

PANAMA

REVISIÓN INTEGRAL DEL MARCO REGULATORIO Y LAS POLÍTICAS DEL SECTOR ENERGÉTICO

(PN-M1002)

MEMORANDUM DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Marcelino Madrigal (RE2/FI2) Jefe de Equipo; Carlos Trujillo (RE2/FI2); Marcelo Valenzuela (COF/CPN); Ricardo Reyes-Richa (COF/CPN); Rosario Arosemena de Silveira (COF/CPN); Maria Cristina Landázuri-Levey (LEG). Colaboraron, Asako Yamamoto (MIF); Javier Molina (PRI) y Caterina Vecco (RE2/FI2).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES	1
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROYECTO	3
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	6
V.	EJECUCIÓN Y MECANISMO DE IMPLEMENTACIÓN	7
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	9
VII.	BENEFICIOS Y RIEGOS DEL PROGRAMA.....	10
VIII.	FACTIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL.....	10

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Proyectos similares y/o relacionados del FOMIN y del Banco
ANEXO IV	Cartera del FOMIN en ejecución

APENDICES

Proyecto de resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE RE2/FI2 Y COF/CPN

PREPARACIÓN:

- Ley 8 de 16 de junio de 1987. "Por la cual se regulan las actividades relacionadas con los hidrocarburos."
- Ley 26 de 29 de enero de 1996. "Por la cual se crea el Ente Regulador de los Servicios Públicos."
- Ley 36 de 17 de mayo de 1996. "Por la cual se establecen controles para evitar la Contaminación Ambiental ocasionada por Combustibles y Plomo."
- Ley 6 de 3 de febrero de 1997. "Por la cual se dicta el Marco Regulatorio e Institucional para la Prestación del Servicio Público de Electricidad."
- Ley 41 de 1 de julio de 1998. "General de Ambiente de la República de Panamá."
- Ley 15 de 9 de febrero de 2001. "Por la cual se establece las normas para subsidiar el consumo básico o de subsistencia de los clientes del servicio público de electricidad y dicta otras disposiciones."
- Ley 37 de 10 de julio de 2001. "Que establece Normas Protectoras para los Jubilados y Pensionados, y dicta otras disposiciones"
- Ley 45 de 4 de agosto de 2004. "Que establece un régimen de Incentivos para el Fomento de Sistemas de Generación Hidroeléctrica y de otras Fuentes Nuevas, Renovables y Limpias, y dicta otras disposiciones"

EJECUCIÓN:

- ANEXO IV Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyectos del Fondo Multilateral de Inversiones
- ANEXO V Borradores de Términos de Referencia

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CND	Centro Nacional de Despacho de ETESA
COPE	Comisión de Política Energética
DGH	Dirección General de Hidrocarburos http://www.mici.gob.pa/secenef.html del MICI
EDECHI	Empresa de Distribución Eléctrica Chiriquí, S.A.
EDEMET	Empresa de Distribución Eléctrica Metro-Oeste, S.A.
ELEKTRA	Elektra Noreste, S.A..
ERSP	Ente Regulador de los Servicios Públicos
ETESA	Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A. http://www.etsa.com.pa/
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MICI	Ministerio de Comercio e Industrias
PEN	Plan Energético Nacional
PPP	Plan Puebla Panamá
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
SIEPAC	Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central
SNIDE	Sistema Nacional de Información y Documentación Energética

**REVISIÓN INTEGRAL DEL MARCO REGULATORIO
Y LAS POLÍTICAS DEL SECTOR ENERGÉTICO**

(PN-M1002)

I. RESUMEN EJECUTIVO

Organismo ejecutor:	Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Comisión de Política Energética (COPE)		
Beneficiarios:	Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Comisión de Política Energética (COPE)		
Plan de financiamiento:	FOMIN (Facilidad I)	US\$	498,800
	Contraparte Local:	US\$	217,200
	Total:	US\$	716,000
Objetivo del proyecto:	Apoyar a las autoridades a realizar una revisión integral de las políticas y el marco regulatorio del sector energético para propiciar el adecuado abastecimiento de las necesidades energéticas del país diversificando las fuentes energéticas y aumentando la eficiencia, confiabilidad y el uso racional y ambientalmente sostenible de los recursos naturales.		
Descripción:	El proyecto apoyará la ejecución de los componentes: i) Diagnóstico Integral de la Política Energética y su Marco Regulatorio; ii) Consulta y propuesta de ajustes al marco regulatorio del sector eléctrico; iii) Plan Energético Nacional (PEN) 2006–2021; y iv) Fortalecimiento de la Comisión de Política Energética (COPE).		
Plazo de ejecución:	Período de Ejecución		18 meses
	Período de Desembolso		24 meses
Revisión social y ambiental:	El proyecto fue revisado por Comité de Impactos Sociales y Ambientales (CESI) en su reunión CESI 24-05, del 17 de junio de 2005, se recibieron comentarios referentes a las consultas de los planes energéticos, aspectos que fueron incorporados en este documento.		
Coordinación con otros donantes:	No hay otros donantes actuando en el sector.		
Condiciones contractuales especiales:	Son condiciones previas al primer desembolso: (a) la designación del Coordinador del proyecto, (b) la suscripción de un convenio con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), para prestar apoyo administrativo a COPE en la adquisición de bienes y servicios, contratación de consultores y pagos de los mismos en los términos acordados con el Banco.		
Excepciones a las políticas:	Ninguna.		

II. ANTECEDENTES

- 2.1 Con fecha 21 de Marzo del 2005 el Gobierno de Panamá, a través del Viceministerio de Economía del MEF (Ministerio de Economía y Finanzas) ha solicitado al Banco apoyo de cooperación técnica no reembolsable que le permita hacer una revisión integral y proponer mejoras a las políticas en el sector energía y a sus marcos regulatorios.
- 2.2 La Comisión de Política Energética (COPE), adscrita al MEF, se crea por medio de la Ley 6 de 3 de Febrero de 1997, por la cual se dicta el marco regulador e institucional para la prestación del servicio público de electricidad. Los objetivos de esta comisión son los de formular, planificar y establecer las políticas del sector energía, velar por su cumplimiento, asesorar al Órgano Ejecutivo en la materia de su competencia y proponer la legislación necesaria para la adecuada vigencia de las políticas energéticas .
- 2.3 La legislación que rige los hidrocarburos en la República de Panamá, es la Ley No.8 de 16 de junio de 1987, cuyo título es "Por la cual se regulan las actividades relacionadas con los hidrocarburos", ordena los diversos aspectos de la industria petrolera y prevé incentivos fiscales y otros beneficios para las empresas que inviertan en el país, en este tipo de actividades. Contiene normas generales sobre el objeto y ámbito de aplicación de la Ley y hace recaer en el MICI (Ministerio de Comercio e Industrias) la responsabilidad de formular y promover la Política Nacional de Hidrocarburos.
- 2.4 Es a través de la COPE, organismo encargado de la elaboración de la política energética y de los planes asociados, que esta cooperación técnica será ejecutada y coordinada. Los organismos relacionados con cada subsector, en especial lo que tienen atribuciones de la regulación respectiva ERSP (Ente Regulador de los Servicios Públicos) y la DGH (Dirección General de Hidrocarburos <http://www.mici.gob.pa/secenef.html> del MICI) serán beneficiarios directos. De manera específica COPE tiene entre sus funciones la elaboración del Plan Energético Nacional que describe los instrumentos asociados para lograr las metas y objetivos de la política energética nacional.
- 2.5 Derivado de un préstamo con el Banco Mundial para apoyar la entonces reciente creación de COPE, es que fue posible para la institución concretar los primeros instrumentos para responder a algunos de los lineamientos de la política energética descritos en el Artículo 2 de la Ley No. 6 del 3 de Febrero del 1997. Estudios para identificar potencial hidroeléctrico, geotérmico y hacer predicciones de oferta y demanda de energía dieron la pauta para que COPE gestionara los primeros instrumentos antes mencionados, dentro de los cuales se encuentran la Ley No. 45 del 2004 donde se establecen un régimen de incentivos para la generación hidroeléctrica y otras fuentes renovables, las resoluciones de COPE donde se emiten los criterios para la elaboración del Plan de Expansión del Sistema Interconectado Nacional elaborado por ETESA (Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.) y la Resolución de Gabinete No. 5 del 28 de Enero del 2004, donde se establece el Fondo de Estabilización Tarifaria para mitigar en los consumidores el efecto de los altos precios del petróleo, entre otras.

