

CONFIDENCIAL
PARA USO INTERNO
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

BELIZE

**APROVECHAMIENTO DE LA TECNOLOGÍA DIGITAL Y LA INNOVACIÓN PARA
LA INICIATIVA MARINA SMART DE BELIZE**

(BL-T1151)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Svante Persson (LAB/DIS); Andres Rubio Chacon (DIS/CGU); Terry-Ann Segree (DIS/CJA); Yuri Chakalall (RND/CJA); Henry Wade (DIS/CBL); Alexandra Hambrook (GCL/FML); Daisy Ramirez (GCL/FML); y Patricia Guevara (LAB/DIS).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

I.	PROBLEMA	1
A.	Descripción del problema	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN.....	3
A.	Descripción del proyecto.....	3
B.	Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	8
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS	9
A.	Alineación con el Grupo BID	9
B.	Ampliación de escala	10
C.	Riesgos del proyecto e institucionales	11
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO	12
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	13
A.	Descripción del organismo ejecutor	13
B.	Estructura y mecanismo de implementación	14
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	15
VII.	ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL	15

RESUMEN DEL PROYECTO

BELIZE

APROVECHAMIENTO DE LA TECNOLOGÍA DIGITAL Y LA INNOVACIÓN PARA LA INICIATIVA MARINA SMART DE BELIZE (BL-T1151)

Más de 10 millones de habitantes de la región dependen directamente de arrecifes de coral para obtener alimentos e ingresos, por lo que son especialmente vulnerables a la pérdida de estos ecosistemas (“trampa de la pobreza”). Estos arrecifes proporcionan una protección esencial a comunidades de baja altitud, expuestas al riesgo de inundaciones costeras, y su función como infraestructura natural de defensa contra las inundaciones ha cobrado cada vez más importancia en el contexto del cambio climático en proceso de aceleración.

En Belize, la Reserva Marina del Atolón de Turneffe (TAMR) es la más grande de tres atolones costeros y ha sido designada zona marina protegida. Se considera que esta zona constituye parte integral del sistema de arrecifes de Belize y uno de los atolones mejor desarrollados de la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano, que es una zona crítica ecológica mundial para la biodiversidad marina. Turneffe ofrece más de US\$191 millones por concepto de protección costera a la Ciudad de Belice. Además, se estima que el turismo y la producción pesquera aportan a la economía de Belize más de US\$79 millones, lo cual contribuye a la industria pesquera nacional dando empleo directo a más de 2.710 pescadores y sustenta a unos 15.000 beliceños de 20 comunidades, con otras 1.000 personas que participan indirectamente en el procesamiento y la exportación (Departamento de Pesca de Belize, 2021). Como resultado de ello, se considera que la barrera de arrecifes de Belize es uno de los principales factores que contribuye al crecimiento económico y la prosperidad de la población del país. Lamentablemente, más del 40% de los arrecifes de coral de Belize están expuestos a amenazas inmediatas y directas (WRI, 2018) que incluyen la pesca excesiva, la sedimentación, la contaminación marina, el calentamiento de los océanos y la acidificación. En los últimos años, la salud del coral se ha deteriorado en razón de los efectos de una combinación de decoloración coralina, perturbaciones (primordialmente huracanes) y factores de estrés crónicos, lo que da lugar a una menor cobertura de coral y un aumento de macroalgas.

El proyecto tiene por finalidad contribuir a la labor de conservación y adaptación en la TAMR mediante la aplicación de tecnologías digitales que mejorarán la ordenación de zonas marinas que reportan grandes beneficios socioeconómicos a las comunidades pesqueras locales. La solución pondrá en práctica innovadores sistemas e instrumentos digitales con el fin de incrementar los beneficios ecológicos y económicos en favor de las comunidades locales que dependen de la TAMR para sus medios de subsistencia, lo cual les permitirá administrar mejor los recursos marinos. Este proyecto apoya la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2022-2025 para ayudar al país a lograr un crecimiento sólido, incluyente y sostenible, prestando particular atención a la productividad del sector privado y el crecimiento sostenible, especialmente de las MIPYME, y al capital humano.

Los beneficiarios directos del proyecto incluirán más de 860 pescadores que trabajan colectivamente en la Reserva Marina del Atolón de Turneffe y sus alrededores y los beneficiarios indirectos serán más de 4.300 beliceños que sufren los efectos directos e indirectos del cambio climático y han visto también reducirse considerablemente sus ingresos como consecuencia de la pandemia. El organismo ejecutor es la Asociación para

la Sostenibilidad del Atolón de Turneffe (TASA) y el presupuesto del proyecto asciende a un total de US\$800.000, de los cuales BID Lab aportará US\$400.000 mediante una operación de cooperación técnica no reembolsable.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
SMART	Instrumento de Seguimiento e Información Espaciales
TAMR	Reserva Marina del Atolón de Turneffe
TASA	Asociación para la Sostenibilidad del Atolón de Turneffe
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

BELIZE APROVECHAMIENTO DE LA TECNOLOGÍA DIGITAL Y LA INNOVACIÓN PARA LA INICIATIVA MARINA SMART DE BELIZE (BL-T1151)

País y ubicación geográfica:	Belize. Reserva Marina del Atolón de Turneffe (TAMR)		
Organismo ejecutor:	Asociación para la Sostenibilidad del Atolón de Turneffe (TASA)		
Área de enfoque:	Agricultura climáticamente inteligente, ciudades incluyentes		
Coordinación con otros donantes / operaciones del Banco:	<p>Este proyecto apoya la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2022-2025 para ayudar al país a lograr un crecimiento sólido, incluyente y sostenible, prestando particular atención a la productividad del sector privado y el crecimiento sostenible, especialmente de las MIPYME, y al capital humano. Además, el proyecto está alineado con las operaciones de préstamo del BID denominadas Programa de Fomento del Crecimiento Sostenible de la Economía Azul (BL-L1042) y Apoyar la Creación de un Programa para Promover el Crecimiento Sostenible de la Economía Azul (BL-T1149), que tratan igualmente de facilitar y aumentar el crecimiento económico sostenible y la diversificación sectorial, así como mantener medios de subsistencia sostenibles de buena calidad en la cadena de valor de peces de escama marinos demersales de talud profundo en mar abierto en el sector de la economía azul de Belize. Por último, esta operación colaborará con la recientemente aprobada operación de cooperación técnica denominada Desarrollo de la Economía Azul de Belize (BL-T1145), que tiene por objeto reforzar el marco normativo e institucional para el desarrollo de esa economía, que ofrecerá una plataforma para la recuperación económica al promover nuevas inversiones en sectores clave de la economía, como turismo, agricultura y pesca.</p>		
Beneficiarios del proyecto:	<p>En forma directa: 860 pescadores que trabajan colectivamente en la Reserva Marina del Atolón de Turneffe y sus alrededores.</p> <p>En forma indirecta: Más de 4.300 beliceños que sufren los efectos directos e indirectos del cambio climático y han visto también reducirse considerablemente sus ingresos como consecuencia de la pandemia.</p>		
Financiamiento:	Cooperación técnica no reembolsable:	US\$400.000	48%
	Financiamiento total de BID Lab:	US\$400.000	
	Contrapartida:	US\$430.500	52%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$830.500	100%
Período de ejecución y de desembolso:	<p>Período de ejecución: 30 meses.</p> <p>Período de desembolso: 36 meses.</p>		

