



Operation Number: **NI-L1016**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2013**  
Last Update: **6/7/2014**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **06/09/2014**  
Division Chief validation date: **07/02/2014**  
Country Representative validation date: **07/08/2014**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Foreign Trade Support Program	Loan Number:	2244/BL-NI
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE FOMENTO, INDUSTRIA Y COMERCIO		
Team Leader:	Granados,Jaime	Sector/Subsector:	TD
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Closed (All the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	NICARAGUA
Borrower:	REPUBLICA DE NICARAGUA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
NI-L1016	\$10,000,000.00	\$10,000,000.00	\$437,000.00	\$0.00	\$10,437,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
NI-L1016	\$10,000,000.00	\$7,226,219.18	72.26%	\$2,773,780.82

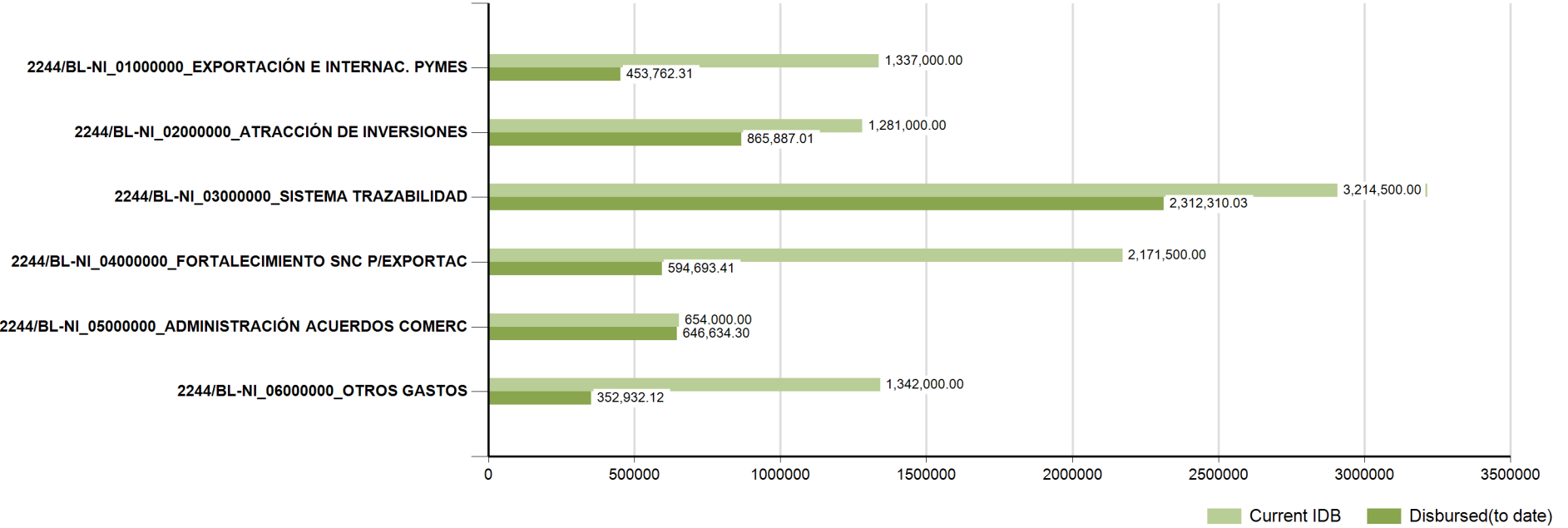
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

<b>Impact:</b>	1 Se mejora la capacidad del sector publico y del sector privado de aprovechar las oportunidades de comercio e inversion que posibilitan los acuerdos comerciales suscritos por el pais.
<b>Observation:</b>	



## Outcomes

Outcome:	1 Exportaciones de PYMES aumentadas.												
Observation:	Para calcular la cifra de exportaciones se tomaron en cuenta los criterios establecidos en la Ley MIPYME, las características tecnológicas de las empresas y las cifras de exportación registradas en los años recientes.												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	EOP	
1.1 Exportaciones de PYMES aumentadas.		Porcentaje	12.07	2008	informes del Banco Central de Nicaragua	Para calcular la cifra de exportaciones se tomaron en cuenta los criterios establecidos en la Ley MIPYME, las características tecnológicas de las empresas y las cifras de exportaciones registrados en los años recientes. Se retomaron recomendaciones de la Ev	P					17.07	
							P(a)	13.07	14.07	15.07	16.07	17.07	17.07
							A		18.78	18.25	-10.34		
Outcome:	2 Inversion extranjera directa (IED) atraída.												
Observation:	Se espera generar unos 6000 empleos directos durante los 4 años del Programa.												

