



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Inserción social, cívica y económica de habitantes de barrios marginados en Buenos Aires mediante modelos de blockchain

Nro. Proyecto: AR-T1190 - Proyecto No.: ATN/ME-16653-AR

Propósito: Reducir la penalización de la pobreza de los habitantes de los barrios vulnerables, y lograr una mayor inclusión socioeconómica.

País Administrador

ARGENTINA

País Beneficiario

ARGENTINA

Agencia Ejecutora:

ASOCIACION CIVIL PARA EL DESARROLLO DE
ECOSISTEMAS DESCENTRALIZADOS

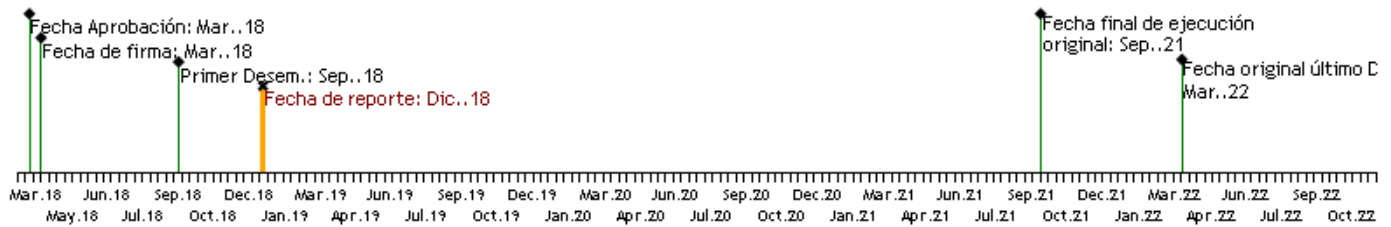
Líder equipo de diseño:

ERIKA MOLINA

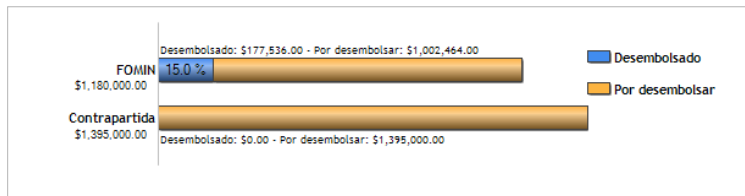
Líder equipo de supervisión:

ERIKA MOLINA

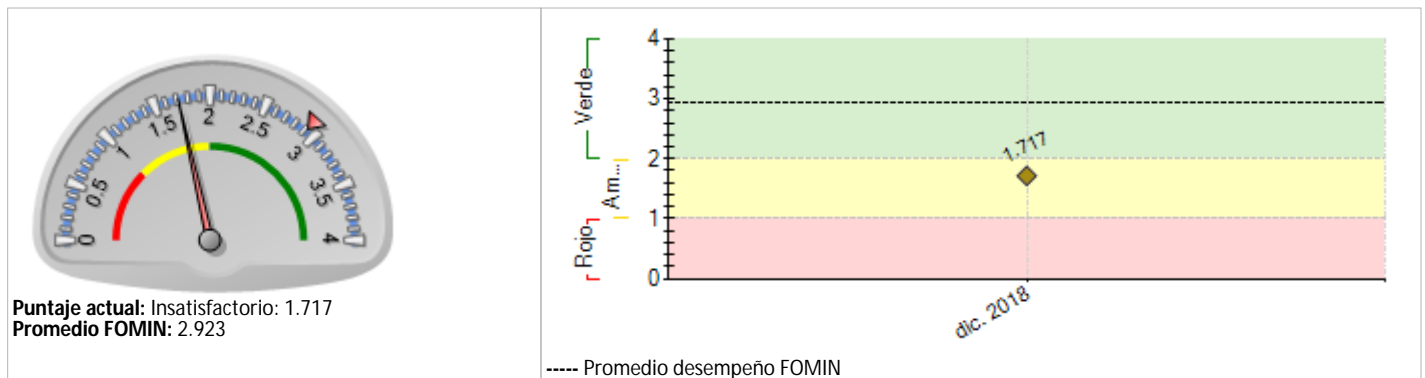
CICLO DEL PROYECTO



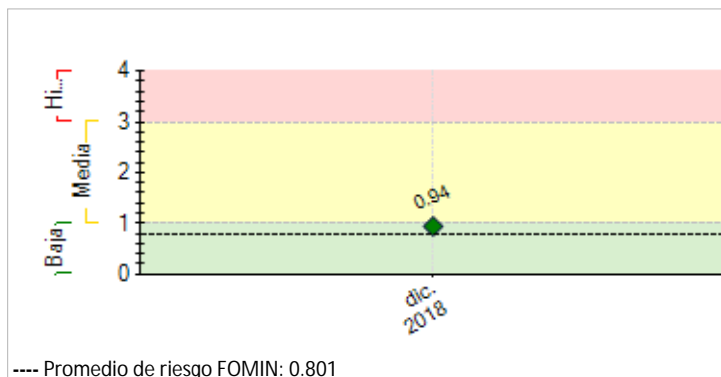
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Alto
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Que se hizo:

Prototipos realizados de la interfaz de la aplicación (UX / UI), probado con 9 personas en el barrio a implementar.

