



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo de un canal alternativo de financiamiento verde a través de crowdlend

Nro. Proyecto: AR-T1176 - Proyecto No.: ATN/ME-16041-AR

**Propósito:** Desarrollo de un canal alternativo de financiamiento verde, crowdlending verde.

**País Administrador**

ARGENTINA

**País Beneficiario**

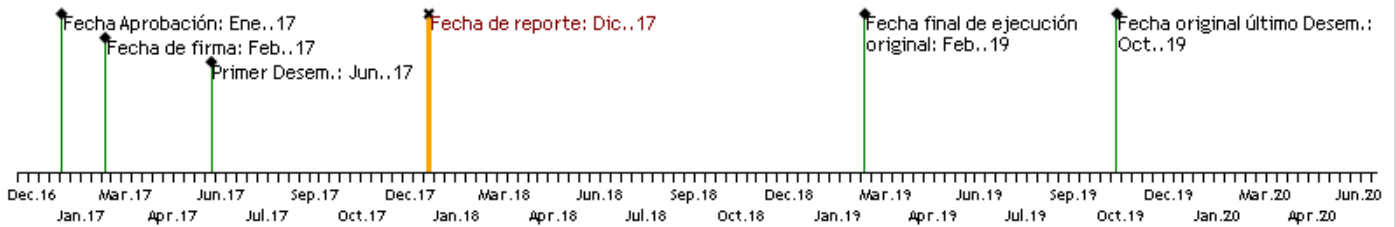
ARGENTINA

**Agencia Ejecutora:** AFLUENTA

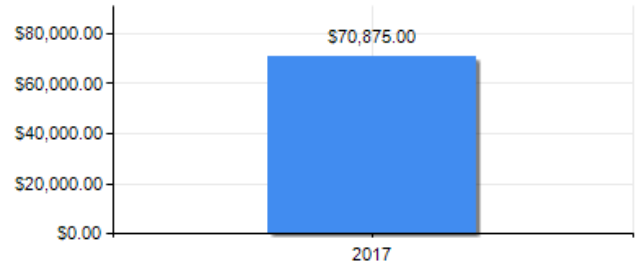
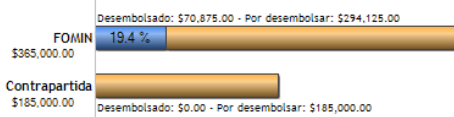
**Líder equipo de diseño:** CÉSAR BUENADICHA

**Líder equipo de supervisión:** ERIKA MOLINA

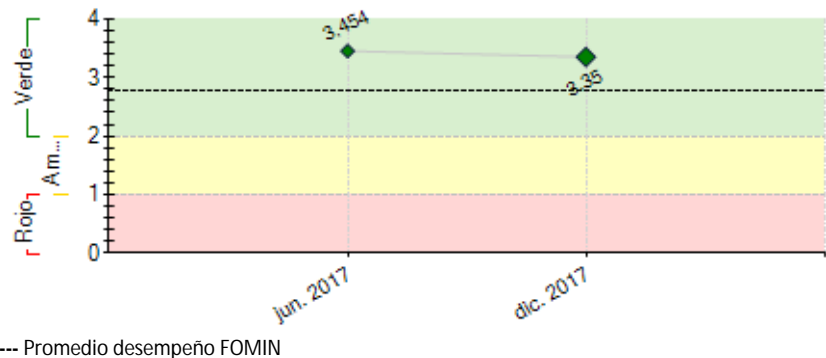
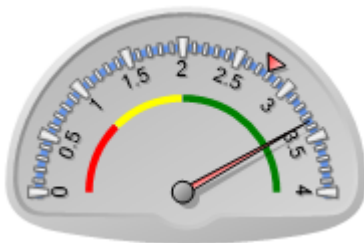
## CICLO DEL PROYECTO



## RECURSOS



## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## RIESGOS EXTERNOS

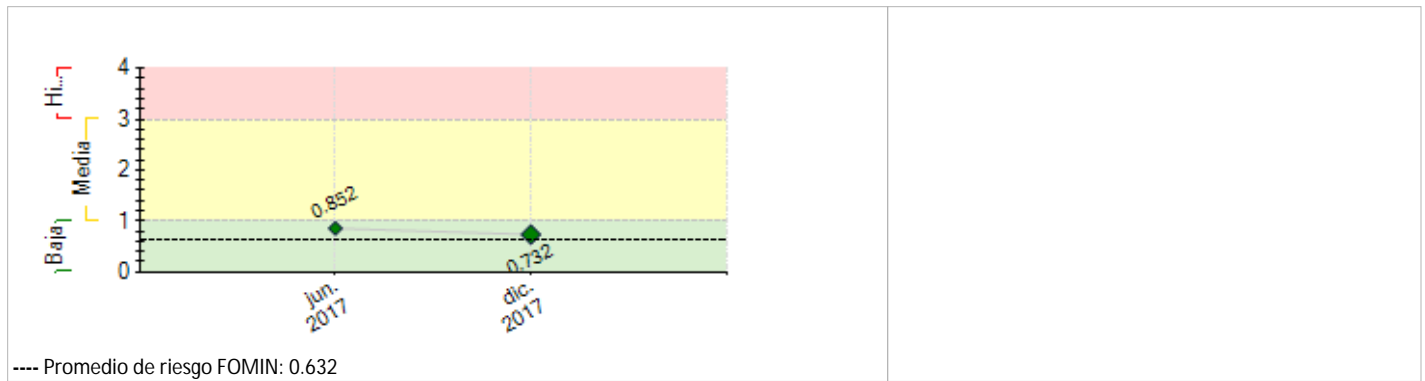
## CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Alto

