



# MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



## PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)					
<b>Country:</b> Perú <b>Executing Agency (EA):</b> CARITAS AYACUCHO <b>Window:</b> II Facilidad para Recursos Humanos <b>Has the project been reformulated:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Yes <input type="checkbox"/> No <b>(If yes see Section V)</b>		<b>Project Title:</b> "Capacitación para el Sector Turismo en Ayacucho" <b>AT Number:</b> TC 9706427 <b>ATN/ATC Number (s):</b> ATN/MH-5876-PE		<b>Date of Donor Approval:</b> FEB25/1998 <b>Date of Contract Signature:</b> MAY21/1998 <b>Date of Contract Validity:</b> MAY21/1998 <b>Date of Eligibility for Disbursement:</b> JUL24/1998 <b>Original Date of Final Disbursement:</b> AGO25/2001 <b>Current Date of Final Disbursement:</b> FEB21/2002	
<b>CO Specialist:</b> Odette Zamalloa <b>Headquarters Staff Member Assigned:</b> Elizabeth Davidsen <b>Date of Latest Report Update:</b> jun30/01 <b>Date of Latest Report Review by Representative:</b> junio30/01	<b>Months in Execution</b> <b>From approval:</b> 40 meses <b>From signature:</b> 37 meses <b>Cumulative Extension of Original Disbursement Date (months):</b> 6 meses <b>% Deviation from original Disbursement Period:</b> 15%	<b>Original TC Amount:</b> 1.6 <b>Current Amount:</b> 1.6 <b>Disbursements:</b> 0.943 <b>% Disbursed:</b> 58.91% <b>Counterpart:</b> 0.700	<b>TC Modality:</b> <input checked="" type="checkbox"/> NR <input type="checkbox"/> R <input type="checkbox"/> CR		
II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)					
Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
1. Capacitación en Restauración	- 1 expediente técnico de la obra aprobado por el INC - 60 jóvenes capacitados en restauración en dos años - 40 especialistas en restauración en seis meses - 1 centro de documentación histórica implementado - 20 técnicos capacitados en catalogación de bienes muebles e inmuebles en 12 meses - 6 técnicos capacitados en conservación y restauración de bienes muebles durante 18 meses			X	
2. Concientización Comunitaria	- 1 inventario de atractivos turísticos - 1 plan de concientización y promoción de Ayacucho implementado - Materiales de promoción y difusión diseñados e impresos			X	
Assumptions Related to the Implementation of each Component		Probability			
		High	Low		
1. Se requiere de un crecimiento de la demanda por el producto turístico no excede la oferta de capacitación a ser desarrollada bajo el proyecto		X			
2. Interés por parte de la comunidad local se incrementa en turismo de patrimonio cultural y contribuye al costo de la capacitación y obras de restauración			X		
3. Receptividad a las campañas de promoción por parte de la población nacional y extranjera			X		
<b>Implementation Progress Summary Classification (IP):</b> (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)					
<input type="checkbox"/> Highly Satisfactory (HS) <input type="checkbox"/> Satisfactory (S) <input checked="" type="checkbox"/> Unsatisfactory (U) <input type="checkbox"/> Very Unsatisfactory (VU)					
III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)					
Purpose (s):	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Purpose (s) Indicator (s)			
		HP	P	LP	I
1. Promoción y empleo orientados a la restauración	- Personas capacitadas y especializadas en restauración en condiciones de ingresar al mercado laboral.			X	
2. Documentar y valorizar el patrimonio cultural mueble e inmueble de los centros históricos	- Creación de un Centro de Documentación Histórica - Técnicos especializados en catalogación, conservación y restauración de Bienes Muebles e Inmuebles		X		
3. Sensibilizar y educar a grupos claves a efectos de mejorar el producto turístico	- Creación de una Organización privada para la sostenibilidad del Proyecto			X	



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

Assumptions Related to each Development Objective	Probability	
	High	Low
1. Continúa la estabilidad política en el departamento de Ayacucho	X	
2. Desarrollo acelerado del sector turístico según estimado en las proyecciones del gobierno (10% anual)		X
3. Demanda por Turismo de patrimonio cultural incrementa, según PROMPERU		X
5. El sector privado apoya y es capaz de generar recursos para la continuación de actividades de capacitación establecida por el proyecto		X

**Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):**

☐ Highly Probable (HP)
 ☐ Probable (P)
 ☒ Low Probability (LP)
 ☐ Improbable (I)

**Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:**

Los objetivos del proyecto siguen siendo válidos y la comunidad valora la presencia de acciones orientadas a potenciar el turismo como una fuente de ingresos y empleo en la zona. Sin embargo, por la forma en como se ha venido desarrollando el proyecto el Banco optó suspender temporalmente la ejecución e iniciar la evaluación intermedia prevista en el numeral V "Evaluaciones" del Convenio. El Organismo Ejecutor deberá corregir desviaciones, asignar recursos de contraparte local, entre otros aspectos. La calificación de poco probable se debe a que Caritas Ayacucho, no ha evidenciado a la fecha la contraparte local.

### IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES

**Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification**

<input type="checkbox"/> Legislative approvals	<input checked="" type="checkbox"/> Consultant performance	<input type="checkbox"/> Environmental issues
<input checked="" type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment	<input type="checkbox"/> Inter-agency coordination	<input type="checkbox"/> Cost overrun
<input checked="" type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall	<input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance	<input type="checkbox"/> Qualified external audit
<input checked="" type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity	<input type="checkbox"/> Project/component design	<input type="checkbox"/> Policy changes
<input checked="" type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency	<input checked="" type="checkbox"/> Contract condition compliance delays	<input type="checkbox"/> Organizational changes
<input type="checkbox"/> Community/political opposition	<input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays)	<input checked="" type="checkbox"/> Executing agency personnel changes
<input checked="" type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency	<input type="checkbox"/> Procurement difficulties	<input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)

### V. PROJECT STATUS

**Progress to date in implementing each component (Include reference to IP assumptions, if applicable)**

Se realizó la Evaluación Intermedia del Proyecto, prevista en el Convenio. El resultado de la misma concluyó sugiriendo que el Proyecto debe ser ajustado en metas y componentes, de acuerdo a la realidad de la zona. Por otro lado, Caritas Ayacucho debe mostrar su compromiso de aporte local requerido. De otro lado, del 17 al 25 de Agosto de 2000 se realizó la Misión de Revisión de Cartera FOMIN conformada por miembros del FOMIN y el Banco. Esta Misión, durante su visita a Ayacucho, concordó con el Ejecutor, en lo siguiente: (i) Caritas Ayacucho contratará un experto en restauración para que realice un análisis técnico y estimación de costos sobre las acciones pendientes en capacitación en restauración; (ii) El Banco y el Ejecutor analizarán los gastos de contrapartida a ser reconocidos durante 1999 y definirán sus saldos; (iii) Sobre la base de lo anterior, se preparará un documento de ajuste del proyecto que contará con el aporte del consultor que realizará la Evaluación en restauración; (iv) Caritas Ayacucho contratará un Director, el mismo que seleccionará al personal técnico requerido y (v) El Directorio de Caritas designará un Coordinador que será el nexo entre el Programa y el Directorio de la institución.

Estas recomendaciones han sido puestas en marcha por Caritas Ayacucho: (i) Se concluyó con el estudio de evaluación técnica y estimación de costos, que fue base para la formulación del Documento de Ajuste del Proyecto; (ii) Caritas y el Banco analizaron los gastos efectuados con aporte local, reconociéndose en total la suma de US\$ 225,116.46 hasta el año 2000; (iii) Se elaboró un Documento de Ajuste del Proyecto, en el que participaron Caritas, AECI, la consultora y el Banco, aprobado por éste último. Adicionalmente, se vienen llevando a cabo reuniones de coordinación y un taller inicial de sensibilización con CENFOTUR para definir la inclusión de Ayacucho como Sede del Proyecto que esta institución viene ejecutando con recursos FOMIN. Ha contratado al experto que desarrollará el proyecto de obra, el que será aprobado por INC. (iv) Caritas ha contratado al Director del Proyecto y a todo el equipo técnico, equipo que fue seleccionado técnicamente. (v) el Directorio de Caritas a designado a un Coordinador para que participe en la Co Dirección del Proyecto.

La UE ha estructurado un plan de trabajo, ha procedido a seleccionar a los alumnos del grupo I. El Director del Proyecto conjuntamente con Caritas Ayacucho ha establecido coordinaciones con otras instituciones, a fin de lograr los recursos faltantes de contraparte local.

