

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a los Bancos Públicos de Desarrollo en el Desarrollo de Conocimiento mediante la Utilización de Medios Digitales para la Mejora en el Acceso al Crédito Rural y la Reducción del Riesgo ante el Cambio Climático
▪ Número de CT:	RG-T3743
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Fernandez Diez, Maria Carmen (IFD/CMF) Líder del Equipo; Cardozo, Silvana (IFD/CMF); Centeno Lappas, Monica Clara Angelica (LEG/SGO); Gonzalez Murillo, Lidice Alexa (IFD/CMF); Marquez, Claudia M (IFD/CMF); Porras Herrera, Fanny Eliana (IFD/CMF); Puig Gabarro, Pau (IFD/CMF); Vasa, Alexander (IFD/CMF)
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	15 Jul 2020.
▪ Beneficiario:	México, República Dominicana y El Salvador.
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$250,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses (30 meses para ejecutarse)
▪ Fecha de inicio requerido:	
▪ Tipos de consultores:	Individuales, Firmas
▪ Unidad de Preparación:	IFD/CMF-División de Conectividad, Mercados y Finanzas
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD-Sector de Instituciones Para el Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental

II. Objetivos y Justificación de la Cooperación Técnica

- 2.1 El principal objetivo de esta cooperación técnica (CT) es el fortalecimiento institucional de los Bancos Públicos de Desarrollo (BPD) mediante la generación de conocimiento a través de medios digitales y el diseño de innovaciones financieras para el logro de objetivos de mayor inclusión financiera y reducción de los riesgos ante el cambio climático (CC).
- 2.2 La crisis de COVID-19 supone un reto para la industria bancaria en general, y en particular para la Banca pública de desarrollo, en su misión de incrementar el acceso al crédito y atender a sectores más vulnerables, entre ellos el sector rural. No obstante, para la focalización de sus carteras de clientes en áreas de mayor riesgo

percibido por los mercados financieros se requiere fortalecer a las instituciones con nuevas herramientas de gestión de riesgos. En la región de América Latina y el Caribe (ALC), los BPD vienen incrementado progresivamente su papel en cubrir las grandes brechas de financiamiento que afectan a sectores estratégicos de la economía, apoyando la inversión y movilizand una parte importante de los recursos necesarios para el desarrollo y crecimiento económico de los países en los que operan. Los BPD, 56 entidades en 22 países en ALC, representan una fracción substancial de los sistemas bancarios en la región, si bien, cuando se observa a nivel de países, hay una gran heterogeneidad, con participaciones estatales en torno al 44,7% en la Argentina, Brasil y Uruguay, 16,3% promedio considerando Ecuador, Chile y México y 2,5% promedio considerando Colombia, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica y Perú. Por lo general, el mandato de los BPD está orientado a la inclusión financiera, incluyendo las zonas rurales. Los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) contienen numerosas referencias a la inclusión financiera como parte de la lucha contra el hambre y la pobreza, a la igualdad de género y en general al llamado para construir sistemas agroalimentarios sostenibles, para lo cual se requieren innovaciones financieras y tecnológicas.

