



Operation Number: **PR-L1011**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2015**  
Last Update: **3/17/2016**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/07/2016**  
Division Chief validation date: **04/08/2016**  
Country Representative validation date: **04/13/2016**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	INCOOP Institutional Strengthening Program	Loan Number:	1818/OC-PR
Executing Agency (EA):	UNIDAD DE EJECUCION DE PROYECTOS DE LA O EPRACION PROGRAMATICA DE BANCA PUBLICA		
Team Leader:	Demichelis,Jose Francisco	Sector/Subsector:	BANKING MARKET DEVELOPMENT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	PARAGUAY
Borrower:	REPUBLICA DE PARAGUAY	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
PR-L1011	\$3,600,000.00	\$3,600,000.00	\$1,350,000.00	\$0.00	\$4,950,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
PR-L1011	\$3,600,000.00	\$1,427,608.31	39.66%	\$2,172,391.69

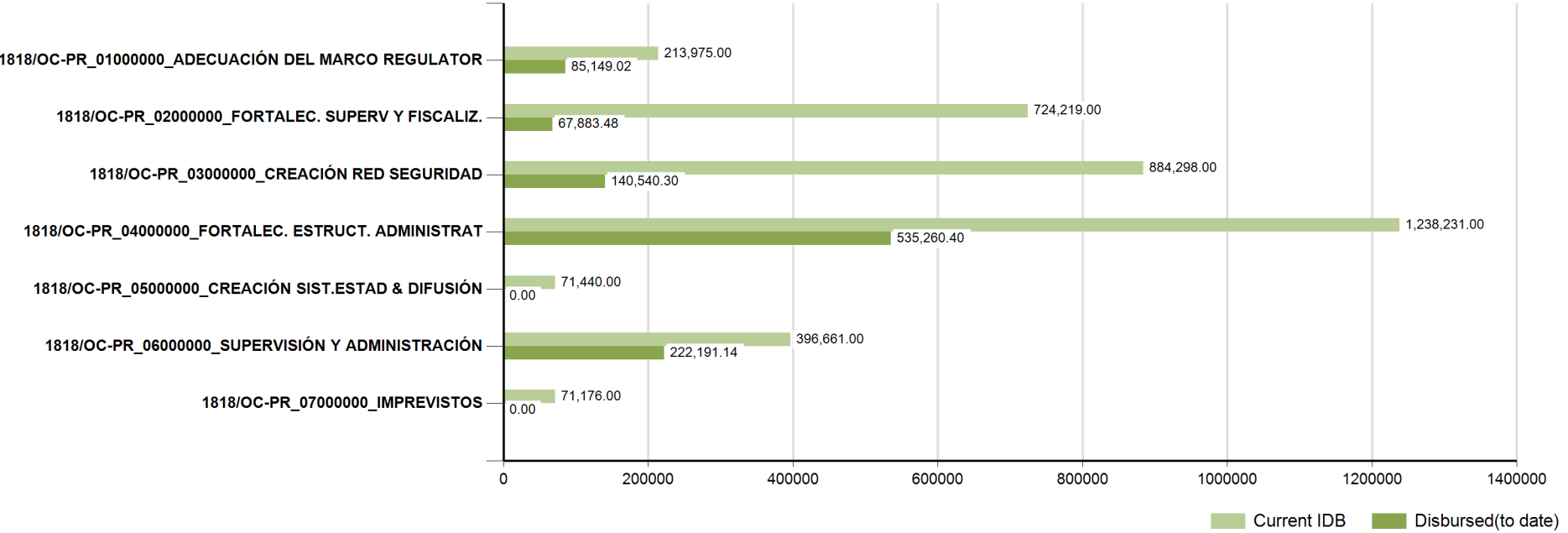
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B13(R)
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Sistema Financiero Paraguayo Fortalecido							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Regulación y supervisión eficiente del Sector Cooperativo en el mercado financiero		%	22.00	2008	Datos Estadísticos y Macroeconómicos del BCP		P	26.00
							P(a)	26.00
							A	
					Estadísticas del INCOOP			
Impact:	2 Mayor confianza de la Sociedad en el Sector Cooperativo							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.1 Número de asociados en las Cooperativas incrementado		socios	1,060,000.00	2008	Reportes Estadísticos del INCOOP		P	1,069,000.00
							P(a)	1,069,000.00
							A	
2.2 Número de nuevas cuentas de ahorro de los asociados en las Cooperativas incrementado		cuentas en cooperativas	657,000.00	2008	Reportes Estadísticos del INCOOP		P	725,000.00
							P(a)	725,000.00
							A	