- 2.6 Las reformas iniciales del sector eléctrico derivadas de la Ley No. 6 del 1997, que fueron hechas efectivas en 1999, tuvieron gran éxito inicial al incorporar inversiones nuevas por 800 M\$USD en los tres segmentos del sector. Recientemente y derivado de los instrumentos de apoyo para el impulso de fuentes renovables de energía se tienen otorgadas diferentes concesiones por el ERSP que hacen un total de 359 MW en hidroeléctricas y 98 MW en centrales eólicas. Se espera que 114.9 MW adicionales en proyectos hidroeléctricos entren en operación en el periodo 2007-2008 sobre todo en la provincia de Chiriquí.
- 2.7 En contraste a los aspectos positivos anteriores se han identificado importantes necesidades futuras en el sector eléctrico que sobrepasan los niveles y velocidad de inversión que se vieron en los primeros años de las reformas. Se requiere al año 2019 de 1,522 MW de capacidad de generación adicional para un escenario de crecimiento de la demanda moderado y de 1,810 MW para un escenario de crecimiento alto, en ambos casos esto representa una duplicación de la capacidad instalada actual en todo Panamá. Este es uno de los primeros indicadores que resaltan la necesidad de una participación más amplia del sector privado.
- 2.8 Los altos precios de los combustibles derivados de petróleo, tienen cada vez un impacto más importante en el sector eléctrico. Esta problemática se acentúa al observar como la matriz energética del sector ha venido teniendo una presencia más importante de la generación térmica, la cual pasó de un aporte del 38 % a la capacidad instalada de 892 MW en 1990, al 46 % de la capacidad de 1,555 MW instalada al cierre del año 2003. El uso creciente de Búnker y *Fuel Oil* en el sector eléctrico hacen que en la actualidad represente el 26.55% del total del consumo de derivados del petróleo en el país, solo superado por el gran consumidor que representa el sector transporte con una participación de 57.5% en el consumo de derivados. De aquí la necesidad de introducir nuevas alternativas de generación de electricidad y nuevos combustibles para el consumo en otros sectores, la disminución del impacto de los precios del petróleo dependerán del éxito con que combustibles alternos puedan ser potencialmente introducidos y de las medidas que puedan ser diseñadas para el uso racional y eficiente de la energía.
- 2.9 Aún cuando las reformas e instrumentos iniciales de política rindieron algunos frutos al sector eléctrico en la atracción del sector privado, existen factores, como los anteriores, que están indicando la necesidad creciente de tomar decisiones complementarias de política energética, específicamente: i) los contratos de energía entre generadores y las distribuidoras EDEMET (Empresa de Distribución Eléctrica Metro-Oeste, S.A.), EDECHI (Empresa de Distribución Eléctrica Chiriquí, S.A.) y ELECTRA (Elektra Noreste, S.A.), con los cuales se llevó a cabo la privatización en 1999, llegaron a su fin y el marco regulador se ha encontrado con la dificultad de no contar con un procedimiento de concurrencia organizado que permita garantizar el nuevo suministro en condiciones competitivas; ii) el periodo reciente sostenido de altos precios del petróleo (35 a 69 USD/Barril WTI) ha tenido un impacto sin precedentes en los precios de energía, aun cuando Panamá posee alguna capacidad de almacenamiento de petróleo por las actividades alrededor del Canal; y la posibilidad de controlar los impactos de los precios se limita a las decisiones que se tomen para impulsar la diversificación de combustibles en el sector eléctrico y el uso eficiente de la energía; y iii) en el corto plazo, y como una

medida de emergencia, el gobierno decidió establecer un fondo de estabilización tarifaria que ha representado para el Estado \$51 MUSD y que ha permitido absorber una parte importante de los incrementos de precios en el mercado mayorista de electricidad. Esta medida requerirá de una atención constante y se deberán definir las políticas que permitan controlarlo y lograr una canalización adecuada de los recursos del fondo a los sectores de consumo más desprotegidos así como definir una estrategia de transición para su culminación.

- 2.10 Por lo anterior, la COPE ha producido una visión general en el Plan Energético Nacional (PEN) 2005-2020, el cual identifica objetivos generales y algunas líneas de acción pero no aborda en las estrategias integrales tanto de largo plazo como corto plazo específicas que deberán ser tomadas para resolver los retos de suministro en el sector, de las necesidades de diversificación de la canasta de combustibles y del impulso al uso y ahorro eficiente de la energía. La COPE, utilizando como medio el Plan Energético Nacional (PEN) 2006-2021, deberá emitir los instrumentos de política que propicien el ambiente adecuado para lograr un mayor involucramiento del sector privado en suplir las necesidades de inversión que requiere el sector eléctrico así como los instrumentos adicionales para la diversificación de la matriz energética y del ahorro y uso eficiente de la energía.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROYECTO

- 3.1 El objetivo general de esta cooperación técnica¹ es apoyar a las autoridades a realizar una revisión integral de las políticas y el marco regulatorio del sector energético para propiciar el adecuado abastecimiento de las necesidades energéticas del país diversificando las fuentes energéticas y aumentando la eficiencia, confiabilidad y el uso racional y ambientalmente sostenible de los recursos naturales.
- 3.2 **Componente I. Diagnóstico Integral de la Política Energética y su Marco Regulatorio** (FOMIN US\$98,000; Contraparte US\$42,000). Este componente apoyaría a la COPE a llevar a cabo un diagnóstico integral de las políticas del sector energético y de su marco regulatorio e institucional para contribuir al establecimiento de prioridades y recomendar acciones más detalladas para optimizar el funcionamiento del sector a ser desarrolladas más adelante. El diagnóstico comprende tanto las actividades de oferta como de consumo de energía, las políticas tarifarias y dimensión social, y no se limita al sector eléctrico. Utilizará en la medida de lo posible información existente y planteará opciones de política teniendo en cuenta no sólo la actual coyuntura internacional sino también escenarios alternativos sobre su desarrollo futuro. El diagnóstico se apoyará en los estudios realizados por la COPE y en el Sistema Nacional de Información y

¹ La presente cooperación técnica fue preparada para ser aprobada como parte de la Línea de Actividad para Consolidar las Reformas Sectoriales y los Marcos Legales, Regulatorios e Institucionales en los Sectores de Infraestructura en los Países C y D (MIF/AT-69). En vista de que el período para comprometer recursos por dicha Línea expiró el 27 de noviembre de 2004, la Administración presenta la operación al Comité de Donantes como proyecto regular.

