
Atualização tecnológica e capacitação em gestão de drenagem urbana	Estudo	P				1		1	2
		A				1			
Agentes Comunitários Capacitados	Agentes	P	76	27	34		12	22	171
		A	76	27	34				
Reuniões ou Eventos Realizados para a Educação Ambiental	Reuniões	P	74	22	47	21	52	49	265
		A	74	22	47				
<b>Título Componente: Outros</b>									

## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB  
Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento  
Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012  
Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

### Custos

(US\$ 000)									
Produtos	Custo Total US\$		Acumulado 2004 - 2008	2009	2010	2011	2012	Acumulado 2013 - 2014	Progresso até a Data
Título Componente: Redução do Risco de Inundação									
PRODUTO 01: Obras de melhoramento e controle de cursos d'água executadas (macro e microdrenagem)	51.367	P	4.527	2.642	8.340	2.867	19.827	13.163	17.791
		A	4.527	2.642	8.340	2.281			
PRODUTO 02: Parques lineares implantados ao longo dos cursos de água	59.362	P	7.226	5.874	23.786	9.756	8.198	4.521	46.183
		A	7.226	5.874	23.786	9.297			
PRODUTO 03: Vias marginais construídas	26.496	P	1.920	171	1.856	880	11.459	10.210	4.429
		A	1.920	171	1.856	482			
PRODUTO 04: Famílias realocizadas	20.812	P	2.254	8.544	6.196	2.269	805	745	19.688
		A	2.254	8.544	6.196	2.694			
Título Componente: Melhoria da Qualidade dos Cursos D'água									
PRODUTO 05: Sistema de rede de esgoto na cidade de Belo Horizonte, implementado.	6.054	P	387	239	1.100	1.151	1.353	1.825	2.875
		A	387	239	1.100	1.151			
PRODUTO 06: Novas Conexões de esgotamento sanitário construídas	376	P	29	18	83	87	104	56	217
		A	29	18	83	87			
Título Componente: Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental									
PRODUTO 07: Plano de Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental na cidade de Belo Horizonte, implementado.	8.017	P	1.091	1.357	1.433	2.090	530	1.515	5.366
		A	1.091	1.357	1.433	1.486			
Título Componente: Outros									
Outros Custos	66.594	P	15.164	6.120	7.544	10.322	8.513	18.931	36.160
		A	15.164	6.120	7.544	7.332			
Total	239.078	P	32.597	24.965	50.337	29.422	50.789	50.966	0
		A	32.597	24.965	50.337	24.811	0	0	132.710



## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB

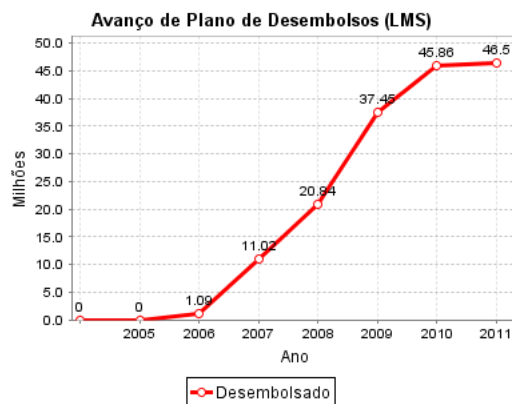
Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento

Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012

Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

### Desembolsos

Desembolsos	Financiamento BID	Desembolso Total na Data		2005	2006	2007	2008	2009	Acumulado
Total BID	46,500,000.00	46,500,000.00	P	5,580,000.00	860,000.00	5,403,000.00	14,168,000.00	7,500,000.00	6,636,000.00
			A		1,087,971.45	9,928,112.97	9,823,813.81	16,609,489.05	9,050,612.72



## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB

Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento  
Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012  
Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