- 2.3 Los mercados financieros rurales son componentes fundamentales de la estructura bancaria y financiera que permite enlazar el ahorro y la inversión a través de la economía; además, de tener un impacto sustancial en los agregados financieros y en la estabilidad macro financiera. A nivel microeconómico, el financiamiento a los segmentos no atendidos puede tener un efecto muy positivo sobre los niveles de ingreso y la reducción de la pobreza y la inequidad, así como a fortalecer la resiliencia ante el cambio climático. El crédito juega un papel fundamental en las épocas de crisis para el mantenimiento del nivel de actividad y del empleo.
- 2.4 Por una parte, la región aún mantiene tasas altas de **pobreza y desigualdad**. A pesar de los importantes avances observados a lo largo de los últimos 15 años, entre 2014 y 2017 la pobreza aumentó en ALC de 45.1 % a 46.4. Las tasas de pobreza y pobreza extrema en las zonas rurales de ALC representan cerca de 1.8 veces y 2.6 veces, respectivamente, las tasas de las zonas urbanas. Generalmente, la pobreza rural se asocia con la existencia de un gran contingente (16.5 millones de explotaciones) de pequeños productores agrícolas de baja productividad, con poca tierra y de baja calidad. La agricultura familiar, que incluye los trabajadores agrícolas por cuenta propia y sus familiares no remunerados, tienen el nivel más bajo de ingresos de entre las diferentes categorías de inserción laboral en las zonas rurales, siendo la principal fuente de empleo en el ámbito rural (54.6%), el aumento de su productividad y el cierre de las brechas salariales pueden contribuir a fortalecer la sostenibilidad económica y social. La crisis del COVID-19 ha incidido en la economía de los pequeños productores, al coincidir con la temporada de cosecha y dificultar la capacidad de transporte y comercialización, e incidir en la disminución de los precios en charca¹.
- 2.5 Ante el reto de reducir la pobreza en el contexto de los ODS, de forma alineada con el principio de “no dejar a nadie atrás” de la Agenda 2030, la agricultura, al emplear a los trabajadores menos calificados y con menores ingresos de entre todas las actividades económicas, puede jugar un rol fundamental en la promoción de la

¹ IICA, 2020 <https://blog.iica.int/blog/reflexiones-sobre-agricultura-familiar-en-epoca-covid-19>

distribución equitativa del ingreso en toda la sociedad (FAO, 2018). Reducir las brechas de productividad y mejorar el acceso a bienes públicos y a servicios financieros son condiciones necesarias para reducir la inequidad en la región.

- 2.6 Los niveles inadecuados de financiamiento agrícola se reflejan en el porcentaje relativamente bajo de participación del crédito agrícola en el crédito total de la mayoría de los países de ALC. También es bajo el financiamiento agrícola cuando se mide en términos relativos a la participación de la agricultura en el Producto Interno Bruto (PIB) nacional, según el índice de orientación del crédito al sector agrícola, con un promedio de 6,1%, siendo más bajo en países como México (1,9%), Brasil (0,8%), Costa Rica (2,9%), El Salvador (3,4%) o República Dominicana (4,8%).
- 2.7 Por otra parte, la relativa importancia del sector agropecuario en la región condiciona el impacto más intenso y desigual del **cambio climático**. Se estima que, en los países de ingresos bajos y medios, el cambio climático podrá tener un impacto negativo sustancial en la disponibilidad de calorías per cápita, con consecuencias importantes para la salud pública (FAO, 2018). Se esperan reasignaciones en las zonas de aptitud agrícola, sobre todo en regiones de baja latitud, lo que implicará la necesidad de alimentaria.
- 2.8 En 2014, los eventos climáticos extremos ligados al aumento de la temperatura global significaron pérdidas de granos y ganado en las regiones en desarrollo equivalentes a USD 13 000 millones, y casi la mitad de las pérdidas ocurrieron en ALC (FAO, 2017). La agricultura, la silvicultura y el cambio en el uso del suelo son responsables del 42 % de las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) y el desarrollo energético representa el 25 % de dichas emisiones GEI (Trivelli y Berdegú, 2019; López, César Augusto Salazar y De Salvo, 2017; CEPAL, 2018). Además, el clima tiene un impacto directo en la calidad de vida. La cantidad de personas afectadas por algún tipo de desastre natural relacionado con eventos climáticos extremos en ALC pasó de 2.7 millones en 1990 a 11 millones en 2017 (Saravia-Matus y Aguirre, 2019). Aunque las fuentes de los desastres naturales no distinguen lo urbano de lo rural, ni las diferencias de género, las zonas rurales son las que presentan frecuentemente la infraestructura más vulnerable y, por ende, con menor capacidad de resiliencia, por lo que son usualmente las más afectadas (Saravia-Matus y Aguirre, 2019). Además, las mujeres son más vulnerables a los efectos del cambio climático, debido a su menor acceso a activos productivos, a la precariedad de sus empleos y a la menor cobertura de protección social.
- 2.9 Con el fin de incrementar la resiliencia al clima en el ámbito rural y perseguir a su vez incrementos en productividad del sector agropecuario se requiere una mejora de la eficiencia en el uso de los recursos. El Banco identificó que hay un nicho de conocimiento, ya que faltan metodologías específicas sobre cómo se podrían aplicar la ingeniería de datos y el desarrollo de nuevas tecnologías digitales o **agrotecnologías**, para reconciliar objetivos de mejoras en la productividad y la sostenibilidad. Los análisis de datos avanzados permiten a los bancos gestionar el costo creciente del cumplimiento y el riesgo de incumplimiento. Sin embargo, las empresas de servicios financieros todavía se están quedando atrás en la implementación de herramientas de análisis de grandes volúmenes de datos, lo que significa un potencial sin explotar para la creación de valor, disponible para la industria