Condiciones contractuales especiales:	Las condiciones previas al primer desembolso serán, a satisfacción del Banco, las siguientes: (i) la selección del coordinador del proyecto; (ii) la creación del Comité Directivo; (iii) la suscripción de un acuerdo que confirme las contribuciones en especie y en efectivo de Blue Finance; y (iv) una carta de compromiso de TASA que certifique su contribución de contrapartida al proyecto.
Revisión del impacto ambiental y social:	El 6 de julio de 2022 se analizó y clasificó esta operación de conformidad con el Marco de Política Social y Ambiental del BID (documento GN-2965-21). Habida cuenta de que los impactos y riesgos son limitados, se ha propuesto clasificar el proyecto en la categoría C.
Unidad responsable de los desembolsos:	Representación en Belize (CID/CBL).

I. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.1 Más de 10 millones de habitantes de la región dependen directamente de arrecifes de coral para obtener alimentos e ingresos, por lo que son especialmente vulnerables a la pérdida de estos ecosistemas ('trampa de la pobreza'). Estos arrecifes proporcionan una protección esencial a comunidades de baja altitud, expuestas al riesgo de inundaciones costeras, y su función como infraestructura natural de defensa contra las inundaciones ha cobrado cada vez más importancia en el contexto del cambio climático en proceso de aceleración.
- 1.2 Es evidente que las zonas marinas protegidas, bien administradas y financiadas, constituyen las piedras angulares de la labor internacional para "reponer la biodiversidad y nutrir a la población humana en aumento" (UICN, 2018). Los beneficios derivados de mejores ecosistemas marinos incluyen un abastecimiento de alimentos e ingresos pesqueros mayores y asegurados para comunidades costeras, oportunidades de negocios de turismo natural, protección costera y mayor resiliencia al cambio climático (lo que repercute positivamente en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 5, 8 y 14). Sin embargo, el hecho de que las zonas marinas protegidas hacen frente a una gran variedad de desafíos redonda en desmedro de esos esfuerzos; muchos sitios tienen dificultades para cumplir normas mínimas en razón de un financiamiento insuficiente, imprevisible y a corto plazo, que es aportado en su mayor parte por vehículos públicos y de financiamiento para el desarrollo (Gill et al., 2018). En las zonas marinas protegidas se carece también de eficiencia para ejecutar las diversas funciones de ordenación, lo que se debe primordialmente a la falta de soluciones digitales incorporadas para aumentar las eficiencias y los recursos humanos disponibles que mejoran la efectividad.
- 1.3 En Belize, la TAMR es la más grande de los tres atolones costeros y ha sido designada zona marina protegida. Se considera que esta zona constituye parte integral del sistema de arrecifes de Belize y uno de los atolones mejor desarrollados de la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano, que es una zona crítica ecológica mundial para la biodiversidad marina. Turneffe ofrece más de US\$191 millones por concepto de protección costera a la Ciudad de Belice. Además, se estima que el turismo y la producción pesquera aportan a la economía de Belize más de US\$79 millones, lo cual contribuye a la industria pesquera nacional dando empleo directo a más de 2.710 pescadores y sustenta a unos 15.000 beliceños de 20 comunidades, con otras 1.000 personas que participan indirectamente en el procesamiento y la exportación (Departamento de Pesca de Belize, 2021). Como resultado de ello, se considera que la barrera de arrecifes de Belize es uno de los principales factores que contribuye al crecimiento económico y la prosperidad de la población del país. Lamentablemente, más del 40% de los arrecifes de coral de Belize están expuestos a amenazas inmediatas y directas (WRI, 2018) que incluyen la pesca excesiva, la sedimentación, la contaminación marina, el calentamiento de los océanos y la acidificación. En los últimos años, la salud del coral se ha deteriorado en razón de los efectos de una combinación de decoloración coralina, perturbaciones (primordialmente huracanes) y factores de estrés crónicos, lo que da lugar a una menor cobertura de coral y un aumento de macroalgas.
- 1.4 Las consecuencias para los pescadores locales y las comunidades rurales son las siguientes:

- a. la pérdida de poblaciones de peces que se trasladan en razón de cambios de temperatura y para seguir sus medios de alimentación;
 - b. la pérdida de biodiversidad, por la degradación de arrecifes de coral y manglares, entre otras razones;
 - c. la migración y conflictos por recursos que son preciados;
 - d. una vulnerabilidad aún mayor de pequeños pescadores con embarcaciones pequeñas a tormentas;
 - e. un menor número de días en el mar para pequeños pescadores con equipo de bajo nivel tecnológico; y
 - f. un mayor riesgo para pequeños pescadores debido a la falta de instrumentos de gestión del riesgo.
- 1.5 Además, miles de habitantes y sus comunidades dependen de la calidad del medio marino y de la disponibilidad de recursos marinos vivos para su bienestar. La pérdida de biodiversidad y hábitats reduce las poblaciones de peces, que son importantes para la pesca comercial y, en última instancia, repercute en todas las comunidades costeras que dependen de la pesca para sus medios de subsistencia. Las personas pobres y marginadas suelen depender directamente de servicios ambientales, como la pesca local y otras fuentes de alimentos, y el empleo en el turismo costero, entre otros, y la constante degradación de la base de recursos naturales ejercen, por lo tanto, efectos desproporcionados en sus vidas y sus medios de subsistencia. En los últimos años, las consecuencias del cambio ambiental para personas y comunidades que dependen de recursos marinos que ya son frágiles han venido suscitando una preocupación creciente, habida cuenta de que hay cada vez más pruebas de una continua explotación excesiva y de los impactos del cambio climático en sistemas marinos. El cambio climático y la degradación ambiental en zonas costeras ya están afectando a la base de recursos naturales de que dependen pequeños productores para su seguridad alimentaria y sus medios de subsistencia. Las proyecciones a futuro describen una necesidad cada vez más urgente de ayudar a las comunidades a adaptarse a esos cambios y proteger esos frágiles recursos.
- 1.6 En el caso de la ordenación pesquera, la mayor parte de las zonas marinas protegidas dependen por completo de que haya recursos humanos suficientes para reunir datos en forma precisa y adecuada. Por ejemplo, a los efectos del seguimiento de la mortalidad de los peces, en muchos casos los pescadores comerciales tienen que usar papel y lápiz para registrar la información sobre la captura. En otros casos, no hay medios adecuados para reunir datos, pero se extraen recursos de la economía azul. Además, puede pasar un año entero antes de que la información pase del papel a un formato digital a fin de llevar a cabo un importante análisis de datos que permita una ordenación adaptativa. Esta demora tiene como resultado decisiones de ordenación inadecuadas o intervenciones que tienen lugar después de un año o más, como consecuencia de lo cual, las poblaciones de peces de uso comercial siguen disminuyendo a pesar de que existe una ordenación.

