Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de Desarrollo de Biogas

Nro. Proyecto: NI-M1025 - Nro. Operación: ATN/ME-13067-NI

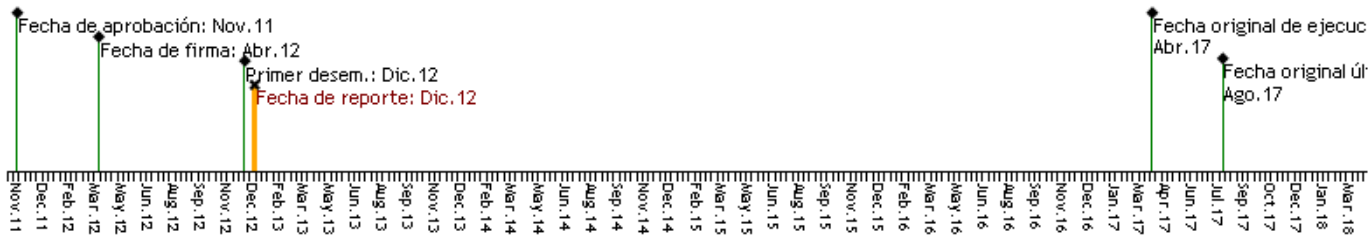
Resultado: Desarrollar un mercado sostenible de biodigestores para facilitar a pequeños y medianos productores del sector rural el acceso a energía renovable

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

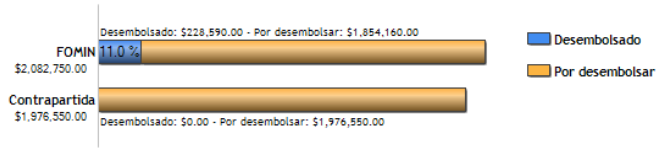
Agencia Ejecutora: Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo

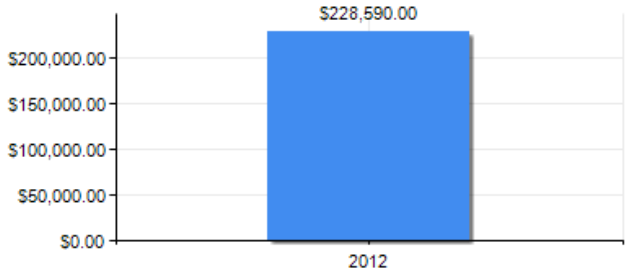
Líder equipo de diseño: Levey, Zachary Hartsel
Líder equipo de supervisión: Sanchez, Ana Cecilia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

