



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ecosistema de Finanzas Digital para Pequeñas y Medianas Empresas

Nro. Proyecto: CO-T1461 - Proyecto No.: ATN/ME-16605-CO

País Administrador
COLOMBIA

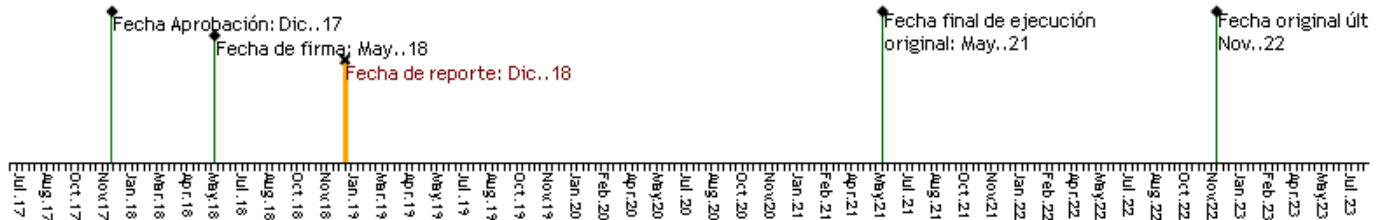
País Beneficiario
COLOMBIA

Agencia Ejecutora: BOLSA DE VALORES

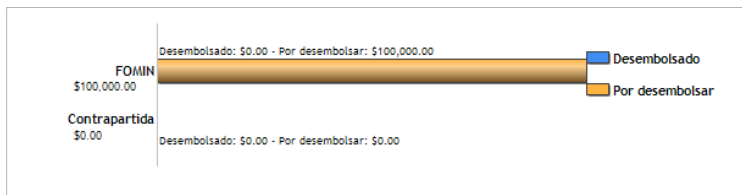
Lider equipo de diseño: CARLOS NOVOA

Lider equipo de supervisión: CARLOS NOVOA

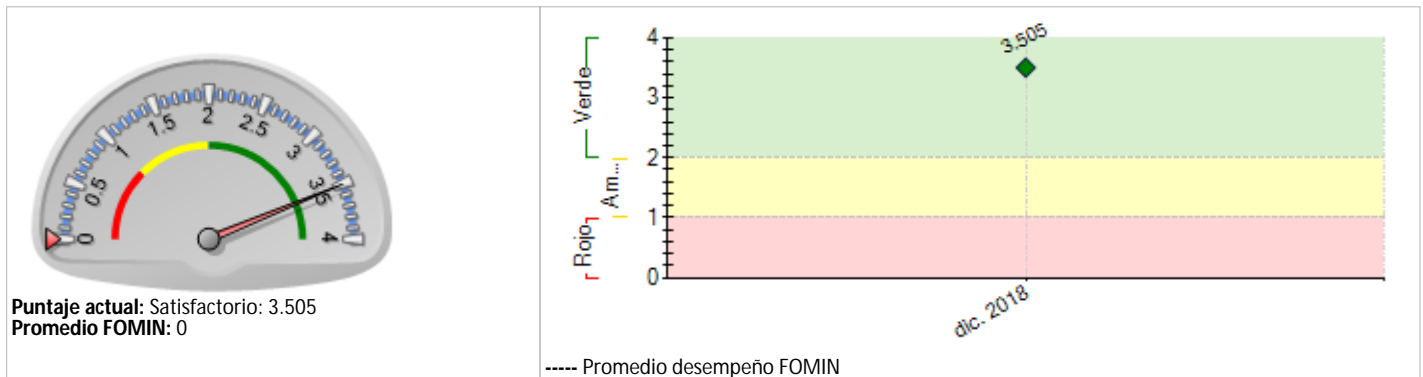
CICLO DEL PROYECTO



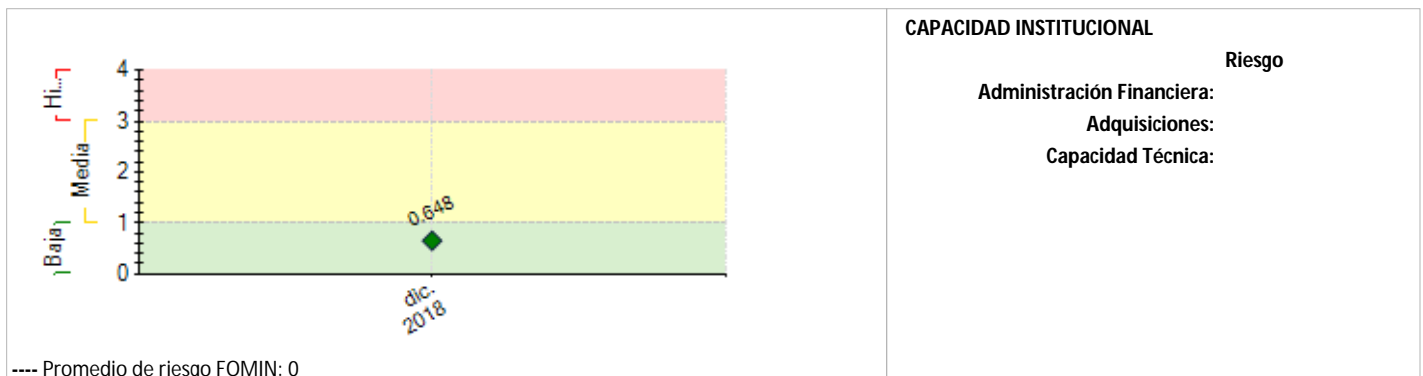
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1 -Se realizó contrato al proveedor de desarrollo de la plataforma tecnológica, e iniciaron las actividades de planeación y definición de requerimientos técnicos y funcionales

El 31 de julio se expidió el decreto 1357 que regula la actividad de financiación colaborativa en Colombia, con lo cual se procedió a ajustar el modelo de negocio de a2censo

Fue registrada la marca **a2censo** y lanzada en diferentes eventos, permitiendo socializar con clientes, recibiendo retroalimentación al modelo de negocio,

Inicio la construcción y el proceso de validación interna del modelo de riesgos requerido para evaluar y clasificar las empresas.

2-El retraso de la expedición del decreto impacto en los tiempos de actualización del modelo de negocio.

El proceso de adquisiciones y contratación del proveedor responsable del desarrollo tecnologico fue complejo dadas las características del producto, impactando en los tiempos previstos para el inicio de actividades

Para estos puntos bvc inicio la construcción de los requerimientos sobre supuestos relacionados con el borrador del decreto, y una vez se logro la contratación del proveedor, ya se tuvo actualizado el modelo operativo.

3-Aprobacion del reglamento por la Superintendencia Financiera de Colombia

Cierre de la primera fase del desarrollo que permitirá la vinculación de clientes

Lanzamiento e implementación de cursos de educación orientados a inversionistas y empresas

Inicio de las actividades comerciales ejecutando el plan visionarios

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin:							
Propósito:							