-

Relevamiento de requerimientos de la SECISYU y diseño funcional de los módulos de identidad digital (IDD) y billetera con sus correspondientes TDR presentados al BID.

-

16 charlas realizadas sobre Blockchain (417 asistentes confirmados)

-

Desarrollo de laBITConf

-

Ganadores Blockchain for humanity (B4H) 2018 awards

-

Equipo del proyecto completo

-

Se presentó el proyecto con nombre DIDI en la laBITConf

-

Se contrató agencia de prensa para difusión

-

14 menciones en medios

-

Plan de comunicación macro por audiencias (stakeholders, prensa y usuarios)

-

Primer MVP de sistema de gestión

-

Charlas formativas realizadas en Chaco, Corrientes, Misiones, Córdoba y Salta

-

Conformación de equipo de trabajo en NEA

-

Retrasos:

Confirmación TDR de Identidad digital para la contratación de consultora de desarrollo

-

Acuerdo de colaboración con SECISYU para la interacción con DIDI

-

Acuerdo de desarrollo con la entidad custodio de pesos digitales

-

Contratación desarrollo sistema de gestión

-

Próximo:

Desarrollo IDD + billetera

-

Páginas web

-

10 videos formativos cortos + programa de formación online

-

Lanzamiento plataforma ecosistema emprendedor

-

Plan de implementación y promoción

-

Prueba piloto de la app IDD en el barrio

-

Plan de formación presencial

•

Hackathon

•

Análisis del marco legal/regulatorio

•

Workshops de storytelling para venta del proyecto

•

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Que se hizo:

Prototipos realizados de la interfaz de la aplicación (UX / UI), probado con 9 personas en el barrio a implementar.

•

Relevamiento de requerimientos de la SECISYU y diseño funcional de los módulos de identidad digital (IDD) y billetera con sus correspondientes TDR presentados al BID.

•

16 charlas realizadas sobre Blockchain (417 asistentes confirmados)

•

Desarrollo de laBITConf

•

Ganadores Blockchain for humanity (B4H) 2018 awards

•

Equipo del proyecto completo

•

Se presentó el proyecto con nombre DIDI en la laBITConf

•

Se contrató agencia de prensa para difusión

•

14 menciones en medios

-

Plan de comunicación macro por audiencias (stakeholders, prensa y usuarios)

-

Primer MVP de sistema de gestión

-

Charlas formativas realizadas en Chaco, Corrientes, Misiones, Córdoba y Salta

-

Conformación de equipo de trabajo en NEA

-

Retrasos:

Confirmación TDR de Identidad digital para la contratación de consultora de desarrollo

-

Acuerdo de colaboración con SECISYU para la interacción con DIDI

-

Acuerdo de desarrollo con la entidad custodio de pesos digitales

-

Contratación desarrollo sistema de gestión

-

Próximo:

Desarrollo IDD + billetera

-

Páginas web

-

10 videos formativos cortos + programa de formación online

-

Lanzamiento plataforma ecosistema emprendedor

•

Plan de implementación y promoción

•

Prueba piloto de la app IDD en el barrio

•

Plan de formación presencial

•

Hackathon

•

Análisis del marco legal/regulatorio

•

Workshops de storytelling para venta del proyecto

•

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado	
Fin: El objetivo del proyecto es desarrollar una identidad digital para habitantes de barrios vulnerables del Área Metropolitana de Buenos Aires a través de la tecnología blockchain, que facilite su acceso a bienes y servicios de calidad y promueva su inclusión financiera.	I.1	Número de barrios marginales (villas) que se benefician de la implementación de un piloto de identidad digital basada en blockchain	0	1	2	3	3	0	
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
	I.2	Número de habitantes de ciudades que acceden a nuevos servicios gracias a una identidad digital basada en blockchain	0	200	500	1000	1500	0	
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
Propósito: Reducir la penalización de la pobreza de los habitantes de los barrios vulnerables, y lograr una mayor inclusión socioeconómica.	R.1	Número de habitantes de ciudades que acceden a nuevos servicios gracias a una identidad digital basada en blockchain.	0				1500	0	
							Mar. 2022		
Componente 1: Articulación y formación del ecosistema de Blockchain Peso: 18% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Eventos de generación de conciencia y formación sobre el blockchain	0	15	30	50	60	16	En curso
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Dic. 2018	
	C1.12	Personas que reciben formación en blockchain	0	350	850	1400	1800		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
	C1.13	Número de instituciones que implementan iniciativas de blockchain a partir de su interacción con el Proyecto	0	3	5	8	10		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
Componente 2: Desarrollo y preparación de las soluciones tecnológicas Peso: 41% Clasificación: Satisfactorio	C2.11	Número de soluciones basadas en blockchain orientadas a la inclusión prototipadas	0	1	2	3	4		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
	C2.12	Número de alianzas con entidades proveedoras de información para alimentar la identidad digital	0	2	4	6	7		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		

