

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: AR-T1190

Número de suboperación: ATN/ME-16653-AR

Nombre del proyecto: Social, Civic, and Economic Inclusion of Inhabitants of Vulnerable Neighborhoods in Buenos Aires Using Blockchain Models

Propósito: Reducir la penalización de la pobreza de los habitantes de los barrios vulnerables

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

Agencia ejecutora: Asociación Civil Para El Desarrollo De Ecosistemas Descentralizados

Líder de equipo: MARIELS

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 03 - 07

Fecha de firma: 2018 - 03 - 22

Primera fecha de desembolso: 2018 - 09 - 14

Plazo de ejecución original: 2021 - 09 - 22

Plazo de ejecución actual: 2021 - 09 - 22

Plazo original de último desembolso: 2022 - 03 - 22

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 03 - 22

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En términos generales, el proyecto desde sus inicios ha ido sorteando distintos desafíos y ha tenido que redefinir su alcance para asegurar la viabilidad de los objetivos propuestos. Algunas de las dificultades que ha tenido el proyecto son: 1- Problemas en el diseño: en un comienzo se quiso avanzar con una aplicación que integre gran cantidad de casos de uso sin hacer mucho foco en la viabilidad de los mismos, se plantearon funcionalidades de billetera digital, que luego en el segundo semestre de 2019 se determinó la inviabilidad técnica y legal; y a su vez se consideró que sería de gran dificultad su implementación en los plazos establecidos en el proyecto considerando que los potenciales usuarios forman parte de la economía informal. 2- Problemas en la conformación del equipo: Se demoró la conformación final del equipo, y hubo algunas selecciones de consultores que resultaron fallidas (coordinador de proyecto y de coordinadora comunitaria), definiéndose por completo la visión del proyecto y la estrategia de implementación territorial del mismo. 3- Retrasos en el desarrollo de los componentes: para que el organismo ejecutor pueda hacer frente a los costos de desarrollos de las soluciones planificadas y para poder asumir su compromiso de aporte de fondos de la contraparte, fue necesario conseguir aportes en especie vinculados a horas de desarrollos por parte de terceros. La firma del convenio con NEC para el desarrollo principal del módulo de identidad fue viable luego de muchos retrasos y si bien ha desarrollado el principal módulo, la falta de conocimiento de la tecnología blockchain también generó grandes dificultades vinculada a los plazos comprometidos. 4- Emergencia sanitaria COVID-19: Debido a la situación actual de la pandemia de COVID-19 que ha afectado fuertemente al Barrio 31 y las fuertes medidas de aislamiento social, preventivo y obligatorio, la estrategia territorial ha tenido que redefinirse por completo, pasando fuerte foco en el acompañamiento virtual de 221 beneficiarios del Programa Semillas que pertenecen a 41 barrios informales. Actualmente consideramos que los principales logros son: 1- Se ha desarrollado con éxito la aplicación y en julio ha comenzado su implementación en territorio. 2- Se han seleccionado casos de uso concretos que nos permitirán validar las hipótesis planteadas, y se sigue trabajando para generar nuevos casos de uso. 3- Se han logrado importantes alianzas con organizaciones públicas y privadas, que aportan al cumplimiento de los objetivos del proyecto: Semillas, RSK, NEC, BFA y GCBA, entre otros. 4- El proyecto se ha posicionado como un proyecto referente en la región en materia de investigación sobre identidad digital descentralizada. En síntesis, el proyecto ha sorteado diferentes obstáculos, y se sigue adaptando constantemente, pero hoy posee objetivos claros y una estrategia de implementación viable, así como medios y recursos adecuados para alcanzarlos.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

