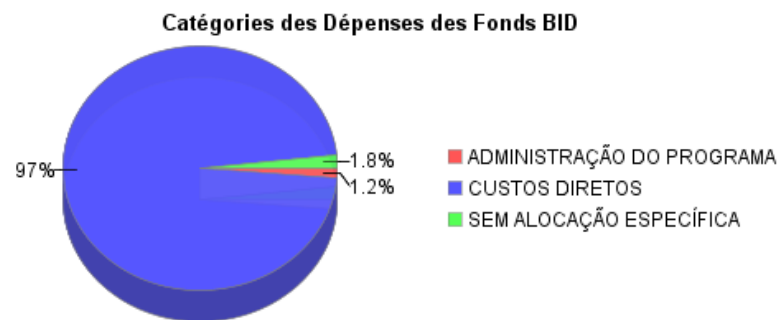
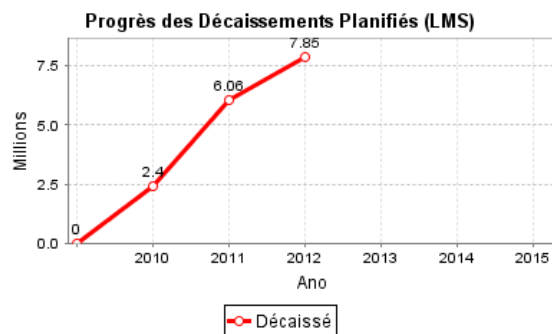
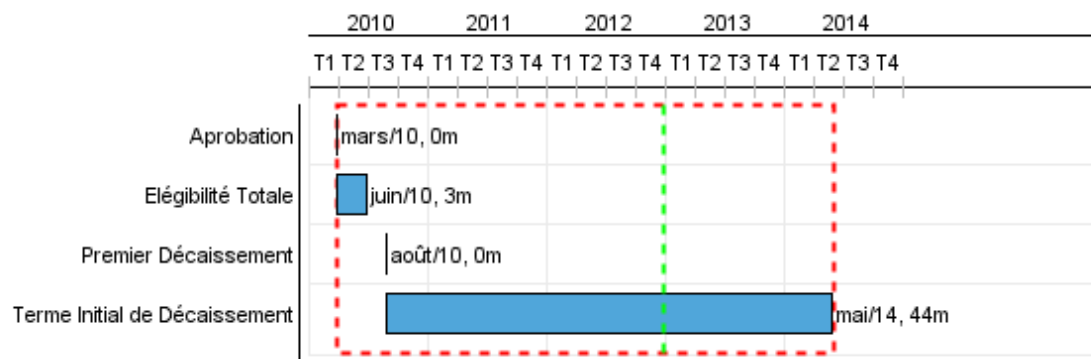