- 1.7 Los programas turísticos de sostenibilidad financiera en las zonas marinas protegidas están diseñados tradicionalmente de manera que se prevé que los visitantes simplemente disfruten de la arena y el mar. En consecuencia, se pierde la oportunidad de estimular e implicar a esos participantes en experiencias que cambien su vida a través de su participación en la supervisión de la conservación y biodiversidad en una forma sencilla y efectiva que les permita tener valor añadido como viajeros a Belize.

II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

A. Descripción del proyecto

- 2.1 El principal objetivo del proyecto es contribuir a la labor de conservación y adaptación en la TAMR mediante la aplicación de tecnologías digitales que mejorarán la ordenación de zonas marinas que reportan grandes beneficios socioeconómicos a las comunidades pesqueras locales.
- 2.2 **Modelo.** La solución pondrá en práctica innovadores instrumentos y sistemas digitales con el fin de aumentar los beneficios ecológicos y económicos para comunidades locales que dependen de la TAMR para sus medios de subsistencia, lo cual les permitirá administrar mejor los recursos marinos. Las aplicaciones, los instrumentos y las soluciones tecnológicas digitales abren posibilidades de transformar radicalmente las industrias pesquera y turística en Belize e impulsar negocios e ingresos de las comunidades locales. Cabe mencionar, como ejemplos, la utilización de aplicaciones de programas informáticos de código abierto o de marca registrada para mejorar la trazabilidad y minimizar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada, la vigilancia de buques pesqueros y el seguimiento diario de la captura de peces para evitar la pesca excesiva. Además, estos instrumentos harán posible que pescadores y otras partes interesadas clave maximicen los beneficios que pueden reportar la pesca y el turismo al adoptar un mejor enfoque de negocios relacionado con la toma de decisiones. Por ejemplo, se desarrollará una aplicación de colaboración digital a fin de cuantificar y compartir datos sobre captura de peces que permitirán generar de inmediato información esencial para dar a los pescadores detalles acerca de lo que ocurre en su respectiva zona de pesca, el tiempo y otros datos relacionados con el clima, así como sobre las pautas migratorias de los peces, entre otros. Los pescadores, si conocen mejor las fluctuaciones estacionales de la conducta de los peces costeros y adaptan sus prácticas de pesca, podrán tener medios de subsistencia con cierto grado de estabilidad en el curso del año. Una rica biodiversidad puede servir también para crear otras oportunidades de mercado que contrarresten cambios adversos en los precios de algunas especies y permitan a las partes interesadas modificar sus estrategias de medios de subsistencia y hacer reemplazos por productos que tengan menor demanda.
- 2.3 **Innovación.** Las soluciones que se proponen tienen por objeto combinar soluciones tradicionales basadas en la naturaleza de desarrollo sostenible con adelantos tecnológicos para crear soluciones digitalizadas basadas en la naturaleza. El proyecto hará posible que aumenten los ingresos de las comunidades locales y los beneficiarios de Turneffe mediante el turismo sostenible. Esta solución utilizará el contenido creado para el sitio web de TASA como parte de la red mundial

“BlueRise¹”, en que puede encontrar un público más amplio a través de la mercadotecnia global. El proyecto utilizará también una solución de aplicación digital para la ordenación pesquera, llamada Vericatch, con el fin de facilitar una mejor integración de la pesca comercial y recreativa, así como la puesta a prueba por los pescadores. Con ello mejorará la ordenación de la pesca, se hará frente a la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada y, al mismo tiempo, aumentarán los beneficios para comunidades locales por medio de fuentes de ingresos alternativas. Por otra parte, el proyecto creará su propia solución digital para hacer cumplir la normativa pesquera como una ampliación del Instrumento de Seguimiento e Información Espaciales (SMART). Igualmente, el proyecto aprovechará la tecnología SMART para crear una versión más avanzada del instrumento que pueda generar recomendaciones de ordenación adaptativa sobre la base de datos históricos. La utilización por TASA de SMART ofrece posibilidades de incluir parámetros adicionales de seguimiento que pueden alinearse con la aplicación Vericatch a fin de facilitar un enfoque sólido e integrado de ordenación adaptativa. SMART fue concebido asimismo como programa informático de código abierto mediante asociaciones con varias organizaciones no gubernamentales (ONG) internacionales para parques terrestres. Es notable que Belize haya sido uno de los primeros países en utilizar SMART en el espacio marino.

- 2.4 **Componente I: Reforzar el programa de financiamiento sostenible de TASA mediante la diversificación de ingresos (BID Lab: US\$106.000; recursos de contrapartida: en efectivo: US\$52.500, en especie: US\$5.000).** El objetivo de este componente consiste en aumentar la sostenibilidad económica del organismo ejecutor en Turneffe, lo que se logrará centrándose en aumentar el número de sus productos turísticos, reforzar la mercadotecnia y la extensión y, por lo tanto, contribuir a la creación de puestos de trabajo. Además, en el contexto del proyecto, el organismo ejecutor desarrollará una aplicación móvil multiplataforma que:
- a. realzará la experiencia completa del visitante mediante un contenido rico e informativo en tiempo real;
 - b. aumentará la visibilidad de la oferta de productos y su aceptación por visitantes (turistas) internacionales y locales de la reserva;
 - c. mejorará la ordenación adaptativa de las zonas marinas protegidas mediante la reunión de datos de campo para el seguimiento ecológico; y
 - d. hará posible que los pescadores se conviertan en supervisores remunerados de recursos y aumenten sus medios de subsistencia.
- 2.5 Las actividades correspondientes a este componente que implementará el organismo ejecutor serán: (i) diseño y puesta en marcha del sitio web de TASA, es decir, se contratará a una empresa consultora para que diseñe el sitio, lo cual incluye la creación de contenido, la celebración de consultas con personal de TASA y partes interesadas clave a fin de asegurarse de que el contenido y la información sean exactos, y la reunión de videos y fotos de alta resolución para el sitio web que puedan utilizarse también con fines de promoción en redes sociales; (ii) diseño y