Outcome:	2 Inversion extranjera directa (IED) atraída.
Observation:	Se espera generar unos 6000 empleos directos durante los 4 años del Programa.

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	EOP	
2.1 Flujos de inversión extranjera directa.		Millones de dolares	626.00	2008	Informes de ProNicaragua, Banco Central.	N/a	P					688.00	
							P(a)	0.00	641.60	657.10	672.50	688.00	688.00
							A	508.00	968.00	1,200.00	1,375.84		
Outcome:	3 Sistema de Trazabilidad Bovina implementado.												
Observation:	En la evaluación de medio término y en la final se determinará el volumen de carne y el ganado en pie exportado que reúne requisitos de trazabilidad.												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	EOP	
3.1 Fincas registradas sujetas a la trazabilidad bovina		Finca registrada	770.00	2008	Informes del Sistema de Trazabilidad implementado.	Sistema implantado en las oficinas de Ministerio Agropecuario y Forestal	P					40,000.00	
							P(a)		3,000.00	15,000.00	10,000.00	5,364.00	40,000.00
							A		1,530.00	23,106.00	16,252.00		
3.2 Cobertura geográfica de la trazabilidad bovina		Municipio registrado	7.00	2008	Informes del Sistema de Trazabilidad implementado.	Sistema implantado en las oficinas de Ministerio Agropecuario y Forestal	P					105.00	
							P(a)		51.00	54.00	5.00		105.00
							A		51.00	54.00			

3.3 Cabezas de ganado de categoría de 0-1 año que satisface el requisito de trazabilidad para la exportacion.						Dado el cambio de tecnología de aretes sencillos a aretes con chip, la implantación de aretes se disminuye, ya que estos últimos son más caros y por ende, se podrán adquirir menos. El estudio de la CT NI-T1136 respalda estos datos.	P						900,000.00
							P(a)		40,000.00	140,000.00	160,000.00	220,329.00	
							A		45,724.00	148,230.00	485,717.00		
		Cabeza de ganado	75,000.00	2008	Informes del Sistema de Trazabilidad implementado.								

Outcome:

4 Sistema Nacional de Calidad para la exportacion fortalecido.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	EOP
4.1 Sistema Nacional de la Calidad fortalecido.		Grado de Avance	0.20	2008	Obra terminada, informes de satisfaccion de instalacion de equipo.	N/a	P					1.00
							P(a)				1.00	1.00
							A					

Outcome:

5 Capacidad de administracion de acuerdos comerciales del Ministerio mejorada.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	EOP
5.1 Indicador Basico de Administracion de Acuerdos Comerciales		Puntos	550.00	2008	La linea base se mejorara en un 22% para alcanzar los 675 puntos en el Indicador Basico de Capacidad de Administracion de Acuerdos Comerciales.	Este indicado r es calculad o por el equipo de especiali stas del BID	P					675.00
							P(a)		581.25	612.50	643.75	675.00
							A		560.00	615.00	628.00	

