



Operation Number: **GU-L1064**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2014**  
Last Update: **5/18/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **05/19/2015**  
Division Chief validation date: **05/19/2015**  
Country Representative validation date: **05/19/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Fiscal Consolidation Program for Guatemala	Loan Number:	2764/OC-GU,2765/BL-GU,2766/BL-GU
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE FINANZAS PUBLICAS ,MINISTERIO DE FINANZAS PUBLICAS ,MINISTERIO DE FINANZAS PUBLICAS		
Team Leader:	Larios,José I.	Sector/Subsector:	DECENTRALIZATION & INTERGOVERNMENTAL RELATIONS
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Closed (All the loans are closed).
Lending Instrument:	Policy Base Loan	Country:	GUATEMALA
Borrower:	REPUBLICA DE GUATEMALA ,REPUBLICA DE GUATEMALA ,REPUBLICA DE GUATEMALA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
GU-L1064	\$237,200,000.00	\$237,200,000.00	\$0.00	\$0.00	\$237,200,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
GU-L1064	\$237,200,000.00	\$234,320,000.00	98.79%	\$2,880,000.00

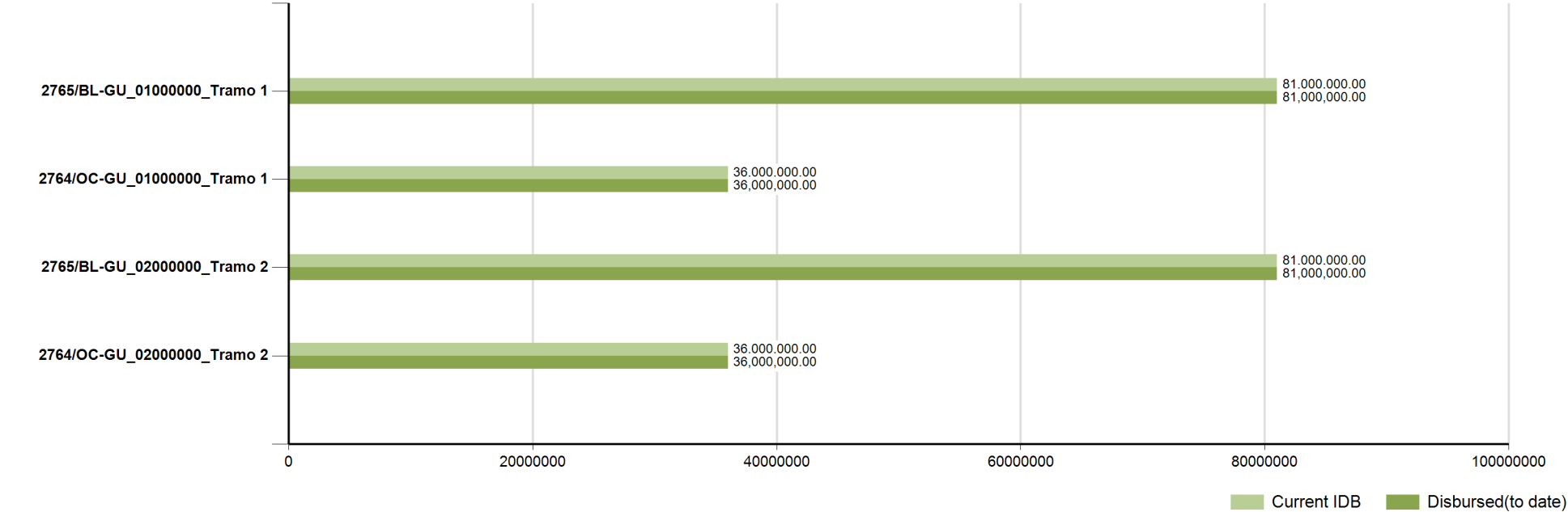
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B13
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