Documentación Energética (SNIDE) y concluirá con una propuesta preliminar del Plan Energético Nacional 2006-2021 que partirá de cinco objetivos fundamentales:

1. Promover el desarrollo de fuentes renovables de energía siguiendo los lineamientos de las Convenciones y Tratados internacionales.
 2. Aumentar la cobertura de los servicios energéticos a nivel nacional.
 3. Promover la integración energética regional con Centroamérica SIEPAC (Sistema de Interconexión Eléctrica para el Istmo Centroamericano) del PPP (Plan Puebla Panamá) y Colombia (Pacto Andino).
 4. Promover el ahorro y el uso eficiente y racional de la energía.
 5. Apoyar alternativas viables que permitan una canasta energética diversificada y de bajo costo.
- 3.3 Para el logro de cada uno de los objetivos se tiene un Plan Estratégico con el establecimiento de metas a corto, mediano y largo plazo, basados en los estudios realizados por la COPE y la evolución del entorno energético nacional e internacional. El diagnóstico deberá tomar en cuenta la legislación asociada en temas de medio ambiente que tienen impacto en el sector energético y en su caso proponer las recomendaciones pertinentes a la cabeza sectorial correspondiente; lo anterior con especial en los temas asociados a las energías renovables y estándares para reducir emisiones de contaminantes de los combustibles utilizados en el sector.
- 3.4 El diagnóstico identificará necesidades particulares que no han sido abordadas por los instrumentos actuales de política, dentro de los temas que pudieran requerir mayor profundidad y sobre los cuales el diagnóstico inicial deberá decidir, se encuentran la diversificación de combustibles como el etanol, el gas natural y los programas de eficiencia energética en el sector público y privado. En ambos aspectos se requerirá especial atención en definir los esquemas y estrategias de la coparticipación y ampliación de la participación del sector privado para lograr los objetivos y la realización de futuras inversiones necesarias identificadas por el diagnóstico. En lo concerniente a diversificación de combustibles se deberá evaluar la viabilidad de los diferentes sectores públicos y privados (agrícola, automotriz, hidrocarburos) involucrados en la cadena para la introducción potencial del nuevo combustible. Se deberán definir programas de eficiencia, e iniciativas de normalización tecnológica asociadas, que permitan hacer efectivo el potencial de ahorro en energía que se ha identificado por la COPE tanto para el sector público como el sector privado.
- 3.5 Una vez que se cuenten con la revisión y resultados de estudios particulares que pudieran ser requeridos, estos serán utilizados a su vez para delinear una propuesta preliminar del Plan Energético Nacional donde se identificarán de manera precisa las estrategias que deberán lograr los objetivos del Plan, este plan pasará a ser evaluado y consultado como se describe en otro de los componentes.

- 3.6 **Componente II. Evaluación, consulta y propuesta de ajustes al marco regulatorio del sector eléctrico.** (FOMIN US\$61,200; Contraparte US\$33,800). Este componente apoyaría la realización de una consulta amplia en el sector eléctrico con los diferentes participantes públicos y privados en el mismo, en el cual se identificarán las dificultades regulatorias que estén limitando una participación más amplia del sector privado en el desarrollo del sector eléctrico. En especial se revisarán los aspectos que tienen que ver con la garantía del suministro en el largo plazo en el mercado Panameño revisando para ello el marco actual de contratación de largo plazo y componentes relacionados en el mercado. Este componente incorporará una interacción con el Grupo de Vigilancia del Mercado Eléctrico Panameño (Grupo creado por las Reglas del Mercado Mayorista Panameño) conformado por expertos internacionales, incluyendo los informes trimestrales desarrollados por el Grupo hasta la fecha. Se deberán concluir con un diagnóstico preciso y las propuestas de ajustes legales, regulatorios o de diseño de mercado que permitan resolver los aspectos que en el actual diseño del mercado están impidiendo la ampliación de la oferta por parte del sector privado, se deberá consultar de manera especial con este sector sobre las barreras percibidas en los aspectos de regulación de la transmisión, distribución, de operación y diseño del mercado mayorista y la naturaleza de las formas de contratación.
- 3.7 Antes de producir las propuestas de ajuste finales a la normativa aplicable (nivel de Ley, reglamentarias o resoluciones) estas deberán ser sujetas a un proceso de consulta con los actores de los diferentes segmentos del sector eléctrico y las autoridades regulatorias. Las propuestas ajustadas que resulten de este amplio proceso de consulta, serán utilizadas por COPE gestionadas las aprobaciones que ella misma o de otras entidades sean requeridas.
- 3.8 **Componente III. Plan Energético Nacional 2006-2021.** (FOMIN US\$217,600; Contraparte US\$102,400). Con base en el trabajo preliminar de COPE y la Propuesta Preliminar de Plan Energético Nacional, así como los resultados de los estudios específicos para la diversificación de combustibles y el uso y ahorro eficiente de la energía, se deberá llevar a cabo una consulta al mismo que incluirá participación tanto a los sectores directamente involucrados en el sector energía como la participación de la sociedad civil para recibir y responder sus inquietudes y necesidades que potencialmente puedan ser consideradas en el Plan Energético Nacional en función de los diferentes objetivos. Se aprovecharán además los resultados de los foros sobre el Plan Energético Nacional realizado bajo el auspicio de la Asamblea Nacional durante el mes de Agosto de 2005 y el Foro sobre Cobertura del Suministro de Electricidad llevado a cabo en el mes de septiembre de 2005 con el apoyo del Consejo Interamericano de Comercio y Producción. Ambos foros culminaron con mesas de trabajo y recomendaciones, donde participaron agentes del mercado, instituciones del sector público y privado. Se buscará un balance entre lograr la retroalimentación de diferentes sectores pero sin generar un clima de incertidumbre en el sector. Derivado de la consulta se deberá preparar la versión final del Plan Energético Nacional 2006-2021 y deberá ser divulgado por medios impresos y electrónicos. El PEN 2006-2021 será, por lo tanto, el medio para la divulgación de los resultados del diagnóstico y propuestas de ajustes a las políticas y marco regulatorio del sector energía, que no han sido evaluados en ningún plan anterior, y que serán necesarios para permitir el abastecimiento diversificado eficiente y sostenible

del sector en el largo plazo, dentro de un marco de respeto al medio ambiente e incentivando el uso racional y eficiente de la energía.

- 3.9 **Componente IV. Fortalecimiento de la COPE.** (FOMIN US\$56,000; Contraparte US\$24,000). Con el objeto de dotar a COPE de las herramientas especializadas que por sus funciones requiere, este componente esta encaminado a dotarla de software actualizado para la planeación y simulación de la operación de mediano largo y plazo de sistemas eléctricos con generación termo e hidroeléctrica; la COPE como responsable de emitir los criterios indicativos para la planeación del sector eléctrico requiere de manera fundamental contar con este tipo de herramientas. La adquisición de estas herramientas estará ligado a un programa de capacitación técnica de alto nivel que tiene que ser otorgado por el proveedor al personal técnico de COPE, el personal técnico deberá ser capaz de entender las metodologías de planeación, formular casos de estudio, interpretar resultados y concluir con resultados específicos para el caso del sector eléctrico Panameño. Como parte de este componente es indispensable equipar a la COPE con los equipos de cómputo y periféricos que son necesarios para operar estas herramientas de planeación.
- 3.10 El desarrollo eficiente y sostenible del sector energía es fundamental para el desarrollo y crecimiento de la economía y el incremento en competencia en el mercado energético nacional deberá redundar en mejores condiciones de suministro en calidad y precio que hacer competitiva a la industria nacional. Por lo anterior, la cooperación técnica esta dentro de la estrategia del Banco para país (documentos GN-2136-1 y GN-2251-3) en especial en los pilares de: (i) crecimiento sostenible, (ii) promoción de reformas para la competitividad y el crecimiento.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 Este proyecto de cooperación técnica no reembolsable contará con un presupuesto de US\$716.000, que incluye los aportes del FOMIN por US\$498,800, la contrapartida local en efectivo por valor de US\$116,100 y en especie por US\$101,100; según se exhibe en la tabla a continuación. La operación tendrá un plazo de ejecución de 18 meses y un plazo de desembolsos de 24 meses, incluyendo el plazo para desembolsar los recursos para el pago de la auditoria externa que será de noventa (90) días contados a partir del inicio del mes 13. El presupuesto detallado se presenta en el Anexo II.

