

## I. Información Básica de la CT.

▪ País/Región:	República Dominicana
▪ Nombre de la CT:	Implementación tecnológica para el proceso productivo de caficultores en la frontera Dominico-Haitiana
▪ Número de CT:	DR-T1184
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Smeldy Ramírez GRU/MIF, Alejandro Escobar, GRU/MIF, Ana Gabriela Then GRU/MIF, Anabella Palacios, Consultora; Anna Copplind (GCL/FML)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo a Cliente
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	16 de Noviembre de 2018
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	República Dominicana
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto (organización o entidad responsable de la ejecución del programa de CT) {Si es el Banco: entidad contratista} {Si es la misma que el Beneficiario, favor de indicar}	Junta Agroempresarial Dominicana (JAD) Ivonne García, Directora Ejecutiva de la JAD. Tel: 1+ -809-519-9910 ivonne14000@yahoo.com Calle Euclides Morillo, Santo Domingo, República Dominicana <a href="http://www.jad.org.do/es/">http://www.jad.org.do/es/</a>
▪ Financiamiento Solicitado del BID: <a href="#">Italian Trust Fund for Technical Cooperation projects – ITC</a>	USD \$500,000
▪ Contrapartida Local, si hay:	USD \$339,392
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Enero 2019
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Ambos
▪ Unidad de Preparación:	MIF
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CDR
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Se alinea a la <b>Estrategia Institucional BID 2016-2019</b> específicamente a los objetivos estratégicos relacionados con productividad e innovación e integración económica, ya que desarrollará capital humano de calidad y fomentará la incorporación de empresas en cadenas de valor.

## II. Antecedentes de la Cooperación.

- 2.1 El cultivo de café es una de las principales actividades productivas en las zonas montañosas de la República Dominicana. Es cultivado principalmente por pequeños agricultores bajo la modalidad de agricultura familiar, cuya mayoría posee en promedio 50 tareas de tierra<sup>1</sup> donde, además producen diversos cultivos para la comercialización y subsistencia como habichuelas, arroz, maíz, gandul, entre otros. En la Región Sur, la venta del café corresponde a un 78% de los ingresos de los productores y está supeditada a la venta del producto a intermediarios locales, quienes a su vez venden a compañías locales procesadoras del grano y al exterior<sup>2</sup>.
- 2.2 Al igual que en Centroamérica en los últimos 10 años, los daños ocasionados por la Roya<sup>3</sup> a la producción de café han sido sustanciales. Las exportaciones de café pasaron de 160 mil quintales en 2006 a apenas 25 mil quintales en 2015, representando una disminución del 84%<sup>4</sup>. El porcentaje promedio de incidencia de la Roya en República Dominicana fue de un 35.82% de la totalidad de las zonas sembradas de café, afectando zonas como la fronteriza, donde la incidencia alcanzó un 93% de los productores en provincias como Elías Piña, Bahoruco Pedernales, Santiago Rodríguez y Dajabón<sup>5</sup>. Las áreas dedicadas a la producción de café cada vez son menores, debido a la pérdida de las plantaciones en las zonas mencionadas anteriormente. Como resultado de la incidencia de la Roya, los niveles de productividad han disminuido sustancialmente alcanzando una media nacional inferior a las 35 libras por tarea de tierra, muy lejos del potencial de productividad de 3 quintales por tarea de tierra<sup>6</sup>.
- 2.3 La propagación de pestes y enfermedades como la Roya, factores como la edad de las plantaciones, el manejo inadecuado del cultivo, la poca fertilización y tecnificación, la erosión de los suelos, y la reducción de los cauces de ríos y arroyos, obligan a la exploración no solo de iniciativas que puedan mejorar la producción del café, si no también que incorporen prácticas de mitigación y adaptación al cambio climático.

## III. Problema, Objetivos y Justificación de la CT.

- 3.1 **Problema.** El problema central radica en la baja calidad y productividad de las fincas cafetaleras de la República Dominicana. La baja calidad del café dominicano en los mercados internacionales ha provocado un deterioro significativo en los precios del café de exportación. La combinación de bajos precios y baja productividad, han reducido sustancialmente la rentabilidad de las unidades cafetaleras del país, lo que ha desestimulado las inversiones en la actividad. El 83 % de la producción está destinado al mercado local, lo que indica la importancia de este mercado en la

---

<sup>1</sup> 2 a 5 Hectáreas de tierra

<sup>2</sup> Estudio CODOCAFE, Diagnóstico de Pobreza de los hogares cafetaleros de la República Dominicana. Serie de Estudios Socioeconómicos, Vol 1, Sandy Susana Peralta, 2012.

