



Operation Number: **PN-L1014**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2013**  
Last Update: **6/10/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **06/26/2014**  
Division Chief validation date: **06/27/2014**  
Country Representative validation date: **06/30/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Competitiveness and Trade	Loan Number:	1941/OC-PN
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS		
Team Leader:	de Michele,Roberto	Sector/Subsector:	BUSINESS CLIMATE AND COMPETITIVENESS
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Closed (All the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	PANAMA
Borrower:	REPUBLICA DE PANAMA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
PN-L1014	\$51,323,000.00	\$38,323,000.00	\$44,751,000.00	\$0.00	\$97,674,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
PN-L1014	\$38,323,000.00	\$29,298,328.85	76.45%	\$9,024,671.15

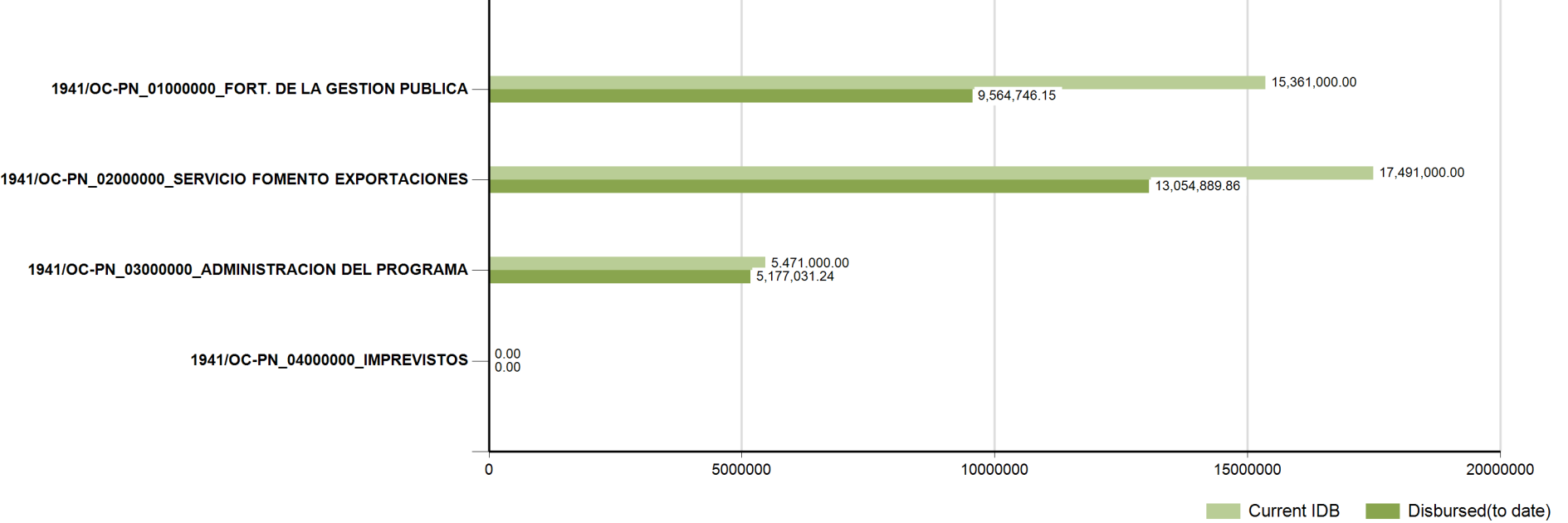
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Base productiva de la economia panameña incrementada								
Observation:									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010		EOP
1.1 Indice de competitividad global		indice	4.18	2006	Estadísticas del Foro Mundial de Competitividad		P	0.00	4.28
							P(a)	0.00	4.28
							A	4.33	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Capacidad de Gobierno de negociaci'on de acuerdos comerciales fortalecida													
Observation:	Datos MICI													
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010		2011		2012		EOP
1.1 TLCs firmados			numero TLC	1.00	2006	Estadísticas de MICI		P	1.00					5.00
								P(a)	1.00					5.00
								A	1.00					
Outcome:	2 Desarrollo empresarial intermediado por el sector privado, incrementado													
Observation:	Estadísticas de balance de cartera de FINDEC													
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010		2011		2012		EOP
2.1 Monto de creditos entregados a micro-pequenas y medianas empresas a traves de financiaci'on para el desarrollo de la Competitividad y Productividad (FINDEC) realizados			\$	0.00	2006	Datos MICI		P				10,000,000.00		25,000,000.00
								P(a)				10,000,000.00		25,000,000.00
								A						
2.2 Micro-pequenas y medianas empresas a traves de FINDEC financiadas			# empresas	0.00	2006	registros de FINDEC y UCP		P		25.00				100.00
								P(a)		25.00				100.00
								A		1,717.00				