En términos generales, el semestre I-2020 estuvo condicionado por la pandemia de la COVID-19 y el decreto presidencial de aislamiento preventivo y obligatorio. Se trabajó desde mediados del mes de marzo en una planificación dinámica considerando diferentes escenarios vinculados al aislamiento, pero la situación compleja que atraviesa el B31 junto con el resto de barrios populares del conurbano bonaerense, hizo indispensable redefinir varios aspectos vinculados al trabajo territorial. Debido a las particularidades que atravesamos, nuestro territorio se volverá virtual hasta, al menos, la primavera. Sin dejar de tener en cuenta las carencias y limitaciones que conlleva la falta de vínculo más cercano con el territorio, la propuesta es adaptar todo lo posible la planificación inicial (capacitación, formación, difusión, promoción, etc.) a la modalidad virtual, lo que implica un gran desafío dadas las bajas habilidades en el uso de herramientas virtuales por parte de la población objetivo. A su vez, para tener mayor probabilidad de demostrar el potencial de la tecnología desarrollada en torno a SSI, de la mano de nuestro principal partner social, Semillas, se avanzará en la adopción de DIDI no solo en los y las beneficiarios y beneficiarias de la 31, sino también del Conurbano, y ambos equipos se coordinarán aún más los esfuerzos y acciones a llevar a cabo en lo que respecta a formación, capacitación, y promoción de la app. Finalmente, se explorará la posibilidad de testear el potencial de DIDI en una prueba piloto de portabilidad de reputación laboral generada por trabajadores de delivery en apps del tipo p2p (considerado servicio esencial y exceptuado del aislamiento obligatorio) lo que nos permitiría probar en un caso real el potencial impacto de la identidad digital en lo que respecta a historial formativo/laboral. Debe considerarse que los trabajadores de servicios de reparto, dadas sus características socioeconómicas y el tipo de vinculación laboral, también representan un segmento de trabajadores con altos niveles de vulnerabilidad. Para este último caso de uso mencionado, ya se han entablado conversaciones alentadoras con la App Glovo. Vinculado a la ejecución de los convenios con partners tecnológicos (NEC, ATIX, RSK), a pesar de las demoras en la entrega de productos esenciales por parte de NEC, se finalizaron los desarrollos individuales y se inició un proceso de corrección de issues críticos e integración y desarrollo de funcionalidades pendientes a partir de la contratación a través de concurso competitivo de AtixLabs y una auditoría de seguridad a cargo de IOV Labs. Aunque el proyecto para la emisión de certificados provisorios de posesión de vivienda en el B31 avanzó de manera articulada con el GCBA, la paralización de

Blockchain Federal Argentina (BFA) experimentada durante la transición de la Administración Nacional generó nuevas dificultades para lograr casos de uso asociados a beneficios y servicios de gobierno. Sin embargo, esto evidenció que la elección de avanzar sobre desarrollos “Blockchain agnósticos” y multi-blockchain fue una buena decisión estratégica. En ese sentido, dentro de la planificación de desarrollos pendientes, se ha incluido la necesidad de avanzar en la funcionalidad “multiblockchain simultáneo”, aspirando a que DIDI pueda correr sobre al menos 3 blockchains EVM compatibles (RSK, Ethereum, LacChain) Finalmente, durante el semestre se avanzó en la producción de material académico y multimedia para sensibilización sobre el potencial de la tecnología Blockchain entre públicos variados, cuya difusión se comenzó a masificar desde el mes de mayo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Articulación y formación del ecosistema de Blockchain

Peso 18% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Eventos de generación de conciencia y formación sobre el blockchain	0	60 (2022 - 04 - 22)	65 (2020 - 07 - 28)	Finished
I2 Número de instituciones que implementan iniciativas de blockchain a partir de su interacción con el Proyecto	0	10 (2022 - 04 - 22)	3 (2020 - 07 - 28)	In progress
I3 Personas que reciben formación en blockchain	0	1800 (2022 - 04 - 22)	1899 (2020 - 07 - 28)	Finished

C2 : Desarrollo y preparación de las soluciones tecnológicas

Peso 41% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de soluciones basadas en blockchain orientadas a la inclusión prototipadas	0	4 (2022 - 04 - 22)	4 (2020 - 07 - 28)	Finished
I2 Número de alianzas con entidades proveedoras de información para alimentar la identidad digital	0	7 (2022 - 04 - 22)	3 (2020 - 07 - 28)	In progress