<sup>3</sup> Enfermedad que afecta a las plantas de café mediante la caída prematura de las hojas infectadas, lo cual puede reducir el rendimiento en un 50%

<sup>4</sup> IICA, Situación actual de la producción de Café en la República Dominicana, los efectos de la Roya  
<http://www.iica.int/es/prensa/noticias/situación-actual-de-la-producción-de-café-en-la-república-dominicana-los-efectos-de>

<sup>5</sup> IICA, Situación actual de la producción de Café en la República Dominicana, los efectos de la Roya

<sup>6</sup> Estudio CODOCAFE, Diagnóstico de Pobreza de los hogares cafetaleros de la República Dominicana. Serie de Estudios Socioeconómicos, Vol 1, Sandy Susana Peralta, 2012

comercialización del café. La parte que se dedica a los mercados de exportación es sólo de un 17%<sup>7</sup>.

- 3.2 Por otro lado, los efectos del cambio climático siguen provocando distorsión en la floración y la propagación de plagas y enfermedades tanto al cultivo de café como a los árboles de sombra, afectando la productividad y calidad del café dominicano.
- 3.3 Lo anterior abre un espacio para desarrollar una iniciativa que contribuya a transformar la productividad de las fincas cafetaleras en la zona fronteriza y mejorar la competitividad de la cadena de valor del café con un enfoque de adaptación al cambio climático. El proyecto hará uso de las experiencias y la red del BID Lab y su plataforma de innovación en café y cacao SAFE (Sustainable Agriculture Food and the Environment) para generar conocimiento y técnicas con respecto a las mejoras en las plantaciones de café. Por medio de SAFE se espera identificar expertos en café que están trabajando de manera constante en las variedades y metodologías más sostenibles en la región y con empresas y actores claves de la industria.
- 3.4 **Objetivo del Proyecto.** El BID Lab y la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD), proponen desarrollar una iniciativa que atienda las problemáticas que enfrentan las fincas cafetaleras y las organizaciones de productores de la zona de la frontera, en cuanto a nivel productividad y su encadenamiento a mercados. **El objetivo principal** que busca el proyecto es, aumentar la productividad de los cafetaleros, y su capacidad a la adaptación de los efectos del cambio climático de las fincas productoras en la zona fronteriza, para acceder a nuevos mercados. **El objetivo específico** busca la renovación y adecuación de las plantaciones de cafetaleros a través del uso de nuevas tecnologías junto al fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de productoras.
- 3.5 Se propone implementar sistemas agroforestales de producción de café, combinándolos con árboles maderables, frutales y musáceos, que promuevan la biodiversidad, protejan los suelos y generen ingresos adicionales para los productores<sup>8</sup>. Para esto se utilizará la metodología del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) quienes han desarrollado una metodología de reproducción de plantas de café, resistentes a la Roya.
- 3.6 **Alineación con el Grupo BID.** La iniciativa se alinea a la Estrategia Institucional BID 2016-2019 específicamente a los objetivos estratégicos relacionados con productividad e innovación e integración económica, ya que desarrollará capital humano de calidad y fomentará la incorporación de empresas en cadenas de valor. En cuanto a la Estrategia Banco País (2017-2020) la propuesta está alineada con el área prioritaria “Expansión de Oportunidades Productivas” en cuanto al fomento de la reconversión productiva a nivel territorial, particularmente en zonas vulnerables a la deforestación y al cambio climático<sup>9</sup>. Se alinea al área prioritaria del BID Lab, Agricultura Climáticamente Inteligente ya que mediante el modelo de intervención se financiará un esquema de producción innovador que incorpore actividades de adaptación y mitigación con el consumo del sector público y privado.

---

<sup>7</sup> Estimaciones de INDOCAFE, 2017

<sup>8</sup> Prevención y Control de la Roya: Manual para técnicos y facilitadores. CATIE 2015.

[http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8186/Prevencion\\_y\\_control\\_de\\_la\\_roya\\_del\\_cafe.pdf](http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8186/Prevencion_y_control_de_la_roya_del_cafe.pdf)

<sup>9</sup> Estrategia Banco País 2017-2020, párrafo 3.21.

