Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Solución de resilencia al cambio climático mediante el desarrollo de cadena de v

Nro. Proyecto: CH-T1181 - Proyecto No.: ATN/ME-16066-CH

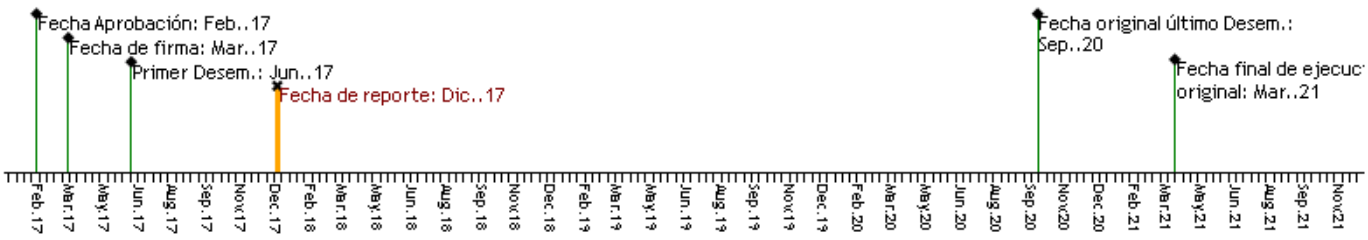
Propósito: Promover una economía de mayor valor agregado, con impacto socioeconómico a nivel de la familia, la cooperativa y el territorio, con la adopción de esta tecnología de una solucion privada de resilencia.

País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

Agencia Ejecutora: Productora de Semillas NG-Seeds S.A.

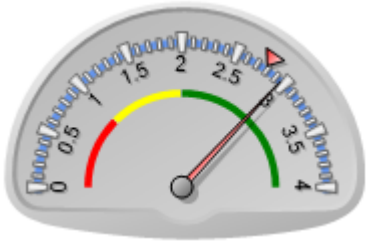
Líder equipo de diseño: CAROLINA CARRASCO
Líder equipo de supervisión: CAROLINA CARRASCO

CICLO DEL PROYECTO

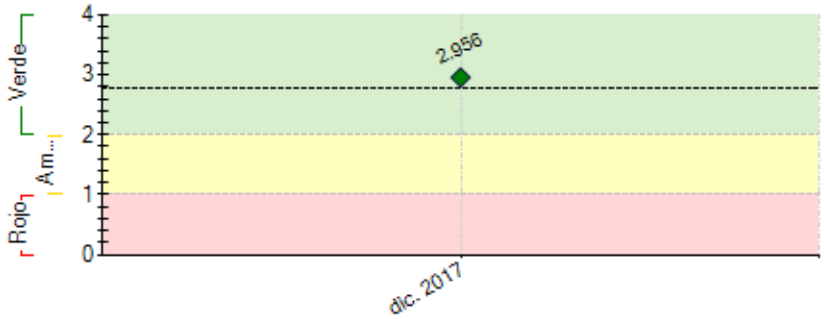


RECURSOS

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.956
Promedio FOMIN: 2.782

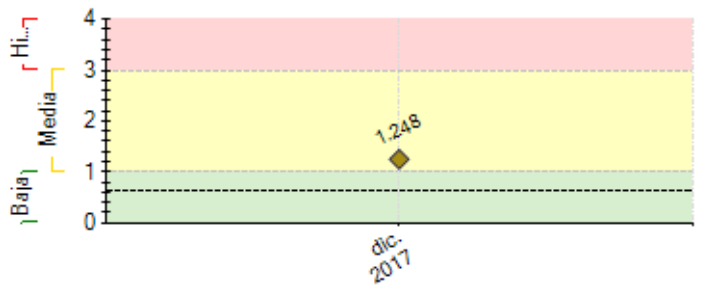


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el periodo reportado **76** productores de las regiones del Biobío, Araucanía, Los Ríos y Los Lagos, adoptaron la tecnología de resiliencia climática basada en la rotación con AluProt-CGNA, recibiendo un total de **228** visitas de campo para la supervisión de gestión de rotación del cultivo, donde se les entregó asesoramiento directo por parte del equipo de Asistencia Técnica.

Para lograr esto, se realizaron charlas de difusión de AluProt-CGNA para llegar a los agricultores, entregando los conocimientos para adoptar la tecnología y manejar este cultivo. Obteniendo como resultado que 76 productores recibieran asesoramiento técnico en temas específicos de cultivo de lupino.

Otro logro durante el periodo fue desarrollar un nuevo producto financiero donde NG-Seeds entregó líneas de crédito a los agricultores para financiar materia prima e insumos para el manejo del cultivo, el crédito total otorgado a productores mediante el nuevo producto fue de aproximadamente 30.000 USD.