¹ Blue Finance creó la marca “BlueRise” a fin de promover atracciones sostenibles para los visitantes en Turneffe. Se puede consultar más información en el siguiente enlace: <https://bluerise-turneffe.org/>.

desarrollo de una aplicación móvil de TASA, es decir, se contratará a un desarrollador profesional de aplicaciones que trabaje con personal de TASA y partes interesadas a fin de diseñar y desarrollar una aplicación que facilitará y fomentará que los usuarios interactúen más con Turneffe; (iii) la preparación de una estrategia/plan de acción digital de mercadotecnia y la implementación del plan en que TASA trabajará con su asesor de negocios, Blue Finance, para preparar la estrategia (la aplicación de TASA desarrollada en la actividad (i), así como otros productos y servicios turísticos que se comercializarán mediante la puesta en práctica de esta estrategia: los servicios que se ofrecerán incluirán campañas de mercadotecnia, anuncios y la creación de contenido, entre otras acciones necesarias); (iv) capacitación y fortalecimiento de la capacidad del personal de TASA, es decir, el desarrollador del programa informático impartirá también capacitación a personal de TASA y operadores y centros turísticos clave acerca del uso de la aplicación; asimismo, se impartirá capacitación especial a funcionarios clave de TASA acerca de la forma de cargar y administrar contenido en la aplicación; y (v) los pagos por concepto del sitio web y el hospedaje de la aplicación se realizarán en el curso del proyecto y posteriormente.

- 2.6 **Los resultados previstos en este componente serán los siguientes:** (i) los ingresos de TASA procedentes de su programa turístico aumentarían en un 10% respecto del valor de referencia de 2021; (ii) la puesta en marcha de un sitio web de TASA; (iii) el desarrollo de una aplicación para el programa de financiamiento sostenible de TASA; (iv) eventos de mercadotecnia; y (v) sesiones de capacitación de personas para el uso de la aplicación.

- 2.7 **Componente II: Realzar el programa de ordenación adaptativa de TASA mediante sistemas e instrumentos digitales (BID Lab: US\$95.000; recursos de contrapartida: en efectivo: US\$67.000, en especie: US\$55.000).** El objetivo de este componente consiste en ampliar el programa de ordenación adaptativa del organismo ejecutor transformando la reunión y el análisis de datos en una modalidad digital y semiautomatizada con un panel de información incorporado. Con ello aumentará la eficacia al hacer posible un análisis más rápido de manera de generar intervenciones de ordenación recomendadas para ciertos tipos de pesca. Las decisiones o políticas en materia de ordenación pesquera en la TAMR se adoptan o formulan utilizando datos científicos de seguimiento de recursos pesqueros que son fiables y suficientes. El organismo ejecutor ha venido haciendo inversiones para desarrollar su programa de ordenación adaptativa y científica desde un punto de vista tanto programático como administrativo. Se han creado indicadores clave de desempeño, junto con un sólido programa de seguimiento científico a fin de reunir datos sobre los indicadores para medir el impacto de la inversión total en la TAMR y de su ordenación. Se ha lanzado en Turneffe una aplicación para teléfonos inteligentes o tabletas sobre capturas pesqueras llamada Vericatch, lo que la convierte en la primera zona marina protegida que utiliza una solución digital para registrar la captura. Esta aplicación tiene un panel de información integrado que presenta análisis de datos rápidos y de alto nivel y ofrece al usuario datos en tiempo real sobre resultados de la pesca. Los guardaparques, en lugar de trabajar con papel y lápiz, tendrán una aplicación digital, lo que minimizará los errores y hará posible un análisis rápido y preciso de los datos.

- 2.8 Al utilizar este modelo, unos pocos pescadores seleccionados ensayarán también esta tecnología para determinar la viabilidad de la transferencia de tecnología de los encargados de la ordenación pesquera a los pescadores. A los efectos del debido ensayo de la aplicación, el organismo ejecutor incentivará la presentación de datos por los pescadores que la utilizarán. Se prevé que, una vez que la aplicación se utilice regularmente, se haga obligatoria para los pescadores en virtud de normas promulgadas por el Departamento de Pesca y, de esa forma, se convierta en un medio sostenible y preciso de reunión de datos. La ampliación de la aplicación Vericatch es necesaria para hacer posible la intercomunicación mediante el desarrollo de la interfaz de programas de aplicaciones a fin de incorporar datos ya existentes de parámetros múltiples y, de esa forma, facilitar un análisis de series de datos integrados que sirvan de base para la adopción de decisiones de los encargados de la ordenación pesquera.
- 2.9 Como la pesca en aguas poco profundas es una importante fuente de ingresos en Turneffe y es muy practicada por los pescadores recreativos que van de vacaciones a la TAMR simplemente para pescar con mosca, la reunión de datos adicionales del sector de la pesca deportiva o en aguas poco profundas puede proporcionar información acerca de las especies, el tamaño y el peso de los peces capturados como parte de actividades deportivas. Esto es necesario porque los guardaparques no pueden abordar a los pescadores deportivos ni inspeccionar su captura en razón del carácter delicado de los métodos de pesca. El proyecto incluirá el ensayo práctico de la aplicación, así como la capacitación del personal que corresponda en su utilización y sus funciones. Una vez que se haya ajustado la aplicación Vericatch para poder integrar los datos adicionales, será posible ponerla en práctica en una región geográfica más amplia que tenga en cuenta las diversas zonas de acceso controlado en todo Belize. Ello es congruente con el enfoque de ordenación pesquera a escala regional, en contraposición a la ordenación in situ (en pequeña escala). Se prevé ensayar y adoptar un método de ordenación basado en la ciencia y la tecnología a fin de reforzar y mantener la investigación, el seguimiento y la colaboración específicos con socios y poder afinar la estrategia de pesca en aguas poco profundas y otros planes y estrategias nacionales en materia de pesca. Se prevé asimismo que el puntaje de la TAMR respecto de la efectividad en la ordenación no baje, sino que más bien se mantenga estable o suba.
- 2.10 Las actividades de este componente que implementará el organismo ejecutor incluirán: (i) mejoramiento o creación de una solución digital para la ordenación pesquera, es decir, se contratará a una empresa consultora a fin de que revise la actual solución de ordenación pesquera e introduzca mejoras en la plataforma existente para alcanzar el objetivo de TASA (como alternativa, la empresa puede también proponer un nuevo instrumento que encaje en la asignación presupuestaria para esta actividad); (ii) adquisición de herramientas de equipos o programas informáticos en apoyo de soluciones digitales de ordenación pesquera (lo que incluirá computadoras para el procesamiento y almacenamiento de datos y tabletas resistentes o de campo para que el personal de TASA reúna datos in situ); (iii) utilización piloto por pescadores de Turneffe de información digital sobre captura pesquera, es decir, se impartirá capacitación a pescadores seleccionados y se les proporcionarán tabletas resistentes preprogramadas con la aplicación de captura pesquera para que carguen directamente datos digitales sobre captura en una base de datos centralizada en la Web cuyos datos puedan utilizarse para generar