C3 : Implementación de soluciones tecnológicas

Peso 21% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de descargas de la aplicación móvil	0	1500 (2022 - 04 - 22)	20 (2020 - 07 - 28)	In progress
I2 Número de propiedades (inmuebles) y/o activos que son registrados en la blockchain	0	140 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress
I3 Alianzas para la escalabilidad de las soluciones vía sistema financiero o prestación de servicios públicos vía blockchain	0	4 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress
I4 Volumen de transacciones monetarias intercambiado en la aplicación de blockchain (en US\$)	0	100000 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress

C4 : Gestión del conocimiento y comunicación

Peso 20% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Estudios de caso sobre el Proyecto publicados	0	3 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress
I2 Número de referencias al Proyecto (digitales y físicas) en medios	0	400 (2022 - 04 - 22)	23 (2020 - 07 - 28)	In progress
I3 Transacciones y documentos del Proyecto registrados en blockchain	0	300 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress
I4 Sistema de gestión basado en blockchain	0	1 (2022 - 04 - 22)	0 (2020 - 07 - 28)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	7	7	2018 - 09 - 22	2019 - 10 - 15	Achieved
Desarrollo del sistema de gestión contratado	1	1	2018 - 11 - 15	2019 - 10 - 15	Achieved
200 personas capacitadas en blockchain	200	417	2018 - 12 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Implementación de un piloto de la aplicación basada en blockchain	1	1	2019 - 12 - 29	2020 - 04 - 28	Achieved
Plataforma de emisión de títulos de posesión testada en territorio	1	0	2021 - 12 - 30		Pending
Aprendizajes del proyecto documentados y publicados	1	0	2022 - 03 - 22		Pending
Desarrollos individuales que componen la app DIDI finalizados	1	1	2020 - 06 - 30	2020 - 07 - 02	Achieved
Desarrollos individuales que componen la app DIDI integrados	1	0	2020 - 10 - 30		Pending
Implementación de modelos de identidad digital en uso por al menos 200 habitante	200	0	2020 - 12 - 30		Pending
Modelo de identidad digital autosoberana ha sido adaptado a nuevos casos de uso	1	0	2021 - 06 - 30		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Oposición de la comunidad/política

Desempeño del consultor inapropiado

Desempeño de contratista

Otros. ¿Cuáles?

Decreto del aislamiento preventivo y obligatorio vinculado a la crisis sanitaria COVID-19.

