Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Solución de resilencia al cambio climático mediante el desarrollo de cadena de v

Nro. Proyecto: CH-T1181 - Proyecto No.: ATN/ME-16066-CH

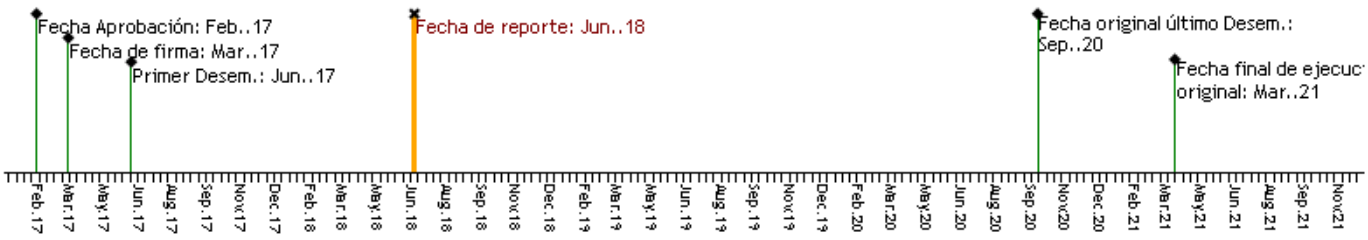
Propósito: Promover una economía de mayor valor agregado, con impacto socioeconómico a nivel de la familia, la cooperativa y el territorio, con la adopción de esta tecnología de una solucion privada de resilencia.

País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

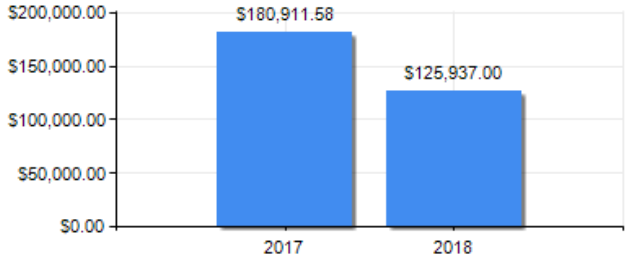
Agencia Ejecutora: Productora de Semillas NG-Seeds S.A.

Líder equipo de diseño: CAROLINA CARRASCO
Líder equipo de supervisión: CAROLINA CARRASCO

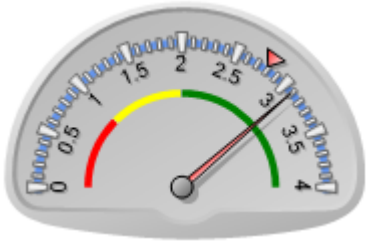
CICLO DEL PROYECTO



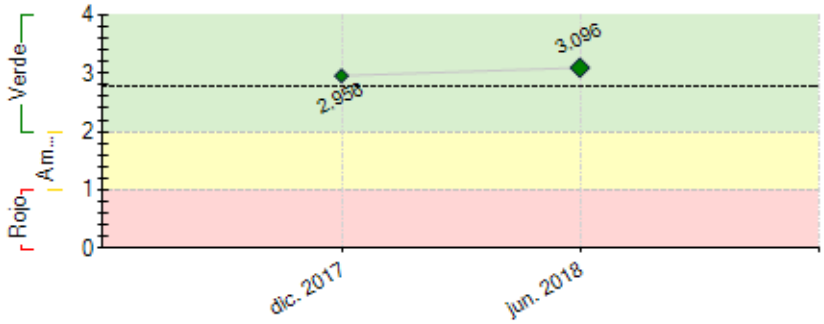
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.096
Promedio FOMIN: 2.79