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Fomento a las exportaciones e internacionalizacion de PYMES.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
1. Elaborados los diferentes estudios necesarios para el fomento de las exportaciones de Nicaragua.	Estudio	P			P		156,000.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	240,000.00	494,091.77
		A	0.00	0.00	A	175,176.47	198,497.64
Realizado el Estudio de actualizacion de la Oferta Exportable para mercados de Norte, Centro y Sur América.	Estudio	P			P	159,000.00	372,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
2. Establecida la antena comercial para fortalecer la presencia del pais en el mercado europeo. Ademas se acordó establecer en el 2014 la unidad de inteligencia comercial en Nicaragua (MIFIC)	Antena	P			P	104,000.00	312,000.00
		P(a)		2.00	P(a)	118,533.00	527,014.08
		A		1.00	A	108,934.42	168,025.05
Fortalecida la presencia de PYMES en eventos de promoción comercial internacional.	PYME	P	5.00	16.00	P	34,000.00	119,985.00
		P(a)	0.00	17.00	P(a)	0.00	36,386.00
		A		17.00	A		36,386.00
3. Funcionarios de ST-CNPE capacitados en técnicas y herramientas de promoción de exportaciones, gerencia de mercadeo internacional y agronegocios internacionales.	Funcionarios y Empresarios	P		26.00	P		110,500.00
		P(a)	25.00	36.00	P(a)	72,000.00	89,256.21
		A	0.00	14.00	A	14,240.00	31,496.18
Realizados Estudios de Ficha Producto Mercado.	Estudio	P			P		
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
4. Remodeladas las oficinas de la ST-CNPE.	Metros cuadrados	P		200.00	P		70,000.00
		P(a)		200.00	P(a)	10,000.00	77,137.95
		A		200.00	A	26,171.45	77,137.95
5. PYMES y grupos asociativos internacionalizados, mediante capacitaciones, asesorias tecnicas, equipamiento, instrumentalización y participación en ferias y eventos.	PYME	P	15.00	45.00	P	65,666.00	197,000.00
		P(a)	23.00	220.00	P(a)	176,731.41	197,376.29
		A	143.00	220.00	A	57,107.70	197,376.29
Atraccion de inversiones.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
6. Formulada la Política de Fomento de Inversiones.	Política de Fomento de Inversiones y Simplificacion de tramites para el inversionista	P		1.00	P		60,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	95,000.00	96,525.89
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Actualizado el sistema informático de la VUI Central, implementado y estandarizado en cinco VUIs.	Sistema Informatico implementado	P			P	18,965.00	56,896.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
7. Formulado una cartera de proyectos de inversión nacional y extranjera en los 10 departamentos de Nicaragua identificados.	Perfil de proyecto	P	10.00	40.00	P		90,000.00
		P(a)	10.00	10.00	P(a)	73,620.33	120,488.26
		A	10.00	10.00	A	57,441.07	80,539.00
Implementadas buenas prácticas internacionales de gestión de ventanillas únicas de inversión.	Buena practica	P		3.00	P		24,900.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
8. Funcionarios capacitados en el funcionamiento del nuevo sistema de información estadística.	Funcionarios y Empresarios	P		1.00	P		31,200.00
		P(a)		105.00	P(a)		32,157.74
		A		105.00	A		32,157.74