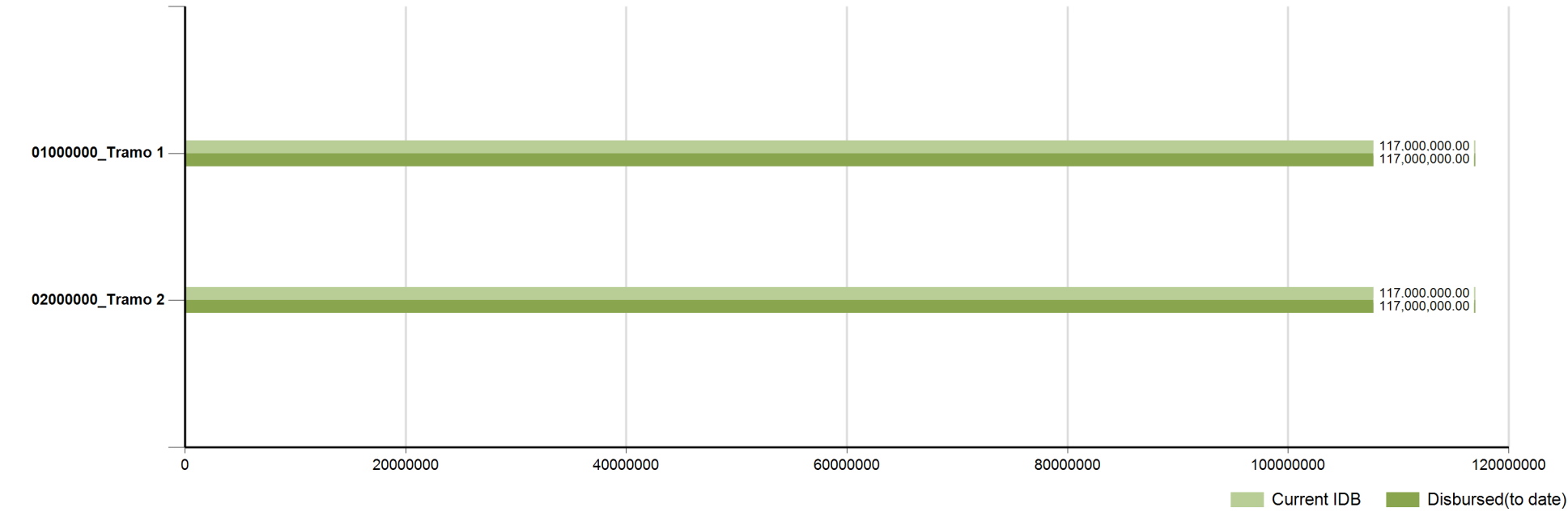
### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Expense Categories by Operation (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Aumentar la capacidad de invertir en temas de infraestructura y lucha contra la pobreza
Observation:	
Impact:	2 Aumentar sostenibilidad fiscal municipal para aumentar la cantidad y calidad de la inversion publica municipal
Observation:	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outco me:	1 Resultado fiscal del gobierno central es -2,1% del PIB
Observation:	
Outco me:	2 Aumento de la recaudacion anualizada de al menos 0,3% del PIB
Observation:	
Outco me:	3 Aumento de la recaudacion total con las reformas totalmente implementadas del 1,3% del PIB
Observation:	
Outco me:	4 Baja en el indicador de Deuda Total Municipal sobre Ingresos Propios para 2012 hasta 85%
Observation:	
Outco me:	5 Reasignacion de rubros presupuestarios hacia materiales y suministros en el Programa de Fomento de la Salud y Medicina Preventiva: Servicios personales 21% del Total del Programa; Servicios No Personales 19% del Total del Progr; Materiales y Suministros 5
Observation:	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator

 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Reformas Tributarias y Medidas Anti evasion		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
Entrada en vigencia de la Ley de Actualizacion Tributaria y su acuerdo gubernativo correspondiente	Decreto 10-2012	P		2.00	P		
		P(a)		2.00	P(a)		
		A		2.00	A		
1 Departamento de Tributacion Internacional (UTI) en el Vice-Ministerio de Ingresos	Departamento de Tributacion Internacional	P		2.00	P		
		P(a)		2.00	P(a)		
		A		2.00	A		
12 convernios firmados	Convenios de intercambio de informacion fiscal o equivalente	P		27.00	P		
		P(a)		27.00	P(a)		
		A		27.00	A		
Entrada en vigencia de Ley para el	Ley	P		1.00	P		