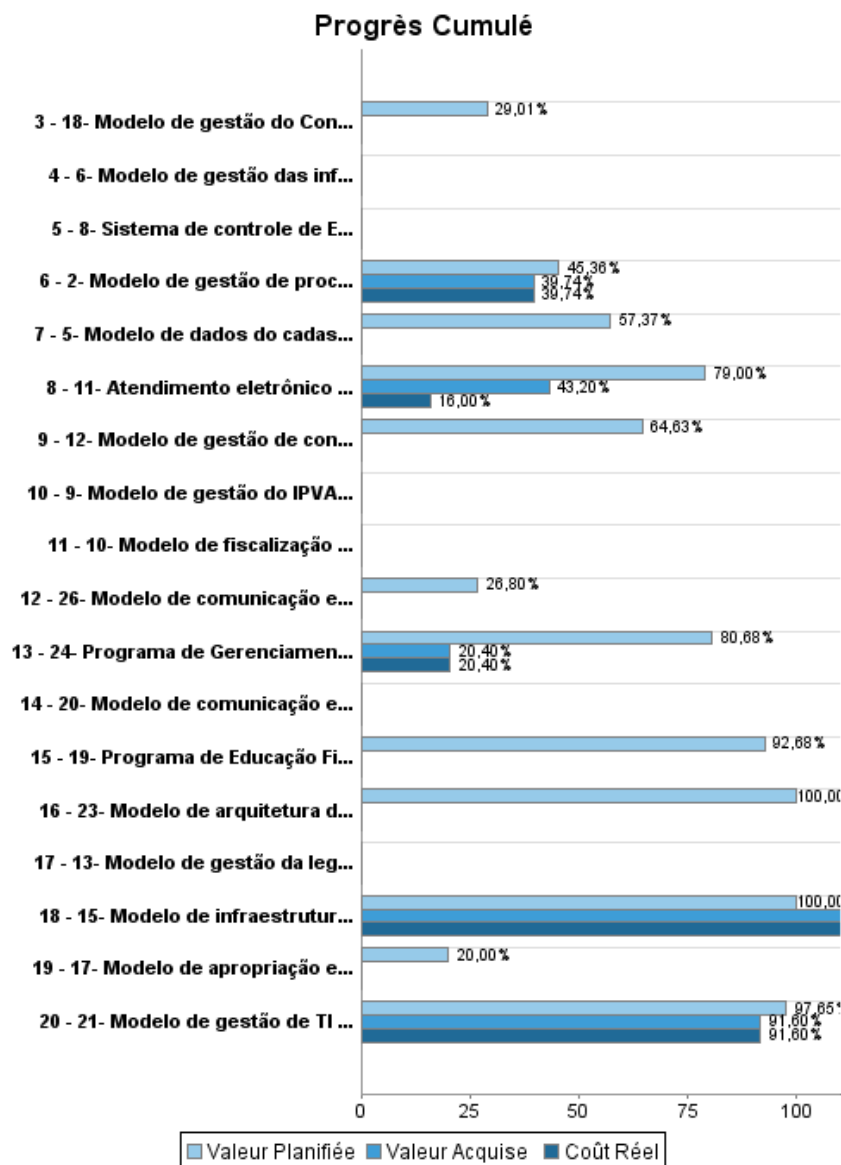
## Rapport Résumé

Données Générales		Fonds Disponibles (US\$)		Coût Total et Source de Financement	
Agence d' Exécution (EA):	SECRETARIA DE HACIENDA DEL ESTADO DE RIO DE JANEIRO				
Secteur:	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH				
Numéro(s) de Prêt(s):	2307/OC-BR	Montant Courant Approuvé:	19.759.050,00	Initial BID:	19.759.050,00
Étape:	Approved	Montant Décaissé à ce Jour:	7.793.078,35	Courant BID:	19.759.050,00
Type d' Opération:	INV - Investissement	% Décaissé:	39,44	Pari Passu:	89,00
Opération(s) Connexe(s):	BR-X1005, BR-L1174	Solde:	11.965.971,65	Cofinancement/Pays:	2.540.950,00
Sous-Type de l'Opération:	ESP - Specific Investment Operation			Estimation Initiale:	22.300.000,00
				Période d'Amortissement (mois):	174

Catégorie d'Impact Environnemental et Social du Projet	Reformulation	Validation
Catégorie d'Impact Environnemental et Social du Projet: Aucun	( ) Les objectifs du projet ont-ils été reformulés?	Validé par le Chef de Division: 24-sep-2012
		Validé par le Représentant: 28-sep-2012



