



Operation Number: **BR-L1021**  
Year- PMR Cycle: **Segundo período enero-diciembre 2014**  
Last Update: **4/3/2015**  
PMR Validation Stage: **Validada por el Representante de País**

Chief of Operations validation date: **04/09/2015**  
Division Chief validation date: **04/23/2015**  
Country Representative validation date: **05/07/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Apoyo a la Competitividad de APLs del Estado de Minas Gerais	Loan Number:	2117/OC-BR
Executing Agency (EA):	Secretaría de Estado de Desarrollo Económico del Estado de Minas Gerais		
Team Leader:	Radaelli,Vanderleia	Sector/Subsector:	SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Cerrado (Todos los préstamos están cerrados)
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	BRAZIL
Borrower:	Governo do Estado de Minas Gerais	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
BR-L1021	\$10,000,000.00	\$10,000,000.00	\$6,700,000.00	\$0.00	\$16,700,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
BR-L1021	\$10,000,000.00	\$10,000,000.00	100.00%	\$0.00

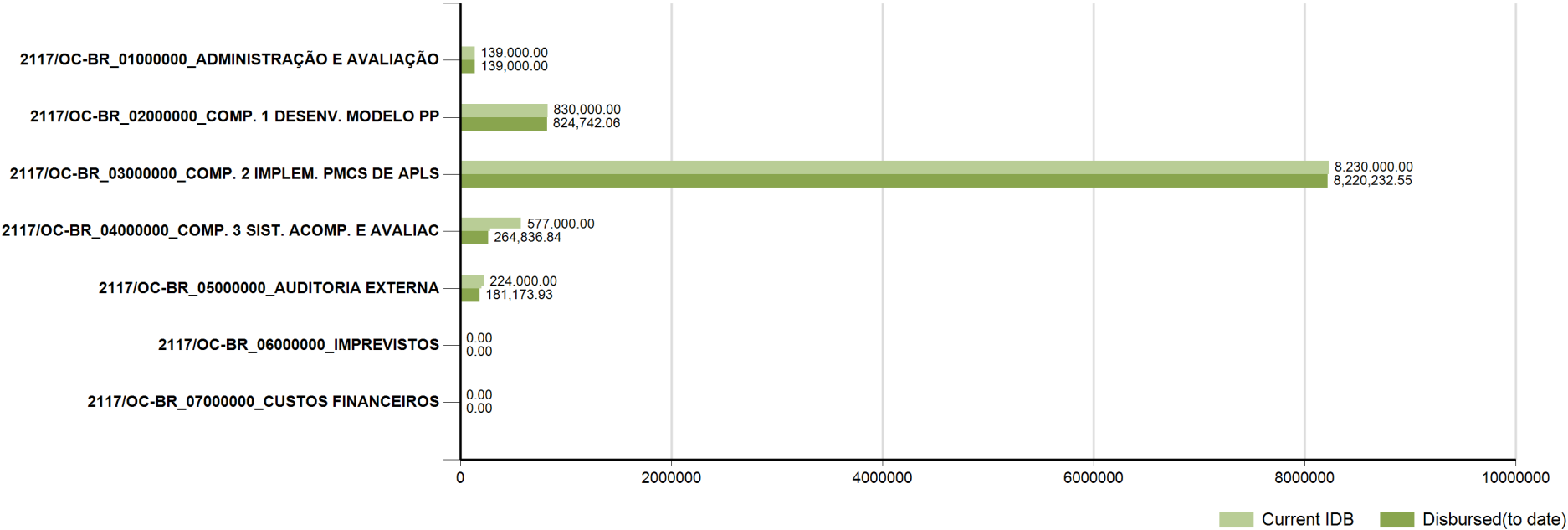
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C(R)
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 El fin del Programa es contribuir al desarrollo económico del estado de Minas Gerais, aumentando la productividad y competitividad de las empresas involucradas en los APLs participantes.								
Observation:									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		EOP
1.1 Valor de las exportaciones de las empresas de los APLs atendidas por el Programa Incrementado.		%	0.00	2010	Encuestas especializadas por el SEBRAE-GEOR y datos secundarios de la información oficial (como la RAIS).	2 años después de la finalización del Programa, en relación con el grupo de control, como promedio para los APLs del Programa	P	15.00	15.00
							P(a)	15.00	15.00
							A	33.00	33.00
1.2 Ventas por empleado en las empresas atendidas por el Programa Incrementado		%	0.00	2010	Encuestas, especializadas por el SEBRA-GEOR y datos secundarios oficiales	2 años después de la finalización del Programa, en relación con el grupo de control, como promedio para los APLs del Programa:	P	10.00	10.00
							P(a)	10.00	10.00
							A	10.00	10.00