informes mensuales de captura; y (iv) impartición de capacitación al personal del organismo ejecutor en análisis y gestión de datos y fortalecimiento de su capacidad en la materia, para lo cual también se contratará a una persona o empresa consultora cualificada.

- 2.11 **Los resultados previstos de este componente serán los siguientes:** (i) un programa de ordenación adaptativa perfeccionado que utilice soluciones digitales mejoradas para la información sobre captura pesquera y su análisis; (ii) la capacitación de 50 pescadores y su utilización piloto de la aplicación para comunicar la captura; y (iii) la participación de 80 pescadores en la reunión de datos digitales.
- 2.12 **Componente III: Crear y aplicar un sistema de vigilancia integrada en la Reserva Marina del Atolón de Turneffe (BID Lab: US\$99.000; recursos de contrapartida: en efectivo: US\$127.000, en especie: US\$92.000).** El objetivo de este componente consiste en que el organismo ejecutor desarrolle una nueva aplicación para el cumplimiento de normas de Belize en la zona marina protegida que pueda utilizar la información de inteligencia existente reunida por la plataforma SMART y generar recomendaciones para las estrategias de cumplimiento de normas en forma diaria, semanal o mensual. Los guardaparques tendrán entonces la opción de seguir la recomendación de la aplicación, que ha utilizado inteligencia de datos anteriores para determinar cuáles son las zonas críticas en un día, una semana o un mes determinados. El patrullaje estratégico en estas zonas críticas concretas en ciertas épocas del año hará posible una mayor eficacia y menores costos como resultado de la disminución del consumo de combustible que normalmente se necesita en el patrullaje aleatorio. Además, existe la posibilidad de reunir datos para hacer investigaciones sobre la migración de peces debida al cambio climático. Algunos científicos especializados en pesca creen que las tendencias de la pesca están en evolución e indican que los peces migran a aguas más frías a medida que sube la temperatura del mar, especialmente en las regiones tropicales en razón del cambio climático. La utilización de inteligencia artificial en la aplicación para el cumplimiento de normas de Belize en la zona marina protegida permitirá a los guardaparques rastrear el desplazamiento de pescadores que también siguen las pautas migratorias de los peces y predecir a qué zonas es más probable que migren los pescadores en un cronograma determinado. Estos tipos de predicción tienen un valor inestimable para los encargados de la ordenación pesquera a la hora de formular planes y estrategias y efectuar la ordenación adaptativa. Para este componente también será necesario ensayar la aplicación en la práctica e impartir capacitación a personal clave sobre su utilización y sus funciones.
- 2.13 Las actividades de este componente que implementará el organismo ejecutor incluirán: (i) estudio y desarrollo de soluciones digitales para el cumplimiento de las normas, es decir, el organismo ejecutor contratará a una empresa cualificada para que evalúe la efectividad del actual SMART en el desempeño de las funciones que TASA desea, a saber, información completa y en tiempo real sobre actividades pesqueras con inclusión de actos legales e ilegales de pescadores; (ii) ensayo de la nueva y perfeccionada solución digital para el cumplimiento de la normativa pesquera, es decir, los funcionarios del organismo ejecutor encargados de la conservación ensayarán la nueva y perfeccionada aplicación en la práctica para asegurarse de que pueda desempeñar todas las funciones necesarias de una mejor

manera y con más rapidez; (iii) creación de capacidad para la utilización de la nueva tecnología una vez que se complete la etapa piloto, es decir, los desarrolladores de la aplicación impartirán capacitación a otros funcionarios de TASA encargados de la conservación acerca de la forma de reunir datos; y (iv) análisis mensual de los datos y capacitación de personal para la utilización de la aplicación a fin de generar informes que permitan fijar rutas y horarios para que haya patrullajes más eficaces que se dirijan a zonas críticas específicas indicadas por la aplicación mediante inteligencia artificial.

- 2.14 **Los resultados previstos de este componente serán los siguientes:** (i) el mantenimiento de 255.000 hectáreas de tierra y paisajes marinos mediante la ordenación directa del entorno marino e intervenciones de vigilancia, cumplimiento de las normas y ordenación directa; (ii) una solución digital perfeccionada para mejorar el cumplimiento de la legislación pesquera; y (iii) la impartición de capacitación a por lo menos 28 funcionarios de TASA in situ sobre la utilización de la nueva aplicación y la forma de llevar a cabo un análisis de la información para que guíe la ordenación.