### Produtos: Progresso Físico e Financeiro Anual 2011

Descrição	Unidade de medida	Físico				Financeiro			
		Planejado	Atual	Unidades Acumuladas	Unidades FDP	Planejado	Atual	Custos Acumulados	Custos FDP
<b>Redução do Risco de Inundação</b>									
PRODUTO 01: Obras de melhoramento e controle de cursos d'água executadas (macro e microdrenagem)	Km	9,40			21,00	2.866.944,33	2.281.320,77		51.367.000,00
PRODUTO 02: Parques lineares implantados ao longo dos cursos de água	ha	5,20			16,10	9.756.487,73	9.297.342,91		59.362.000,00
PRODUTO 03: Vias marginais construídas	km	0,82	1,00		9,32	879.903,19	482.354,83		26.496.000,00
PRODUTO 04: Famílias realocadas	Famílias	597,00	248,00		1.295,00	2.269.000,00	2.694.089,44		20.812.000,00
<b>Melhoria da Qualidade dos Cursos D'água</b>									
PRODUTO 05: Sistema de rede de esgoto na cidade de Belo Horizonte, implementado.	sistema	2,00	1,00		5,00	1.150.815,23	1.150.659,01		6.054.000,00
PRODUTO 06: Novas Conexões de esgotamento sanitário construídas	Domicílios	1.644,00			5.355,00	86.620,50	87.000,00		376.440,00
<b>Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental</b>									
PRODUTO 07: Plano de Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental na cidade de Belo Horizonte, implementado.	Plano	1,00			1,00	2.090.000,00	1.485.944,08		8.017.000,00
<b>Outros</b>									
<b>TOTAL</b>						<b>19.099.770,98</b>	<b>17.478.711,04</b>		<b>172.484.440,00</b>

### Correlação com os resultados

Produtos/Resultados	Condições de salubridade dos habitantes residentes nas bacias contempladas melhoradas.
PRODUTO 01: Obras de melhoramento e controle de cursos d'água executadas (macro e microdrenagem)	X
PRODUTO 02: Parques lineares implantados ao longo dos cursos de água	X
PRODUTO 03: Vias marginais construídas	X
PRODUTO 04: Famílias realocizadas	X
PRODUTO 05: Sistema de rede de esgoto na cidade de Belo Horizonte, implementado.	X
PRODUTO 06: Novas Conexões de esgotamento sanitário construídas	X
PRODUTO 07: Plano de Melhoria da Gestão Urbana e Ambiental na cidade de Belo Horizonte, implementado.	X
Outros Custos	X

## Desempenho de Produtos

Gráfico de Índice de Performance (PI)

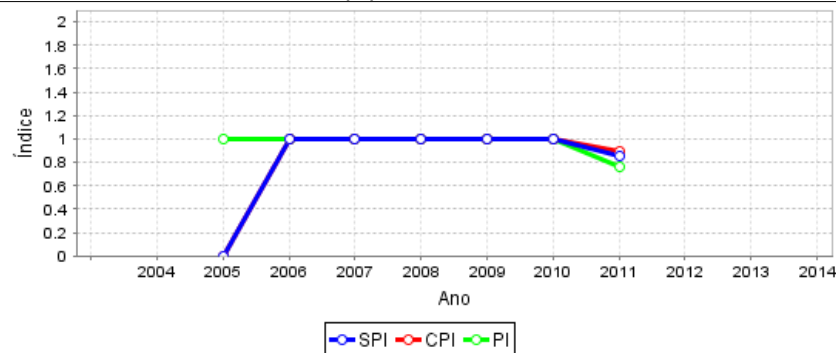
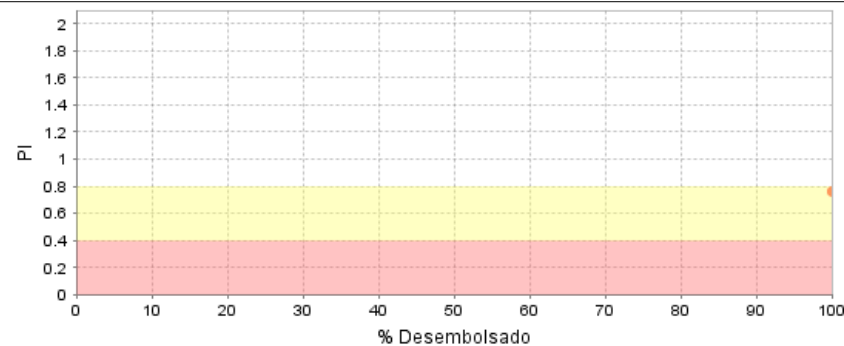
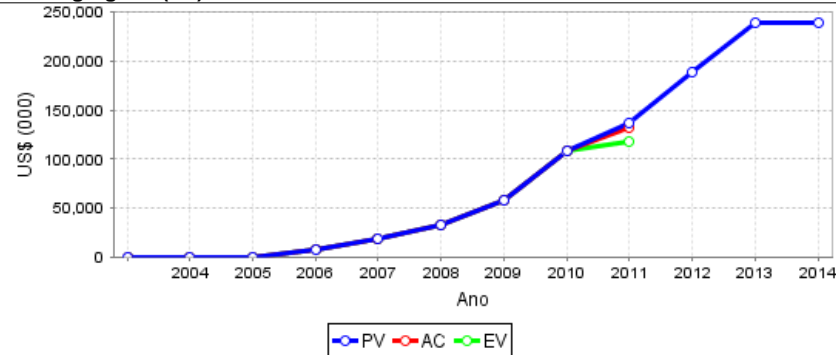