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

**Outputs: Annual Physical and Financial Progress**

Componente I: Gestión Pública para la apertura comercial		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
Estudios de mercado e impacto publicados	# Estudios	P	1.00	4.00	P	657,099.00	1,479,500.00
		P(a)		10.00	P(a)	800,000.00	4,294,401.00
		A		8.00	A	1,800,000.00	3,371,401.00
Sistema Nacional de Propiedad Intelectual (SINAPI) establecido	# sistema	P	1.00	5.00	P	100,000.00	485,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	0.00
		A		1.00	A		0.00
Planes de Atracción de Inversión en mercados estratégicos implementados	# Planes	P	2.00	4.00	P	150,000.00	850,000.00
		P(a)		17.00	P(a)	280,000.00	4,127,000.00
		A	4.00	13.00	A	644,000.00	1,760,000.00
Herramienta tecnológica para materia de promoción de exportaciones desarrollada	Herramienta informática	P	1.00	5.00	P	100,000.00	561,985.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	18,000.00
		A		1.00	A		18,000.00
PANAMARKET - Gobierno Electrónico para el comercio e inversión desarrollado	# usuarios	P	250.00	999.00	P	800,000.00	2,792,620.71
		P(a)		1,998.00	P(a)	700,000.00	11,414,204.01
		A	999.00	1,000.00	A	5,677,000.00	6,437,204.01
Enlaces comerciales en el exterior establecidos	# enlaces	P	4.00	8.00	P	500,000.00	1,440,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
Estudios de análisis de temas ambientales y laborales elaborados	# estudios	P		4.00	P		100,000.00
		P(a)		3.00	P(a)	25,000.00	0.00
		A		2.00	A		0.00
Gestión de Transición Subcomponente I - Componente I - Subprograma I	# productos entregados	P		1.00	P		266,172.33
		P(a)		1.00	P(a)		144,086.33
		A		1.00	A		144,086.33
Sistema Nacional de Propiedad Intelectual establecido	No. de registros	P			P		
		P(a)		43,311.00	P(a)	200,000.00	741,000.00
		A	14,103.00	26,611.00	A	291,000.00	544,000.00
Gestión de transacción Subcomponente II - Componente I - Subprograma I	# productos entregados	P	0.00	1.00	P		142,600.23
		P(a)	0.00	0.00	P(a)		142,600.23
		A		0.00	A		142,600.23
Servicios de información, inteligencia y promoción comercial desarrollados	No. servicios	P			P		
		P(a)		10.00	P(a)	70,000.00	3,609,000.00
		A	4.00	5.00	A	444,000.00	741,000.00
Replanificar abril - Subcomponente III - Componente I - Subprograma I	# productos entregados	P	0.00	2.00	P	900,000.00	2,377,000.91
		P(a)	0.00	2.00	P(a)	0.00	29,972.91
		A		2.00	A		29,972.91
Gestión de Transición Subcomponente IV - Componente I - Subprograma I	# productos entregados	P	0.00	1.00	P		227,764.05
		P(a)	0.00	1.00	P(a)		227,764.05
		A		1.00	A		227,764.05
replanificar en abril	replanificacion	P			P		
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Replanificar abril - subcomponente II, componentel	replanificacion	P		0.00	P		760,415.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		