B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto

- 2.15 Los resultados previstos del proyecto son los siguientes: el impacto directo en más de 860 pescadores activos, de los cuales 150 recibirán capacitación y utilizarán instrumentos de conservación y ordenación marinas; la generación de 300 oportunidades nuevas de ingresos en total; y la conservación y ordenación sostenibles de 255.000 hectáreas. Los resultados del proyecto contribuirán a la consecución de los siguientes ODS: 8 – Trabajo decente y crecimiento económico; 12 – Producción y consumo responsables y 14 – Vida submarina.
- 2.16 **Seguimiento.** El organismo ejecutor estará encargado de la reunión de datos y la presentación de informes sobre resultados y logros en forma oportuna. Asimismo, formulará un plan de seguimiento al inicio del proyecto que asegurará que se sigan de cerca y se midan indicadores que sean pertinentes para el desempeño del proyecto y tengan fuentes verificables. Los sistemas internos del organismo ejecutor facilitarán los progresos en el seguimiento de estos indicadores. Además, dicho organismo presentará al Banco cada seis meses un informe de avance del proyecto y presentará asimismo un informe de terminación del proyecto sobre los resultados finales de este. Cuando sea aplicable, los sistemas de seguimiento indicarán tanto los ámbitos en que se hayan logrado buenos resultados iniciales como aquellos en que el proyecto requiera intervenciones correctivas.
- 2.17 **Evaluación.** Se hará una evaluación final del proyecto. Antes de llevarla a cabo, se determinarán fuentes de datos y cronogramas apropiados. La información adicional que se reúna y no forme parte ya del sistema de seguimiento del proyecto será debidamente catalogada.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto está alineado con la Visión 2025 del BID al promover oportunidades de crecimiento para todos en forma sostenible, impulsar la economía digital y fomentar la diversidad de género y la igualdad.
- 3.2 Además, el proyecto apoya la Estrategia de País del Grupo BID con Belize 2022-2025 para ayudar al país a lograr un crecimiento sólido, incluyente y sostenible, prestando particular atención a la productividad del sector privado y el crecimiento sostenible, especialmente de las MIPYME, y al capital humano. A este respecto, el proyecto se propone mejorar la gestión y preservación del capital natural específicamente relacionado con los ecosistemas marinos y las oportunidades de generación de ingresos para comunidades costeras.
- 3.3 Por otra parte, el proyecto está alineado con las operaciones de préstamo del BID denominadas Programa de Fomento del Crecimiento Sostenible de la Economía Azul (BL-L1042) y Apoyar la Creación de un Programa para Promover el Crecimiento Sostenible de la Economía Azul (BL-T1149), que tratan igualmente de facilitar y aumentar el crecimiento económico sostenible y la diversificación sectorial, así como mantener medios de subsistencia sostenibles de buena calidad en la cadena de valor de peces de escama marinos demersales de talud profundo en mar abierto en el sector de la economía azul de Belize. Específicamente, este proyecto apoyará el otorgamiento de préstamos al sector público mediante actividades de intercambio de conocimiento. Estas complementariedades servirán para reducir el importante déficit de información que existe acerca del estado de las pesquerías de peces de escama, entre otros, lo cual servirá de base para decisiones e intervenciones señaladas en el marco de préstamos al sector público.
- 3.4 La presente operación colaborará con la recientemente aprobada operación de cooperación técnica denominada Desarrollo de la Economía Azul de Belize (BL-T1145), que tiene por objeto reforzar el marco normativo e institucional para el desarrollo de esa economía, que ofrecerá una plataforma para la recuperación económica al promover nuevas inversiones en sectores clave de la economía, como turismo, agricultura y pesca. Específicamente, el proyecto apoyará el desarrollo de la economía azul a través de intervenciones de fortalecimiento de la capacidad destinadas a pescadores que ayudarán a promover la protección ambiental y la sostenibilidad en el sector y alcanzar la meta de la recuperación sostenible y resiliente de la pandemia.
- 3.5 El proyecto está alineado también con el cumplimiento de los compromisos contraídos en la Cláusula I del acuerdo para el financiamiento de la conservación como parte de la reestructuración de la deuda de bonos azules; según esa cláusula, se prevé que Belize amplíe zonas de protección de biodiversidad y zonas marinas protegidas. La ejecución de este proyecto ayudará en la ordenación de la Reserva Marina del Atolón de Turneffe, que ha sido ampliada en virtud de los compromisos contraídos en el acuerdo sobre conservación. Además, el hito 7 de la Cláusula II del acuerdo se refiere a la designación de, por lo menos, tres (3) zonas marinas protegidas para su inclusión en la lista verde de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Este proyecto ayudará a preparar la TAMR para que forme parte de esa lista verde al asegurarse de que las zonas protegidas

proporcionen puestos de trabajo para comunidades locales y velar por la igualdad de género dando prioridad a mujeres y niñas en sus actividades de protección de la biodiversidad e implicación en esta. Por último, la Sección B de la Cláusula II se centra en la ordenación pesquera. El proyecto se encuentra directamente alineado con esa cláusula porque promueve el compromiso de Belize con la ordenación pesquera a fin de prevenir la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada en sus aguas. Ello incluye un mejor seguimiento, capturas sostenibles, la reducción de la captura incidental o de especies en peligro y de la destrucción del hábitat.

- 3.6 El 64% de los recursos del proyecto se invertirán en actividades de adaptación al cambio climático o mitigación de sus efectos, de conformidad con la metodología conjunta de los bancos multilaterales de desarrollo. Esos recursos contribuirán a la consecución de la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones anuales).

B. Ampliación de escala

- 3.7 En el marco del proyecto se tiene la intención de trabajar con varias organizaciones internacionales para generar datos fiables que se comunicarán a socios nacionales e internacionales y estarán a su disposición a fin de facilitar nuevos foros de consulta sobre política pesquera destinados a reforzar la ordenación pesquera local y regional. Por ejemplo, el organismo ejecutor mantiene en la actualidad una relación de trabajo con The Nature Conservancy que fue fundamental en la negociación del bono azul de Belize y está prestando asistencia a TASA en la formulación con varios grupos comunitarios de un proyecto de carbono azul para Turneffe y el cultivo de algas marinas.
- 3.8 El organismo ejecutor mantiene una excelente relación de trabajo con Environmental Defense Fund (EDF) para mejorar la ordenación adaptativa y el uso destinado a la aplicación Vericatch y perfeccionar la agregación con fines reproductores y el seguimiento de la pesca comercial y recreativa, lo que contribuirá a la transformación de mercados internacionales de productos alimentarios marinos mediante la integración transversal de la sostenibilidad en cadenas de suministro de dichos productos con origen en países en desarrollo.
- 3.9 El organismo ejecutor es asimismo miembro de un grupo de una red de zonas marinas protegidas que se extiende por Centroamérica y el Caribe y en que se aplica un método de aprendizaje entre pares; esta red es dirigida por MPA Connect y es una iniciativa que pasa a través del Instituto Pesquero del Golfo y el Caribe, que apoyará iniciativas que permitan formular estrategias de género con el fin de destinar recursos específicos a la respuesta a brechas y desafíos de género para mejorar la pesca de manera que los proyectos contribuyan a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.
- 3.10 Se llevarán a cabo importantes actividades de colaboración con el sector privado para efectuar estudios de viabilidad y formular planes de negocios con el fin de proporcionar el equipo, mantenimiento, reparaciones y formación necesarios para la tecnología. Se trata de un importante paso para poder ampliar la escala del modelo a otras zonas marinas protegidas de Belize, ya que se realizarán economías de escala para obtener la tecnología.