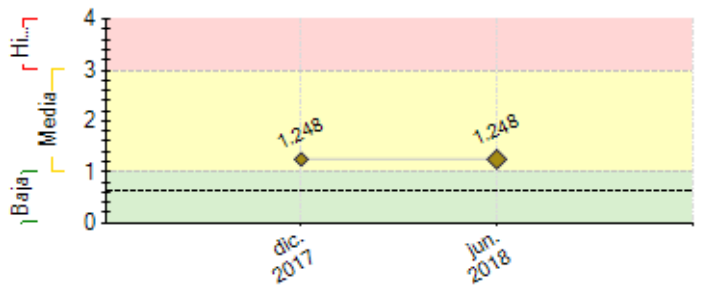


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante el primer año de ejecución se han logrado: 1. 117 Productores asesorados y que adoptaron la tecnología de resiliencia basada en rotación con AluProt-CGNA (3) Un nuevo producto financiero desarrollado en el marco del proyecto que logró apoyar a 84 agricultores por un monto aproximado a los 66.000 dólares. Durante este periodo se lograron tres hitos: (1) Mapeo de terrenos y agricultores disponibles para cultivo de AluProt-CGNA en colaboración con CONADI lo que dio inicio a la planificación de siembra de la primera temporada y permitió identificar a los agricultores con terrenos disponibles. (2) Realización de análisis climatológico del año anterior para establecer periodos de siembra para las próximas temporadas. (3) Durante el año 2018 NG-Seeds logra un importante hito con la empresa EWOS acordando un precio de venta para el Grit AluProt-CGNA 53% mayor al precio de mercado de su principal competidor la soya.

Las actividades del proyecto para la temporada de siembra y cosecha 2018-2019 se han visto afectadas por la falta de recursos provenientes de otras instituciones, como fue comprometido en la formulación de la iniciativa. Esto apoyaría a NG-Seeds en el mejoramiento de su infraestructura y en el financiamiento para establecer mayores superficies de siembra. Por esto durante la actual y próximas temporadas, la unidad coordinadora pondrá especial énfasis en las acciones relacionadas a la búsqueda de fuentes de financiamiento para lograr los objetivos futuros.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el transcurso del primer semestre del año 2018 se han logrado: (1) Acuerdo con 5 actores clave público-privado para desarrollar actividades en conjunto y con el propósito de alcanzar los objetivos propuestos en el proyecto, significando esto beneficios para todas las partes. (2) Mediante el taller realizado para dar a conocer los aspectos principales de la siembra y cosecha de Alu*Prot*-CGNA en conjunto con la Ilustre Municipalidad de Padre las Casas, se logró la sensibilización de 5 actores públicos en la utilización de esta tecnología como solución de resiliencia climática. (3) Aumento anual de la facturación de NG-Seeds del 78% (proyectado) (4) Evolución del resultado operativo de NG-Seeds de un 4,39% (proyectado)

Durante el presente semestre NG-Seeds logra un importante hito para la empresa, el cual fue la autorización por parte del Servicio Agrícola Ganadero (SAG) para la entrada al país del Herbicida Diflufenican, único producto selectivo de aplicación post-emergente para eliminar malezas tipo hoja ancha que comenzó a ser distribuido por ANASAC gracias a las gestiones realizadas por NG-Seeds. Este agroquímico mejora las condiciones de cultivo del Alu*Prot*-CGNA® siendo un factor que influye positivamente en su desarrollo y rendimient, aspectos que son importantes para el proposito del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo de proyecto es demostrar e implementaruna solución privada de resiliencia al cambio climático con mejora deproductividad mediante su aplicación por más de 2,000 productores mapuche delos valles de la Araucanía, basada en la adopción de tecnologías de rotación conaluprot de alta rentabilidad comercial.	I.1	Número de productores con un aumento promedio de la facturación por ventas de AluProt-CGNA de un mínimo del 10% (330101)	0	76	320	1000	2000	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
Propósito: Promover una economía de mayor valor agregado, con impactosocioeconómico a nivel de la familia, la cooperativa y el territorio, con la adopción de esta tecnología de una solucion privada	R.1	Aumento anual de la facturación de la empresa NG-SEEDS por ventas de Aluprot-CGNA del 50% anual (330100)	0	100	80	60	50	100	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2018	
	R.2	Número de hectáreas cada año que muestran un incremento de al menos el 20% en promedio	0	420	2000	5800	11000	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		
	R.3	Una mejora del 30% en el índice de resiliencia climática del factor suelo	0	10	20	30	30	0	
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021		

de resilencia.

