



Operation Number: **PR-L1066**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2013**  
Last Update: **7/3/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **07/07/2014**  
Division Chief validation date: **07/08/2014**  
Country Representative validation date: **07/08/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

|                        |                                  |                                   |   |
|------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---|
| Operation name:        | Program to Support Job Placement | Loan Number:                      | 2660/OC-PR  |
| Executing Agency (EA): | MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRABAJO |                                   |   |
| Team Leader:           | Tapia Troncoso,Waldo Andres      | Sector/Subsector:                 | HUMAN RESOURCES & WORKFORCE DEVELOPMENT                       |
| Operation Type:        | Loan Operation                   | Overall Stage:                    | Disbursing (From eligibility until all the loans are closed). |
| Lending Instrument:    | Investment Loan                  | Country:                          | PARAGUAY  |
| Borrower:              | REPUBLICA DE PARAGUAY            |                                   |   |
|                        |                                  | Convergence related Operation(s): |   |

### Total Cost and Source

|          | Original IDB   | Current Active IDB | Local Counterpart | Co-Financing/Country | Total operation cost - Original Estimate |
|----------|----------------|--------------------|-------------------|----------------------|--|
| PR-L1066 | \$5,000,000.00 | \$5,000,000.00     | \$5,082,165.00    | \$0.00               | \$10,082,165.00                          |

### Available Funds (US\$)

|          | Current IDB    | Disb. Amount to Date | % Disbursed | Undisbursed Balance |
|----------|----------------|----------------------|-------------|---------------------|
| PR-L1066 | \$5,000,000.00 | \$0.00               | 0.00%       | \$5,000,000.00      |

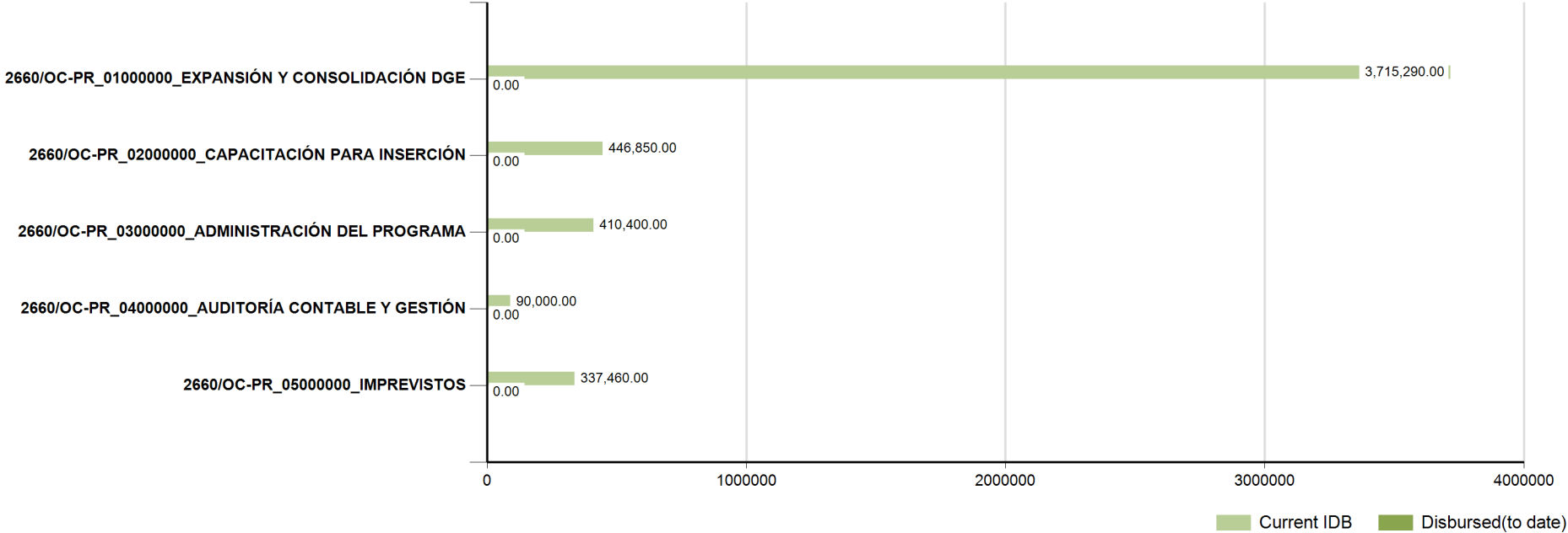
### Environmental and Social Safeguards

|   |   |
|---|---|
| Main Operation                            |   |
| Impacts Category:                         | C |
| Safeguard Performance Rating:             |   |
| Safeguard Performance Rating - Rationale: |   |