**Cuadro de Costos
(miles de dólares)**

Descripción	TOTAL	FOMIN	Aporte Local COPE		
			Efectivo	Especie	Subtotal
1. Diagnóstico Integral de la Política Energética	140.00	98.00	21.00	21.00	42.0
1.1 Revisión de la información y de los estudios disponibles	24.0	16.8	3.6	3.6	7.2
1.2 Estudios adicionales específicos	72.0	50.4	10.8	10.8	21.6
1.3 Análisis de estrategias	20.0	14.0	3.0	3.0	6.0
1.4 Propuesta Preliminar de Plan Energético Nacional	24.0	16.8	3.6	3.6	7.2
2. Evaluación, consulta y propuesta de ajustes al marco regulatorio del sector eléctrico	95.0	61.2	16.9	16.9	33.8
2.1 Consulta con los agentes del sector eléctrico	53.0	31.8	10.6	10.6	21.2
2.2 Diagnóstico	22.0	15.4	3.3	3.3	6.6
2.3 Propuesta de ajustes a normativa	20.0	14.0	3.0	3.0	6.0
3. Plan energético Nacional 2006 -2021	320.0	217.6	51.2	51.2	102.4
3.1 Consulta propuesta de Plan Energético Nacional	69.0	38.4	12.8	12.8	25.6
3.2 Elaboración del Plan Energético Nacional Definitivo	84.0	58.8	12.6	12.6	25.2
3.3 Divulgación	51.0	35.7	7.7	7.7	15.3
3.4 Informe final del programa	121.0	84.7	18.2	18.2	36.3
4. Fortalecimiento de COPE	80.0	56.0	12.0	12.0	24.0
4.1 Software especializado	40.0	28.0	6.0	6.0	12.0
4.2 Equipos asociados	40.0	28.0	6.0	6.0	12.0
Coordinador del programa	42.0	42.0			
Administración PNUD (3%)	15.0		15.0		15.0
Evaluación	12.0	12.0			
Auditoria	12.0	12.0			
Total	716.0	498.8	116.1	101.1	217.2
	100.0%	69.7%	16.2%	14.1%	30.3%

V. EJECUCIÓN Y MECANISMO DE IMPLEMENTACIÓN

- 5.1 El organismo ejecutor de este proyecto será el MEF bajo la dirección del Director Ejecutivo de la COPE. Le corresponderá al Director Ejecutivo de COPE: (i) velar por el cumplimiento de todo el programa de cooperación técnica; (ii) tomar las decisiones finales con relación a la orientación, conclusiones y recomendaciones de los consultores; (iii) principal enlace con otras entidades de gobierno, agentes del sector, sociedad civil y legislativo y (iv) ser el punto de enlace con el Banco.

- 5.2 Como parte de la cooperación técnica se contara con un Coordinador General del Programa que será responsable de: (i) coordinar y supervisar técnicamente a todos los consultores y firmas a quienes se asignen tareas en cumplimiento de las actividades del proyecto; (ii) actuar como coordinador entre los consultores y el personal de COPE y su Director Ejecutivo a efectos de mantener un flujo constante en el suministro de información y revisión de los trabajos; (iii) preparar informes periódicos de avance para el Banco, los cuales deben incluir informes semestrales (con cierre a 30 de junio y 31 de diciembre de cada año) del registro de fondos asignados y desembolsados (tanto para los pagos del FOMIN como los pagos en efectivo y en especie) para este proyecto; y (iv) procesar las solicitudes de desembolso y las justificaciones de gastos respectivas, de conformidad con los procedimientos de desembolso del Banco.
- 5.3 La COPE manejará un presupuesto independiente para el programa y llevará la contabilidad para el control y manejo separado de los recursos del mismo. Para tal efecto se contratara como administrador de la cooperación al PNUD. La COPE a través del PNUD tendrá a su cargo la implementación administrativa del proyecto, realizará la selección de consultores y tomará las decisiones contractuales y administrativas que correspondan.
- 5.4 El MEF establecerá dos cuentas bancarias separadas en el Banco Nacional de Panamá, una para los fondos del FOMIN y otra para los fondos de la contraparte local, las cuales se utilizarán específicamente en este proyecto del FOMIN. El desembolso de los fondos se realizará mediante pagos de PNUD a los consultores y proveedores de conformidad con un calendario de pagos periódicos establecido previamente en los contratos de los mismos y previa aprobación del Banco.
- 5.5 **Contabilidad.** EL MEF establecerá y llevará sistemas adecuados de contabilidad, finanzas y control interno, que permitan la identificación de los orígenes y usos de los fondos del programa, de acuerdo con las políticas del Banco. El sistema contable se organizará para proveer los documentos necesarios, permitir la verificación de transacciones, y facilitar la preparación oportuna de los informes y estados financieros. Los registros del proyecto se mantendrán en la COPE de modo tal que: (i) identifiquen las sumas de dinero recibidas de diferentes fuentes; (ii) informen de las erogaciones del proyecto de conformidad con el plan de cuentas previamente aprobado por el Banco, en donde se separen las contribuciones del FOMIN de las contribuciones procedentes de la contraparte; y (iii) incluyan los detalles necesarios para identificar los servicios contratados, así como la utilización que se dé a tales servicios.
- 5.6 **Auditorías financieras.** El MEF preparará y presentará ante el Banco, dentro de los noventa (90) días siguientes a la finalización de plazo de ejecución del proyecto y antes del plazo para el desembolso final, los estados financieros definitivos preparados para el proyecto. Dichos estados financieros estarán auditados por un auditor externo independiente que sea aceptable para el Banco y contratado con términos de referencia previamente aprobados por el Banco. Los costos de la auditoría serán financiados con los fondos de aporte del FOMIN.