**Adquisiciones:** Alto

**Capacidad Técnica:** Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.

El proyecto demuestra que a partir del estudio de mercado, los proveedores de servicios sustentables se han sumado al interés por los préstamos a pyme verde. En paneles solares (energía eléctrica) y en los termotanques solares (agua caliente) y en menor medida los Biodigestores (gas).

Contexto nacional: se sancionó la ley de energía distribuida, que permite la generación de energía eléctrica de origen renovable por parte de usuarios de la red de distribución, para su autoconsumo, con eventual inyección de excedentes a la red.

Se conformó la Cámara Fintech Argentina, que será un actor relevante para el desarrollo del Estudio del ecosistema Fintech.

2.

El cambio de coordinación y el acoplamiento a los procesos del banco generaron retrasos. Las acciones fueron de recuperar los tiempos y generar espacios consultivos para el armado de los TdR de los estudios.

3.

El término Fintech tiene un riesgo en cuanto a su uso, desde quienes digitalizan sus procesos, hasta quienes realizan medios de pago. El estudio fintech podrá discernir el alcance y uso del término fintech bajo el cual se agrupan las startups y empresas.

4.

La finalización de los estudios y la modelización y pricing de producto pyme prospectan un escenario altamente probable para el otorgamiento de préstamos.

5.

Se pondrá énfasis en: Finalizar los estudios: Fortalecer la cámara; modelizar el producto y adaptar las plataformas; formalizar acuerdos institucionales con inversores; y llevar lo local a lo regional.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora  
De acuerdo con el ejecutor. El desempeño es satisfactorio.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.

Generación de espacios consultivos con las firmas consultoras. Aportes de especialistas e insumos para el armado de los tdr de los estudios. Contrataciones 1.3; 1.4; 3.9 y 3.10

Hito 1, realizado – Estudio de Mercado y Estudio Legal Ambiental.

Alianzas estratégicas con proveedores de productos y provisión de equipos Sustentables. Sobre todo en Santa Fe y Córdoba.

## 2.

En el armado de la medición de impacto ambiental, hubo una apreciación errónea por parte de las firmas consultadas para la realización del estudio. La acción que se tomó fue la de hacer foco en la matriz de medición de EE y reducción de GEIs.

En el armado del modelo riesgo pyme, la demanda económica del estudio y lo disponible en la línea presupuestaria, hace que se necesite una reasignación de fondos. Para su correcta realización sin poner en riesgo los intereses del proyecto y los de Afluente. La acción que se tomó fue no ajustar el alcance esperado del estudio, sino reasignar fondos a nivel presupuestario.

## 3.

A partir de la creación de la cámara Fintech Argentina, se realizará en el semestre el estudio del ecosistema fintech y el fortalecimiento de la misma a través de su coordinación.

Realización de modelo de riesgo para Pymes.

Realización del armado de la matriz de medición de EE.

El inicio del proceso de la realización del componente 2, de modelización y pricing del nuevo producto pyme verde y su adaptación en la plataforma, vistas, seguimiento, reportes.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora  
De acuerdo con el ejecutor. El desempeño es satisfactorio.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base				Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b>	I.1 Reducción de emisiones de GEI	0	1	1	1	1	1	1	1	0	
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019	Feb. 2020	Feb. 2020	Feb. 2020	Feb. 2020	Feb. 2020		
<b>Propósito:</b> Desarrollo de un canal alternativo de financiamiento verde, crowdlending verde.	R.1 Numero de PYMEs que adoptan tecnologías verdes	0	150					450	0		
		Feb. 2017	Ago. 2018					Feb. 2019			
<b>Componente 1:</b> Análisis del mercado y preparación de la plataforma	C1.1 Estudio de mercado completado	0						1	1		Finalizado
		Feb. 2017						Ago. 2017	Dic. 2017		
<b>Peso:</b> 30%	C1.2 Desarrollo de sistema de gestión de riesgo PYME (desarrollo de algoritmo)	0						1			
		Feb. 2017						Feb. 2018			
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio											
<b>Componente 2:</b> Piloto de producto financiero verde	C2.1 Campaña de promoción realizada	0						1			
		Feb. 2017						Ago. 2018			
<b>Peso:</b> 40%	C2.2 Producto financiero desarrollado	0	1	1	1	1	1	1			
		Feb. 2017	Feb. 2018	Feb. 2019	Feb. 2020	Feb. 2020	Feb. 2020	Feb. 2020			
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio											
<b>Componente 3:</b> Escalamiento y mejora de la visibilidad del financiamiento alternativo	C3.1 Reuniones para buscar inversores	0	1	2				3			
		Feb. 2017	Feb. 2018	Ago. 2018				Feb. 2019			
	C3.2 Estudio para roll out en Mexico y Perú	0						1			
		Feb. 2017						Feb. 2019			
<b>Peso:</b> 30%	C3.13 Numero de Plataformas participando en reuniones del ecosistema / estudio hecho	0	3	5	6	8	8				Atrasado
		Feb. 2017	Ago. 2017	Feb. 2018	Ago. 2018	Feb. 2019	Feb. 2019				
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio											