Componente 1: Desarrollo y transferencia de la tecnología y desarrollo de lacadena de valor del AluProt-CGNA **Peso:** 72% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de visitas de campo para la supervisión de gestión de rotaciones	0	228	960	3000	6000	423	En curso
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Abr. 2021	Jun. 2018	
	C1.I2	Número de productores habiendo adoptado la tecnología de resiliencia climática basada en rotación AluProt-CGNA (230100)	0	76	320	1000	2000	117	En curso
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C1.I3	Número de productores que han recibido asesoramiento técnico (130100)	0	76	320	1000	2000	234	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C1.I4	Número de proveedores acreditados por EWOS en non-GMO y estándares de proveeduría	0	10	20	30	40	0	Atrasado
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2018	
	C1.I5	Número de nuevos clientes de AluProt-CGNA	0	2	10	20	32	3	En curso
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C1.I6	Número de acuerdos con actores clave público-privados para el proyecto (i.e. Gobierno Regional, Cooperativas y Federaciones campesinas, Secretaría Regional Ministerial de Agricultura, CONADI, Consejos de Autoridades tradicionales mapuches de La Araucanía, INDAP, CGNA, INIA y CORFO)	0	3	5	9	11	5	Finalizado
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
Componente 2: Desarrollo del financiamiento de la cadena de valor de AluProt -CGNA **Peso:** 11% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de productores que acceden a nuevos productos de crédito (230500) (incluye como fuentes: NG-Seeds, INDAP, compradores, bancos locales, otros)	0	60	334	625	1144	84	En curso
				Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C2.I2	Monto total de crédito otorgado a productores mediante los nuevos productos (230700) (incluye como fuentes: NG-Seeds, INDAP, compradores, bancos locales, otros)	0	30000	150000	500000	1000000	66249	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2021	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C2.I3	Número de nuevos productos financieros desarrollados en el marco del proyecto (adelantos contra entrega de producto, factoring, warrant, etc.)	0	1	2	3	3	1	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Dic. 2017	
	C2.I4	Evolución del resultado operativo de NG-SEEDS (margen operacional)	0	-25	-27	3	10	4.39	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
Componente 3: Medición de impacto y sistematización del modelo para su escala **Peso:** 17% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Numero de evaluaciones de impacto para informar la gestión por resultados	0	1	2	3	3	0	Atrasado
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	
	C3.I2	Numero de estudios modelo para el desarrollo productivo indígena	0				2		
							Mar. 2021		
	C3.I3	Número de estudios modelo de entidades de transferencia tecnológica como intermediarios financieros no bancarios (CORFO)	0				1		
			Mar. 2017				Mar. 2021		
	C3.I4	Número de estudios prospectivos de potenciales mercados del AluProt-CGNA como solución de resiliencia al cambio climático en otros países	0	1			2		
				Mar. 2019			Mar. 2021		
	C3.I5	Número de actores públicos sensibilizados en la utilización del lupino como solución de resiliencia climática en Chile y otros países	0	5	15	25	30	5	En curso
			Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Jun. 2018	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Sep. 2017	8	Jun. 2017	Logrado
H1	Mapeo de terrenos y agricultores disponibles para cultivo de AluProt-CGNA en colaboración con CONADI.	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H3	Informe de análisis de situación climatológica del año anterior para establecer periodos de siembra adecuados de la próxima temporada.	1	Mar. 2018	1	Mar. 2018	Logrado
H2	[*] Aumento de al menos un 40% del precio de venta promedio de Grit AluProt-CGNA por punto de proteína para la industria acuicola, por sobre el precio de mercado de la soya que es el principal competidor.	1	May. 2018	1	May. 2018	Logrado
H4	500 productores reciben charlas de promoción y difusión de siembra y cosecha de AluProt-CGNA temporada 2018-2019	500	Ago. 2018			
H5	Manual de sistema de trazabilidad para asegurar un mayor valor agregado de los productos y calidad requerida por industrias más sofisticadas. Aprobado por Comité de Dirección Estratégica (CDE)	1	Nov. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. riesgo de demoras en el financiamiento externo	High	Para ello, el proyecto contempla una cooperación técnica de recuperación contingente que permitirá a NG-Seeds contar con la liquidez necesaria para honrar sus compromisos con los productores. Por otro lado se espera que la acción coordinada entre las partes (FOMIN, NG-Seeds, INDAP y CORFO) reducirá el riesgo de demoras mayores en el otorgamiento de los financiamientos previstos	Project Guest
2. riesgos de adopción tecnológica	Media	Se plantea un plan de capacitación demostración y difusión de las tecnologías. Así también el plan de manejo predial (rotación) y del cultivo a implementar	Project Guest
3. riesgos ambientales	Baja	Para reducir estos riesgos, la propuesta contempla una agricultura de contrato, la cual incorporará un plan de manejo predial que garantice un uso racional de la tierra en convivencia y respeto por los usos culturales tradicionales	Project Guest
4. riesgos de extremización del cambio climático	Baja	NG-Seeds cuenta con una alianza estratégica con CGNA para la creación de nuevos materiales genéticos que se adapten a situaciones más complejas, para lo cual ya realiza estudios genómicos al respecto	Project Guest
5. riesgos de negocio y organizacionales	Baja	Se contemplan acciones de fortalecimiento institucional y desarrollo	Project Guest