### Reformulation Information

|   |    |
|---|----|
| Main Operation  |    |
| Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Date of approval:   |    |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

| Impact:  | 1 Contribuir a mejorar la inserción laboral de jóvenes participantes de las nuevas modalidades de capacitación. |                       |          |               |  |   |      |       |       |
|--|---|-----------------------|----------|---------------|--|---|------|-------|-------|
| Observation:   |   |                       |          |               |  |   |      |       |       |
| Indicators   | Flags*  | Unit of Measure       | Baseline | Baseline Year | Means of verification  | Observations  | 2017 |       | EOP   |
| 1.1 Beneficiarios de las nuevas modalidades de capacitación insertados que son mujeres.  |   | Porcentaje            | 0.00     | 2011          | Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral. | La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral | P    | 50.00 | 50.00 |
|  |   |                       |          |               |  |   | P(a) | 50.00 | 50.00 |
|  |   |                       |          |               |  |   | A    |       |       |
| 1.2 Jóvenes beneficiarios del programa que tienen un empleo formal en comparación al grupo de control                              |   | Diferencia porcentual | 0.00     | 2011          | Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral. | La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral | P    | 10.00 | 10.00 |
|  |   |                       |          |               |  |   | P(a) | 10.00 | 10.00 |
|  |   |                       |          |               |  |   | A    |       |       |
| 1.3 Ingreso horario promedio de jóvenes beneficiarios del programa en comparación al ingreso horario promedio del grupo de control |   | Porcentaje            | 0.00     | 2011          | Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral. | La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral | P    | 7.00  | 7.00  |
|  |   |                       |          |               |  |   | P(a) | 7.00  | 7.00  |
|  |   |                       |          |               |  |   | A    |       |       |

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

|              |   |
|--------------|---|
| Outcome:     | 1 Capacidad de la Dirección General de Empleo (DGE) de articular servicios a través de la ventanilla única mejorada.  |
| Observation: | El Servicio Nacional de Empleo (SENADE) se convirtió en la Dirección General de Empleo (DGE) en septiembre de 2011 mediante un Decreto. Para todas las líneas base se utilizan datos del SENADE para el periodo anterior a la creación de la DGE, y de la DGE p |

| Indicators   | Flags* | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | Means of verification  | Observations   | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | EOP      |          |
|--|--------|-----------------|----------|---------------|--|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1.1 Personas atendidas por año la Dirección General de Empleo. |        | Personas        | 500.00   | 2011          | LB: Software de intermediación laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única | Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo (SENAD E) que por Decreto se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.  | P        |          | 1,000.00 | 1,500.00 | 2,800.00 | 3,500.00 | 4,500.00 | 4,500.00 |
|  | P(a)   |                 |          |               |  |  | 1,000.00 | 1,500.00 | 2,800.00 | 3,500.00 | 4,500.00 | 4,500.00 |          |          |
|  | A      |                 |          |               |  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |
|  |        |                 |          |               |  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 1.2 Tiempo necesario para el registro de cada persona.         |        | Minuto          | 90.00    | 2011          | Informes del Proyecto y Base de datos del sistema informático de la ventanilla única                       | Actualmente una persona debe registrarse en cada una de las instituciones, Dirección General de Empleo (ex Servicio Nacional de Empleo), Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL, Servicio Nacional de Promoción Profesional SNPP. La v | P        |          | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    |
|  | P(a)   |                 |          |               |  |  | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    | 30.00    |          |          |
|  | A      |                 |          |               |  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |
|  |        |                 |          |               |  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |

|  |      |        |       |      |   |   |        |        |          |        |          |          |  |          |
|--|------|--------|-------|------|---|---|--------|--------|----------|--------|----------|----------|--|----------|
| 1.3 Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año.             |      | Número | 80.00 | 2011 | Línea de Base: Software de intermediación laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única | Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo que se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011. | P      |        | 200.00   | 300.00 | 600.00   |          |  | 2,000.00 |
|  | P(a) |        |       |      |   |   | 200.00 | 300.00 | 600.00   |        |          | 2,000.00 |  |          |
|  | A    |        |       |      |   |   |        |        |          |        |          |          |  |          |
| 1.4 Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción. |      | Número | 0.00  | 2011 | Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.                                     |   | P      |        |          |        | 2,900.00 |          |  | 2,900.00 |
|  | P(a) |        |       |      |   |   |        |        | 2,900.00 |        |          | 2,900.00 |  |          |
|  | A    |        |       |      |   |   |        |        |          |        |          |          |  |          |
| 1.5 Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.  |      | Número | 0.00  | 2011 | Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.                                     | Corresponde a una proporción del 50% del total de los capacitados.  | P      |        |          |        | 1,450.00 |          |  | 1,450.00 |
|  | P(a) |        |       |      |   |   |        |        | 1,450.00 |        |          | 1,450.00 |  |          |
|  | A    |        |       |      |   |   |        |        |          |        |          |          |  |          |