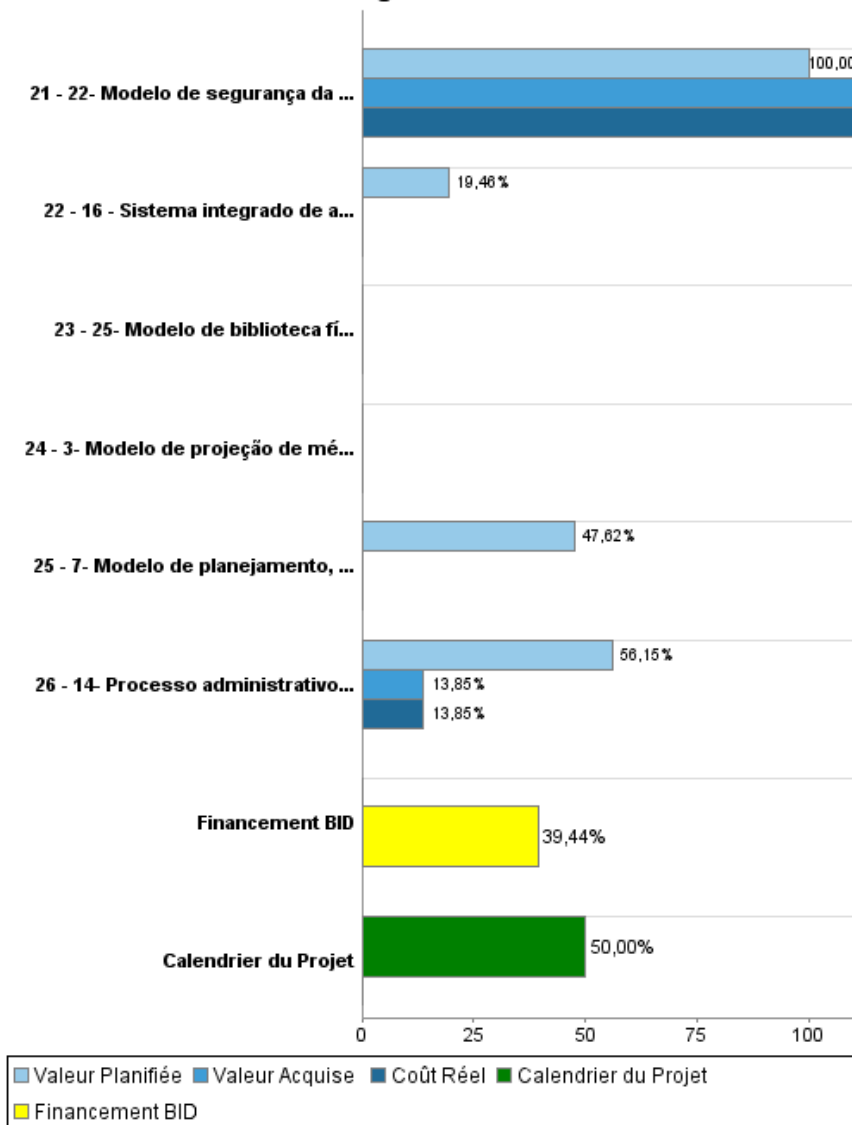
## Progrès Cumulé à 2012



## RAPPORT DE SUIVI

BR-L1239 - PROFISCO-Fiscal Management Modernization Program of the State of Rio de Janeiro  
Bureau de la planification stratégique et de l'efficacité du développement  
2012 1<sup>o</sup> período com cierre al (30-sept.-2012)  
Dernière Mise à Jour: 27/08/2012

### Progrès Cumulé



## Résultats

**Résultat:** 1-Metas estabelecidas no plano estratégico organizacional alcançadas

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Metas do plano estratégico cumpridas / Total de metas estabelecidas no plano estratégico	%		2008	P A				70.00	70.00
Governo de Rio de Janeiro	Governments		2008	P A				1.00	1.00

**Résultat:** 2-Tempo médio para abertura de inscrição no cadastro do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) no comércio varejista reduzido

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Tempo médio para abertura de inscrição no cadastro do ICMS no comércio varejista	dias	30.00	2008	P A				2.00	2.00

**Résultat:** 3-Arrecadação do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) incrementada

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
(Valor da arrecadação de ICMS / R\$ 17.692 milhões) x variação monetária	R\$ milhões	17,692.00	2008	P A		22.76		18,577.00	18,577.00

**Résultat:** 4- Arrecadação do IPVA (Imposto sobre Propriedade de Veículos Automotores) incrementada

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
(Valor da arrecadação de IPVA / R\$ 1.237 milhões) x variação monetária	R\$ milhões	1,237.00	2008	P A				1,361.00	1,361.00

**Résultat:** 5- Tempo de julgamento dos créditos tributários reduzido

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Tempo médio entre a recepção da impugnação/recurso e da decisão	dias	500.00	2008	P A			360.00	180.00	180.00

**Résultat:** 6- Tempo médio de acesso às informações das Notas Fiscais reduzido

## RAPPORT DE SUIVI

BR-L1239 - PROFISCO-Fiscal Management Modernization Program of the State of Rio de Janeiro  
2012 1º período com cierre al (30-sept.-2012)

Bureau de la planification stratégique et de l'efficacité du développement

Banque Interaméricaine de Développement - BID

Dernière Mise à Jour: 27/08/2012

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Tempo médio de acesso às informações das Notas Fiscais	dias	30.00	2008	P A					

**Résultat:** 7- Tempo para fechamento mensal dos registros contábeis reduzido

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Tempo para a emissão do balancete	dias	20.00	2008	P A				5.00	5.00

**Résultat:** 8- Prazo médio de permanência de processos de prestação de contas de ordenadores de despesa na Advocacia Geral do Estado (AGE) reduzido

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Prazo médio de permanência na AGE dos processos de prestação de contas	dias	80.00	2008	P A				50.00	50.00

**Résultat:** 9- Programa de Educação Fiscal disseminado

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Municípios atendidos por ações de educação fiscal	Municípios	5.00	2008	P A	10.00 7.00	15.00	20.00	25.00	70.00

**Résultat:** 10- Disponibilidade do ambiente computacional incrementada

Indicateur	Unité de Mesure	Ligne de Base	Année Ligne de Base		2010	2011	2012	2013	Fin du Projet
Disponibilidade (tempo) do ambiente computacional	%	90.00	2008	P A		92.00 92.00	94.00	99.00	99.00

