



Operation Number: **PR-L1066**
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**
Last Update: **4/12/2016**
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/15/2016**
Division Chief validation date: **04/15/2016**
Country Representative validation date: **04/18/2016**

Inter-American Development Bank - IDB
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

Operation Profile

Basic Data

Operation name:	Program to Support Job Placement	Loan Number:	2660/OC-PR
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRABAJO		
Team Leader:	Urquidi Zijderveld,Manuel Enrique	Sector/Subsector:	HUMAN RESOURCES & WORKFORCE DEVELOPMENT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	PARAGUAY
Borrower:	REPUBLICA DE PARAGUAY	Convergence related Operation(s):	

Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
PR-L1066	\$5,000,000.00	\$5,000,000.00	\$5,082,165.00	\$0.00	\$10,082,165.00

Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
PR-L1066	\$5,000,000.00	\$784,350.16	15.69%	\$4,215,649.84

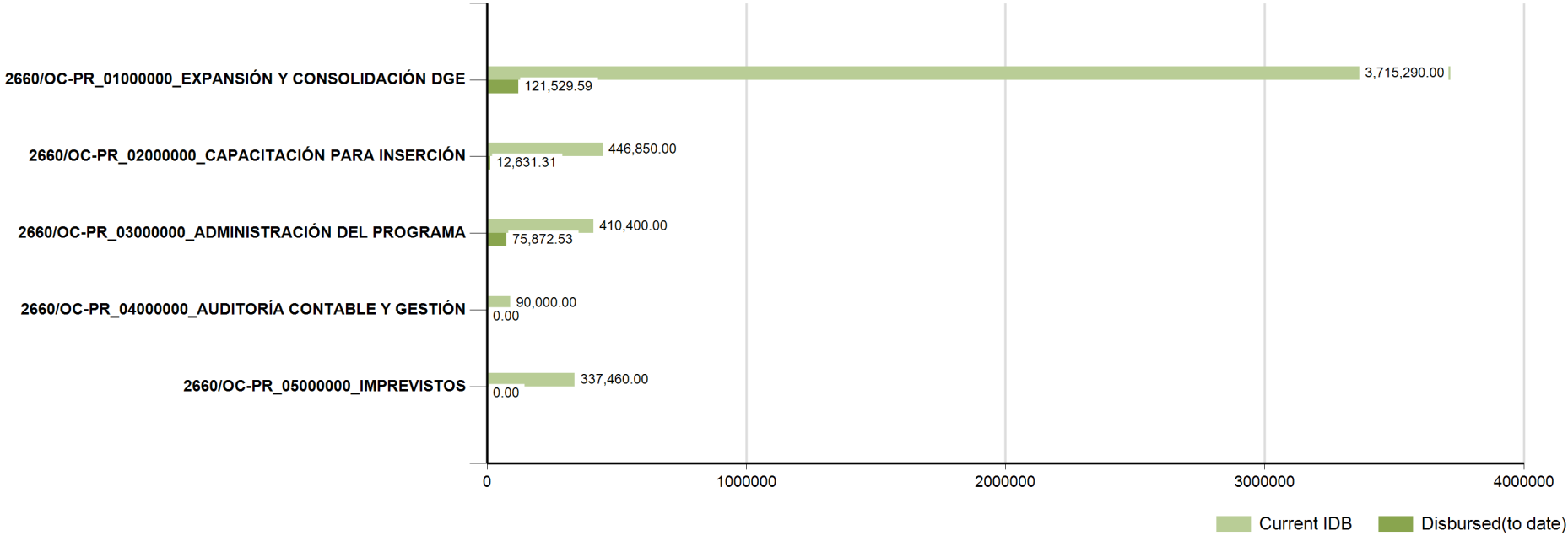
Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Contribuir a mejorar la inserción laboral de jóvenes participantes de las nuevas modalidades de capacitación.								
Observation:									
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2017		EOP
1.1 Beneficiarios de las nuevas modalidades de capacitación insertados que son mujeres.		Porcentaje	0.00	2011	Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.	La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral	P	50.00	50.00
							P(a)	50.00	50.00
							A		0.00
1.2 Jóvenes beneficiarios del programa que tienen un empleo formal en comparación al grupo de control		Diferencia porcentual	0.00	2011	Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.	La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral	P	10.00	10.00
							P(a)	10.00	10.00
							A		0.00
1.3 Ingreso horario promedio de jóvenes beneficiarios del programa en comparación al ingreso horario promedio del grupo de control		Porcentaje	0.00	2011	Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.	La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral	P	7.00	7.00
							P(a)	7.00	7.00
							A		0.00

 RF - RF Indicator  SI - Sector Indicator  CI - Country Indicator  PG - Pro-Gender  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Capacidad de la Dirección General de Empleo (DGE) de articular servicios a través de la ventanilla única mejorada.
Observation:	El Servicio Nacional de Empleo (SENADE) se convirtió en la Dirección General de Empleo (DGE) en septiembre de 2011 mediante un Decreto. Para todas las líneas base se utilizan datos del SENADE para el periodo anterior a la creación de la DGE, y de la DGE p