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

| Expansión y consolidación de la Dirección General de Empleo y de la Red de Oficinas de Empleo                                  |                 | Physical Progress |        | Financial Progress |              |
|--|-----------------|-------------------|--------|--------------------|--------------|
| Outputs  | Unit of Measure | 2013              | EOP    | 2013               | EOP          |
| Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.                              | Oficina         | P                 | 1.00   | P                  | 292,300.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 834,987.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado | Personas        | P                 | 200.00 | P                  | 158,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 200.00 | P(a)               | 158,000.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada  | Estrategia      | P                 | 0.00   | P                  | 115,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 0.00   | P(a)               | 60,000.00    |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada   | Estrategia      | P                 | 1.00   | P                  | 100,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 155,000.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Portal de empleo implementado.   | Portal          | P                 | 1.00   | P                  | 0.00         |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 0.00         |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.              | Oficina         | P                 | 3.00   | P                  | 0.00         |
|  |                 | P(a)              | 3.00   | P(a)               | 0.00         |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada  | Certificado     | P                 | 1.00   | P                  | 0.00         |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 0.00         |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.  | Estudio         | P                 | 0.00   | P                  | 5,000.00     |
|  |                 | P(a)              | 0.00   | P(a)               | 5,000.00     |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Sistema informático de la ventanilla única funcionando.  | Sistema         | P                 | 1.00   | P                  | 195,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 195,000.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado                 | Sistema         | P                 | 1.00   | P                  | 200,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 200,000.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.  | Sistema         | P                 | 1.00   | P                  | 218,000.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 218,000.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando   | Oficina         | P                 | 1.00   | P                  | 235,265.00   |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 235,265.00   |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando                               | Oficina         | P                 | 4.00   | P                  | 1,177,600.00 |
|  |                 | P(a)              | 4.00   | P(a)               | 1,160,000.00 |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados   | Informe         | P                 | 4.00   | P                  | 0.00         |
|  |                 | P(a)              | 4.00   | P(a)               | 0.00         |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |
| Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.  | Sistema         | P                 | 1.00   | P                  | 0.00         |
|  |                 | P(a)              | 1.00   | P(a)               | 0.00         |
|  |                 | A                 | 0.00   | A                  | 0.00         |

|   |                 |                   |      |          |                    |      |              |
|---|-----------------|-------------------|------|----------|--------------------|------|--------------|
| Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado. | Plan            | P                 |      | 1.00     | P                  | 0.00 | 195,000.00   |
|   |                 | P(a)              |      | 1.00     | P(a)               | 0.00 | 195,000.00   |
|   |                 | A                 |      | 0.00     | A                  |      | 0.00         |
| Capacitación para la inserción de jóvenes en el mercado de trabajo                        |                 | Physical Progress |      |          | Financial Progress |      |              |
| Outputs   | Unit of Measure |                   | 2013 | EOP      |                    | 2013 | EOP          |
| Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción            | Personas        | P                 |      | 2,900.00 | P                  |      | 1,844,590.00 |
|   |                 | P(a)              |      | 2,900.00 | P(a)               |      | 3,324,960.00 |
|   |                 | A                 |      | 0.00     | A                  |      | 0.00         |
| Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.             | Personas        | P                 |      | 5,900.00 | P                  |      | 2,393,000.00 |
|   |                 | P(a)              |      | 5,900.00 | P(a)               |      | 912,630.00   |
|   |                 | A                 |      | 0.00     | A                  |      | 0.00         |
| Administración, Auditorías e Imprevistos  |                 |                   |      |          |                    |      |              |

| <b>Other Cost</b>                                  |      | <b>2013</b> | <b>Cost</b>       |
|--|------|-------------|-------------------|
| Administración                                     | P    |             | \$660,960.00      |
|  | P(a) |             | \$721,200.00      |
|  | A    |             | \$0.00            |
| Auditorías   | P    |             | \$100,000.00      |
|  | P(a) |             | \$100,000.00      |
|  | A    |             | \$0.00            |
| Imprevistos  | P    |             | \$337,450.00      |
|  | P(a) |             | \$277,460.00      |
|  | A    |             | \$0.00            |
| Evaluaciones del programa                          | P    |             | \$250,000.00      |
|  | P(a) |             | \$250,000.00      |
|  | A    |             | \$0.00            |
| Evaluaciones de la capacitación para la inserción. | P    |             | \$322,000.00      |
|  | P(a) |             | \$322,000.00      |
|  | A    |             | \$0.00            |
| <b>Total Cost</b>                                  |      | <b>2013</b> | <b>Total Cost</b> |
|  | P    |             | \$10,081,915.00   |
|  | P(a) |             | \$7,667,846.00    |
|  | A    |             |                   |

## Changes to the Matrix

No information related to this operation.

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.