Las principales dificultades presentadas en el periodo fueron el comienzo tardío de las actividades de planificación de siembra y charlas de difusión (abril de 2017) lo que provocó una baja oportunidad de establecer las siembras de AluProt-CGNA. Otra dificultad presentada fue la variabilidad de las condiciones climáticas, presentando excesos de lluvias y nieve, lo que afectó directa y negativamente, llevando a los agricultores a desistir de sembrar AluProt-CGNA o a perder las siembras establecidas

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo de proyecto es demostrar e implementaruna solución privada de resiliencia al cambio climático con mejora deproductividad mediante su aplicación por más de 2,000 productores mapuche delos valles de la Araucanía, basada en la adopción de tecnologías de rotación conaluprot de alta rentabilidad comercial.	I.1	Número de productores con un aumento promedio de la facturación por ventas de AluProt-CGNA de un mínimo del 10% (330101)	0 Mar. 2017	76 Mar. 2018	320 Mar. 2019	1000 Mar. 2020	2000 Mar. 2021	0	
Propósito: Promover una economía de mayor valor agregado, con impactosocioeconómico a nivel de la familia, la cooperativa y el territorio, con la adopción de esta tecnología de una solucion privada de resilencia.	R.1	Aumento anual de la facturación de la empresa NG-SEEDS por ventas de Aluprot-CGNA del 50% anual (330100)	0 Mar. 2017	100 Mar. 2018	80 Mar. 2019	60 Mar. 2020	50 Mar. 2021	0	
	R.2	Número de hectáreas cada año que muestran un incremento de al menos el 20% en promedio	0 Mar. 2017	420 Mar. 2018	2000 Mar. 2019	5800 Mar. 2020	11000 Mar. 2021	0	
	R.3	Una mejora del 30% en el índice de resiliencia climática del factor suelo	0 Mar. 2017	10 Mar. 2018	20 Mar. 2019	30 Mar. 2020	30 Mar. 2021	0	
Componente 1: Desarrollo y transferencia de la tecnología y desarrollo de lacadena de valor del AluProt-CGNA **Peso:** 72% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de visitas de campo para la supervisión de gestión de rotaciones	0	228 Mar. 2018	960 Mar. 2019	3000 Mar. 2020	6000 Abr. 2021	228 Dic. 2017	Finalizado
	C1.I2	Número de productores habiendo adoptado la tecnología de resiliencia climática basada en rotación AluProt-CGNA (230100)	0	76 Mar. 2018	320 Mar. 2019	1000 Mar. 2020	2000 Mar. 2021	76 Dic. 2017	Finalizado
	C1.I3	Número de productores que han recibido asesoramiento técnico (130100)	0 Mar. 2017	76 Mar. 2018	320 Mar. 2019	1000 Mar. 2020	2000 Mar. 2021	76 Dic. 2017	Finalizado
	C1.I4	Número de proveedores acreditados por EWOS en non-GMO y estándares de proveeduría	0	10 Mar. 2018	20 Mar. 2019	30 Mar. 2020	40 Mar. 2021		
	C1.I5	Número de nuevos clientes de AluProt-CGNA	0	2 Mar. 2018	10 Mar. 2019	20 Mar. 2020	32 Mar. 2021		

C1.I6	Número de acuerdos con actores clave público-privados para el proyecto (i.e. Gobierno Regional, Cooperativas y Federaciones campesinas, Secretaría Regional Ministerial de Agricultura, CONADI, Consejos de Autoridades tradicionales mapuches de La Araucanía, INDAP, CGNA, INIA y CORFO)	0	3 Mar. 2018	5 Mar. 2019	9 Mar. 2020	11 Mar. 2021		

Componente 2: Desarrollo del financiamiento de la cadena de valor de AluProt -CGNA **Peso:** 11% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de productores que acceden a nuevos productos de crédito (230500) (incluye como fuentes: NG-Seeds, INDAP, compradores, bancos locales, otros)	0	60	334	625	1144		
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
	C2.I2	Monto total de crédito otorgado a productores mediante los nuevos productos (230700) (incluye como fuentes: NG-Seeds, INDAP, compradores, bancos locales, otros)	0	30000	150000	500000	1000000	30000	Finalizado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2021	Mar. 2021	Dic. 2017	
	C2.I3	Número de nuevos productos financieros desarrollados en el marco del proyecto (adelantos contra entrega de producto, factoring, warrant, etc.)	0	1	2	3	3	1	Finalizado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2017	
	C2.I4	Evolución del resultado operativo de NG-SEEDS (margen operacional)	0	-25	-27	3	10		
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		