- 5.7 **Administración y adquisiciones:** Para la administración de los recursos del proyecto así como para la contratación de los consultores previstos en el proyecto y la adquisición de bienes, la COPE contratará al PNUD. La suscripción de un convenio con el PNUD en los términos acordados en el convenio entre el PNUD y el Banco, será una condición previa al primer desembolso. El costo del servicio del PNUD será financiado con recursos de contrapartida en efectivo. La adquisición de bienes y la selección y contratación de consultores se regirán por las políticas del Banco en materia de adquisición de bienes y servicios y de selección y contratación de consultores, enunciadas en los documentos GN-2349-4 y GN-2350-4, respectivamente.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 **Seguimiento.** COPE preparará y presentará ante la Representación del Banco en Panamá, informes de avance del proyecto dentro de los treinta (30) días siguientes al cierre de cada semestre, y un informe final dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha prevista para el último desembolso, con excepción del desembolso de los recursos para el pago de la auditoría. Estos informes se harán siguiendo el formato para el seguimiento de proyectos que el Banco entregará a la COPE, y tratarán sobre las actividades y finanzas del proyecto. Asimismo, incluirán los resultados medidos en función de los indicadores y parámetros de referencia identificados en el Marco Lógico del proyecto, en el Anexo I. El Banco utilizará estos informes para hacer un seguimiento del avance en la implementación del proyecto y para preparar el Informe de Finalización de Proyecto dentro de los tres meses siguientes a la finalización del plazo de ejecución. En lo que respecta al Banco, el proyecto estará bajo la supervisión de la sede del Banco en Panamá, en cooperación con el equipo de proyecto.
- 6.2 **Evaluación.** El Banco contratará consultores para realizar dos evaluaciones del proyecto: una intermedia y una final. Se realizará la evaluación intermedia al completarse el 50% de los desembolsos del FOMIN. Esta revisión tendrá por finalidad determinar si se están cumpliendo los objetivos del proyecto, identificar logros alcanzados y problemas que se plantean en la ejecución del proyecto, incorporar las lecciones aprendidas y sugerir ajustes al proyecto según sea necesario. A partir de la evaluación intermedia, la Representación del Banco, junto con el equipo de proyecto decidirá si el proyecto debe seguir adelante, suspenderse o cancelarse. Durante la ejecución del proyecto, COPE compilará los indicadores de supervisión y evaluación del proyecto. Estos indicadores se presentan en el Marco Lógico en el Anexo I y serán utilizados por la Representación del Banco y el organismo executor para medir el impacto general del proyecto y evaluar sus resultados. Estos parámetros iniciales podrán ser revisados por COPE, con la aprobación del Banco, dentro de los tres meses siguientes a la entrada en vigencia del contrato y se ajustarán para reflejar las condiciones reales con mayor precisión, de modo que permitan el mejor seguimiento y evaluación del proyecto.
- 6.3 Se llevará a cabo la evaluación final dentro de los tres meses posteriores a la finalización de la ejecución del proyecto, a fin de evaluar sus resultados y medir el cumplimiento de las metas de conformidad con el Marco Lógico.

VII. BENEFICIOS Y RIEGOS DEL PROGRAMA

- 7.1 El proyecto coadyuvará a la definición de la política energética nacional, la creación de objetivos y planes específicos que serán plasmados todos en el Plan Energético Nacional, en especial se espera lograr la ampliación de la oferta y diversidad en la canasta energética que realiza el sector privado en el mercado energético Panameño. De manera particular estas actividades coadyuvarán a la seguridad en el suministro de energía en el largo plazo, a precios competitivos y en condiciones de calidad. Se deberá impulsar el desarrollo sostenible de las fuentes de energía renovables y la cobertura de los servicios a través de una participación más amplia del sector privado.
- 7.2 Se fortalecerá a la Comisión de Política Energética, a la cual se le proveerá de los instrumentos y capacidades técnicas que le permita llevar de mejor manera sus funciones asignadas; aun cuando la COPE no es de reciente creación, esta aun requiere de un fortalecimiento amplio para dar cumplimiento eficaz a sus mandatos y en especial a la emisión y actualización constante de los Planes Energéticos Nacionales. Adicionalmente directa o indirectamente se beneficiaran entidades relacionadas en el sector, como lo son el ERSP, ETESA y el MICI, quienes son los organismos encargados de la regulación y otros aspectos de la política energética en el país. Aún cuando los planes energéticos serán ampliamente consultados con la sociedad y actores directamente involucrados, existirá siempre el riesgo de que las posibles reformas recomendadas a nivel normativo o legal sufran modificaciones, ajustes, o un extremo no sean aprobadas por sus respectivos procesos legislativos.

VIII. FACTIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 El proyecto no tiene ningún impacto ambiental o social directo. El perfil del proyecto fue revisado por Comité de Impactos Sociales y Ambientales (CESI) en su reunión CESI 24 - 05, del 17 de junio de 2005, se recibieron comentarios sólo en lo que tiene que ver con la inclusión de diferentes grupos sociales en las consultas del Plan Energético Nacional.
- 8.2 Este memorando recoge las recomendaciones hechas por CESI al ampliar el ámbito de las consultas que se realizaran tanto para el diagnóstico del sector eléctrico como para el Plan Energético Nacional en su conjunto. Existirán foros específicos de consulta con la ciudadanía para recoger sus inquietudes y lograr planes que sean en lo congruente influyentes de los diferentes actores de la sociedad.

Revisión Integral del Marco Regulatorio y las Políticas del Sector Energético (PN-M1002)

MARCO LÓGICO

Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin			
<p>Propiciar el abastecimiento energético del país con eficiencia, calidad y confiabilidad, desarrollando los recursos naturales de manera sustentable, aumentando la cobertura de los servicios, propiciando su uso racional y eficiente y protegiendo el ambiente.</p>	<p>Al año de concluida la cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se aprueban modificaciones legales o reglamentaria que hayan sido identificadas al marco institucional y regulatorio de la prestación del servicio público de electricidad (i.e, Ley 6 y su reglamentación) • Se emiten modificaciones requeridas al reglamento de operación, de transmisión y comercial del mercado eléctrico • Se emiten nuevos instrumentos reglamentarios para el impulso a la normalización para la eficiencia • Se emiten nuevos instrumentos reglamentarios para la introducción de nuevos combustibles en el sector energía. <p>A los cinco años de implementación de las recomendaciones de política y regulatorias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incremento de la oferta energética-. Año 2012 no menor a 1,200 MW; año 2015 no menor a 1,300 MW. • No se registra racionamiento en el sector eléctrico. • Diversificación de las fuentes energéticas: Año 2012 se reduce 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos o gacetas parlamentarias • Boletines informativos de COPE y del CND • Reportes anuales del MEF con estadísticas del sector energético en su conjunto • Informes anuales de la COPE con el desarrollo del parque de generación y proyecciones de demanda, así como estadísticas de resultados de los programas de ahorro implementados • Informes de la ERSP con índices de cobertura y calidad de los servicios • Informes anuales del CND (Centro Nacional de Despacho) con el comportamiento de la demanda, reducciones de la demanda de punta, índices de disponibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene estrategia de mercado en sector energético • Ausencia de crisis macroeconómicas importantes se mantienen expectativas de crecimiento económico • Se mantiene el soporte político y consenso en las necesidades de desarrollo del sector energía • Se aprueban las reformas de legislación secundaria o primaria que resulten de la recomendación de la presente cooperación

Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
	<p>la participación de generación térmica de 34 a 30%; Año 2015 se reducen 5 puntos porcentuales adicionales la participación térmica.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ahorros de energía: Año 2012 Sector Público documenta ahorros del 10% en consumo eléctrico, Sector privado 15 %. Año 2015 se documenta un ahorro acumulado por lo menos igual al último período. 		
Propósito			
Apoyar a la COPE con trabajos especializados, capacidad técnica, herramientas, equipos que le permitan lograr los insumos técnicos para producir el Plan Energético Nacional que incluirá las estrategias específicas para lograr los objetivos de delineados en la política energética.	<p>A los 2 meses de terminada la cooperación:</p> <ul style="list-style-type: none"> Obtención de herramientas y equipos para la planeación energética: Se tienen en perfecto funcionamiento los modelos matemáticos y herramientas de computo Incremento de capacidades técnicas de COPE: Se generan planes indicativos de expansión con modelos adquiridos 	<ul style="list-style-type: none"> Se produce el Plan Energético Nacional Se identifican estrategias específicas para resolver los diferentes retos del sector Se propone un paquete confiable de ajustes a la normativa del sector eléctrico El personal de COPE se involucra de manera directa en el desarrollo del plan energético nacional 	<ul style="list-style-type: none"> El gobierno y el legislativo apoyan los ajustes normativos que sean necesarios El gobierno respalda el plan energético nacional propuesto por COPE Los agentes y la sociedad participan de manera entusiasta en el proceso Los procesos de integración avanzan paralelamente (SIEPAC)

Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Componentes			
1. Diagnóstico Integral de la Política Energética 1.1 Revisión de información y estudios disponibles 1.2 Estudios adicionales específicos 1.3 Análisis de estrategias 1.4 Propuesta Preliminar de Plan Energético Nacional	A los seis meses de iniciada la cooperación: <ul style="list-style-type: none"> Se numeran objetivos y estrategias de la política energética nacional. Se identifican los aspectos particulares que para diversificar oferta e impulsar la oferta energética deben ser abordados. 	<ul style="list-style-type: none"> Documento que describa trabajos previos en COPE e identifique las necesidades precisas Reportes finales de trabajos en temas específicos identificados, como eficiencia energética, diversificación de combustibles, factibilidad de etanol Documento preliminar con Plan Energético Nacional 	<ul style="list-style-type: none"> El MEF gestiona en tiempo todo el apoyo requerido por COPE para el lanzamiento de la cooperación. El personal de la COPE se involucra a través del coordinador del proyecto con los consultores.
2. Evaluación, consulta y propuesta de ajustes al marco regulatorio del sector eléctrico 2.1 Consulta con agentes del sector 2.2 Diagnóstico 2.3 Propuesta de ajustes a normativo	A los diez meses de iniciada la cooperación: <ul style="list-style-type: none"> Comentarios emitidos por los diferentes agentes del sector. Listado de aspectos a considerar derivado de análisis cruzado de consultas con agentes. Listado de los aspectos que deben ser ajustados en el marco normativo del sector eléctrico. Listado detallado de ajustes normativos necesarios en el marco del sector eléctrico. Resultados de Foros de la Asamblea Nacional y el sector privado. Cicyt. 	<ul style="list-style-type: none"> Reporte de consultas con agentes describiendo inquietudes principales por cada segmento, generación, transmisión, distribución. Reporte con diagnóstico que permita identificar los mecanismos de mercados o aspectos regulatorios que están impidiendo una mejor expansión competitiva de la oferta en el mercado. Reporte que contenga una propuesta precisa de todos los ajustes normativos que en su caso sean necesarios en el sector (desde nivel legislativo hasta reglamentario u otros instrumentos de menor jerarquía). 	<ul style="list-style-type: none"> Los agentes del sector energético cooperan con las autoridades. No se presentan barreras mayores a discutir la problemática del sector eléctrico. El ERSP presta todo el apoyo a COPE en materia de información y mecanismo de dialogo con los agentes del sector. Se cuenta con las herramientas y equipamiento en COPE. El gobierno y el legislativo aprueban los resultados de posibles ajustes normativos.
3. Plan energético Nacional 2006 - 2021 3.1 Consulta propuesta de plan energético nacional 3.2 Elaboración del Plan Energético Nacional Definitivo 3.3 Divulgación 3.4 Informe final del programa	A los diez meses de iniciada la cooperación: <ul style="list-style-type: none"> Se reciben comentarios y observaciones por lo menos de todos los sectores involucrados en el sector energético y grupos representativos de la sociedad. Se da respuesta objetiva a las 	<ul style="list-style-type: none"> Reportes de conclusión de seminarios de consulta con representantes del sector y de la sociedad. Reportes de expertos que participan en seminarios de consulta de propuesta de plan energético nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> Las convocatorias a las consultas son exitosas, los representantes sectoriales y la sociedad responden de manera positiva. Existe un dialogo cordial y centrado en torno al tema energético.

Objetivo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
	consultas y se recogen de manera apropiada cuando sea aplicable en la elaboración del plan energético nacional. <ul style="list-style-type: none"> • Todas las dependencias del gobierno son informadas por medios impresos o electrónicos de la actualización del plan energético nacional. • A todos los sectores participantes en las consultas se les hace llegar un informe o folleto informativo sobre el plan energético nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Folletos ejecutivos y tantos del plan energético nacional distribuidos a los diferentes entes del sector y la sociedad divulgando la actualización el plan energético nacional. • Reporte final con todas las actividades de presente programa 	<ul style="list-style-type: none"> • Las consultas no generan alguna reacción negativa por parte de grupos de interés que puedan detener la ejecución del plan.
4. Fortalecimiento de COPE 4.1 Software especializado 4.2 Equipos asociados	Al término de la cooperación: <ul style="list-style-type: none"> • Se realiza cuando menos una visita de instalación y capacitación por parte de la empresa suministradora del software. • Se realizan mínimo tres escenarios de planeación en el sector eléctrico panameño. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se instalan los modelos especializados y se prueban con los equipos en sitio. • Personal de COPE realiza escenarios de planeación con los modelos adquiridos. • Reporte con escenarios estudiados que son recogidos por el plan energético nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los precios en el mercado de herramientas especializadas no sufren cambios significativos. • No existen barreras importantes para la importancia de equipo y software especializado. • Personal de COPE esta capacitado para el uso de los modelos adquiridos.
Actividades			
Concursos, Contratación de Consultores y empresas suministradoras de software así como la realización de los foros de consulta.	Cumplimiento de metas en tiempo como lo indica el cronograma de actividades y costos detallados del programa mostrado en el Anexo II	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de final de programa • Auditoria del programa 	<ul style="list-style-type: none"> • Se reciben ofertas aceptables tanto para consultores, software, equipos y ofertas para organización de eventos de consulta y material de divulgación.

PANAMA - PN-M1002 – REVISIÓN INTEGRAL DEL MARCO REGULATORIO Y LAS POLÍTICAS DEL SECTOR ENERGÉTICO

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados.

Número de Proyecto/Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto del FOMIN	Fecha de firma y Período de desembolsos en meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios
ATN/MT-8701-BL Mayo 3, 2004	Fortalecimiento de la Comisión Reguladora de Servicios Públicos, Sector Servicios Públicos Strengthening of Public Utilities Commission Ejecutor: PUC; Monto FOMIN: US\$500.000.	Mayo 11, 2004 - Plazo de ejecución previsto en 36 meses	n/a	
ATN/MT-8910-GU Octubre 25, 2004	Fortalecimiento de la Comisión Nacional de Energía Strengthening the National Electricity Commission Monto FOMIN: US\$500,000; Aporte Local: \$250,000.	Enero 21, 2005. Plazo de ejecución previsto en 24 meses	60 %	Proyecto para mejorar la eficiencia y contribuir a la sostenibilidad del sector eléctrico de Guatemala, mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales de la Comisión Nacional de Energía.
ATN/MT-5910-DR Abril 1, 1998	Apoyo al Programa de Reforma de Empresas Públicas Support Public Enterprises Reform Progr Monto FOMIN: US\$2,500,000; Aporte Local: \$1,250,000.	Junio 18, 1998. Plazo de ejecución previsto en 24 meses	100 %	Proyecto para apoyar reforma enfocada a logra amplia participación del sector privado en el sector eléctrico.