bancaria.² En el contexto actual de estrategias de salida ante la pandemia, los bancos requieren un mayor conocimiento de instrumentos y plataformas digitales que permitan el seguimiento y el control virtual de los cultivos, entre otros.

- 2.10 Los BPD son conscientes de las transformaciones que se requieren en el ámbito rural para enfrentar los objetivos de desarrollo y pueden jugar un papel relevante en la inclusión financiera y en el desarrollo. No obstante, existe escasa información y falta de metodologías de captura, interpretación y uso de datos con el objetivo de focalizar sus carteras de clientes en áreas de mayor riesgo percibido por los mercados financieros. Tradicionalmente el proceso de supervisión de los créditos y de los pagos de garantía se realiza mediante verificación en campo de una muestra estadística en función de alertas de cartera. Este sistema, además de ser limitado, resulta costoso. En la actualidad no existe una metodología que permita utilizar información digital de georreferenciación dentro del proceso de supervisión de los créditos y que facilite dar seguimiento más expansivo y eficiente a las carteras.
- 2.11 Si bien existen soluciones tecnológicas digitales que permitirían la captación de los datos, su transmisión, la integración y el análisis, a fin de generar información relevante, las mismas no han sido diseñadas ni utilizadas en el ámbito financiero. Por ejemplo, actualmente el análisis de datos a través del uso de información satelital, combinado.
- 2.12 Asimismo, las metodologías de evaluación y de análisis de datos con el uso de información no tradicional, es un área aún poco desarrollada en la región. El fortalecimiento institucional a través de la generación de conocimiento en este ámbito permitiría a los BPD poder aportar un bien público al sector financiero en su conjunto y a las Instituciones financieras (IF) colaboradoras.
- 2.13 La CT tiene como objetivo específico el fortalecer institucionalmente al conjunto de los BPD en el desarrollo de conocimientos para poder ofertar instrumentos y soluciones financieras y no financieras que acompañen los cambios en la región en términos de riesgos climáticos e inequidad.
- 2.14 Los beneficiarios finales son el conjunto de los BPD de la región por su fortalecimiento en la provisión de conocimientos en el uso de información digital y diseño de herramientas de gestión de la información para reducir el riesgo crediticio y para expandir la cartera con objetivos de mayor acceso al crédito de poblaciones vulnerables y de resiliencia ante el cambio climático. Si bien se trabajará con el conjunto de BPD de la región, se han pre identificado los siguientes países para validar los resultados de la metodología: México, República Dominicana y el Salvador, con base a los siguientes criterios: 1) la existencia de BPD con mandatos y lineamientos orientados a la mejora institucional, capacitación y fortalecimiento en uso y promoción de nuevas tecnologías digitales; 2) BPD representando a sector agropecuario de actividad; 3) especialización productiva en algunos cultivos que permitan la diversificación productiva y la resiliencia al cambio climático, así como el uso de imágenes satelitales para informar con imágenes del desarrollo productivo. Serán también beneficiarios indirectos los productores, en la medida en que se espera que el uso de información digital permita a los BPD ampliar las soluciones financieras

² [The Impact of Big Data Analytics on the Banking Industry](#). Moody Amakobe. 2015.

y no financieras a estos productores, fomentando la inclusión y la mejora de su eficiencia.