Ejecutada estrategia de difusión, posicionamiento y plan de sostenibilidad de las VUIs.	Estrategia	P	1.00	1.00	P	81,333.00	244,000.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
9. Ventanillas Unicas de Inversión (VUIs) fortalecidas física e institucionalmente.	Ventanilla Unica de lversiones	P		2.00	P		44,804.00
		P(a)		7.00	P(a)	266,609.00	372,484.49
		A	0.00	0.00	A	79,157.65	79,157.65
Implementada Estrategia de Imagen País para promover internacionalmente las oportunidades de inversión en el país en los sectores productivos prioritarios.	Estrategia	P	1.00	1.00	P	81,056.00	243,167.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	18,819.40
		A			A		18,819.40
10. Funcionarios capacitacitados en buenas prácticas de gestión de Ventanillas de Inversión (VUI).	Funcionarios y Empresarios	P	100.00	300.00	P	9,733.00	29,200.00
		P(a)	0.00	76.00	P(a)	0.00	11,113.71
		A		26.00	A	0.00	6,079.49
Diseñado plan de acción para la sostenibilidad de las VUIs en el corto, mediano y largo plazo.	Plan de accion	P			P		
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
11. Ejecutado un programa de acciones concretas de atracción de inversionistas a Nicaragua que logre atraer nuevos proyectos de IED en los diferentes sectores del país.	Programa	P	1.00	1.00	P	152,277.00	456,833.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	299,868.18	745,000.81
		A	1.00	1.00	A	332,201.87	732,333.69
Fortalecer el Sistema de Trazabilidad Bovina para la exportación.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
12. Ejecutado un programa de acciones concretas para la implementación del Sistema de Trazabilidad Bovina.	Programa	P			P		4,000.00
		P(a)	1.00	0.00	P(a)	345,930.00	1,148,981.33
		A		0.00	A	433,913.34	927,182.03
Establecido un comité asesor público /privado sobre Trazabilidad Bovina (conformado por 2 miembros del sector publico y 3 del sector privado).	Comite asesor creado y funcionando.	P	1.00	1.00	P	0.00	0.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Mataderos y rastros municipales asistidos por el personal encargado del Proyecto y Gastos de Supervisión.	Visita de asesoria tecnica	P	144.00	432.00	P	104,334.00	313,000.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
13. Productores, técnicos y otros actores capacitados sobre Trazabilidad Bovina.	Funcionarios y Empresarios	P			P		
		P(a)	5,000.00	24,919.00	P(a)	365,523.08	877,946.81
		A	9,463.00	22,919.00	A	347,132.39	678,746.74
Departamento de Trazabilidad Equipado.	Departamento	P			P	252,402.00	757,204.00
		P(a)			P(a)	0.00	120,958.13
		A			A		120,958.13
14. Identificados animales bovinos para implementación de la trazabilidad bovina.	Bovino	P			P		
		P(a)	350,000.00	900,000.00	P(a)	544,597.12	790,912.91
		A	486,326.00	679,671.00	A	558,892.79	695,042.07
Establecidos los servicios de consultoría para facilitación Técnica de la Trazabilidad Bovina.	Visita de seguimiento	P	3,168.00	9,504.00	P	219,334.00	658,000.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
15. Fincas Registradas en el Sistema de Trazabilidad Bovina.	Finca	P			P		
		P(a)	15,000.00	45,888.00	P(a)	200,072.36	367,491.44
		A	16,252.00	40,888.00	A	104,866.42	202,992.71
Capacitados gremios ganaderos y otros actores sobre Trazabilidad Bovina y Buenas Prácticas Pecuarias.	Evento de capacitacion	P	75.00	225.00	P	22,500.00	80,350.00
		P(a)	0.00	117.00	P(a)	0.00	2,560.00
		A		117.00	A		2,560.00

16. Elaborados formatos para la implementación de la Trazabilidad Bovina y promovidas ordenanzas municipales en apoyo al Sistema de Trazabilidad Bovina en 11 zonas del área de cobertura.	Ordenanza Municipal	P			P		
		P(a)	15.00	85.00	P(a)	23,820.00	80,722.74
		A		70.00	A		56,902.74
Reproducido y distribuido material educativo de Trazabilidad Bovina para facilitar la implementación del Sistema.	Ejemplar de material educativo distribuido	P	40,000.00	120,000.00	P	45,134.00	135,404.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
17. Laboratorios Veterinario y Laboratorio de Residuos del MAGFOR, acreditados conforme ISO 17025.	Laboratorio Acreditado	P		1.00	P	80,000.00	160,000.00
		P(a)	0.00	2.00	P(a)	125,052.62	201,862.00
		A		0.00	A	69,324.76	107,445.40
Identificados 900,000 animales bovinos para Trazabilidad Bovina con miras a la exportación de carne.	Bovino identificado	P	225,000.00	675,000.00	P	295,611.00	886,835.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
18. Estudio de demanda de servicios de laboratorio desarrollado.	Estudio	P	1.00	1.00	P	40,000.00	40,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A			A		
Adquirido todo el equipo de apoyo del sistema de registro para inscribir y georeferenciar los Establecimientos Rurales o Fincas a través de gremios ganaderos y delegaciones del MAGFOR.	Finca	P	10,000.00	30,000.00	P		64,909.00
		P(a)	0.00	960.00	P(a)	0.00	11,359.97
		A		960.00	A		11,359.97
Elaborados formatos para la implementación de la Trazabilidad Bovina y promovidas ordenanzas municipales en apoyo al Sistema de Trazabilidad Bovina en 11 zonas del área de cobertura.	Ordenanza municipal aprobada	P	25.00	75.00	P	26,000.00	77,998.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Contratados los asistentes informaticos para apoyar los centros de carga de datos del software oficial de Trazabilidad.	Asistente	P			P	95,826.00	347,479.00
		P(a)			P(a)	0.00	
		A			A		
Realizado el mantenimiento al Software de Trazabilidad Bovina.	Sistema	P			P		
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Adquiridos materiales para las oficinas de Trazabilidad Bovina.	Equipo	P			P		
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Fortalecimiento del Sistema Nacional de la Calidad para la exportación.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
19. Generada la estrategia para la implementación de la Política del Sistema Nacional de Calidad (SNC) para la exportación.	Estrategia	P		1.00	P		70,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	20,000.00	48,568.16
		A			A	16,068.17	36,068.17
Diseñado e implementado programa de promoción, convocatoria para pre-evaluar organismos evaluadores de la conformidad (OEC).	Programa	P			P		215,000.00
		P(a)			P(a)	0.00	2,936.86
		A			A		2,936.86
20. Acreditados los Organismos Evaluadores de la Conformidad (OEC).	Organismo	P			P		
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	56,180.00	31,820.00
		A		0.00	A	6,000.00	31,820.00
Alcanzado el reconocimiento mutuo a nivel del IAAC en laboratorios para la Oficina Nacional de Acreditación, conforme la Norma ISO 17011.	Reconocimiento alcanzado	P			P		87,500.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		