- 3.11 Desde el punto de vista del apoyo financiero, Belize Fund for a Sustainable Future (BFSF), que se estableció con cargo al bono azul, así como Protected Areas Conservation Trust (PACT) y el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano, que incluye el Fondo Marino de Belize, son socios sólidos para sustentar la ampliación de escala y la reproducción de las tecnologías propuestas.
- 3.12 Además, el proyecto buscará oportunidades en el marco del Fondo Marino de Belize, establecido como parte del Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano y destinado a proporcionar sostenibilidad financiera a largo plazo para resolver temas de conservación y ordenación de recursos marinos de alta prioridad en Belize de manera de producir un mayor impacto en toda la ecorregión de los arrecifes mesoamericanos.
- 3.13 Por otra parte, Belize es elegible para obtener financiamiento de la Unión Europea, el Banco Mundial y fondos climáticos, como el Fondo Verde para el Clima, con fines de desarrollo económico y preparación para el financiamiento climático, y ha venido haciéndolo. La Unión Europea ha establecido ahora una oficina en Belize con la intención de financiar zonas marinas protegidas y de conservación. El equipo de proyecto mantendrá un enlace con la Unión Europea, el Banco Mundial y otras instituciones financieras internacionales con oficinas en el país a fin de entablar relaciones de trabajo y buscar sinergias con estas.
- 3.14 Asimismo, una relación continua con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) ha permitido que el organismo ejecutor se posicione para poder asociarse directamente con este mediante mecanismos tales como programas de asistencia oficial para el desarrollo.
- 3.15 El plan estratégico del Banco de Desarrollo del Caribe, titulado Financiamiento de la Economía Azul: Una Oportunidad de Desarrollo para el Caribe, se refiere al potencial de la economía azul para impulsar el crecimiento económico sostenido e incluyente de los pequeños Estados insulares en desarrollo. Estos mecanismos pueden servir de medio para reforzar el modelo de financiamiento combinado del organismo ejecutor para zonas marinas protegidas y aumentar su capacidad de apalancar inversiones público-privadas que permitan desarrollar la economía azul. El organismo ejecutor ya está implementando una inversión de impacto que hizo posibles inversiones de capital de importancia crucial necesarias para sustentar y financiar sus objetivos de conservación y ordenación en la Reserva Marina del Atolón de Turneffe. La labor continua y reforzada de dicho organismo con instituciones financieras más grandes a la que se ha hecho referencia abre posibilidades de ampliar de escala su modelo en el plano nacional y regional.

C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.16 **Falta de un marco normativo y capacidad limitada para hacer cumplir las normas en el sector de los peces de escama.** No existe una reglamentación aplicable a esos peces, que defina, por ejemplo, cuotas, tamaños de captura y lugares de desembarque y los organismos reguladores carecen de capacidad para hacer cumplir prácticas de pesca sostenible. **Mitigación:** El proyecto promoverá normas y prácticas para la autorregulación del mercado.
- 3.17 **Adopción de nueva tecnología:** Los pescadores pueden ser renuentes a adoptar la nueva tecnología. **Mitigación:** El proyecto comenzará trabajando con aquellos pescadores que sean conocidos por ser líderes positivos o personas influyentes en

sus comunidades y con los que se ensayará la aplicación. Los pescadores recibirán capacitación sobre el uso de los instrumentos digitales y se alentará su utilización permanente con el objeto de que presenten registros exactos como incentivo para que finalmente obtengan acceso a financiamiento.

- 3.18 **Desarrollo de tecnología:** El desarrollo de tecnología puede ser una tarea costosa y podría tener un impacto negativo en el cronograma del proyecto. **Mitigación:** TASA contratará a un coordinador del proyecto experimentado para asegurar que el proyecto se desarrolle según el calendario previsto y no exceda de su presupuesto.
- 3.19 **Falta de aceptación de prácticas óptimas:** Los pescadores pueden no estar interesados en adoptar tecnología innovadora ni en aplicar las prácticas óptimas para las que reciban capacitación. **Mitigación:** Se seleccionará a los pescadores en función de su historial de ocasiones en que estuvieron dispuestos a participar en proyectos y de colaboración con TASA, que tiene una lista de esos posibles administradores que participarán en el proyecto.
- 3.20 **Riesgos institucionales:** En 2013 se estableció el organismo ejecutor en Belize y su función se ha centrado en propugnar la protección ambiental, mucho más que en la ejecución de proyectos. Para asegurar una sólida ejecución, TASA se valdrá de la experiencia y las redes de la organización a fin de aumentar su capacidad de ejecución. Con el fin de mitigar riesgos relacionados con adquisiciones y contrataciones y la gestión fiscal, se utilizarán recursos de BID Lab para lo siguiente: (i) contratar a un consultor con sólidas competencias financieras y de adquisiciones y contrataciones; (ii) aportar el 80% del monto necesario para contratar a un coordinador del proyecto; y (iii) contratar a un consultor que diseñe un marco de seguimiento y evaluación que usará TASA en Belize a efectos de complementar su equipo. Este apoyo se acompañará también de una revisión ex ante de todas las adquisiciones y contrataciones durante el primer año de ejecución.
- 3.21 El equipo de proyecto, con el apoyo de la Oficina de Integridad Institucional, llevó a cabo un análisis de debida diligencia del proyecto en materia de integridad y observó riesgos elevados de integridad y relacionados con la reputación, así como factores de mitigación. Los riesgos elevados de integridad y relacionados con la reputación que entraña este proyecto se encuentran dentro de los límites de apetito de riesgo de BID Lab. Para más detalles, véase el Anexo sobre integridad.
- 3.22 Si se tiene en cuenta que BID Lab financiará únicamente sistemas y aplicaciones digitales, se puede clasificar previamente el proyecto en la categoría C, ya que se prevé que tendrá pequeños riesgos e impactos ambientales y sociales.

IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$830.500, de los cuales US\$400.000 (48%) provendrán de BID Lab y US\$430.500 (52%) de la contraparte. El instrumento que se utilizará es una operación de cooperación técnica no reembolsable. También se utilizarán fondos a fin de formular un nuevo modelo de negocios para la ordenación de la zona marina protegida. TASA sufragará con su financiamiento de contrapartida los costos relacionados con la adquisición de todos los bienes de más valor en el marco del proyecto.