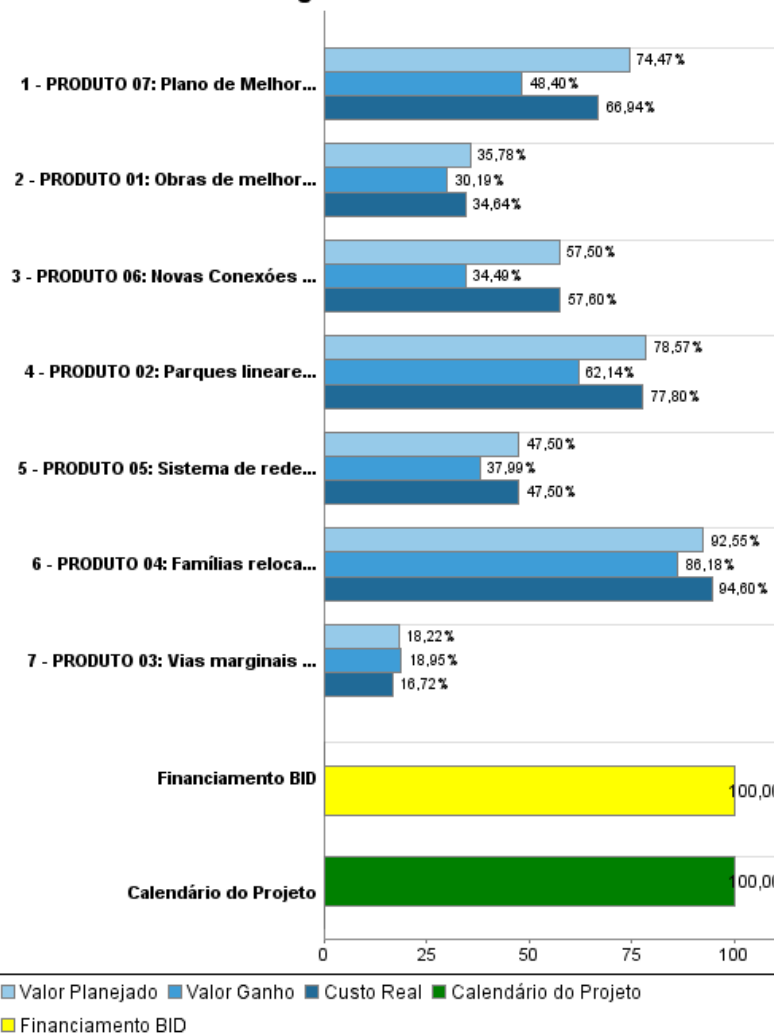
Gráfico de PI X % Desembolsado



Valor Agregado (EV)



Progresso Acumulado



## Problemas

## Resultados

<b>Resultado:</b>	<b>Condições de salubridade dos habitantes residentes nas bacias contempladas melhoradas.</b>
<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
NOTA GERAL: Indicadores	Os indicadores do presente Programa advém do Marco Lógico e não de uma Matriz de Resultados.

## Produtos

<b>Produto:</b>	<b>PRODUTO 01: Obras de melhoramento e controle de cursos d'água executadas (macro e microdrenagem)</b>
<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
NOTA GERAL: Descompasso entre distribuição física entre Planejado e Meta ao Final do projeto.	Existe um descompasso nos produtos e milestones, que está causando a falta de consistência no somatório, isso se deve ao fato do executor não ter implementado o monitoramento periódico de produtos e sim das ações contidas no Marco Lógico, ocorrendo o monitoramento dos resultados somente quando da elaboração do PCR.

## Alterações na Matriz

<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
Cambio en metas	Eliminacao de Sub-bacias. Para o calculo da Linha de Base de todos os Indicadores de Resultado foram excluidas as sub-bacias Maria Carmen Valadares, Piteiras e Terra Vermelha previstas originalmente no Marco Logico do Projeto. As metas por sub-bacia ficam inalteradas.

<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
Cambio en metas	Eliminação de Sub-bacias. Para o calculo da Linha de Base do Indicador de Resultado "Trechos com problemas de inundação no municipio" eliminou-se a sub-bacia Piteiras (1 trecho de inundação), conforme previsto originalmente no marco Logico e substitui-se pela Sub-bacia Baleares (2 trechos de inundação).