21. Implementado en la ONA el esquema para acreditar organismos de certificación.	Documento	P			P	250,000.00	540,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	0.00	47,729.37
		A			A	47,729.37	47,729.37
22. Realizada Evaluación a la ONA por parte de IAAC conforme a la Norma ISO 17011.	Evaluacion	P			P	25,000.00	110,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	32,751.00	39,839.63
		A	1.00	1.00	A	14,999.47	19,739.47
23. Personal de los Organismos Evaluadores de la Conformidad, sectores productivos, funcionarios de gobierno y del Sector Privado capacitados en el Sistema Nacional de Acreditación.	Funcionarios y Empresarios	P			P		
		P(a)	150.00	553.00	P(a)	10,091.43	28,572.34
		A	213.00	553.00	A	9,802.98	21,660.81
24. Implementados en las empresas PYME los sistemas de gestión de la calidad.	Empresa	P	1.00	1.00	P		40,000.00
		P(a)		14.00	P(a)	95,080.00	133,030.38
		A			A	20,394.65	31,253.77
25. Equipamiento de patrones y materiales de referencia en metrología química para el Laboratorio de LANAMET. (Acuerdo de Misión de Administración)	Equipo	P			P		
		P(a)		0.00	P(a)	0.00	0.00
		A			A	0.00	0.00
26. Construido el Edificio de LABAL en base a los estándares internacionales.	Obra	P		8.00	P		250,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	243,000.00	1,341,136.95
		A			A	26,926.03	26,926.03
27. Creadas las unidades metrológicas en las municipalidades.	Municipalidad	P		22.00	P	188,000.00	564,000.00
		P(a)	2.00	12.00	P(a)	148,917.80	463,084.62
		A	2.00	12.00	A	202,766.84	458,815.49
28. Implementado el sistema de procedimientos de evaluación de la conformidad (PEC) para las NTON.	Documento	P			P		
		P(a)		1.00	P(a)	0.00	40,000.00
		A			A	16,000.00	36,045.00
29. Premio Nacional de la Calidad ejecutado.	Empresa premiada	P	15.00	45.00	P	33,334.00	100,200.00
		P(a)	20.00	43.00	P(a)	40,575.00	130,233.98
		A	15.00	23.00	A	24,874.00	42,378.39
30. Implementado el SI en los sectores de carne, camarón, lácteo y café.	Sector	P	2.00	4.00	P	87,500.00	195,000.00
		P(a)	0.00	4.00	P(a)	73,000.00	176,589.00
		A			A	10,800.00	18,000.00
Fortalecimiento de la administración de Acuerdos Comerciales del MIFIC.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2013		EOP	2013		EOP
31. Asistencia a foros técnicos de negociación y administración de acuerdos comerciales para fortalecer la participación del país y el cumplimiento de compromisos asumidos en los acuerdos comerciales.	Foro	P		2.00	P		75,116.00
		P(a)	12.00	65.00	P(a)	53,384.75	355,265.30
		A	13.00	59.00	A	75,437.00	256,243.53
Elaborados proyectos de Reformas de Leyes y emisión de Reglamentos, para cumplimiento de compromisos de los TLC.	Proyecto de reforma legal preparado y consultado con sectores y Asamblea Nacional	P	4.00	6.00	P		13,500.00
		P(a)	0.00		P(a)		
		A			A		
Instrumentos de Defensa Comercial elaborados: manuales sobre prácticas de comercio desleal y salvaguardias.	Manual	P			P		17,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
32. Elaborada y consultada estrategia para enfrentar el desmantelamiento de las subvenciones a la exportación.	Estrategia	P		1.00	P	19,750.00	57,985.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	13,863.75	18,485.00
		A	1.00	1.00	A	13,863.75	18,485.00