En cuanto a la contrapartida se ha establecido un acuerdo con el Programa de Preservación del Patrimonio cultural de Iberoamérica (financiado con recursos de AECI), el cual ha comprometido un aporte de US\$ 137,000. Adicionalmente, Caritas-Ayacucho cuenta con US\$ 60,000 para el reinicio del Programa y se compromete a conseguir la diferencia del aporte y evidenciarla al 15 de agosto de 2001.

**Current Status of each Assumption related to DO**

Los supuestos pueden mejorar debido a la política actual enunciada por el Gobierno peruano, en considerar al sector turismo, como área prioritaria para generar empleo.



## MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)



### PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)

#### **Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)**

Las cláusulas han sido cumplidas extemporaneamente.

#### **“Qualified opinions” of external auditors (If applicable):**

Caritas Ayacucho, no ha cumplido con la presentación de los Estados Financieros Auditados cuyo plazo de vencimiento fue el 31 de marzo 2001

#### **Reformulation (If applicable): Date of last reformulation 10 de noviembre 2000 Briefly describe:**

En seguimiento a las recomendaciones formuladas, tanto en el Informe de Evaluación Intermedia del Proyecto como por la Misión de Revisión de Cartera FOMIN, Cáritas Ayacucho presentó al Banco un Documento de Ajuste del Proyecto, el mismo que fue aprobado el 10 de noviembre 2000.

En relación con los tres componentes que originalmente conformaban el Proyecto, el primero de ellos “Capacitación en Servicios Turísticos” fue cancelado y los saldos de recursos de la contribución y aporte local no desembolsados fueron transferidos a los otros dos componentes restantes “Capacitación en Restauración” y “Concientización Comunitaria”, los mismos que reajustaron sus actividades y metas. Adicionalmente, el Banco coordinó con CENFOTUR, ejecutor del Proyecto ATN/MH-6377-PE, para que éste incluya a Ayacucho entre sus localidades beneficiarias, luego de un proceso de evaluación objetivo. De otro lado, en el Componente “Capacitación en Restauración” se continuará con el funcionamiento de la Escuela Taller y la creación del Centro de Documentación Histórica, contando para ello con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional – AEI. Al Componente “Concientización Comunitaria” se le dará mayor énfasis en su desarrollo para captar el compromiso del sector privado y la creación de una Fundación u otro tipo de organización que esté orientada a dar sostenibilidad al Proyecto.

El presupuesto del Proyecto ha sido reformulado de la siguiente manera: US\$ 680,407.04 de contribución y US\$ 474,883.54 de aporte local. Asimismo, se ha autorizado inicialmente una extensión de plazo de ejecución y desembolso en seis meses adicionales, vale decir, hasta el 21 de Noviembre de 2001 y 21 de Febrero 2002, respectivamente. Sin embargo, todo ello está sujeto a que Cáritas Ayacucho presente, antes del 15 de Agosto de 2001, evidencia de los recursos de aporte local con los que contará para ejecutar el Proyecto Ajustado.

#### **Lessons learned (If applicable):**

- En la formulación del Proyecto, deberá ponerse especial énfasis en el análisis técnico y financiero del beneficiario del proyecto. Asimismo, las metas que se prevén deben tener una correspondencia con la realidad de la localidad.
- En la ejecución del Proyecto, éste debe iniciarse en lo posible con un taller de involucrados, a fin de garantizar el sentido de pertenencia del proyecto por parte del ejecutor, así como un taller de entrenamiento en procedimientos del Banco.
- En la administración del Proyecto, se debe tomar especial cuidado en la aprobación de desembolsos, sujeto al avance y cumplimiento de metas

#### **Potential Problems (If applicable):**

El principal problema está referido a la forma como se ha venido ejecutando el proyecto, al cambio continuo del coordinador y falta de organización y coordinación interna de la UE., así como la debilidad institucional de Caritas Ayacucho.

### VI. ISSUES AND ACTIONS

<b><u>Issue</u></b>	<b><u>Action</u></b>	<b><u>Responsible Unit</u></b>	<b><u>Date Action to be taken</u></b>	<b><u>Completed</u></b>
1. Caritas Ayacucho debe presentar evidencia de Contraparte local	Se ha establecido un plazo para que la institución evidencie la contra parte local mediante comunicaciones escritas	Directorio de Caritas Ayacucho	15 de agosto 2001	En proceso