



Operation Number: **AR-L1004**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2013**  
Last Update: **5/30/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **07/04/2014**  
Division Chief validation date: **07/07/2014**  
Country Representative validation date: **07/08/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Improvement of the Competitiveness of Tourism	Loan Number:	1648/OC-AR
Executing Agency (EA):	SECRETARIA DE TURISMO DE LA NACION ARGEN TINA		
Team Leader:	Quiroga,Ricardo E.	Sector/Subsector:	DEVELOPMENT TOURISM DESTINATION & PRODUCT MANAGEMENT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Closed (All the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	ARGENTINA
Borrower:	NACION ARGENTINA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
AR-L1004	\$33,000,000.00	\$33,000,000.00	\$23,000,000.00	\$0.00	\$56,000,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
AR-L1004	\$33,000,000.00	\$29,562,448.27	89.58%	\$3,437,551.73

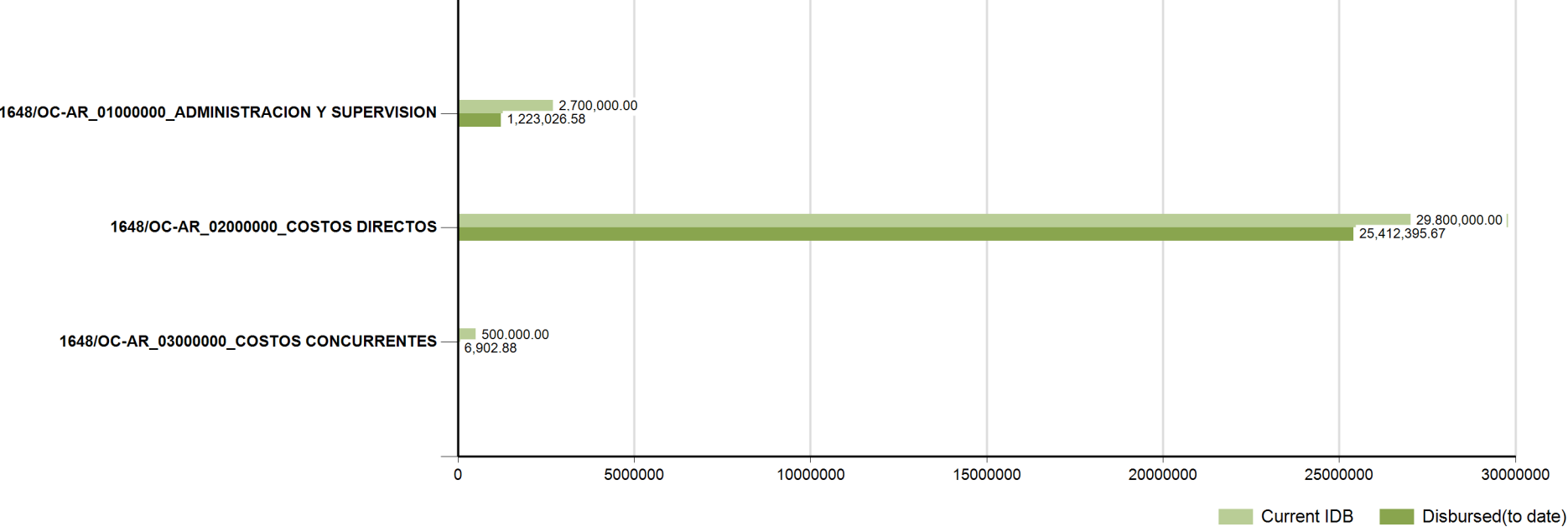
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B(R)
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

Impact:	1 Incremento en la proporción de turistas extranjeros en el Corredor de los Lagos e Iguazú-Misiones								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Proporción de turistas extranjeros en relación al total de turistas			Porcentaje (%)	21.00	2004	Encuestas anuales de los organismos municipales de turismo		P	
								P(a)	30.00
								A	28.00
Impact:	2 Incremento en el gasto promedio diario de visitantes extranjeros en la Misión Jesuítica Guarani								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Gasto promedio diario			US\$	13.00	2004	Encuestas Anuales de MINTUR		P	
								P(a)	23.00
								A	26.00
Impact:	3 Incremento de plazas ocupadas en establecimientos hoteleros y para-hoteleros en el Corredor de los Lagos								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
3.1 Plazas ocupadas			Número de Plazas en millones	3.07	2004	Encuesta de la cuenta satélite de turismo del INDEC		P	
								P(a)	3.50
								A	4.50

 RF - RF Indicator
  SI - Sector Indicator
  CI - Country Indicator
  PG - Pro-Gender
  PE - Pro-Ethnicity