## Produites: Progrès Physique et Financier Annuel 2012

Description	Unité de Mesure	Physique				Financier			
		Planifié	Réel	Unités Cumulées	Unités FDP	Planifié	Réel	Coûts Cumulées	Coûts FDP
<b>COMPONENTE I - Gestão estratégica / Integração da gestão fazendária</b>									
1- Modelo de Planejamento Organizacional implementado	Modelo				1,00		139.351,00		255.000,00
2- Modelo de gestão de processos implantado	Modelo				1,00				755.000,00
3- Modelo de projeção de médio prazo de variáveis econômico-fiscais implantado	Modelo				1,00				290.000,00
4- Programa de cooperação interinstitucional nacional e internacional implantado	Programa				1,00	7.000,00	25.741,00		148.000,00
<b>COMPONENTE II - Administração Tributária e Contencioso Fiscal</b>									
5- Modelo de dados do cadastro de contribuintes do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) reestruturado	Modelo				1,00	100.000,00			475.000,00
6- Modelo de gestão das informações econômico-fiscais implantado	Modelo				1,00				375.000,00
7- Modelo de planejamento, execução e controle de fiscalização de empresas definido e implantado	Modelo				1,00	95.000,00			525.000,00
8- Sistema de controle de Emissão de Cupom Fiscal (ECF) implantado	Sistema				1,00				90.000,00
9- Modelo de gestão do IPVA (Imposto sobre Propriedade de Veículo Automotor) implantado	Modelo				1,00				135.000,00
10- Modelo de fiscalização de mercadorias em trânsito implantado	Modelo				1,00				625.000,00
11- Atendimento eletrônico ao contribuinte via WEB ampliado	novos serviços				25,00	35.000,00			500.000,00
12- Modelo de gestão de concessão/renovação de benefícios fiscais implantado	Modelo				1,00	60.000,00			205.000,00
13- Modelo de gestão da legislação tributária estadual implantado	Modelo				1,00				100.000,00
14- Processo administrativo tributário eletrônico implantado	Processo				1,00	75.000,00			650.000,00

## RAPPORT DE SUIVI

BR-L1239 - PROFISCO-Fiscal Management Modernization Program of the State of Rio de Janeiro  
2012 1º período com cierre al (30-sept.-2012)

Bureau de la planification stratégique et de l'efficacité du développement

Banque Interaméricaine de Développement - BID

Dernière Mise à Jour: 27/08/2012

Description	Unité de Mesure	Physique				Financier			
		Planifié	Réel	Unités Cumulées	Unités FDP	Planifié	Réel	Coûts Cumulées	Coûts FDP
15- Modelo de infraestrutura de TI (Tecnologia da Informação) para viabilizar a implantação da NF-e (Nota Fiscal eletrônica), Sistema Público de Escrituração Digital (SPED) Contábil e Fiscal e Cadastro Sincronizado Nacional (CSN) , com maior capacidade de armazenagem ( Contrapartida PMAE)	Modelo	1,00			1,00				956.000,00
<b>COMPONENTE III - Administração financeira, patrimonial e controle interno (Gestão Fiscal)</b>									
16 - Sistema integrado de administração financeira implantado	Sistema				1,00	1.092.500,00			5.614.000,00
17- Modelo de apropriação e contabilização de custos implantado	Modelo				1,00	24.500,00			245.000,00
18- Modelo de gestão do Controle Interno do Estado atualizado	Modelo				1,00				685.000,00
<b>COMPONENTE IV - Gestão de recursos estratégicos / corporativos</b>									
19- Programa de Educação Fiscal disseminado	Programa				1,00	24.000,00			136.625,00
20- Modelo de comunicação e orientação ao contribuinte/cidadão implantado	Modelo				1,00				250.000,00
21- Modelo de gestão de TI (Tecnologia da Informação) implantado	Modelo				1,00	146.220,00	272.744,00		4.382.800,00
22- Modelo de segurança da informação implantado	Modelo				1,00				3.468.800,00
23- Modelo de arquitetura de sistemas orientada para serviços (SOA) implantado	Modelo				1,00				142.850,00
24- Programa de Gerenciamento de Talentos e de Educação e Formação Continuas implantado	Programa				1,00	77.200,00	81.502,00		399.500,00
25- Modelo de biblioteca física e virtual implantado	Modelo				1,00				150.000,00
26- Modelo de comunicação estruturado implantado	Modelo				1,00				140.385,00
<b>Outros</b>									
Administração do Programa.	N/A					50.550,00	39.857,00		245.550,00
Imprevistos.	N/A								355.490,00
<b>TOTAL</b>						<b>1.786.970,00</b>	<b>559.195,00</b>		<b>22.300.000,00</b>