- 3.7 **Sinergias y valor de conocimiento con otras Operaciones del BID.** Este proyecto tiene una complementariedad territorial con la operación DR-L1120: Programa de Desarrollo Agroforestal Sostenible (en adelante el Programa del BID), el cual busca aumentar los ingresos, promover la sostenibilidad ambiental y mejorar la conectividad a mercados de pequeños productores agricultores de la zona sur de la República Dominicana. Las actividades del proyecto BID Lab atenderán cuatro poblaciones ubicadas en el sur del país, las cuales también serán beneficiarias por el Programa del BID. Entre las actividades complementarias se encuentran las agrupadas en el componente 1 de la operación del BID, relacionadas a la formalización y formulación de planes de negocios de las asociaciones; y en el componente 2 las actividades relacionadas con el mejoramiento de la conectividad a los mercados agrícolas.
- 3.8 El valor adicional no financiero de BID LAB en este proyecto es promover la disseminación de lecciones aprendidas de una cartera de proyectos con pequeños productores y cooperativas de café que viene desarrollándose y profundizándose desde hace más de diez años en toda la región. BID LAB proveerá una plataforma de conexión con agentes del sector privado y otras organizaciones no gubernamentales que vienen desarrollando enfoques innovadores a través de la adopción de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes y de competitividad del sector. Esta operación será financiada en su totalidad con el Italian Trust Fund for Technical Cooperation projects – ITC .

#### **IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto.**

- 4.1 **Componente 1: Mejoramiento de los aspectos productivos. (BID Lab: US\$172,850; Contraparte: US\$390,132).** El objetivo de este componente es proveer capacitación a los pequeños productores en sistemas de producción agroforestales, incluyendo técnicas de renovación de plantas, mantenimiento productivo y manejo de suelos. Se incorporarán especies forestales, frutales y musáceas en el interno y al contorno de las plantaciones para promover y mantener la sostenibilidad ambiental y biodiversidad de la zona. Igualmente, se desarrollará una alianza con el CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) de Costa Rica,<sup>10</sup> para transferir los conocimientos en la reproducción asexual de plantas (sin la necesidad de semillas)<sup>11</sup>.
- 4.2 Las actividades principales del componente son: (i) estudio de suelo de las zonas intervenidas (Mapeo de la zona); (ii) el desarrollo de un plan de renovación y mantenimiento de plantaciones con variedades resistentes a la Roya; (iii) la adquisición de los insumos para los productores como: semillas, fertilizantes y cal agrícola; (iv) capacitación y aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas y Forestales (BPAF), incluyendo cambio de manejo agronómico, manejo integrado de plagas, renovación y diversificación. Para la implementación de este programa, se contará con el acompañamiento del Instituto Dominicano del Café (INDOCAFE) que apoyará

---

<sup>10</sup> Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) es una organización internacional, establecida en 1973 con fines de investigación científica, educación de posgrado y apoyo técnico a los países, en los sectores agropecuario y de recursos naturales. Su sede central se ubica en el cantón de Turrialba, en la provincia de Cartago, Costa Rica.

<sup>11</sup> Consiste en la producción de una planta a partir de una cédula, un tejido, un órgano o parte de una planta madre. Es decir, se da cuando una parte de ella se divide y se desarrolla por separado hasta convertirse en una nueva planta. Esta es una técnica altamente innovadora desarrollada por el CATIE todavía no implementada en República Dominicana, con gran potencial de reducción de costos para la renovación de cafetales.

en la definición del currículo de la capacitación técnica; (v) capacitación en el manejo de la producción post cosecha; (vi) asistencia técnica a las organizaciones locales en la reproducción asexual de plantas, impartida por el CATIE.

- 4.3 Los principales resultados que se esperan de este componente son: (i) al menos el 30% de los sistemas de producción incorporen las diferentes especies (musáceas, guamas y frutales) para la diversificación de los cafetales; (ii) 550 hectáreas de tierra tratadas de manera sostenible, y (iii) 400 productores capacitados.

**Componente 2: Innovación Productiva (BID Lab: US\$144,528; Contraparte: US\$15,000).** El objetivo de este componente es promover la generación de capacidades tecnológicas para que las asociaciones de productores adecúen sus establecimientos de infraestructura básica para producción de plantas cafetaleras y que, de igual forma, se capaciten en el manejo postcosecha de la producción. A su vez, se coordinará con las experiencias de otros proyectos del BID Lab por medio de la Plataforma SAFE,(RG-M1269), en particular la experiencia de renovación sustentable en el Sur de México en Chiapas con la entidad Sustainable Harvest y el World Coffee Research los cuales están experimentando con sistemas de información y tecnología en viveros mejorados.