Presupuesto Detallado
Asociación para la Sostenibilidad del Atolón de Turneffe (BL-T1151)

	Componentes	Monto total del proyecto	BID Lab	Contrapartida		Total
				Organismo ejecutor		
				En especie	En efectivo	
1	Componente I: Reforzar el programa de financiamiento sostenible de TASA mediante la diversificación de ingresos	163.500	106.000	5.000	52.500	163.500
2	Componente II: Aumentar la efectividad del programa de ordenación pesquera de TASA	217.000	95.000	55.000	67.000	217.000
3	Componente III: Crear y aplicar un programa de vigilancia y control integrados	318.000	99.000	92.000	127.000	318.000
4	Administración del proyecto	132.000	100.000	2.000	30.000	132.000
	Total	830.500	400.000	154.000	276.000	830.500
	% de financiamiento	100	48	19	33	100

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 TASA será el organismo ejecutor de este proyecto y firmará el acuerdo con el Banco. TASA es la entidad oficial de ordenación conjunta de la Reserva Marina del Atolón de Turneffe y se constituyó en Belize en octubre de 2013 en carácter de organización no gubernamental. Está integrada por veintisiete (27) funcionarios profesionales de dedicación exclusiva, de los cuales cinco son funcionarios administrativos, seis, directores de programas y dieciséis, funcionarios encargados de la conservación. Las actividades principales de TASA guardan relación con el desarrollo y la participación de la comunidad, la ciencia y conservación de la biodiversidad, la ordenación y la infraestructura y el cumplimiento de las normas. En promedio, su cifra de negocios es del orden de US\$600.000 al año. TASA colaborará estrechamente con la ONG Blue Finance, que se especializa en ordenación y sostenibilidad financiera de zonas marinas protegidas.
- 5.2 Blue Finance desempeñará la función de coasociado en el desarrollo de la aplicación de interacción en la realidad virtual de TASA, además de prestar apoyo en forma de financiamiento de contrapartida y actuar como asesor técnico del organismo ejecutor en todo el proyecto. Blue Finance es una empresa social que opera bajo el emblema institucional de las Naciones Unidas y ha forjado sólidas asociaciones con más de 30 entidades internacionales de conservación e instituciones financieras para cubrir y satisfacer todas las necesidades del ecosistema de zonas marinas protegidas. Formula soluciones para la ordenación efectiva y el financiamiento sostenible de esas zonas. Blue Finance y socios locales están administrando conjuntamente una cartera de cuatro zonas marinas protegidas “financiables” de alto impacto, con lo cual mejoran las actividades de

ordenación y conservación en 950,000 hectáreas de ecosistemas marinos, y en 2022 están en curso otros cuatro proyectos de zonas marinas protegidas.

B. Estructura y mecanismo de implementación

- 5.3 El organismo ejecutor establecerá una unidad de ejecución y la estructura necesaria para realizar actividades del proyecto y manejar sus recursos de manera eficaz y eficiente. Además, tendrá la responsabilidad de presentar informes de avance sobre la implementación del proyecto. En el Anexo V de los archivos técnicos del proyecto se incluyen detalles sobre la estructura de la unidad de ejecución y los requisitos de presentación de informes.
- 5.4 Además, el organismo ejecutor establecerá un comité asesor del proyecto que incluirá al Departamento de Pesca, la Junta de Turismo de Belize y el Ministerio de la Economía Azul y la Aviación Civil a fin de dirigir la implementación del proyecto, gestionar riesgos y encarar desafíos. Se podrá invitar a otras organizaciones e institutos de investigación, como la Universidad de Belize, a participar según las circunstancias de cada caso. El comité asesor también contará con un representante de BID Lab a fin de que proporcione aportaciones y asesoramiento sobre cambios que puedan ser necesarios para reforzar el impacto y conseguir los resultados del proyecto, así como para promover contactos con socios técnicos de BID Lab en la región que apoyen el intercambio de conocimiento y la ampliación de escala en el plano regional. El comité asesor del proyecto se reunirá en forma semestral o con mayor frecuencia en caso necesario para evaluar el avance del proyecto y riesgos y tomar decisiones estratégicas que se requieran para ayudar al logro de resultados.
- 5.5 La implementación de actividades in situ requerirá la celebración de consultas con diversas partes interesadas y personal del organismo ejecutor para proporcionar contenido y observaciones para el desarrollo de las soluciones digitales previstas en el presente proyecto. Más adelante se hace una descripción más amplia de la puesta en práctica de medidas in situ para cada uno de los tres componentes, así como el aspecto de gestión del proyecto. Respecto del Componente I, el organismo ejecutor implicará a partes interesadas pertinentes del sector del turismo en el diseño de la aplicación, así como en su ensayo práctico y la capacitación acerca de su utilización. Una de las principales actividades corresponde también a la mercadotecnia de la aplicación a fin de alentar a los clientes a utilizarla. En cuanto al Componente II, el organismo ejecutor reunirá información morfométrica sobre pesca deportiva y comercial submarina y descargada y alentar a por lo menos 50 pescadores a presentar sus datos de captura mediante la aplicación digital. Respecto del Componente III, el organismo ejecutor revisará y mejorará la utilización del instrumento de seguimiento e información espaciales, con inclusión del ensayo práctico, la realización de ajustes y la capacitación de su personal acerca de la utilización del nuevo instrumento.
- 5.6 La implementación de actividades in situ requerirá la celebración de consultas con diversas partes interesadas y personal del organismo ejecutor para proporcionar contenido y observaciones para el desarrollo de las soluciones digitales previstas en el presente proyecto. Más adelante se hace una descripción más amplia de la puesta en práctica de medidas in situ para cada uno de los tres componentes, así como el aspecto de gestión del proyecto.

VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** El organismo ejecutor se ceñirá a los acuerdos estándar de BID Lab sobre desembolso por resultados y a las políticas del BID sobre adquisiciones y contrataciones² y gestión financiera³, según lo indicado en los Anexos V y VI, así como a cualquier política o procedimiento que se establezca en el futuro. El seguimiento del proyecto estará a cargo de la Representación en Belize y se llevará a cabo de acuerdo con las políticas de desempeño y gestión de riesgos (cumplimiento de hitos) establecidas por BID Lab. Los desembolsos del proyecto estarán condicionados a la verificación del cumplimiento de hitos.
- 6.2 **Gestión y supervisión financieras.** El organismo ejecutor establecerá y deberá mantener registros adecuados de sus finanzas, controles internos y archivos del proyecto de conformidad con la política de gestión financiera de BID Lab.

VII. ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a información.** El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las 10 excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.
- 7.2 **Propiedad intelectual.** Los trabajos financiados por BID Lab y los resultados que se obtengan en el marco del proyecto serán propiedad intelectual del BID. El BID concederá al organismo ejecutor una licencia gratuita no exclusiva que incluye los derechos de difusión, reproducción y publicación de los productos en cualquier medio. Cuando se difunda, reproduzca o publique información, deberá indicarse que el financiamiento provino de BID Lab.

² Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

³ Enlace a la [Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID](#).