## Outcomes

Outcome:	1 Generación de divisas provenientes de la actividad turística en los Corredores de los Lagos e Iguazú-Misiones incrementada.								
Observation:	En el 2011, la erupción del Volcan Puyehue afectó directamente las áreas intervenidas por el programa causando daños materiales cuantiosos y parando por meses el flujo de turistas.								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010		EOP
							P		
1.1 Visitantes a Bariloche, San Martín de los Andes, Villa La Angostura y Esquel		visitantes	990,250.00	2004	Informes de Ministerio de Turismo y Administración de Parques Nacionales		P	1,150,000.00	1,150,000.00
							P(a)	1,150,000.00	1,150,000.00
							A		1,039,542.00

1.2 Ingresos generados por los Parques Nacionales Lanín, Nahuel Huapi-Los Arrayanes, Lago Puelo y Los Alerces.		US\$	1,130,000.00	2004	Informes de Administración de Parques Nacionales		P	2,340,000.00	2,340,000.00
							P(a)	2,340,000.00	2,340,000.00
							A		2,681,489.00
1.3 Visitantes a San Ignacio Mini, en el área de las Misiones Jesuíticas Guaraníes.		visitantes	202,831.00	2004	Informes Programa Misiones		P	368,400.00	368,400.00
							P(a)	368,400.00	368,400.00
							A	113,120.00	243,712.00
1.4 Tarifa de entrada para visitante extranjero a las Misiones Jesuíticas.		US\$	4.00	2004	Informes Programa Misiones		P	5.30	5.30
							P(a)	5.30	5.30
							A	7.50	8.00
1.5 Ingresos totales provenientes de recaudación de uso (pasajeros), servicios especiales y concesiones del Viejo Expreso Patagónico.		US\$	224,160.00	2004	Informes del administrador del Viejo Expreso Patagónico		P	991,600.00	991,600.00
							P(a)	991,600.00	991,600.00
							A		217,554.00

Outcome:	2 Areas Protegidas con gestión de manejo sostenible
Observation:	

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	EOP
2.1 Porcentaje de áreas protegidas intervenidas con el Programa como proporción de la superficie total del país (sin incluir la porción insular y antártida argentina).		Porcentaje	0.00	2004	Datos Estadísticos de Areas Protegidas de la Administración de Parques Nacionales		P	
							P(a)	0.53
							A	0.53

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Valorización y gestión de atracciones turísticas públicas		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
Proyectos para la valorización del Parque Nacional Lanin ejecutados	Proyectos	P		11.00	P		3,630,000.00
		P(a)	0.00	19.00	P(a)	0.00	2,769,509.00
		A		19.00	A	0.00	2,769,509.00
Proyectos de valorización del Parque Nacional Nahuel Huapi y Parque Nacional Arrayanes ejecutados.	Proyectos	P		22.00	P		6,105,076.00
		P(a)	1.00	29.00	P(a)	2,860,000.00	8,223,521.26
		A	1.00	29.00	A	1,920,000.00	8,223,521.26
Proyectos de valorización del Parque Nacional Los Alerces ejecutados	Proyectos	P		10.00	P		2,241,000.00
		P(a)	0.00	9.00	P(a)	0.00	1,626,000.00
		A		9.00	A	0.00	1,626,000.00
Proyectos de valorización del Parque Nacional Lago Puelo ejecutadas	Proyectos	P		4.00	P		1,915,227.00
		P(a)	0.00	4.00	P(a)	88,000.00	2,383,227.00
		A		4.00	A	360,000.00	2,383,227.00
Proyectos Ejecutivos para obras de valorización de atracciones turísticas de la provincia de Misiones elaborados	Proyectos Ejecutivos	P		2.00	P		950,185.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	159,000.00	348,530.81
		A	1.00	2.00	A	228,000.00	348,530.81
Obras de valorización de atracciones turísticas de la provincia del Neuquén ejecutadas	Obras	P		3.00	P		1,131,207.00
		P(a)	0.00	3.00	P(a)	0.00	1,210,598.37
		A		3.00	A	18,000.00	1,210,598.37
Proyecto Ejecutivo para la valorización de atracciones turísticas de la provincia de Río Negro elaborado	Proyecto Ejecutivo	P		1.00	P		200,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	136,000.00
		A		1.00	A	16,000.00	136,000.00
Obras de valorización de atracciones turísticas de la provincia del Chubut ejecutadas	Obras	P		11.00	P		801,800.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	1,001,000.00	354,800.00
		A	1.00	1.00	A	353,000.00	354,800.00
Obra de restauración del Sistema Ferroviario Patagónico La Trochita ejecutada	Obra	P		1.00	P		2,345,800.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	2,373,753.92
		A		1.00	A	0.00	2,373,753.92
Obra de construcción del Parque Costanera del Lago Lácar ejecutada	Obra	P		1.00	P		1,741,210.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	1,741,210.00
		A		1.00	A	0.00	1,741,210.00
Obra para la mejora de acceso a Cerro Catedral ejecutada	Obras	P		1.00	P		1,353,544.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	2,106,669.27
		A		1.00	A	0.00	2,106,669.27
Obras de restauración de Misiones jesuíticas (San Ignacio Mini, Santa Ana, Santa Maria y Loreto) ejecutadas	Obras	P		4.00	P		2,791,676.00
		P(a)	2.00	4.00	P(a)	2,159,000.00	3,129,963.45
		A	2.00	4.00	A	1,211,000.00	3,129,963.45
Proyecto Ejecutivo para la rehabilitación y ampliación del Parque Jesuítico Guaraní elaborado	Proyecto Ejecutivo	P		0.00	P		1,139,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	239,000.00
		A		1.00	A	0.00	239,000.00
Proyecto Ejecutivo para la construcción de la Costanera Lago Nahuel Huapi elaborado	Proyecto Ejecutivo	P		0.00	P		2,074,032.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	107,628.00
		A		1.00	A	0.00	107,628.00
Proyecto Ejecutivo para construcción en el Parque lineal Pocahullo elaborado	Proyecto Ejecutivo	P		0.00	P		2,059,676.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	75,203.63
		A		1.00	A	0.00	75,203.63
Proyectos Ejecutivos para el ordenamiento del entorno de las ruinas de San Ignacio elaborados	Proyecto Ejecutivo	P		0.00	P		2,140,000.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	410,000.00	593,682.00
		A	1.00	2.00	A	238,000.00	593,682.00