- 2.15 Los BPD juegan un papel relevante en la ejecución de la TC en la medida en la que se espera generar una metodología aplicable a cualquier BPD con enfoque en el sector agropecuario. Se requiere partir de la base de conocimiento actual para actualizar y conocer las metodologías actuales de captura de la información, y ofrecer soluciones financieras y no financieras acordes con las adopciones de nuevas tecnologías y la resiliencia al cambio climático. La TC ayudará a fortalecer el rol de los BPD en el financiamiento para la Pequeña y Mediana Empresa (PYME) frente a la crisis de COVID-19, a través de la identificación de nichos de trabajo y conocimientos en nuevas metodologías y en el uso de análisis de datos mediante la captura de información satelital, combinado con información de clima, y otras fuentes de grandes volúmenes de datos, que pueden ser aplicados a los procesos productivos agropecuarios y que permitan su utilización en: i) Monitoreo de los procesos y la reducción de los riesgos para los BPD en la fase de concesión del crédito mediante la definición de sistemas de alertas tempranas sobre riesgos (hidrometeorológicos, geológicos y sociales) que impliquen riesgos de continuidad (por choques asociados al COVID-19: de demanda de producción o de interrupción de la cadena, o por otros shocks como los climáticos: periodos de sequías, estiaje, ciclones, huracanes y erupciones); ii) Monitoreo de los resultados e impactos del otorgamiento del crédito y resultados de en términos de mejoras de empleo y supervivencia de actividades por la crisis del COVID-19.iii) Revisión y categorización de oportunidades de intervención para mitigar el riesgo a través de asesoría técnica y fortalecimiento institucional de los BPD para que puedan desarrollar programas de capacitación a productores mediante el establecimiento de plataformas de apoyo con asistencia técnica a productores -en tanto que usuarios o proveedores de datos para implementar la metodología en BPD de la región-. Para ello, se realizarán actividades conducentes al diseño de una plataforma de acceso a información vinculada a las oportunidades identificadas.
- 2.16 **Alineación.** Esta CT es consistente con el objetivo y líneas de acción del programa especial para el Desarrollo Institucional (INS) al incluir actividades para “mejorar la entrega de servicios al ciudadano y mejorar la implementación de políticas, incluyendo las iniciativas para fortalecer el ecosistema de gobierno digital”. Además, el programa busca, a través de los componentes 1 y 2 “promover intervenciones de desarrollo institucional de alto impacto, incluyendo herramientas para el diálogo e intercambio de conocimiento” a través del diseño y aplicación metodologías de evaluación de riesgos para el fortalecimiento de los sistemas integrales y aplicación de fortalecimiento instrumentos de análisis de datos digitalizados. La CT también es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de: (i) Inclusión Social e Igualdad, por medio de un enfoque que persigue otorgar mayor acceso al crédito de poblaciones vulnerables; y (ii) Productividad e Innovación, por medio de la promoción del uso y adopción de herramientas innovadoras tales como el análisis de datos aplicado a grandes volúmenes de datos provenientes de -entre otras fuentes- imágenes satelitales. La CT también es consistente con el Documento de Marco Sectorial de Respaldo para PYME y Acceso y Supervisión Financieros (GN-2768-7), por medio del fortalecimiento de los BPD para dotarlos de herramientas digitales que les faciliten ampliar el acceso a financiamiento.
- 2.17 **Complementariedad.** Esta CT complementa actividades anteriores, tales como la CT de Apoyo a los Bancos Públicos de Desarrollo en el Fortalecimiento Institucional para