de capacidades empresariales tanto al nivel de NG-Seeds como de las cooperativas y productores

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 4 Luego de la cosecha muchos agricultores tuvieron inconvenientes para lograr trasladar su producción desde el predio hasta la planta de NG-Seeds (por falta de transporte o recursos), por lo que el grano quedó almacenado y en algunos casos aumentando sus niveles de humedad. Para la siguiente temporada se apoyará a los agricultores en la búsqueda temprana de mecanismos de transporte oportunos para la cosecha y se gestionará el uso compartido de camiones para aquellos productores que tengan siembras cercanas con el objetivo de agilizar el proceso de recepción de grano en planta.	Implementation	Gayoso, Camila
2. 3. Durante el primer año de ejecución del proyecto se detectó que la forma en que se registraban los datos de los agricultores correspondientes al manejo de cultivo (información sore actividades desarrolladas en terreno registrada por los Asesores Técnicos) era engorrosa e incompleta. Esta actividad fue mejorada creando un Sistema de Gestión de Datos (SDG) mucho más ordenado y fácil de usar.	Implementation	Gayoso, Camila
3. 2. Para concretar la siembra de AluProt-CGNA® con los agricultores, se realizan visitas en las que se evalúa su terreno. Si la evaluación tiene resultado positivo el productor debe pasar a firmar el contrato de siembra y cosecha a la oficina ubicada en Temuco antes de retirar la semilla en la planta de procesos ubicada en Lautaro (todo en la Región de la Araucanía). En relación a este proceso se modificó el lugar de firma de contratos, llevándolos directamente al terreno del agricultor para firmar in-situ en caso de evaluación de terreno positiva y si así lo desea. Debido que al tener que pasar por la oficina en Temuco para la firma del contrato muchos agricultores dejaban pasar mucho tiempo, pasando incluso la fecha optima de siembra, para finalmente desistir de su intención principal.	Implementation	Gayoso, Camila
4. 1. Una lección aprendida es que la planificación de la temporada de siembra debe comenzar antes de lo acostumbrado, debido a que por ejemplo agricultores de la región del Biobío definen de forma temprana el destino de sus suelos y otros necesitan más tiempo de lo común para preparar sus terrenos. Por eso la planificación de la temporada 2018-2019 comenzó en diciembre de 2017, aproximadamente 4 meses antes de comenzar la fecha de siembra. En relación a esto también se modificó la fecha en que comienza la preparación de la semilla, esta actividad se adelantó para lograr llegar a la fecha de siembra de forma oportuna.	Implementation	Gayoso, Camila