fortalecimiento del sistema tributario y el combate a la defraudacion y al contrabando		P(a)		1.00	P(a)		
		A		1.00	A		
1 Reglamento publicado y puesto en vigencia	Reglamentacion de la Ley de actualizacion tributaria	P		1.00	P		
		P(a)		1.00	P(a)		
		A		1.00	A		
Regulacion de las finanzas municipales		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014	EOP		2014	EOP	
1 Direccion creada e implementada	Direccion de Asistencia a la Adminsitracion Financiera municipal (DAAFIM) en el MINFIN	P		2.00	P		21,425.00
		P(a)		2.00	P(a)		21,425.00
		A		2.00	A		21,425.00
1 Normativa elaborada e implementada apoyada por el Manual de procedimientos	Normativa y manual	P		2.00	P		12,000.00
		P(a)		2.00	P(a)		12,000.00
		A		2.00	A		12,000.00
1 normativa y manuales de procedimientos implementados	Normas y manuales de procedimientos de las areas de credito y cartera de la direccion administrativa y financiera del INFOM	P		1.00	P		80,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		80,000.00
		A		1.00	A		80,000.00
1 Manual implementado	Metodologia para cuantificar el stock de la deuda municipal	P		1.00	P		47,500.00
		P(a)		1.00	P(a)		47,500.00
		A		1.00	A		47,500.00
Programacin fiscal de mediano plazo y gestion por resultados		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014	EOP		2014	EOP	
1 Informe PEFA actualizado	Actualizacion del informe PEFA	P		1.00	P		
		P(a)		1.00	P(a)		
		A		1.00	A		
Marco de politica fiscal de mediano plazo, que incluya datos y lineamientos de deuda nacional y municipal, publicado en la pagina web del MINFIN como parte de la preparacion de la ley de presupuesto para el anyo 2014	Marco de politica fiscal de mediano plazo (3 anyos) elaborado	P		0.00	P		
		P(a)		0.00	P(a)		
		A		0.00	A		
Fortalecimiento de las funciones de regulacion, coordinacion y planificacion municipal		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014	EOP		2014	EOP	
Técnicos de la DAAFIM capacitados en el desarrollo de indicadores de solvencia financiera municipal	Técnicos capacitados	P		9.00	P		2,500.00
		P(a)		9.00	P(a)		2,500.00
		A		0.00	A		2,500.00
Técnicos de la unidad de crédito y gestión de cartera del INFOM capacitados en análisis costo-beneficio de inversiones	Técnicos capacitados	P		30.00	P		2,500.00
		P(a)		30.00	P(a)		2,500.00
		A		0.00	A		2,500.00
Fortalecimiento de la Mancomunidad de la Gran Ciudad del Sur y las Municipalidades que la forman		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014	EOP		2014	EOP	

Técnicos municipales capacitados en fortalecimiento fiscal, financiero y tarifario por la Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal (DAAFIM)	Técnicos municipales	P	0.00	15.00	P		
		P(a)	0.00	15.00	P(a)		
		A	0.00	0.00	A		

Total Cost		2014	Total Cost
	P		\$165,925.00
	P(a)		\$165,925.00
	A		\$165,925.00

## Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Técnicos de la unidad de crédito y gestión de cartera del INFOM capacitados en análisis costo-beneficio de inversiones	Modify Physical P(a) value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/14/2015	5/18/2015
Output	Técnicos de la DAAFIM capacitados en el desarrollo de indicadores de solvencia financiera municipal	Modify Physical P(a) value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/14/2015	5/18/2015
Output	Técnicos municipales capacitados en fortalecimiento fiscal, financiero y tarifario por la Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal (DAAFIM)	Modify Physical P value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/13/2015	5/18/2015
Output	Técnicos municipales capacitados en fortalecimiento fiscal, financiero y tarifario por la Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal (DAAFIM)	Modify Physical P(a) value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/13/2015	5/18/2015
Output	Técnicos de la unidad de crédito y gestión de cartera del INFOM capacitados en análisis costo-beneficio de inversiones	Modify Physical P value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/13/2015	5/18/2015
Output	Técnicos de la DAAFIM capacitados en el desarrollo de indicadores de solvencia financiera municipal	Modify Physical P value	Se actualizo para reflejar los indicadores relacionados con la porcion que corresponde a la Cooperacion Tecnica Reembolsable.	5/13/2015	5/18/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.