B. Proyectos del Banco similares o relacionados

Número de Proyecto/Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto del Banco	Fecha de firma y Período de desembolsos en meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios
CA0007 y CA0035 Noviembre 28, 2001	SIEPAC Sistema de Interconexión Eléctrica de América Central Central America Electric Interconnection Sector de Energía, Ejecutor: Empresa Propietaria de la RED - EPR, Monto Préstamo BID: US\$240 millones	15 de Febrero de 2003 60 meses	1 %	
ATN/SF-8819-ES Agosto 25, 2004	Apoyo al Ministerio de Economía en Mercados Eléctricos. Support for MINEC on Power Markets FOE: US\$115.000, \$10,000 de aporte local.	Noviembre 26, 2004. Plazo de ejecución previsto en 24 meses	60 %	Proyecto para consolidar las reformas de mercado en el sector eléctrico de El Salvador que permitan garantizar el abasto confiable y competitivo en el largo plazo por parte del sector privado

PANAMA - PN-M1002 – REVISIÓN INTEGRAL DEL MARCO REGULATORIO Y LAS POLÍTICAS DEL SECTOR ENERGÉTICO

C. Proyectos FOMIN relacionados al mismo sector o beneficiarios

Numero de Proyecto/ Fecha de aprobación	Título del Proyecto, Sector, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de firma y Período original de desembolso en meses	% Desembolsado	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
ATN/MT-8609-PN Enero 16, 2004	Desarrollo y Promoción de la Propiedad Intelectual Development and Promotion of Intellectual Property Ejecutado por el Ministerio de Comercio e Industria. FOMIN: \$500,000; Aporte Local: \$438,000.	Abril 19, 2004	5%	Proyecto en ejecución
ATN/MT-7130-PN Septiembre 13, 2000	Mejoramiento Inversiones Sector Minero. Improvement Mining Sector Investments Ejecutado por el Ministerio de Comercio e Industria. FOMIN: \$368,000; Aporte Local: \$157,000.	Mayo 31, 2001	100%	Proyecto Terminado Satisfactoriamente

	Consultorias (Miles \$USD)						Equipos, materiales y servicios	Total	FOMIN	Aporte Local		
	Consultor local	Consultor A: Coord.	C. B	C. C	C. D	C. E			Total ~70%	Efectivo ~15%	Especie ~15%	Subtotal ~30%
1. Diagnóstico Integral de la Política Energética								140.0	98.0	21.0	21.0	42.0
1.1 Revisión de información y estudios disponibles	6	10					8	24.0	16.8	3.6	3.6	7.2
1.2 Estudios adicionales especificos			18	16	16	16	6	72.0	50.4	10.8	10.8	21.6
1.3 Analisis de estrategias	6	8					6	20.0	14.0	3.0	3.0	6.0
1.4. Propuesta preliminar de Plan Energetico Nacional	6	10					8	24.0	16.8	3.6	3.6	7.2
2. Evaluación y consultas y propuesta de ajustes al marco regulatorio del sector eléctrico								95.0	61.2	16.9	16.9	33.8
2.1 Consulta con agentes	8	10					35	53.0	31.8	10.6	10.6	21.2
2.2 Diagnóstico	6	10					6	22.0	15.4	3.3	3.3	6.6
2.3 Recomendaciones de ajustes a normativa sector eléctrico	6	8					6	20.0	14.0	3.0	3.0	6.0
3. Actualización del Plan Energético Nacional 2006-2021								320.0	217.6	51.2	51.2	102.4
3.1 Consulta propuesta de Plan Energético Nacional	6	8					50	64.0	38.4	12.8	12.8	25.6
3.2 Elaboracion del Plan Energetico Nacional 2006-2021	6	8	18	14	14	14	10	84.0	58.8	12.6	12.6	25.2
3.3 Divulgación	6	10					35	51.0	35.7	7.7	7.7	15.3
3.4. Informe final del programa	6	12	20	16	16	16	35	121.0	84.7	18.2	18.2	36.3
4. Fortalecimiento de COPE								80.0	56.0	12.0	12.0	24.0
4.1 Software especializado de planeación							40	40.0	28.0	6.0	6.0	12.0
4.2 Equipamiento correspondiente							40	40.0	28.0	6.0	6.0	12.0
Coordinador del programa								42.0	42.0	0.0	0.0	0.0
Administracion PNUD (3%)								15.0	0.0	15.0	0.0	15.0
Evaluación FOMIN								12.0	12.0	0.0	0.0	0.0
Auditoría FOMIN								12.0	12.0	0.0	0.0	0.0
◀ Totales	62	94	56	46	46	46	285	716.0	498.8	116.1	101.1	217.2
◀ %								100.0	69.7	16.2	14.1	30.3

Notas:

Consultor Local: Contraparte y enlace local

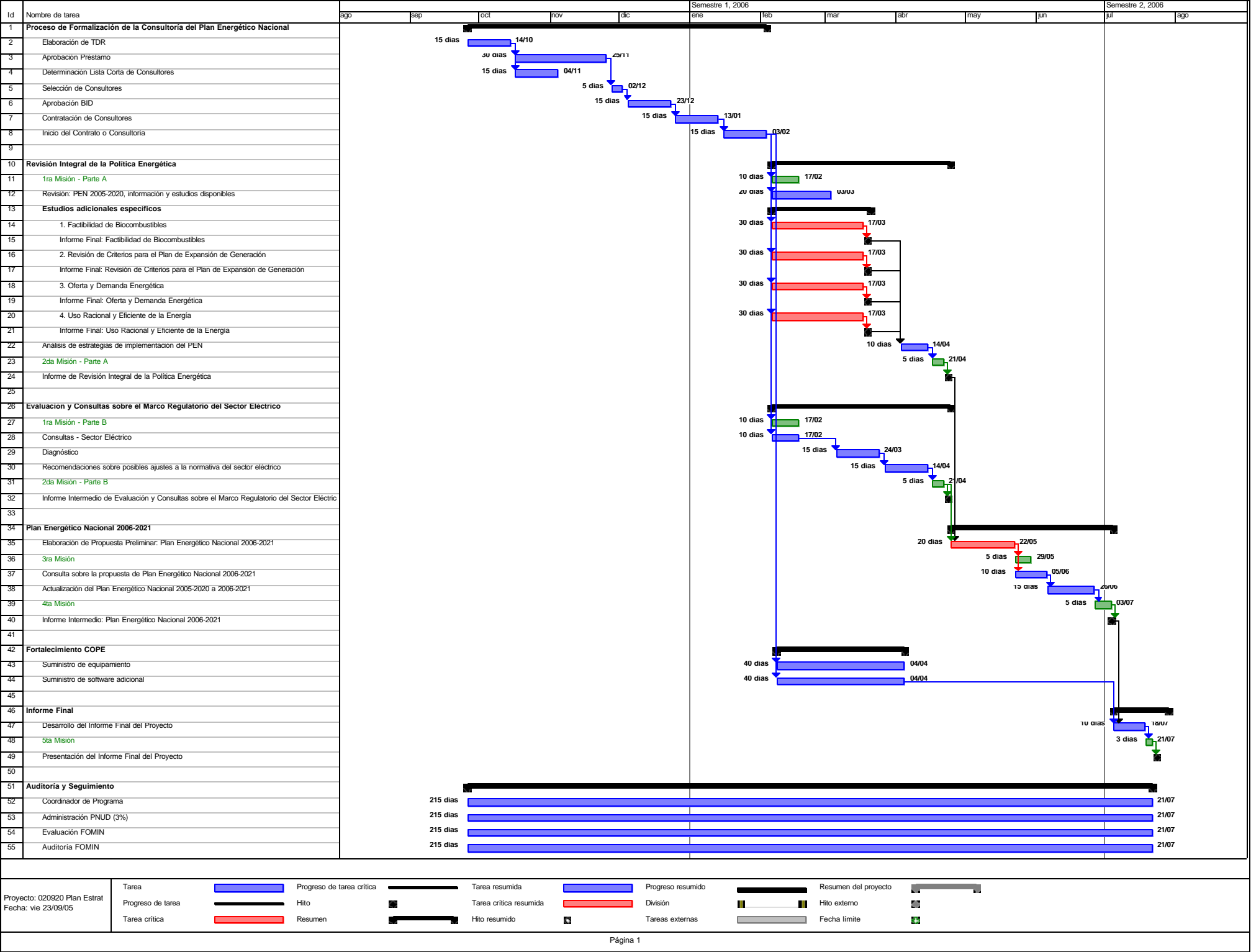
Consultor A: Especialista en mercados eléctricos y coordinador de la consultoría