Proyectos para la valorización del Parque Nacional Iguazú ejecutados	Proyectos	P			P		122,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	3,229,000.00	2,094,923.62
		A	1.00	1.00	A	1,616,000.00	2,094,923.62
Obras en respuesta a la emergencia por la erupción del volcán Puyehue ejecutadas	Obras	P			P		
		P(a)	0.00	12.00	P(a)	0.00	7,155,489.92
		A		12.00	A	0.00	7,155,489.92
Apoyo a la estructuración y promoción de los corredores		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
Planes de competitividad diseñados (Corredor Los Lagos y Corredor Iguazú-Misiones)	Planes	P		2.00	P		363,000.00
		P(a)	0.00	2.00	P(a)	0.00	363,000.00
		A		2.00	A	0.00	363,000.00
Estudios de nuevos corredores completados	Estudios	P		4.00	P		0.00
		P(a)		3.00	P(a)		0.00
		A		3.00	A		0.00
Proyectos de fortalecimiento, capacitación y sensibilización ejecutados	Proyectos	P		3.00	P		1,139,000.00
		P(a)	3.00	7.00	P(a)	724,000.00	1,844,396.00
		A	3.00	7.00	A	680,396.00	1,844,396.00
Sistema de Información Turística (SITU) implementado	Sistemas	P		0.00	P		116,386.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	34,115.95	664,710.00
		A	1.00	2.00	A	35,282.00	664,710.00
Planes de ordenamiento urbano elaborados	Planes	P		14.00	P		167,660.00
		P(a)	0.00	13.00	P(a)	0.00	167,660.00
		A		13.00	A	0.00	167,660.00
Proyectos de apoyo a la estructuración y promoción de los corredores ejecutados	Proyectos	P		5.00	P		805,680.00
		P(a)	2.00	13.00	P(a)	481,000.00	1,720,746.00
		A	2.00	13.00	A	802,066.00	1,720,746.00
Planes de Manejo de APN elaborados	Planes	P		5.00	P		140,364.00
		P(a)	8.00	19.00	P(a)	92,156.86	341,128.55
		A	7.00	19.00	A	52,720.00	341,128.55
Fortalecimiento de la administración turística nacional		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
Sistema Integral de Gestión Administrativa (SIGINA) implementado	Sistemas	P		1.00	P		1,254,548.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	30,024.00	954,548.00
		A	1.00	2.00	A	0.00	954,548.00
Plan de modernización de la gestión de los Recursos Humanos del MINTUR implementado	Planes	P		4.00	P		320,661.00
		P(a)	0.00	3.00	P(a)	0.00	320,661.00
		A		3.00	A	0.00	320,661.00
Sistema Nacional de Información Turística (SITA) y Sistema de Información y Estadísticas Turísticas (SIET) desarrollados	Sistemas	P		1.00	P		1,035,240.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	310,000.00	408,144.00
		A	1.00	1.00	A	302,904.00	408,144.00
Planes de fortalecimiento en respuesta a la erupción del volcán Puyehue desarrolladas	Planes	P			P		
		P(a)	1.00	4.00	P(a)	2,021,338.24	694,920.77
		A	1.00	4.00	A	8,000.00	694,920.77
Administración, auditoría y costos financieros							

Other Cost			2013	Cost
Administración, auditoría y costos financieros		P		\$3,269,167.00
		P(a)	\$1,800,000.00	\$5,957,167.00
		A	\$1,664,000.00	\$5,957,167.00

Total Cost		2013	Total Cost
	P		\$41,353,139.00
	P(a)	\$15,398,635.05	\$56,000,058.62
	A	\$9,505,368.00	\$50,106,791.57

Changes to the Matrix

No information related to this operation.