 RF - RF Indicator     SI - Sector Indicator     CI - Country Indicator     PG - Pro-Gender     PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Sector Cooperativo Paraguayo mas Sostenible							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Cooperativas con índice de Riesgo Financiero en rango verde incrementada		Cantidad	5.00	2010	Estadísticas del INCOOP/Informe Anual		P	15.00
							P(a)	15.00
							A	
1.2 Cooperativas con índice de Riesgo Financiero en rango rojo disminuye		Cantidad	10.00	2010	Estadísticas del INCOOP/Informe Anual		P	4.00
							P(a)	4.00
							A	

 RF - RF Indicator     SI - Sector Indicator     CI - Country Indicator     PG - Pro-Gender     PE - Pro-Ethnicity

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Componente I - Marco Regulatorio Revisado y Mejorado	Physical	Financial
--	----------	-----------

		Progress			Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Marco Legal y de Regulación del Sector Cooperativo Revisado	Ley/Reglamentación	P		1.00	P		80,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		80,000.00
		A	0.00	1.00	A	1,048.18	96,946.18
Reglamentación Operativa, de Gestión y de Riesgos de Cooperativas revisada.	Informe	P		1.00	P		80,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Sistema de Informatización de Sumarios operando	Sistema	P		1.00	P		20,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	20,000.00	20,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Componente II - Capacidades de Supervisión y Fiscalización del INCOOP mejorados		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP
Modelo de Supervision y Fiscalización General diseñado, propuesto y aprobado y diseño de supervisión in-situ y extra-situ definidos y propuestos y Modelo de Supervisión Auxiliar Diseñado, propuesto e implementado.	Modelo	P		1.00	P		130,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	70,000.00	156,704.92
		A	0.00	1.00	A	46,704.92	126,704.92
Modelo de Supervisión Auxiliar diseñado, propuesto y aprobado	Modelo	P		1.00	P		145,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Reglamento Operativo y de Gestión de Riesgos Diseñado	Reglamento	P		1.00	P		90,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Sistema de Monitoreo a Distancia creado e implementado que incluye el modelo y reglamento operativo de gestión de riesgos diseñado para el INCOOP y en las Cooperativas asociadas implementado.	Sistema	P		1.00	P		120,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	120,000.00	120,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Modelo de Gestión de Riesgo en INCOOP y en cooperativas asociadas implemetnado	Modelo	P		2.00	P		60,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Sistema de Legajo Institucional creado e implementado	Sistema	P		1.00	P		28,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	20,000.00	20,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Sistema de Certificación de Auditores y Consultores de Cooperativas Diseñado	Sistema	P		1.00	P		18,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	20,000.00	40,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Software del Sistema de Central de Riesgo con el Banco Central del Paraguay implementado	Software	P		1.00	P		276,000.00
		P(a)		2.00	P(a)		59,039.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	41,039.00
Central de Riesgos para el sector cooperativo paraguayo creado, implementado e interconectado con la central de riesgos de Banco Central del Paraguay y al sistema de estadísticas judiciales.	sistema	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		22,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	22,000.00
Estructura de Oficinas Regionales Definidos y Propuestos	estructura	P		0.00	P		0.00
		P(a)		1.00	P(a)		50,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Componente III - Red de Seguridad Diseñada y en su caso con un Fondo de Estabilización en operación		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015		EOP	2015		EOP