el Uso de Herramientas Digitales y Mejora en la Supervisión y Evaluación de sus Programas (RG-T3488) y la CT Apoyo a los Banco Públicos de Desarrollo en el proceso de Transformación Digital (RG-T3610). Estas dos CT también contemplaban el fortalecimiento institucional de los BPD, pero la primera se centraba en instrumentos que permitan la captura, uso y procesamiento de información digital y en sistemas de monitoreo y evaluación de sus proyectos, y la segunda en el apoyo a la transformación digital de los BPD, en ambos casos para perseguir el objetivo último de aumentar la eficiencia, la eficacia y la transparencia de la gestión de sus programas; mientras que la CT propuesta comparte el objetivo de fortalecer institucionalmente los BPD pero el objetivo último que se persigue es una mayor inclusión financiera y la reducción de los riesgos ante el cambio climático, a los que se busca contribuir mediante la generación de conocimiento a través de medios digitales y el diseño de innovaciones financieras.

III. Descripción de las Actividades/ componentes y presupuesto

- 3.1 La CT se alinea con los objetivos del Programa estratégico para el Desarrollo de Instituciones (INS) (GN-2819-1). En concreto, mediante la promoción de la inclusión financiera y de la adopción de tecnologías digitales, la CT se alinea con los objetivos de: (i) contribuir a que las políticas públicas y las instituciones sean más efectivas, eficientes, abiertas y centradas en el ciudadano; (ii) mejorar la prestación de servicios a los ciudadanos; y (iii) reducir barreras para el crecimiento de los negocios y la productividad.
- 3.2 Se estructura en tres componentes.
- 3.3 **Componente I: Fortalecimiento Modelos de Riesgo para la inclusión financiera.** Se elaborarán metodologías para la gestión del riesgo ante la amenaza del cambio climático y para el logro de objetivos de reducción de desigualdad. Incluye: i) Definición de objetivos institucionales y de metodologías de análisis de las capacidades de las instituciones financieras para expandir su cartera de clientes más riesgosos ante escenarios de cambio climático; ii) Revisión e identificación de casos de buenas prácticas dentro o fuera de la región y metodologías aplicables para la gestión de riesgos climáticos y de desarrollo, que incluirá el análisis de los obstáculos y los retos para la digitalización y el uso de la información; iii) Revisión e identificación de instrumentos de gestión de riesgos con fuentes digitales, a través de imágenes satelitales, para lo que se realizará un mapeo de los proveedores de servicios disponibles y un estudio de la situación actual del mercado con potencial de atender los servicios especializados de información geoespacial (pública y privada); iv) Definición de sistemas de alertas tempranas sobre riesgos (hidrometeorológicos, geológicos y sociales) que impliquen riesgos de continuidad de negocio (periodos de sequías, estiaje, ciclones, huracanes y erupciones); v) Revisión y categorización de oportunidades de intervención para mitigar el riesgo a través de asesoría técnica y fortalecimiento institucional de los BPD para que puedan desarrollar programas de capacitación a productores agropecuarios para que puedan participar de manera efectiva en la implementación la metodología en BPD de la región como proveedores de datos o como usuarios; vi) Diseño de una plataforma digital regional de acceso a información en línea vinculada a las oportunidades identificadas. Al final de la ejecución de este componente se tendrá un diagnóstico de los sistemas de gestión de riesgos de los BPD en general y una propuesta o plan de fortalecimiento, con una metodología, plan de implementación, y de capacitación y diseño de una plataforma digital regional.

- 3.4 **Componente II: Fortalecimiento en la promoción de la adopción de herramientas digitales para la mejora en la equidad.** Se desarrollarán metodologías y estudios que promuevan la adopción de tecnologías digitales adaptados a algunos de los segmentos más vulnerables. Incluye: i) Revisión de las herramientas actuales de inteligencia y fortalecimiento institucional de los BPD para que puedan desarrollar programas de asesoría a productores para la identificación de zonas y cultivos vulnerables a los efectos del cambio climático; ii) Elaboración de una metodología de selección y análisis de proyectos exitosos para establecer recomendaciones y adopción de paquetes tecnológicos en función del historial hidro climático de la región incorporando elementos geoespaciales; iii) Elaboración de estudios de demanda y fortalecimiento institucional de los BPD para que puedan desarrollar programas de adopción de tecnologías digitales para productores agropecuarios, ajustados al segmento de jóvenes y mujeres para cadenas de valor con potencial de mejora en la equidad; y iv) Diseño de instrumentos financieros para el conjunto de los BPD para la adopción de tecnologías digitales para las mejoras de la equidad y la resiliencia.
- 3.5 **Componente III: Diseminación de Resultados.** Plan de comunicación de resultados y diseminación. Incluirá: i) Diseño de una estrategia de comunicación y publicación de los resultados de la metodología; ii) Diseño de una estrategia de mejora en la gestión de riesgos climatológicos; iii) Diseño de una estrategia de mejora de la equidad; y iv) Realización de un taller para compartir avances en la hoja de ruta para el fortalecimiento institucional, presentar los modelos trabajados con los BPD de la región y compartir experiencias y retos de los cambios internos y mejoras en las capacidades de los BPD de la región participantes.