Componente 3: Medición de impacto y sistematización del modelo para su escala **Peso:** 17% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de evaluaciones de impacto para informar la gestión por resultados	0	1	2	3	3	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	
	C3.I2	Numero de estudios modelo para el desarrollo productivo indígena	0				2	
							Mar. 2021	
	C3.I3	Número de estudios modelo de entidades de transferencia tecnológica como intermediarios financieros no bancarios (CORFO)	0				1	
			Mar. 2017				Mar. 2021	
	C3.I4	Número de estudios prospectivos de potenciales mercados del AluProt-CGNA como solución de resiliencia al cambio climático en otros países	0	1			2	
				Mar. 2019			Mar. 2021	
	C3.I5	Número de actores públicos sensibilizados en la utilización del lupino como solución de resiliencia climática en Chile y otros países	0	5	15	25	30	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	

Hitos		**Planificado**	**Fecha Vencimiento**	**Logrado**	**Fecha en que se logró**	**Estado**
H0	Condiciones previas	1	Sep. 2017	8	Jun. 2017	Logrado
H1	Mapeo de terrenos y agricultores disponibles para cultivo de AluProt-CGNA en colaboración con CONADI.	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H3	Informe de análisis de situación climatológica del año anterior para establecer periodos de siembra adecuados de la próxima temporada.	1	Mar. 2018			
H2	[*] Aumento de al menos un 40% del precio de venta promedio de Grit AluProt-CGNA por punto de proteína para la industria acuicola, por sobre el precio de mercado de la soya que es el principal competidor.	1	Abr. 2018			
H4	500 productores reciben charlas de promoción y difusión de siembra y cosecha de AluProt-CGNA temporada 2018-2019	500	Ago. 2018			
H5	Manual de sistema de trazabilidad para asegurar un mayor valor agregado de los productos y calidad requerida por industrias más sofisticadas. Aprobado por Comité de Dirección Estratégica (CDE)	1	Nov. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. riesgo de demoras en el financiamiento externo	High	Para ello, el proyecto contempla una cooperación técnica de recuperación contingente que permitirá a NG-Seeds contar con la liquidez necesaria para honrar sus compromisos con los productores. Por otro lado se espera que la acción coordinada entre las partes (FOMIN, NG-Seeds, INDAP y CORFO) reducirá el riesgo de demoras mayores en el otorgamiento de los financiamientos previstos	Project Guest
2. riesgos de adopción tecnológica	Media	Se plantea un plan de capacitación demostración y difusión de las tecnologías. Así también el plan de manejo predial (rotación) y del cultivo a implementar	Project Guest
3. riesgos ambientales	Baja	Para reducir estos riesgos, la propuesta contempla una agricultura de contrato, la cual incorporará un plan de manejo predial que garantice un uso racional de la tierra en convivencia y respeto por los usos culturales tradicionales	Project Guest
4. riesgos de extremización del cambio climático	Baja	NG-Seeds cuenta con una alianza estratégica con CGNA para la creación de nuevos materiales genéticos que se adapten a situaciones más complejas, para lo cual ya realiza estudios genómicos al respecto	Project Guest
5. riesgos de negocio y organizacionales	Baja	Se contemplan acciones de fortalecimiento institucional y desarrollo de capacidades empresariales tanto al nivel de NG-Seeds como de las cooperativas y productores	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	**Comentarios**
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para el presente periodo no existen acciones de este tipo para reportar

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	**Autor**
1. Una lección aprendida fue que el inicio tardío de las actividades de difusión (debido al retraso en liberación de fondos y actividades propias del comienzo de un proyeco) tiene una directa incidencia en el número de productores y hectáreas que se alcanzan en la temporada. El primer ciclo de charlas de difusión del proyecto comenzó en el mes de abril de 2017, momento para el cual muchos productores ya se encontraban con otros cultivos establecidos en sus predios o ya no podían sembrar AluProt-CGNA debido a las desfavorables condiciones climáticas que se dieron en el periodo (exceso de lluvia y nieve) dificultando la preparación de suelos o causando pérdidas en lo ya sembrado. Por esto durante el siguiente periodo las charlas de difusión y asistencia técnica comenzarán de forma temprana, para lograr que los agricultores que decidan participar tengan el tiempo suficiente para realizar las labores previas y lograr adoptar la tecnología de resiliencia basada en la rotación con AluProtCGNA	Implementation	Gayoso, Camila
2. Una de las lecciones aprendidas de un sistema que funcionó muy bien durante este periodo fue el desarrollo del nuevo producto financiero. Este consiste en una línea de crédito con un interés del 4% anual para la compra de materia prima e insumos de campo, otorgada a cada productor de acuerdo a sus necesidades y al tamaño de la siembra a establecer. El sistema fue muy bien recibido por parte de los agricultores quienes agradecieron el apoyo financiero rápido y de fácil acceso que les entregó NG-Seeds, llegando a ser incluso el mecanismo necesario para romper la barrera de entrada para aquellos agricultores que no cuentan con los medios para establecer la siembra de AluProt-CGNA en primera instancia.	Implementation	Gayoso, Camila