Diseñado sistema informático de monitoreo para el cumplimiento de compromisos de los TLC, que tomará en cuenta las mejores prácticas de monitoreo existentes en la región.	TLC monitoreado bajo el nuevo sistema informatico	P		8.00	P		14,500.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Cumplimiento de compromisos establecidos en los foros multilaterales.	Compromiso	P			P		
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
33. Funcionarios y empresarios participando en los talleres de divulgación y consulta de los compromisos, desafíos, y oportunidades derivados de los Acuerdos Comerciales Internacionales.	Funcionarios y Empresarios	P			P		
		P(a)	75.00	352.00	P(a)	20,323.28	41,537.43
		A	157.00	352.00	A	19,397.00	38,573.72
34. Apoyada la defensa de los exámenes de politica comercial y de acuerdos regionales ante la OMC.	Acuerdos	P	1.00	3.00	P	32,633.00	217,736.00
		P(a)	0.00	4.00	P(a)	70,285.00	193,343.76
		A		3.00	A	37,000.00	188,220.76
35. Elaborados los manuales sobre Solución de Controversias e Instrumentos de Defensa Comercial.	Manual	P			P		49,200.00
		P(a)	4.00	5.00	P(a)	39,076.75	37,121.25
		A	4.00	5.00	A	24,180.00	37,121.25
36. Funcionarios del MIFIC capacitados en Metodologías de Evaluación de la liberación comercial.	Funcionarios y Empresarios	P		4.00	P		50,000.00
		P(a)		30.00	P(a)	19,484.61	34,356.75
		A	15.00	30.00	A	14,756.00	34,356.75
37. Pasantías técnicas implementadas que apoyen la gestión del comercio exterior en MIFIC.	Pasantía	P	6.00	18.00	P	49,600.00	148,800.00
		P(a)	6.00	24.00	P(a)	36,000.00	111,475.55
		A	6.00	18.00	A	29,835.00	86,386.30
Otros Gastos		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2013	EOP		2013	EOP
Intereses	US\$	P	324,158.00	324,158.00	P	108,053.00	324,158.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Costos de Ejecución y Otros Gastos de Ejecución	US\$	P	531,900.00	531,900.00	P	435,150.00	531,900.00
		P(a)			P(a)	0.00	49,173.82
		A			A		49,173.82
Auditoria	Informes	P	4.00	4.00	P	93,750.00	125,000.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Evaluaciones (Intermedia y Final)	Evaluaciones	P	1.00	2.00	P	50,000.00	100,000.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		
Contingencias	US\$	P	397,263.00	397,263.00	P	397,263.00	397,263.00
		P(a)	0.00		P(a)	0.00	
		A			A		

Other Cost			2013	Cost
Pago de Intereses		P		
		P(a)	\$25,000.00	\$128,472.90
		A	\$41,579.34	\$53,472.90
Evaluaciones Externas		P		
		P(a)	\$25,000.00	\$58,500.00
		A	\$28,500.00	\$28,500.00
Contingencias		P		
		P(a)	\$130,000.00	\$75,349.75
		A	\$55,349.76	\$56,361.40

Costos Administrativos y de Ejecución	P		
	P(a)	\$140,000.00	\$629,483.45
	A	\$144,334.00	\$403,504.97
Auditorías	P		
	P(a)	\$9,330.00	\$42,440.00
	A	\$9,330.00	\$17,310.00
Total Cost		2013	Total Cost
	P	\$3,657,204.00	\$10,437,522.00
	P(a)	\$4,258,700.47	\$10,679,194.18
	A	\$3,254,483.69	\$6,502,279.63

## Changes to the Matrix

Section		Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output		Establecida la unidad de inteligencia comercial en Nicaragua (MIFIC)	Create Milestone	Esta actividad responde a una solicitud del MIFIC aprobada por el Banco.	5/22/2014	6/5/2014

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.