<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
Cambio en metas	Metas fisicas modificadas. Em Maio de 2007 foram revisadas e modificadas as metas fisicas de todos os Produtos. As metas fisicas EOP que aparecem no PMR Ciclo Setembro 2011 sao as metas modificadas em 2007.

<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
Cambio en impactos/resultados/productos	Inclusão dos indicadores de impacto Índice de Salubridade (ISA) das sub-bacias Nossa Senhora da Piedade, Engenho Nogueira e Bonsucesso.

<b>Problema</b>	<b>Comentários</b>
Cambio en metas	Em função do Programa Suplementar, foram ampliadas as metas físicas do Produto 03 de 8 para 9,32km de vias marginais construídas; ampliação das metas físicas dos milestones do produto 07: Plano de modelo hidrológico: de 01 para 02 planos Agentes comunitários: de 137 para 171 agentes Reuniões e Eventos: de 164 para 265 reuniões

## Geral

Problema	Comentários
Atualização PMR	Considerando que o PMR foi desenhado quando o Programa já estava com a implementação bem avançada, o Banco não exigiu do executor a elaboração de um planejamento detalhado para o preenchimento do PMR, motivo pelo qual não possui de forma consistente o planejamento físico financeiro dos anos iniciais. A presente atualização baseia-se nas informações disponíveis.
Necessidade de viabilização de recursos financeiros adicionais para garantir a implementação das metas físicas acordadas no contrato de empréstimo.	Devido à valorização do real e incremento dos custos das obras e serviços, os recursos do quadro financeiro do BID resultam insuficientes para atender às metas físicas acordadas. A Prefeitura apresentou à SEAIN carta consulta para a elaboração junto ao Banco de empréstimo Suplementar no valor de US\$ 120 milhões, sendo US\$ 60 milhões do BID e US\$ 60 milhões de contrapartida. Referida carta consulta está aprovada pela SEAIN e o empréstimo deveria entrar como prioridade e integrar o pipeline de 2012 do Banco.  Quando for elaborado o empréstimo SUPLEMENTAR o custo total do Projeto deverá ser US\$ 239,078 milhões.
Alteração do valor orçamentário da contrapartida	O executor vem aportando recursos adicionais para cumprir com as metas físicas.

## RELATÓRIO DE MONITOREIO DE PROGRESSO

BR0397 - Environmental Rehabilitation Belo Horizonte  
2011 2º período com fechamento em (31-Mar-2012)  
Última Atualização do PMR: 13/03/2012

Banco Interamericano de Desenvolvimento - IDB

Escritório de Planejamento Estratégico e Efetividade no Desenvolvimento

Validado pelo Chefe de Divisão: 15/03/2012

Validado pelo Representante do País: 23/04/2012

### Riscos

Id	Tipo	Descrição	Probabilidade	Impacto	Gravidade
1	Development	Inadequada disposição de resíduos sólidos devido à falta de participação e colaboração dos moradores.	1	2	Low
2	Development	Ocupação indevida das margens dos córregos devido à falta de fiscalização.	1	2	Low
3	Environmental and Social Sustainability	Ocorrência de lançamentos clandestinos de esgotos nos corpos receptores.	1	2	Low
4	Development	Ocorrem inundações imprevistas devido à falta de planejamento, gestão da drenagem e manutenção indevida das obras	1	2	Low

## Lições Aprendidas

### Gerenciamento de Projetos

Lição Aprendida
Falta de experiência do executor nas políticas e procedimentos do BID.
No início do Programa, o Banco realizou em Belo Horizonte um seminário de nivelamento de conhecimento e trabalho em equipe. Adicionalmente elaborou-se os fluxos das atividades do Programa e o Manual de Procedimentos, onde contempla a forma de fazer cada uma das ações necessárias à execução do Programa, referido manual é disponibilizado na Internet do Município.
Gerencia o Programa a partir do referido manual, que é atualizado sempre que necessário.
Estruturar um Programa de Investimentos, deverá agregar os serviços afins em um número reduzido de componentes de modo a minimizar a quantidade de contratos a celebrar futuramente e reduzir os custos de seu gerenciamento. O Banco deverá enviar esforços financeiros visando proporcionar capacitação da equipe da UEP de executores sem experiência com as políticas, normas e procedimentos do Banco, antes da assinatura dos contratos de empréstimos.