 RF - RF Indicator     SI - Sector Indicator     CI - Country Indicator     PG - Pro-Gender     PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Fortalecer los instrumentos y mecanismos de innovación y articulación de los actores locales del APL y los niveles estadual y federal (empresas, instituciones de apoyo e investigación, y otros).								
Observation:	Cada uno de los indicadores siguientes está referido a un resultado específico y único a lograr por el programa, y no está referido a una acción particular. Por diseño, de acuerdo a lo especificado en el Reglamento Operativo, la línea de base se mide en								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		EOP
1.1 Número de empresas participantes en el Programa sobre el total de empresas del APL elevado		%	0.00	2010	Sistema de monitoreo y evaluación del Programa.		P	15.00	15.00
							P(a)	15.00	15.00
							A	33.00	
1.2 Número de empresas que utilizan metodología de design y que desarrollan nuevas líneas de productos elevados.		%	0.00	2010	Sistema de monitoreo y evaluación del Programa.		P	10.00	10.00
							P(a)	10.00	10.00
							A	10.00	

 RF - RF Indicator     SI - Sector Indicator     CI - Country Indicator     PG - Pro-Gender     PE - Pro-Ethnicity



Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Componente 1: Desarrollo de un Modelo Público-Privado de Apoyo al Mejoramiento de la Competitividad de los APLs.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
P1: Sistema Público-Privado de Apoio ao Melhoramento da Competitividade dos APLs Desenvolvido e implantado.	Sistema	P		1.00	P	654,136.00	2,348,714.00
		P(a)		1.00	P(a)	654,000.00	2,512,578.00
		A		1.00	A	490,136.00	2,348,714.00
P2: Mecanismo estadual de coordinación estructurado y operando para el Programa.	Mecanismo de coordinación	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
P3:Entidad de gobernanza local para cada uno de los 7 APLs del Programa creada y funcionando.	Entidad	P		9.00	P		0.00
		P(a)		9.00	P(a)		0.00
		A		9.00	A		0.00
P4:Plan de Mejora de la Competitividad (PMC) para cada uno de los 7 APLs del Programa elaborado y aprobado por las gobernanzas local y estadual (EGL y CDP).	Planes de Mejora de la Competitividad	P		9.00	P		0.00
		P(a)		9.00	P(a)		0.00
		A		9.00	A		0.00
Componente 2: Cofinanciamiento de acciones específicas de los Planes de Mejoramiento de la Competitividad (PMCs) de APLs.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
P5: Arranjos Produtivos Locais (APLs) fortalecidos.	APL	P	4.00	7.00	P	5,072,065.00	6,296,292.00
		P(a)	2.00	8.00	P(a)	11,271,000.00	12,495,227.00
		A	0.00	8.00	A	4,691,066.00	5,915,293.00
P6:Personas que trabajan en las empresas beneficiarias en los APLs participantes del Programa capacitadas/entrenadas.	personas	P		1,910.00	P		65.00
		P(a)	600.00	3,140.00	P(a)		65.00
		A		3,140.00	A		65.00
P7:Empresas de los APLs participantes en el Programa beneficiadas con actividades en Tecnología Industrial Básica (TIB)	Empresas	P	37.00	91.00	P		7.00
		P(a)	40.00	290.00	P(a)		7.00
		A	104.00	290.00	A		7.00
P8:Personas que trabajan en las empresas beneficiarias en los APLs participantes en el programa capacitadas/entrenadas en Tecnología Industrial Básica (TIB).	Personas	P		14.00	P		0.00
		P(a)	400.00	1,146.00	P(a)		0.00
		A		1,146.00	A		0.00
P9:Licencias ambientales por parte de las empresas beneficiarias obtenidas.	Licencias	P	485.00	515.00	P		0.00
		P(a)	15.00	346.00	P(a)		0.00
		A	243.00	346.00	A		0.00
P10:Programas de Producción Más Limpia (PML) implementados.	Programas de Producción Más Limpia (PML)	P		0.00	P		0.00
		P(a)	60.00	7.00	P(a)		0.00
		A		7.00	A		0.00
P11:Planos de Responsabilidad Socioambiental iniciados.	Planos	P	15.00	15.00	P		0.00
		P(a)	30.00	22.00	P(a)		0.00
		A		22.00	A		0.00
P12:Planos y acciones con actividades colectivas de logística implementadas.	Planos	P	0.00	12.00	P		0.00
		P(a)	0.00	16.00	P(a)		0.00
		A		16.00	A		0.00
P13:Participacoes/experiencias desarrolladas en el área de comercialización y prospección de mercados.	Pessoas	P	0.00	767.00	P		0.00
		P(a)	70.00	994.00	P(a)		0.00
		A		994.00	A		0.00