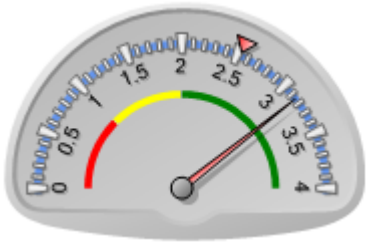


RECURSOS

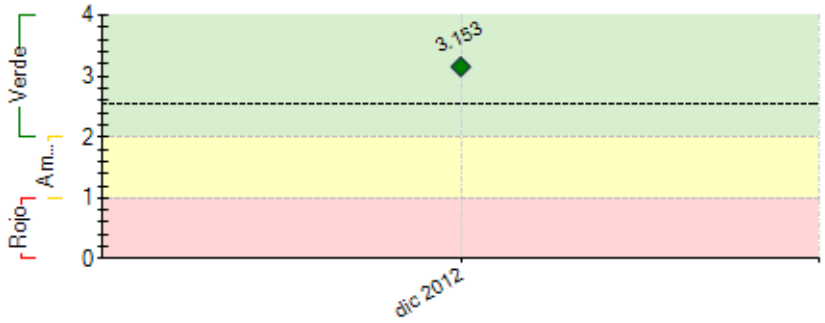




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.153
Promedio FOMIN: 2.53

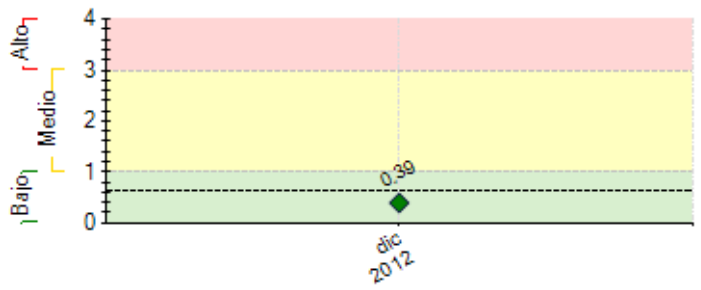


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre julio-diciembre 2012, las actividades se concentraron en el cumplimiento de las condiciones previas de elegibilidad y desembolso, de acuerdo a lo establecido en la carta convenio, párrafo tercero, acápites (i), (ii), (iii), (iv) y (iv) y del artículo 2 de las Normas Generales, acápite (i) y (ii). El desembolso se recibió en diciembre. El coordinador general del programa y la asistente administrativa iniciaron sus labores el 01 de noviembre del 2012. Con el fin de completar el equipo del programa, durante el mes de diciembre se definieron los términos de referencia finales para las 6 restantes. Luego, en el mismo mes se hizo la convocatoria pública y se inició el proceso de revisión y selección de los y las candidatos para cada posición. Este proceso será completado en el 2013.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Desafortunadamente SNV no logró cumplir las condiciones previas dentro del plazo de 180 días posteriores a la firma del convenio, por lo que presentó ante el Banco una solicitud de extension de plazo adicional por 30 días. Las razones que llevaron al SNV a dicha extension fueron fundamentalmente: (i) Ajustes inernos a nivel regional de la organizacion (ii) Lo que provocó que la revision interna de los documentos de parte del SNV y con su socio HIVOS les tomara mas tiempo del esperado y (iii) El proceso de negociacion y cierre de contratos con los candidatos finales, también les tomó mas tiempo del esperado.
A la fecha el SNV se encuentra desarrollando esfuerzos conscientes en agilizar la ejecucion del proyecto y alcanzar los resultados e hitos esperados para el año 2 de ejecucion (2013 y 2014).

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Desarrollar un mercado sostenible de biodigestores para facilitar a pequeños y medianos productores del sector rural el acceso a energía renovable	**P.I1**	Numero de productores que han instalado sistemas de biogás	0				6000	0	
							Abr 2017		
	P.I2	Al menos de 378,000 toneladas de dióxido de carbono reducidas o equivalente	0				378000	0	
			Abr 2012				Abr 2017		
	P.I3	Porcentaje de participantes mujeres en los entrenamientos a usuarios de sistemas de Biogás	0				70	0	
			Abr 2012				Abr 2017		
Componente 1: Mercadeo, Promoción, y sensibilización **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	1 estrategia de comunicación y mercadeo diseñada y en implementación	0				1		
							May 2013	Dic 2012	
	C1.I2	6 investigaciones de modelos de biogás productiva	0				6		
							Abr 2016	Dic 2012	
	C1.I3	Al menos 40,000 productores (clientes potenciales) fueron alcanzados con los instrumentos de promoción y divulgación del proyecto	0				40000		
							May 2014	Dic 2012	
	C1.I4	Al menos 50 instituciones privadas, publicas, y de la asociación civil, con presencia en al menos 6 diferentes departamentos del país (excluyendo Managua) cuentan con capacidades básicas para la promoción de sistemas de biogás	0				50		
							May 2014	Dic 2012	
	C1.I5	Instalaciones de biogás demostrativas instaladas para sensibilización	0				50		
			Ene 2013				Ene 2014	Dic 2012	
	C1.I6	Evaluaciones de equipos	0	6			12		
			Ene 2013	Ene 2016			Abr 2017	Dic 2012	
Componente 2: Desarrollo y apoyo para las empresas **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	5 nuevos negocios proveyendo productos o servicios de biogás	0				5		
							May 2014	Dic 2012	
	C2.I2	Al menos de 5 planes de negocios inclusivos con 5 empresas	0				5		
							May 2014	Dic 2012	
	C2.I3	Albañiles entrenados y certificados por el proyecto para proveer productos y servicios de biogás	0	60			120		
			Ene 2013	Jul 2014			Jul 2015	Dic 2012	
	C2.I4	productores cuentan con sistemas de biogás instalados y funcionamiento	0	750	2250		4250		
			Ene 2013	Ene 2015	Ene 2016		Ene 2017	Dic 2012	
Componente 3: Desarrollo de soluciones financieras apropiadas **Peso:** 10% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	1 estrategia de incentivos catalizar el mercado elaborado	0				1		
							Oct 2013	Dic 2012	
	C3.I2	Al menos 2 productos financieros desarrollados (para diferentes segmentos del mercado: domestico y productivo)	0				2		
							Ago 2013	Dic 2012	
	C3.I3	Al menos 3 organizaciones financieras ya están financiando sistemas	0				3		
							May 2014	Dic 2012	
	C3.I4	Numero de productores que reciben financiamiento para instalar sistemas de biogás	0	500			1575		
			Abr 2012	Abr 2014			May 2015	Dic 2012	
	C3.I5	Cartera de créditos activos para biogas	0	1000000			1500000		
			Ene 2013	Ene 2016			Ene 2017	Dic 2012	
	C3.I6	PAR > 30 menor que	0				5		
							Abr 2017	Dic 2012	