SECCIÓN 4: RIESGOS						
	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Dificultades en la captación de fondos faltantes, que generaría retrasos en la		(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Fuerte foco en nuestra estrategia de recaudación, y manejo inteligente de nuestro flujo de fondos. Comunicación constante con el BID para mitigar posibles retrasos.
ERROR DE CARGA - BORRAR REGISTRO	Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	-
Implementación de una propuesta extremadamente innovadora y con tecnología de pu	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se prevé generar alianzas y trabajar de manera cercana con organizaciones sociales que trabajan dentro de las villas, además de articular esfuerzos con los responsables del GCBA y las entidades gubernamentales con presencia territorial, con el objetivo de generar confianza en los habitantes de las villas y lograr una activa participación de los mismos en las actividades del Proyecto.
No acuerdo de colaboración SECISYU, por lo que la identidad digital de las perso	Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Reemplazar esas funcionalidades planificadas con la SECISYU por otras de igual o mayor valor. Eventualmente se buscaría alianzas con otros gobiernos.
Posibilidad de que exista una escasa demanda, o muy limitada adopción de la solu	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se prevé una etapa de diseño de la solución basada en la metodología "design thinking" en la cual se analizarán en profundidad las motivaciones para el uso de la aplicación por la población objetivo. Asimismo, se llevarán a cabo campañas de sensibilización y se contará con la presencia territorial de promotores, quienes serán responsables de difundir entre los usuarios el uso de la solución y acompañarlos en el uso de la herramienta. Finalmente se llevarán a cabo capacitaciones de alfabetización digital a fin de romper la barrera de la desconfianza de la tecnología.
Retraso en acuerdo con entidad custodio para desarrollo de peso digital, Esto g		(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Ya comenzamos conversaciones con otros posibles bancos custodios; posibilidad de que redes extrabancarias funcionen como custodio.
Retrasos en el desarrollo de la App de Identidad Digital debido a que es un desa	Intermediary Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Si bien la mayoría de los desarrollos que componen la solución fueron culminados, aún quedan desarrollos orientados a garantizar que la solución pueda correr sobre varias blockchains EVM compatibles de manera simultanea.
Dificultades en la implementación territorial debido al COVID-19	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 07 - 22	Project Coordinator	Se trabajó desde mediados del mes de marzo en una planificación dinámica considerando diferentes escenarios vinculados al aislamiento, pero la situación compleja que atraviesa el B31 junto con el resto de barrios populares del conurbano bonaerense, hizo indispensable redefinir varios aspectos vinculados al trabajo territorial. Debido a las particularidades que atravesamos, el abordaje territorial se volverá virtual hasta, al menos, la primavera. Sin dejar de tener en cuenta las carencias y limitaciones que conlleva la falta de vínculo más cercano con el territorio, la estrategia consiste en adaptar todo lo posible la planificación inicial (capacitación, formación, difusión, promoción, etc.) a la modalidad virtual, lo que implica un gran desafío dadas las bajas habilidades en el uso de herramientas virtuales por parte de la población objetivo y la ausencia de garantía de una conectividad de calidad. Por otro lado, se explorará la posibilidad de testear el potencial de DIDI en una prueba piloto de portabilidad de reputación laboral generada por trabajadores de delivery en apps del tipo p2p (considerado servicio esencial y exceptuado del aislamiento obligatorio) lo que nos permitiría probar en un caso real el potencial impacto de la identidad digital en lo que respecta a historial formativo/laboral. Debe considerarse que los trabajadores

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 8 IN EFFECT RISKS: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 3 RIESGOS MITIGADOS: 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

La sostenibilidad del proyecto no necesariamente pasa por la sostenibilidad en el uso de la app de identidad digital, sino en la incorporación del concepto de empoderamiento a través de la identidad digital soberana en distintas instituciones y actores, y esto se logra probando el valor de dicha identidad a través de los casos de uso que se prueban en el proyecto.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
El análisis de la regulación revela que los países latinoamericanos no se encuentran en condiciones de dar apoyo normativo a un proyecto que incluya los tres componentes planteados inicialmente en el diseño del proyecto (identidad, blockchain y criptoactivos) por lo tanto resulta necesario avanzar en estrategias como: (i) realizar una interpretación normativa; y (ii) introducir un paquete normativo específico. Esta segunda alternativa resulta más compleja dado que requiere de regulaciones federales.	Implementation	Javier Madariaga	2020 - 07 - 22
La identidad es el componente que menor interpretación normativa requiere para desplegar una solución de identidad digital auto soberana de forma exitosa y en cumplimiento con la normativa de cada país. Todas las regulaciones en LATAM consideran a la persona como titular de los datos y única en condiciones de determinar su tratamiento, alineado con el espíritu de proyectos de ID sobre blockchain.	Implementation	Javier Madariaga	2020 - 07 - 22
En el modelo propuesto, la tecnología se utiliza para firmar la emisión, revocación o validación, de documentos; es decir, se utiliza blockchain para firmar expresiones o declaraciones digitales por parte del usuario sobre ciertos hechos, o para que una entidad emisora certifique que una persona es portadora de ciertos atributos que tienen que ver con su identidad. Por lo tanto, en este punto será necesario una mayor tarea interpretativa para darle efectos jurídicos plenos a los actos que se pretendan realizar desde el software a ser desplegado. Esto se resolvería mediante una modificación a las normativas de firma electrónica.	Implementation	Javier Madariaga	2020 - 07 - 22