IV. Presupuesto

- 4.1 El monto del financiamiento de la TC será por US\$ 250.000 con fondos del BID (ver detalle en el cuadro):

Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad / Componente	Descripción	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1	Fortalecimiento Modelos de Riesgo para la inclusión financiera.	110,000.00		110,000.00
Componente 2	Fortalecimiento en la promoción de la adopción de herramientas digitales para la mejora en la equidad.	110,000.00		110,000.00
Componente 3	Diseminación de Resultados.	30,000.00		30,000.00
TOTAL		250,000.00		250,000.00

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 El fortalecimiento institucional a través de la generación de conocimiento en este ámbito permitiría a los BPD poder aportar un bien público al sector financiero en su conjunto los bancos públicos de desarrollo y las instituciones financieras (IF) colaboradoras En este sentido el aporte será para la región en su conjuntoⁱ

- 5.2 La Agencia Ejecutora será el BID, a través de su División de Conectividad, Mercados y Finanzas (IFD/CMF). Ello se encuentra justificado porque el Banco jugará un papel catalizador que permitirá facilitar el éxito de las interacciones entre las distintas partes que van a estar implicadas en los distintos componentes y entre los distintos países participantes; mientras que no se ha identificado ninguna institución alternativa con todas las capacidades necesarias para jugar este papel necesario para la exitosa ejecución de esta CT de carácter regional³. Las actividades para ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco. En particular, se prevé la contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650.⁴.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Un riesgo para el éxito de este proyecto es la coordinación de las actividades a desarrollar en las instituciones BPD de la región -principalmente para validar que la metodología desarrollada responde a las necesidades del conjunto de los BPD de la región- de manera que se puedan generar sinergias. Este riesgo se encuentra mitigado por la relación con la red de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) de Bancos Públicos de la Región que apoyaría en materia de coordinación, difusión y diseminación.
- 6.2 Otro riesgo es la falta de interés por parte del sector privado de participar en provisión de la información satelital, especialmente sobre los productores agropecuarios. Este riesgo se encuentra mitigado por las actividades de identificación de requerimientos y de difusión de los beneficios de la herramienta tanto para IF como para tomadores de crédito, así como por la selección de cultivos y tipo de productores que cumplan con los requisitos identificados.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No existen excepciones a las políticas del Banco para esta operación.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (OP703), la CT ha sido clasificada como categoría "C". No se identificaron posibles impactos ambientales y sociales negativos de la CT, y por lo tanto, no se requiere una estrategia de mitigación para abordar los efectos [Safeguards Policy Filter \(SPF\)](#) y [Safeguard Screening Form \(SSF\)](#)

Anexos Requeridos:

[Matriz de Resultados - RG-T3743](#)

[Términos de Referencia - RG-T3743](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3743](#)

³ Conforme al Anexo 10 del GN-2629-1.

⁴ No se prevé la contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual, que, de producirse se llevarían a cabo según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4). De la misma manera, no se prevé la contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, que de producirse se llevarían a cabo de acuerdo a la política GN-2303-28.

*

¹ Con los países en los que haya un involucramiento se solicitarán cartas de no objeción con los correspondientes organismos de enlace en los respectivos países.