Replanificacion abril - subcomponente IV, componente I	replanificacion	P		0.00	P		2,956,820.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A			A		
Componente II: Desarrollo de Exportaciones		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
Capacidad Institucional para el apoyo a la agroexportación con asistencia implementado	No. de servicios	P			P		
		P(a)		10.00	P(a)	2,300,000.00	12,642,000.00
		A	3.00	5.00	A	2,781,000.00	6,000,000.00
Puestos cuarentenarios y centro canino construidos	# puestos	P	1.00	6.00	P		1,900,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
Sistemas de Certificaciones fito y zoo sanitarios diagnosticado e implementado	# Informe de diagnóstico	P		1.00	P		1,200,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Sistema de Vigilancia Epidemiológica y Fitosanitaria diagnosticada e implementada	# sistemas de vigilancia implementado	P		1.00	P		1,800,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Sistemas de producción bajo ambiente controlado inventariado y desarrollado	# sistemas	P		2.00	P		300,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Oferta tecnológica en rubros de exportación inventariado	# ofertas tecnológicas	P		2.00	P		150,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Sistema Integral de información agropecuario forestal diseñado e implementado	# sistemas	P	1.00	1.00	P	1,000,000.00	2,100,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
Política de exportación diseñada	# de documentos de política	P		1.00	P		100,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Estudio de competitividad realizados	# estudios	P		1.00	P		100,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Estrategia de disminución de vulnerabilidad climática desarrollada y Plan de Acción Nacional	# de estrategias	P		1.00	P		60,000.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Políticas ambientales diseñadas	# políticas	P		1.00	P		172,747.00
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Gestión de Transacción del Subcomponente I - Componente II - Subprograma I	# productos entregados	P		1.00	P		557,398.38
		P(a)		1.00	P(a)		328,699.19
		A		1.00	A		328,699.19
Gestión de Transición del Subcomponente II - Componente II - Subprograma I	# productos entregados	P		0.00	P		207,861.80
		P(a)		0.00	P(a)		207,861.80
		A		0.00	A		207,861.80
Costos Administrativos	costos planificados	P	1.00	7.00	P	250,000.00	1,453,454.38
		P(a)	0.00	3.00	P(a)	0.00	458,304.38
		A		3.00	A		458,304.38
Gestión de Transición Subcomponente III - Componente II - Subprograma I	# productos entregados	P		1.00	P		34,994.25
		P(a)		0.00	P(a)		0.00
		A		0.00	A		0.00
Componente III: Entorno Empresarial Indígena Fortalecido (PRODEI)		Physical Progress			Financial Progress		

Outputs		Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
Estrategia de Propiedad Intelectual de productos indígenas implementada	No. de estrategias	P				P		
		P(a)		1.00	P(a)		68,000.00	
		A		1.00	A		68,000.00	
Planes Estrategicos del Entorno Empresarial Indígena Ejecutados	# planes estrategicos	P	2.00	10.00	P	1,000,000.00	4,212,538.58	
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	238,932.82	
		A		1.00	A		238,932.82	
Componente IV: Pro competitividad - Servicios no financieros establecidos			Physical Progress			Financial Progress		
Outputs		Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
Empresas Micro-Pequeñas y Medianas Co-Financiadas (Pro competitividad-Servicios no financieros)	#empresas	P	100.00	101.00	P	9,532,052.80	23,153,515.26	
		P(a)		204.00	P(a)	3,000,000.00	37,984,462.46	
		A	25.00	104.00	A	17,987,000.00	23,149,462.46	
Componente V:Desarrollo de la Competitividad y Productividad (FINDEC) financiado			Physical Progress			Financial Progress		
Outputs		Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
Creación y administración de un fideicomiso con al menos 1 servicio financiero en operación	No. IFIs financiadas	P				P		
		P(a)		34.00	P(a)	4,000,000.00	34,488,000.00	
		A		28.00	A	1,721,000.00	20,960,000.00	
Fideicomiso del FINDEC (Financiación para el Desarrollo de la Competitividad y Productividad) constituido	# empresas beneficiadas	P	1.00	2.00	P	13,328,000.00	27,983,370.26	
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	5,655,370.26	
		A		1.00	A		5,655,370.26	
Componente VI: Entorno Microempresarial Fortalecido - AMPYME			Physical Progress			Financial Progress		
Outputs		Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
Plan Maestro de la AMPYME diseñado	No. de planes	P				P		
		P(a)		1.00	P(a)	100,000.00	2,516,000.00	
		A		1.00	A	1,120,000.00	1,366,000.00	
AMPYME	# beneficiarios	P	0.00	1.00	P	4,000,000.00	4,000,000.00	
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	0.00	
		A		1.00	A		0.00	
Campaña de cultura financiera implementada	No. de capacitados	P				P		
		P(a)		50,000.00	P(a)	300,000.00	2,150,000.00	
		A		0.00	A		0.00	
GESTION DEL PROGRAMA								

Other Cost			2013	Cost
Gestion del Programa	P		\$2,300,000.00	\$10,587,161.60
	P(a)		\$2,000,000.00	\$15,624,121.60
	A		\$5,027,000.00	\$12,421,121.60
Total Cost			2013	Total Cost
	P		\$34,617,151.80	\$94,512,919.74
	P(a)		\$13,775,000.00	\$137,109,781.04
	A		\$37,492,000.00	\$84,269,781.04

## Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.