- 4.4 Las actividades que financiará este componente son: (i) la construcción y adecuación de las infraestructuras básicas (viveros y/o invernaderos) para la reproducción de plantas resistentes a la Roya; (ii) diagnóstico de las necesidades productivas de las asociaciones para la implementación de tecnologías productivas; y (iii) la implementación tecnológica post-cosecha mediante la construcción de túneles para el secado, clasificadora densimétrica y clasificadora granulométrica del café. Las inversiones de capital para la adquisición e implementación de la tecnología serán cofinanciadas por las organizaciones con fondos propios o provenientes de otros proyectos, iniciativas o donantes.
- 4.5 Los resultados que se espera de este componente son: (i) siete organizaciones capacitadas en técnicas de reproducción asexual del café; y (ii) siete organizaciones de productores adquieran nuevas prácticas productivos o tecnologías; y (iii) siete organizaciones adoptan prácticas de producción sostenibles.
- 4.6 **Componente 3: Fortalecimiento organizacional y acceso a mercados. (BID Lab: US\$41,040; Contraparte: US\$10,760).** El objetivo de este componente es fortalecer las asociaciones de productores a nivel institucional y el acceso a mercados mediante estrategias de comercialización con los compradores actuales.
- 4.7 Las actividades que financiara este componente son: (i) el desarrollo de un programa de capacitación y fortalecimiento institucional para cooperativas en administración, mercadeo, alfabetización financiera y gestión de riesgos<sup>12</sup>, así como también, para el mejoramiento de las condiciones de comercialización, como precio, cantidad y calidad del café.; (ii) reuniones de negocios con las asociaciones y acceso a mercado con los socios potenciales como Lavazza, Illy, etc.; y (iii) asistencia técnica en la distribución y comercialización de los productos con comercios locales e internacionales.
- 4.8 Los resultados que se esperan de este componente son: (i) por lo menos cinco organizaciones vinculadas con nuevos socios comerciales; (ii) siete organizaciones

---

<sup>12</sup> Dirigido a técnicos y dirigentes de las organizaciones en las zonas de intervención del proyecto

formadas para la gestión administrativa y financiera de sus asociaciones; y (iii) un aumento promedio del 20% de las ventas anuales de las asociaciones.

**4.9 Componente 4: Conocimiento y Disseminación. (BID Lab: US\$37,500).** El objetivo de este componente es recopilar y sistematizar la experiencia que demuestre el incremento de la productividad de los productores, una vez implementadas las tecnologías de producción. Este componente prestará atención a los costos operativos y los tiempos de producción para realizar una comparación con los métodos tradicionales, con el propósito de documentar la variación en la eficiencia al usar la tecnología agrícola aplicada en el proyecto. Igualmente se diseminarán los conocimientos adquiridos a través de estudios de caso y evaluaciones.

4.10 Las actividades que financiará este componente son: (i) dos estudios de caso que recoja los factores de éxito o fracaso del proyecto en su etapa de implementación; (ii) el intercambio de experiencias con otros productores de la región, utilizando la Plataforma SAFE del BID Lab, para que puedan aprender de otras prácticas y compartir en sus asociaciones; y (iii) un evento de difusión sobre las actividades y resultados del proyecto.

4.11 Los resultados esperados de este componente son: (i) un estudio de caso desarrollado; (ii) un viaje de intercambio de experiencia utilizando la plataforma SAFE; y (iii) un evento de disseminación desarrollado.

4.12 **Beneficiarios.** El proyecto contempla beneficiar al menos 400 familias de productores de café, localizados en Pedernales, Batoruco, Independencia, Elías Piña, Dajabón y Santiago Rodríguez, organizados en asociaciones o cooperativas y que tengan el interés de participar y desarrollar sus capacidades. A tal fin, se trabajará con 7 organizaciones<sup>13</sup> de productores de café, que serán fortalecidas y capacitadas en gestión organizativa y empresarial. Para la selección de las zonas de intervención del proyecto, se tomaron en consideración aspectos de vulnerabilidad a impactos derivados del cambio climático, alto niveles de ataque de la Roya del café, edad avanzada de las plantaciones de café, los niveles de pobreza de las familias dedicadas a la producción, el cultivo del café como una cultura ancestral de los territorios y la presencia de estructuras organizativas de productores.