Consultor B: Especialista en mercados eléctricos con énfasis en el Plan de Expansión

Consultor C: Especialista en uso racional y eficiente de la energía

Consultor D: Especialista en energías a base de combustibles e hidrocarburos

Consultor E: Especialista en energías renovables y protocolo de kyoto



PANAMA

Cartera del FOMIN en Ejecución al 31 de diciembre de 2005
(Cifras expresadas en miles de US\$)

FOMINES NACIONALES				Aprobado	Desembolsado			Saldo Disponible	Últ Desemb Actual	Plazo de Ejecución
	No.	Espec	Ejecutor/Título		2005	Total	%			
1	ATN/MT-6806-PN	RR	ARI/Desarrollo Areas Revert. II	210.0	(13.7)	196.3	93.5%	13.7	28feb05	31dec04
2	ATN/MT-7257-PN	RC	Industria para la Producción Limpia	400.9	50.4	279.6	69.8%	121.3	22Abr06	22dic05
3	ATN/MH-7258-PN	RC	Industria para la Producción Limpia	812.1	199.7	624.0	76.8%	188.2	22Abr06	22dic05
4	ATN/MT-7307-PN	JMR	Apoyo a las PYMES	582.0	15.0	531.5	91.3%	50.5	17may06	15nov05
5	ATN/MT-7333-PN	RR	Fort. Transporte Urbano	700.0	172.8	348.8	49.8%	351.2	11jun06	11jan06
6	ATN/ME-7469-PN	RR	Incubadora de empresas	1,200.0	88.8	667.5	55.6%	532.5	06feb07	06aug06
7	ATN/ME-7780-PN	FA	Apoyo al sector artesanal panameño	213.1	4.2	213.1	100.0%	(0.0)	19oct05	18mar05
8	ATN/ME-8081-PN	RS	Desarrollo del Mercado E-Commerce	622.3	68.3	172.0	27.6%	450.3	09jul06	09jan06
9	ATN/MH-8128-PN	FA	Desarrollo Competencia Laboral	1,400.0	355.5	745.5	53.2%	654.5	06nov06	05may06
10	ATN/MT-8609-PN	RS	Desarrollo Propiedad Intelectual	500.0	89.2	89.2	17.8%	410.8	19abr08	19oct07
11	ATN/MT-9387-PN	RS	Mejoramiento Seguridad Aeroportuaria	488.8	0.0	0.0	0.0%	488.8	N/D	N/D
	Sub-Total			7,129.2	1,030.1	3,867.3	54.2%	3,261.9		

FOMINES < 100,000				Aprobado	Desembolsado			Saldo Disponible	Últ Desemb Actual	Plazo de Ejecución
	No.	Espec	Ejecutor/Título		2005	Total	%			
1	ATN/ME-9395-PN	RS	Fort. Agro Industria	95.0	0.0	0.0	0.0%	95.0	30sep07	29mar07
2	ATN/ME-9405-PN	RS	Proyecto de Manejo Desechos Solidos	99.2	9.9	9.9	10.0%	89.3	14oct07	14abr07
3	ATN/ME-9522-PN	RS	Promoción de la Responsabilidad Social	100.0	0.0	0.0	0.0%	100.0	N/D	N/D
4	ATN/ME-9578-PN	RS	Fort. Produc. Orgánicos del Valle de Antón	77.0	0.0	0.0	0.0%	77.0	N/D	N/D
5	ATN/ME-9579-PN	RS	Estándares de Calidad en Asoc. Rurales	100.0	0.0	0.0	0.0%	100.0	N/D	N/D
6	ATN/ME-9580-PN	RS	Aplicación de Tics en Coop. Plantación Palr	100.0	0.0	0.0	0.0%	100.0	N/D	N/D
7	ATN/ME-9581-PN	RS	Comercialización de Molas de Calidad	25.0	0.0	0.0	0.0%	25.0	N/D	N/D
8	ATN/ME-9602-PN	Desarrollo de Instrumentos Apoyo Pymes		70.0	0.0	0.0	0.0%	70.0	N/D	N/D
	Sub-Total			666.2	9.9	9.9	10.0%	656.3		

FOMINES REGIONALES				Aprobado	Desembolsado			Saldo Disponible	Últ Desemb Actual	Plazo de Ejecución
	No.	Espec	Ejecutor/Título		2005	Total	%			
1	ATN/MH-6722-RG	JMR	EMPRETEC/ Desarr empres.PYME	596.2	(3.8)	596.2	100.0%	(0.0)	31dec04	9dec04
	Sub-Total			596.2	(3.8)	596.2	100.0%	(0.0)		

TOTALES				8,391.6	1,036.2	4,473.5	53.3%	3,918.2		
----------------	--	--	--	----------------	----------------	----------------	--------------	----------------	--	--

Fecha de último desembolso vencida

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/___

Panamá. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/___-____-PN para la Revisión
Integral del Marco Regulatorio y las Políticas del Sector Energético

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la República de Panamá, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre cooperación técnica para la revisión integral del marco regulatorio y las políticas del sector energético.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$498.800 o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de la Facilidad de Cooperación Técnica del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

(Aprobada el __ de _____ de 200__)

LEG/OPR/RGII/IDBDOC#S670364
PN-M1002

DOCUMENT OF THE INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
MULTILATERAL INVESTMENT FUND

PROPOSED RESOLUTION MIF/DE-___/___

Panama. Nonreimbursable Technical Cooperation ATN/___-___-PN for the Comprehensive Review of the Regulatory Framework and Policies of the Energy Sector

The Donors Committee of the Multilateral Investment Fund

RESOLVES:

1. That the President of the Inter-American Development Bank or such representative as he shall designate is authorized, in the name and on behalf of the Bank, as Administrator of the Multilateral Investment Fund, to enter into such agreements as may be necessary with the Republic of Panama, and to take such additional measures as may be pertinent for the execution of the project proposal contained in document MIF/AT -___ with respect to a technical cooperation for the comprehensive review of the regulatory framework and policies of the energy sector.

2. That up to the amount of US\$498,000, or its equivalent in other convertible currencies, shall be authorized for the purpose of this resolution, chargeable to the resources of the Technical Cooperation Facility of the Multilateral Investment Fund

3. That the above-mentioned sum is to be provided on a nonreimbursable basis.

(Adopted on __ _____ 200__)

LEG/OPR/RGII/IDBDOCS#670383
PN-M1002