Componente 3: Implementación de soluciones tecnológicas Peso: 21% Clasificación: Satisfactorio	C3.I1	Número de descargas de la aplicación móvil	0	100	400	1000	1500		
	C3.I2	Número de propiedades (inmuebles) y/o activos que son registrados en la blockchain	0	40	100	Mar. 2021	Mar. 2022		
				Mar. 2020	Mar. 2021		Mar. 2022		
	C3.I3	Volumen de transacciones monetarias intercambiado en la aplicación de blockchain (en US\$)	0	5000	25000	60000	100000		
Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación Peso: 20% Clasificación: Muy Satisfactorio	C3.I4	Alianzas para la escalabilidad de las soluciones vía sistema financiero o prestación de servicios públicos vía blockchain	0	1	2	3	4		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		
	C4.I1	Estudios de caso sobre el Proyecto publicados	0	1	2		3		
	C4.I2	Número de referencias al Proyecto (digitales y físicas) en medios	0	30	200	300	400	12	En curso
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Dic. 2018	
	C4.I3	Transacciones y documentos del Proyecto registrados en blockchain	0	30	100	200	300		
	C4.I4	Sistema de gestión basado en blockchain	0	1	1	1	1		
				Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	7	Sep. 2018	7	Sep. 2018	Logrado
H1 Desarrollo del sistema de gestión contratado	1	Nov. 2018	0	Dic. 2018	No Logrado
H2 200 personas capacitadas en blockchain	200	Dic. 2018	417	Dic. 2018	Logrado
H3 [*] Sistema de gestión finalizado	1	Sep. 2019			
H4 [*] Implementación de un piloto de la aplicación basada en blockchain	1	Dic. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No acuerdo de colaboración SECISYU, por lo que la identidad digital de las personas no podrá ser alimentada con la información proveniente del proceso de regularización dominial o certificados de capacitación del CEDEL entre otros potenciales servicios del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.	Media	Reemplazar esas funcionalidades planificadas con la SECISYU por otras de igual o mayor valor. Eventualmente se buscaría alianzas con otros gobiernos.	Coordinador del proyecto
2. Implementación de una propuesta extremadamente innovadora y con tecnología de punta en un contexto muy complejo y de alta vulnerabilidad como es el de las villas de emergencia.	Media	Se prevé generar alianzas y trabajar de manera cercana con organizaciones sociales que trabajan dentro de las villas, además de articular esfuerzos con los responsables del GCBA y las entidades gubernamentales con presencia territorial, con el objetivo de generar confianza en los habitantes de las villas y lograr una activa participación de los mismos en las actividades del Proyecto.	Invitado Proyecto
3. Posibilidad de que exista una escasa demanda, o muy limitada adopción de la solución vía blockchain por parte de los habitantes de las villas, ya sea por no encontrar el valor de la solución, por desconfianza o por falta de manejo de la tecnología.	Media	Se prevé una etapa de diseño de la solución basada en la metodología "design thinking" en la cual se analizarán en profundidad las motivaciones para el uso de la aplicación por la población objetivo. Asimismo, se llevarán a cabo campañas de sensibilización y se contará con la presencia territorial de promotores, quienes serán responsables de difundir entre los usuarios el uso de la solución y acompañarlos en el uso de la herramienta. Finalmente se llevarán a cabo capacitaciones de alfabetización digital a fin de romper la barrera de la desconfianza de la tecnología.	Invitado Proyecto
4. Dificultades en la captación de fondos faltantes, que generaría retrasos en la operatoria del proyecto y en el desarrollo de todas la funcionalidades de la App.	Media	Fuerte foco en nuestra estrategia de recaudación, y manejo inteligente de nuestro flujo de fondos. Comunicación constante con el BID para mitigar posibles retrasos.	Coordinador del proyecto
5. Retrasos en el desarrollo de la App de Identidad Digital debido a que es un desarrollo con pocos antecedentes en el mundo, esto implicaría potenciales retrasos en la implementación del piloto y posibles costos de desarrollo por las demoras.	Media	Contratación a tiempo completo del coordinador tecnológico durante la etapa de desarrollo. Ponderar en el proceso de selección de los proveedores, la experiencia de desarrollo. Trabajo en equipo con la empresa de desarrollo elegida con metodologías ágiles de desarrollo.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 RIESGOS VIGENTES: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 1 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Por el momento se entabla relaciones con distintos actores públicos (Principalmente la SECISYU del GCBA) y privados que puedan aportar a que los resultados del proyecto se mantengan una vez finalizado el mismo. Por el momento no hay acuerdos, ni resultados concluyentes referentes a la sostenibilidad. Se espera en próximos reportes avanzar sobre este aspecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]