## V. Presupuesto Indicativo.

5.1 El proyecto tiene un costo total de US\$839,392 de los cuales US\$500,000 serán aportados por el Fondo ITC como contribución no reembolsable y US\$339,392 serán de aporte de la JAD.

Componentes del Proyecto	BID Lab	Contraparte	Total
Componente I: Mejoramiento de los aspectos Productivos	172,850	309,132	481,982

<sup>13</sup> Asoc. De Caficultores Hijo Mío Siembra Café en Cruce de Mariano, Restauración; Coop. de Productores Orgánicos Valle de Río Limpio en Río Limpio, Elías Piña (COOPROVALLE); Coop. de Caficultores Las Tres Hermanas en Pedernales; Núcleo de Agricultores y caficultores de Hondo Valle (NUCAHOVA) en Hondo Valle, Elías Piña; Federación de Agricultores y Caficultores Nuestra Señora de Fátima (FEDANUSFA) en Hondo Valle, Elías Piña; Coop. Agroecológica de la cuenca alto de Río Mao, Aguacate, Santiago Rodríguez; Asoc. De caficultores Lucha y Progreso, La Descubierta, Independencia.

Componente II: Innovación Productiva	144,528	15,000	159,528
Componente III: Fortalecimiento Organizacional y acceso a mercados	41,040	10,760	51,800
Componente IV: Diseminación y conocimiento	37,500	-	37,500
Unidad ejecutora del programa	59,700	4,500	64,200
Evaluaciones, auditorías e imprevistos	44,382	-	44,382
<b>Gran Total</b>	<b>500,000</b>	<b>339,392</b>	<b>839,392</b>

## VI. Monitoreo, Seguimiento y Evaluación del Proyecto

- 6.1 Se desarrollará una línea base que obtendrá el estado inicial de los indicadores del proyecto, la caracterización y selección de los productores y las organizaciones en las zonas de intervención del proyecto (cantidad de productores, estructura de la unidad productiva, nivel socioeconómico, comercialización, entre otros) e identificará las iniciativas de cooperación técnica externas al proyecto, las organizaciones socias y su vinculación con el proyecto. Los resultados por componente se adjuntan en el marco lógico anexo.
- 6.2 Para el monitoreo y seguimiento del proyecto, se contará con el sistema de monitoreo de la JAD. El proyecto también incorporará una evaluación para evaluar la ejecución del proyecto e identificar resultados adicionales a los establecidos en la matriz de resultados. Se hará un estudio de sistematización de resultados que incluirá estudios de caso y/o publicaciones técnicas. En los productos de conocimiento que se generen sobre los resultados del proyecto se deberá dar respuesta a las siguientes preguntas: Hasta qué punto tecnologías adquiridas han logrado una mayor eficiencia en la producción del café ?; ¿Qué aceptación ha tenido por parte de los beneficiarios?; ¿Qué tan pertinentes fueron los criterios de selección de los beneficiarios?; ¿Qué tan involucrados están los equipos técnicos en las comunidades para asegurar la debida implementación del modelo y su replicabilidad?; ¿Han mejorado los procesos de transformación del café?; ¿En las capacitaciones, se lograron los objetivos planteados? ¿Qué elementos pueden ser sujetos de mejora en el proyecto para otro ejercicio similar?; Sobre las asociaciones ¿Logró acceder a nuevos mercados?

## VII. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 7.1 La Junta Agroempresarial Dominicana (JAD), fundada el 12 de diciembre del 1984, es la principal organización privada que agrupa a los productores agropecuarios del país, siempre impulsando la transformación y el crecimiento productivo de la agricultura, con un enfoque de seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental. En los últimos años, la JAD ha sido la entidad privada que ha ejecutado más proyectos financiados por organismos y agencias de cooperación, tanto nacionales como extranjeros. Desde el año 2014, ha encabezado un consorcio de entidades, coordina la implementación del Programa de Acompañamiento de Medidas del Banano, con el auspicio de la Unión Europea. A partir del 2015 el Gobierno Dominicano, en el marco de una alianza público privado dispuso que la JAD ejecutara el proyecto PRORURAL con una inversión superior a los 20 millones de dólares. La iniciativa se implementa en coordinación con la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM), con el financiamiento del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA). En ese mismo año, la JAD en



coordinación con NCBA CLUSA (National Cooperative Business Association, sede Republica Dominicana) está ejecutando el Proyecto Fortalecimiento la Cadena de Valor de la Ganadería Dominicana (PROGANA), que cuenta con el financiamiento del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de América (USDA), por un monto de 21.3 millones de dólares.