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Aunque como parte del modelo de riesgo se establecerá para la plataforma una probabilidad máxima de pérdida en función de la probabilidad de incumplimiento de todos sus participantes, esto no obsta para que se pudiesen presentar incumplimientos a	Media	Se promoverá entre los inversionistas el que tengan un portafolio diversificado en cuanto a riesgo/retorno.	Project Guest

futuro.

2. Si bien la plataforma ha sido concebida para que el riesgo sea "bilateral" (i.e. entre las PyMEs e inversionistas), los potenciales incumplimientos en los pagos a los inversionistas pudieran eventualmente afectar reputacionalmente a la BVC.	Media	Para mitigar este riesgo, se está contemplando contar con la participación del Fondo Nacional de Garantías (FNG) por lo cual se cubriría 50% de inversión.	Project Guest
3. Existe el riesgo de que los montos movilizados no asciendan a lo proyectado, tomando en consideración que se trata de un esquema alternativo que no ha sido implementado en el país.	Baja	Para dichos efectos se tienen contempladas alianzas estratégicas, estrategias sólidas de mercadeo y contacto directo con inversionista y compañías.	Project Guest
4. Dado que el riesgo de crédito de las PyMEs es mayor al que hasta ahora presentan las empresas listadas en la BVC, el riesgo de incumplimiento en los pagos se incrementa.	Baja	El modelo de gestión de riesgos de la plataforma contempla realizar una evaluación rigurosa de crédito que permita determinar el riesgo potencial de incumplimiento de las obligaciones; todos los potenciales emisores PyMEs deberán pasar por esta fase previa de evaluación.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A la fecha no se han realizado actividades de este tipo dada la fase en la que se encuentra el proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Teniendo en cuenta que el modelo de a2censo se diseñó en un mercado donde no existen referentes locales, y en proceso de construcción de la regulación específica en el país, hoy la plataforma ha tenido que enfrentar unos ajustes en su modelo, percibiendo impactos en costos y tiempo, a pesar de la participación activa de bvc en los espacios brindados por el Regulador. Teniendo en cuenta lo anterior, todo proyecto debe prever durante la etapa de diseño una mayor flexibilidad que permita realizar ajustes a partir de los requerimientos regulatorios en la etapa de ejecución.	Relativo a Implementation	Autor ferrari, leonardo
---	-------------------------------------	-----------------------------------