Componente 3: Desarrollo e implementación de un sistema de seguimiento, evaluación y de identificación y divulgación de lecciones aprendidas del Programa.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
P14: Sistema de seguimento, avaliação e de identificação e divulgação das lições aprendidas do Programa implementado	Sistema	P		0.00	P	388,882.00	522,250.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	390,000.00	555,368.00
		A	1.00	1.00	A	356,882.00	522,250.00
P15:Sistema de Seguimiento y Evaluación (SSE) basado en el sistema GEOR implementados a nivel general y para cada uno de los siete APLs del Programa.	Sistemas	P		0.00	P		0.00
		P(a)	4.00	4.00	P(a)		0.00
		A	4.00	4.00	A		0.00
P16:Al final de los primeros 18 meses de ejecución del Programa: Un plan de comunicación y difusión de resultados del Programa diseñado e implementado.	Plan	P		1.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		0.00
		A		1.00	A		0.00
P17:Documentos de análisis de experiencia y difusión de logros publicados para cada APL.	Documentos	P		0.00	P		0.00
		P(a)	3.00	3.00	P(a)		0.00
		A	3.00	3.00	A		0.00
P18:Talleres y actividades de evaluación, aprendizaje, difusión e intercambio de experiencias realizados para cada APL.	Talleres	P		0.00	P		0.00
		P(a)		2.00	P(a)		0.00
		A	2.00	2.00	A		0.00
Administración del Programa							

Other Cost		2014	Cost
Gestión y administración del Programa y auditoria y imprevistos	P		\$755,960.00
	P(a)		\$1,136,960.00
	A		\$1,136,960.00
Total Cost		2014	Total Cost
	P	\$6,115,083.00	\$9,923,288.00
	P(a)	\$12,315,000.00	\$16,700,205.00
	A	\$5,538,084.00	\$9,923,289.00

### Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Producto	P18:Talleres y actividades de evaluación, aprendizaje, difusión e intercambio de experiencias realizados para cada APL.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P13:Participacoes/experiencias desarrolladas en el área de comercialización y prospección de mercados.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P11:Planos de Responsabilidad Socioambiental iniciados.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P10:Programas de Producción Más Limpia (PML) implementados.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P9:Licencias ambientales por parte de las empresas beneficiarias obtenidas.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015

Producto	P8:Personas que trabajan en las empresas beneficiarias en los APLs participantes en el programa capacitadas/entrenadas en Tecnología Industrial Básica (TIB).	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P7:Empresas de los APLs participantes en el Programa beneficiadas con actividades en Tecnología Industrial Básica (TIB)	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P6:Personas que trabajan en las empresas beneficiarias en los APLs participantes del Programa capacitadas/entrenadas.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015
Producto	P5: Arranjos Produtivos Locais (APLs) fortalecidos.	Modify Physical P(a) value	Projeto com 100% de execução física e financeira.	4/2/2015	3/30/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.