- 7.2 Para una adecuada ejecución del proyecto en tiempo y forma, se contratará un coordinador con al menos 5 años de experiencia a nivel técnico, dedicado la coordinación de esta cooperación técnica a nivel general. También se contratará un responsable administrativo y contable para una correcta administración y ejecución de los fondos y un asistente técnico en campo que apoyará en la coordinación de las capacitaciones técnicas, la relación con las organizaciones de productores, demás organizaciones locales y las empresas involucradas en la cadena de valor. La JAD se hará responsable de los gastos de oficina y suministros de servicios en la ciudad y en el campo. Con respecto a la ejecución de las actividades del proyecto, se tomará el 50% del presupuesto para la contratación de varias consultorías llevadas a cabo por consultores, especialistas y/o firmas consultoras de nacionalidad italiana como requisito del fondo fiduciario italiano para proyectos de cooperación técnica – ITC
- 7.3 BID Lab ha tenido experiencia previa con 3 proyectos ejecutados por la JAD, de los cuales uno todavía está en ejecución (ATN/ME 16125-DR): "Desarrollo de un Mecanismo de Preferencias para el Acceso a Mercados de Productos Agrícolas producidos de manera sostenible", cuyo propósito es establecer una alternativa de comercialización a la agricultura climáticamente inteligente a través del desarrollo de criterios de transacción preferenciales para rubros agrícolas producidos de manera amigable al medio ambiente. Su gran capacidad institucional, al igual que su historial de realizaciones, asegura que la JAD podrá articular adecuadamente, alianzas, convenios y ejecución conjunta, con otras entidades oficiales y privadas del sector, y también con otros proyectos nacionales y regionales, lo que pudiera darle más garantía de éxitos a la implementación de esas propuestas.
- 7.4 La unidad ejecutora firmará acuerdos de colaboración institucional con INDOCAFÉ, La UTEPDA (Unidad Técnica de Proyectos de Desarrollo Agroforestal), y con el IICA (Proyecto Procagica), los cuales serán establecidos como condiciones previas para la ejecución de las actividades del proyecto. Esto permitirá una estrecha colaboración entre entidades claves del sector a nivel local, para coordinar actividades similares que se están llevando a cabo con otros fondos de otros donantes en la zona de intervención y ofrecer una mirada estratégica y de sostenibilidad una vez acabados los fondos de este proyecto.

## **VIII. Cumplimiento con Hitos y Arreglos Fiduciarios Especiales.**

- 8.1 **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La JAD se comprometerá a los arreglos estándar del BID Lab referentes a desembolsos por resultados, a las Políticas de Adquisiciones de Obras y Bienes financiadas por el BID (GN 2349-9)<sup>14</sup>, y a las Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (GN-

---

<sup>14</sup> [Políticas de adquisiciones](#)



2350-9)<sup>15</sup> o las que reemplacen las mismas. En función de los resultados del Diagnóstico de las Necesidades del Organismo Ejecutor, (DNA, por sus siglas en inglés) contenido en el anexo III, la JAD presenta un nivel de riesgo bajo, y por tanto es elegible para revisión con modalidad ex-post, tanto de los procesos de las adquisiciones de bienes y servicios, como de los aspectos relacionados con los desembolsos y gestión financiera.

## **IX. Riesgos importantes.**

- 9.1 **Baja disposición de los compradores de café.** Para mitigar este riesgo, se realizarán actividades de sensibilización de los actores vinculados a la cadena, para dar a conocer los nuevos procesos de producción adquirido por los caficultores. Específicamente se buscará el apoyo de comercializadores internacionales para vincular a los productores a través de las cooperativas de las zonas.

**Riesgos Ambientales:** vulnerabilidad de la actividad productiva de los productores a los cambios climáticos, desastres naturales que puedan afectar el volumen de su producción. La amenaza de los efectos ambientales tales como huracanes y tormenta son un riesgo latente. No obstante, el proyecto fortalecerá la capacidad de adaptación de los productores a través de las actividades planificadas.

9.2 .

## **X. Salvaguardias Ambientales.**

- 10.1 El proyecto ha sido calificado como categoría C, por la política de salvaguardia y herramienta de clasificación del banco.

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I: Matriz de Resultados (desarrollado y generado en Convergencia)
- Anexo II: Presupuesto Resumido
- Anexo III: Plan de Adquisiciones

---

<sup>15</sup> Enlace a la [Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID](#)