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	6	Ago. 2017	6	May. 2017	Logrado

H1	Estudio de Mercado completado	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H4	Plataforma adaptada para escalar	1	Sep. 2018			
H2	[*] Modelo de riesgo completado (version beta) y armado de modelo de medición de emisiones	1	Sep. 2018			
H3	[*] Modelización y pricing del producto financiero	1	Sep. 2018			
H5	Colocación de 30 préstamos verdes	30	Oct. 2018			
H6	Acuerdos con inversores institucionales para colocar USD 100,000.	100000	Oct. 2018			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Escasa demanda por parte de solicitantes de préstamos para la adquisición de un préstamo verde.	Media	Apalancamiento en actores ya establecidos en el mercado en la difusión de prácticas de cuidado del medio ambiente. Uno de los puntos de la consultoría del estudio de mercado, es poder establecer, cuantificar y segmentar la demanda que existe para este producto, para poder obtener herramientas y saber hacia dónde dirigir la comunicación y en donde realizar las campañas de concientización y conocimiento del producto. Se involucra a un actor clave para el apalancamiento financiero. Los proveedores de servicios de energías renovables. Existe según zona geográfica mayor conciencia por el ahorro de dinero mayor que la conciencia ambiental.	Project Guest
2. Mal desempeño en el cumplimiento de pago de préstamos verdes	Media	Seguimiento continuo del desempeño del nuevo producto de crédito. Se estima que no debería existir un riesgo distinto al del resto de la cartera de Afluenta para personas, y en el segmento de las Pymes, se trabajará en el modelo de riesgo para definir los criterios de contratación del producto y atenuar los posibles casos de incumplimiento de pago. (Mitigación del riesgo). La modelización y pricing del producto pyme será un hito del semestre qe busca generar un scoring de riesgo.	Project Guest
3. Inexistencia de un modelo similar en América Latina y el Caribe del cual extraer lecciones aprendidas	Baja	Se conformó la Cámara Argentina de Fintech. El cual será un espacio muy útil para representar los intereses del sector y compartir experiencias, conocimientos, entre otros, acerca de las finanzas sostenibles que puedan servir para el desarrollo del proyecto. Por otro lado el estudio fintech en el semestre podrá segmentar el alcance y uso del término por agrupamiento.	Project Guest
4. Falta de inversores dispuestos a financiar prestamos verdes,	Baja	Establecimiento de acuerdos con grandes empresas para sumarlas como inversoras directas de su red de proveedores. Se prevé realizar rondas de inversiones para estos créditos verdes. Creemos que con la conciencia que existe respecto al cambio climático (ODS) y al avance de las finanzas sostenibles en la región, podría atenuarse dicho riesgo. También creemos que debemos mostrar la solidez del producto y el potencial de negocios para que sea atractivo para los inversores. La legislación de la Ley de Energía Distribuida amplía el horizonte de interesados en generar energía para consumo y comercialización.	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Afluenta realizará una recorrida (nacional e internacional) con actores estratégicos para buscar sensibilizar el financiamiento del producto pyme verde. Afluenta a través de su plataforma y la promoción de su nuevo canal alternativo de financiamiento a pyme, pyme verde, facilitará el acceso a los servicios financieros con especial interés en aquellos que contribuyan al medio ambiente reduciendo las emisiones GEIs.

Se fidelizan alianzas estratégicas con inversores para disponer de fondos para la colocación de los 150 préstamos iniciales.

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

	Relativo a	Autor
1. Lección 2: La consolidación de la Cámara Fintech, da respaldo institucional a todas las plataformas que bajo el término fintech se adhieran a la misma. Esta es una oportunidad para que se brinde mas transparencia y legitimidad a Afluenta y puntualmente en el desarrollo y ofrecimiento de su nuevo canal alternativo de financiamiento pyme verde. Recomendación: A	Implementation	Tambussi, Leonardo

partir del estudio del Ecosistema Fintech, su diversificación y alcance fortalecer la cámara con sus adherentes y consolidar el producto pyme verde.

2. Lección 1: En base a los resultados del Estudio de Mercado (cualitativos) las empresas intermediarias proveedoras de equipamiento de EE han demostrado mayor interés en los prestamos pyme verde que ofrece Afluenta. Si bien el destinatario formal es el hogar, casa residencial este no dispone de acceso a financiamiento para la colocación de los equipamientos eficientes. Recomendación: Acordar reuniones estratégicas de alianza con los proveedores y apalancar financiamiento para los usuarios residenciales con la garantía del producto.

Implementation

Tambussi, Leonardo