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations								
							2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP	
1.1 Personas atendidas por año la Dirección General de Empleo.		Personas	500.00	2011	LB: Software de intermediación laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única	Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo (SENAD E) que por Decreto se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.	P		1,000.00	1,500.00	2,800.00	3,500.00	4,500.00	4,500.00
	P(a)							1,000.00	3,000.00	4,000.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	
	A							2,269.00					0.00	
1.2 Tiempo necesario para el registro de cada persona.		Minuto	90.00	2011	Informes del Proyecto y Base de datos del sistema informático de la ventanilla única	Actualmente una persona debe registrarse en cada una de las instituciones, Dirección General de Empleo (ex Servicio Nacional de Empleo), Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL, Servicio Nacional de Promoción Profesional SNPP. La v	P		30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
	P(a)							30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00	
	A							30.00					0.00	

1.3 Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año.		Número	80.00	2011	Línea de Base: Software de intermediación laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única	Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo que se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.	P		200.00	300.00	600.00			2,000.00
	P(a)							200.00	300.00	600.00	900.00		2,000.00	
	A							200.00					0.00	
1.4 Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.		Número	0.00	2011	Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.		P				2,900.00			2,900.00
	P(a)									2,900.00			2,900.00	
	A												0.00	
1.5 Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.		Número	0.00	2011	Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.	Corresponde a una proporción del 50% del total de los capacitados.	P				1,450.00			1,450.00
	P(a)									1,450.00			1,450.00	
	A												0.00	

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Expansión y consolidación de la Dirección General de Empleo y de la Red de Oficinas de Empleo		Physical Progress		Financial Progress	
Outputs	Unit of Measure	2015	EOP	2015	EOP
Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Oficina	P	1.00	P	151,050.00
		P(a)	1.00	P(a)	97,075.57
		A	0.00	A	11,621.95
Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Personas	P	20.00	P	30,000.00
		P(a)	49.00	P(a)	51,542.17
		A	58.00	A	10,724.64
Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada	Estrategia	P	1.00	P	29,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	63,867.88
		A	0.00	A	9,180.07
Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada	Estrategia	P	1.00	P	18,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	17,930.00
		A	0.00	A	0.00
Portal de empleo implementado.	Portal	P	1.00	P	9,600.00
		P(a)	1.00	P(a)	22,457.46
		A	0.00	A	18,046.55
Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Oficina	P	3.00	P	125,189.00
		P(a)	3.00	P(a)	0.00
		A	0.00	A	0.00
Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Certificado	P	1.00	P	226,500.00
		P(a)	1.00	P(a)	21,000.00
		A	0.00	A	0.00
Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Estudio	P	1.00	P	5,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	5,000.00
		A	0.00	A	0.00
Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Sistema	P	1.00	P	67,500.00
		P(a)	1.00	P(a)	38,776.91
		A	0.00	A	0.00
Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Sistema	P	1.00	P	45,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	26,812.90
		A	0.00	A	22,554.16
Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.	Sistema	P	1.00	P	45,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	25,451.69
		A	0.00	A	0.00
Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando	Oficina	P	1.00	P	235,265.00
		P(a)	1.00	P(a)	0.00
		A	0.00	A	0.00
Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Oficina	P	4.00	P	1,177,600.00
		P(a)	4.00	P(a)	0.00
		A	0.00	A	0.00
Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	Informe	P	4.00	P	115,000.00
		P(a)	4.00	P(a)	0.00
		A	0.00	A	0.00
Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.	Sistema	P	1.00	P	30,000.00
		P(a)	1.00	P(a)	0.00
		A	0.00	A	0.00

Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Plan	P	1.00	1.00	P	35,000.00	195,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	23,006.11	13,567.27
		A	0.00	0.00	A	13,567.27	13,567.27
Capacitación para la inserción de jóvenes en el mercado de trabajo		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Personas	P	100.00	2,900.00	P	103,211.00	1,844,590.00
		P(a)		800.00	P(a)	26,342.50	700,071.00
		A	26.00	26.00	A	0.00	0.00
Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Personas	P	300.00	5,900.00	P	162,976.00	2,393,000.00
		P(a)	500.00	4,929.00	P(a)	31,900.35	1,198,199.41
		A	2,305.00	2,365.00	A	17,304.41	17,304.41
Administración, Auditorías e Imprevistos							

Other Cost		2015	Cost
Administración	P	\$132,240.00	\$660,960.00
	P(a)	\$129,442.52	\$696,563.69
	A	\$67,651.75	\$125,852.69
Auditorías	P	\$20,000.00	\$100,000.00
	P(a)	\$25,451.69	\$81,669.68
	A	\$7,121.37	\$7,121.37
Imprevistos	P		\$337,450.00
	P(a)		\$337,460.00
	A		\$0.00
Evaluaciones del programa	P		\$250,000.00
	P(a)		\$250,000.00
	A		\$0.00
Evaluaciones de la capacitación para la inserción.	P		\$322,000.00
	P(a)	\$22,222.20	\$299,777.80
	A	\$0.00	\$0.00
Total Cost		2015	Total Cost
	P	\$1,003,766.00	\$10,081,915.00
	P(a)	\$589,349.95	\$10,082,165.00
	A	\$177,772.17	\$346,451.68

Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016

Output	Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Portal de empleo implementado.	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Modify Financial P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Modify Physical P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Modify Physical P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Modify Physical P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/12/2016	3/30/2016
Output	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Modify Physical P(a) value	De acuerdo a ajuste de proyecto en Misiones de administracion de febrero y marzo de 2016. Ayudas Memoria en IDBDOCs 40229441 y 40225170.	4/6/2016	3/30/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.