Componente 4: Servicios de extensión y seguimiento a los usuarios finales **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Al menos 10 organizaciones tiene planes de asistencia técnica hacia los usuarios desarrollado y en implementación	0				10		
							May 2016	Dic 2012	
	C4.I2	Sistema de control de calidad esta desarrollado	0				1		
							Oct 2013	Dic 2012	
	C4.I3	6000 productores con sistemas de biogás están recibiendo servicios de extensión	0				6000		
			Ene 2013				Abr 2017	Dic 2012	
	C4.I4	2 paquetes tecnológicos diseñados para el fortalecimiento de organizaciones locales en el uso de la efluente y de la mejoramiento productiva de la ganadería	0				2		
			Ene 2013				Ene 2014	Dic 2012	
	C4.I5	Paquetes tecnológicos transferidos al menos a 10 organizaciones locales	0				10		
			Ene 2013				Jun 2014	Dic 2012	
	C4.I6	10 organizaciones están proveyendo servicios de extensión relacionados al biogás	0				10		
			Ene 2013				Ene 2016	Dic 2012	
	C4.I7	El sistema de control de calidad está transferido e en implementación asistida a una organización (pública o privada) local	0				1		
			Ene 2013				Ene 2017	Dic 2012	
Componente 5: Conocimiento, aprendizaje y difusión **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C5.I1**	Una plataforma de Internet para conocimiento y comunicación interactiva del programa desarrollada y funcionando	0				1		
							May 2014	Dic 2012	
	C5.I2	Estudios de Caso	0				5		
							May 2016	Dic 2012	
	C5.I3	Un evento internacional de biogás organizado y realizado en Nicaragua	0				1		
							May 2017	Dic 2012	
	C5.I4	Sistema de monitoreo diseñado	0				1		
			Ene 2013				Ene 2014	Dic 2012	
	C5.I5	Sistema de monitoreo validado y en implementación	0				1		
			Ene 2013				Jun 2014	Dic 2012	
	C5.I6	Una estrategia de gestión de conocimiento desarrollada y en implementación	0				1		
			Ene 2013				Ene 2015	Dic 2012	
	C5.I7	Un estudio perspectivo sobre un segundo fase del programa	0				1		
			Ene 2013				Abr 2016	Dic 2012	
	C5.I8	Un estudio perspectivo para replicación del modelo en otro país (supervisado de la sede)	0				1		
			Ene 2013				Ene 2015	Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Condiciones previas	7	Dic 2012	7	Dic 2012	Logrado
H1	[*] Una estrategia de comunicación y mercadeo elaborada	1	May 2013	0	Dic 2012	
H2	[*] Productos financieros desarrollados (para differentes sementos del mercado)	2	Ago 2013	0	Dic 2012	
H3	[*] Una estrategia de incentivos para catalizar el mercado de Biogás elaborada.	1	Oct 2013	0	Dic 2012	
H4	[*] Instalaciones de biogas demostrativas instaladas para sensibilizacion	40	Ene 2014	0	Dic 2012	
H5	[*] Planes de negocios inclusivos con empresas ela borados, firmados y en implementacion	5	May 2014	0	Dic 2012	
H6	[*] Organizaciones financieras ya estan financiando sistemas de biogas	3	May 2014	0	Dic 2012	
H7	Un sistema de monitoreo validado y en emplementacion	1	Jun 2014	0	Dic 2012	
H8	Una estrategia de gestion de conocimiento desarrollado y en implementacion	1	Ene 2015	0	Dic 2012	
H9	[*] 750 productores cuenta con sistemas de biogás instalados y el funcionamiento	750	Ene 2015	0	Dic 2012	
H10	[*] Productores estan recibiendo financiamiento para sistemas de biogas	1575	May 2015	0	Dic 2012	
H11	[*] 2250 productores cuenta con sistemas de biogás instalados y en funcionamiento	2250	Ene 2016	0	Dic 2012	
H12	[*] Organizaciones tienen planes de asistencia tecnica hacia los usuarios desarrollado y en implementacion	10	May 2016	0	Dic 2012	
H13	[*] Estudios de caso	5	May 2016	0	Dic 2012	
H14	[*] Organizaciones estan proveyendo servicios de extension relacionados al biogas	10	Ene 2017	0	Dic 2012	
H15	[*] Productores cuentan con sistemas de biogas instalados y en funcionamiento	4250	Ene 2017	0	Dic 2012	
H16	[*] El sistema de control de calidad está transferido y en implementación asistida a una organización (pública o privada) local	1	Ene 2017	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Demora en la expansión de la red de distribución para los beneficiarios del proyecto. Los principios generales de los mercados de energía y de las ampliaciones de la red y fuera de la red presentan una diferenciación clara entre los beneficios relacionados con el acceso a electricidad para las comunidades que antes carecían de acceso y las mejoras de calidad y cantidad de suministro a las comunidades que ya cuentan con un cierto nivel de suministro a través de proyectos locales, como los de tecn	Bajo	Ya se ha integrado este riesgo en el diseño del Proyecto, y será observado de cerca durante la ejecución. Se ha incluido en el equipo de Proyecto a un miembro de la división de energía (ENE) del BID en Nicaragua con el fin de detectar las posibilidades de sinergia y prevenir una involuntaria duplicación de trabajo con el programa del gobierno nicaragüense, que procura expandir el acceso a la red eléctrica mediante el préstamo otorgado por el BID al proyecto PNSER (NI-L1050). Además, el organismo ejecutor ha mantenido una estrecha interacción con el Ministerio de Energía y Minas de Nicaragua.	Invitado Proyecto