Fondo de garantía y fondo de estabilización diseñado y propuesto, incluyendo su capacitación	Modelo	P		1.00	P		35,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		75,000.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	75,000.00
Fondo de estabilización diseñado y propuesta de implementación y capacitación que incluye reglamento de fusiones e incorporaciones, operando del Programa.	Modelo	P		1.00	P		880,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	800,000.00	882,837.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	82,837.00
Fondo de Estabilización (aporte paripassu)	Fondo	P		1.00	P		800,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	800,000.00	800,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Componente IV - Estructura Administrativa Mejorada		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015	EOP		2015	EOP	
Sistema de Control Interno implementado	Sistema	P		1.00	P		35,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		30,000.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	31,583.00
Estructura Organizacional diseñada, con perfiles de personal definidos	Perfiles definidos	P		3.00	P		80,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Sistema de Gestión de Recursos Humnaos diseñado e implementado con evaluación de desempeño, plan de carrera y evaluación de puestos.	Sistema	P			P		
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Gestion de Recursos Humanos, evaluación y Plan de carrera implementado. Estructura Organizacional rediseñada e implementada con perfiles de personal definidos.	Estructura Organizacional definida	P		1.00	P		80,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		70,000.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	70,000.00
Plan de Cargos y Líneas de Carreras de INCOOP diseñado y propuestos	Planes de carreras	P		1.00	P		35,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Conjunto de Mobiliario, equipos e Instalaciones físicas dotado, automóviles adquiridos y sistema de comunicación e información adquirido	implementacion de las mejoras	P		1.00	P		68,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	21,924.00	168,000.00
		A	1.00	1.00	A	0.00	146,076.00
Conjunto de Mobiliario, Equipos e Instalaciones físicas dotado. Vehiculos adquiridos.	implementacion de las mejoras	P		1.00	P		250,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Plataforma tecnológica de del INCOOP diseñada y operando que incluye los equipamientos;	Estructura equipada	P		0.00	P		0.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	1,333,082.00	1,310,061.37
		A	0.00	0.00	A	225,943.37	470,061.37
Plataforma tecnologica de del INCOOP diseñada y propuesta que incluye los equipamientos.	Estructura equipada	P		1.00	P		1,021,000.00
		P(a)			P(a)		
		A			A		
Componente V - Sistema Estadístico y de Difusión Creado		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2015	EOP		2015	EOP	
Sistema Estadístico diseñado y operando (diseño de información+metodología de reccolección de información+software diseñado+manuales de procedimientos +capacitación)	Sistema	P		1.00	P		80,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	20,000.00	160,000.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
Componente VI - Gerencia del Proyecto							

Other Cost		2015	Cost
Administración, Auditoría, Evaluación e Imprevistos	P		\$539,000.00
	P(a)		\$662,853.93
	A	\$73,894.93	\$532,853.93
Total Cost		2015	Total Cost
	P		\$4,950,000.00
	P(a)	\$3,225,006.00	\$4,513,101.40
	A	\$347,591.40	\$1,695,101.40

## Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Sistema de Control Interno implementado	Modify Financial P(a) value	Se han realizado las modificaciones pertinentes en esta sección a fin de que la misma concuerde con lo establecido en el Informe Semestral de Monitoreo al 31/12/2015 (SISCOR CSC/CPR 292/2016)	2/25/2016	2/19/2016
Output	Estructura de Oficinas Regionales Definidos y Propuestos	Modify Financial P(a) value	Se han realizado las modificaciones pertinentes en esta sección a fin de que la misma concuerde con lo establecido en el Informe Semestral de Monitoreo al 31/12/2015 (SISCOR CSC/CPR 292/2016)	2/25/2016	2/19/2016
Output	Marco Legal y de Regulación del Sector Cooperativo Revisado	Modify Financial P(a) value	Se han realizado las modificaciones pertinentes en esta sección a fin de que la misma concuerde con lo establecido en el Informe Semestral de Monitoreo al 31/12/2015 (SISCOR CSC/CPR 292/2016)	2/25/2016	2/19/2016
Output	Estructura de Oficinas Regionales Definidos y Propuestos	Modify Physical P(a) value	Se han realizado las modificaciones pertinentes en esta sección a fin de que la misma concuerde con lo establecido en el Informe Semestral de Monitoreo al 31/12/2015 (SISCOR CSC/CPR 292/2016)	2/25/2016	2/19/2016
Output	Central de Riesgos para el sector cooperativo paraguayo creado, implementado e interconectado con la central de riesgos de Banco Central del Paraguay y al sistema de estadísticas judiciales.	Modify Physical P(a) value	Se han realizado las modificaciones pertinentes en esta sección a fin de que la misma concuerde con lo establecido en el Informe Semestral de Monitoreo al 31/12/2015 (SISCOR CSC/CPR 292/2016)	2/25/2016	2/19/2016

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.