2. Acceso a financiamiento: El proyecto prevé que hasta un tercio de los clientes de biogás pueden necesitar crédito para adquirir las plantas generadoras. La incertidumbre normativa y la insolvencia de varias de las principales instituciones financieras han contribuido a incrementar los riesgos del sector financiero, lo que puede limitar en gran parte la disponibilidad de crédito para biogás a un costo accesible en Nicaragua a corto plazo.	Bajo	Hay varias consideraciones relacionadas con este riesgo. Primero, pese a que la recuperación ha sido lenta desde la crisis del sector financiero de 2009, varias instituciones financieras nicaragüenses han manifestado interés en financiar plantas de biogás. Por otra parte, uno de los principales objetivos del proyecto es vincular el biogás con aplicaciones productivas y demostrar que constituye una tecnología comercialmente viable. Por último, el diseño del proyecto toma en cuenta consideraciones más amplias relacionadas con el estado del sector financiero de Nicaragua y el hecho de que puede ser necesario explorar opciones adicionales de financiamiento fuera del alcance del proyecto como, por ejemplo, garantías parciales o líneas de crédito a mediano plazo otorgadas a intermediarios financieros para que concedan subpréstamos.	Invitado Proyecto
3. Demanda efectiva: Se prevé que el proyecto facilitará la instalación de más de 6.000 plantas de biogás gracias a las actividades de asistencia técnica para el desarrollo del mercado, a saber: mercadeo y promoción, apoyo a proveedores de servicios de biogás, facilitación del acceso a financiamiento, extensión, control de calidad y seguimiento	Bajo	El proyecto prevé realizar la gestión de este riesgo mediante el estímulo de la demanda a través de iniciativas de mercadeo y promoción y la aplicación de un sistema riguroso de control de calidad y seguimiento. Las lecciones aprendidas a partir de la ejecución de proyectos de biogás en otras regiones demuestran que la aplicación de mecanismos que garanticen el funcionamiento y la calidad a largo plazo de los sistemas de biogás es el factor más eficaz de mitigación de una demanda indecisa. Los clientes satisfechos con el biogás son el instrumento de mercadeo más eficaz.	Invitado Proyecto
4. Riesgos ambientales: Aunque se prevé que el proyecto generará efectos directos positivos en el medio ambiente como consecuencia del uso de energía renovable y la mejora en la gestión de desechos, el proyecto promoverá la instalación de una nueva tecnología de energía renovable.	Bajo	Por ese motivo, el proyecto reúne los requisitos para ser calificado como de categoría B, de riesgo bajo, de acuerdo con las directrices ambientales y sociales del BID. En los archivos técnicos se incluye un anexo detalla	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto se ha concentrado en el cumplimiento de las condiciones previas de elegibilidad y desembolso. Acciones de sostenibilidad serán realizadas durante el año 2013

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]