

MÉXICO

PLAN DE OPERACIONES

**APOYO A LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD
PARA CENTROS URBANOS Y METROPOLITANOS**

(ME-T1025)

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Carlos Miranda (RE2/FI2), jefe de equipo; José Juan Gómez (RE2/OD3); Luis Suárez (COF/CME); Javier Cayo (LEG); y Yolanda Galaz (RE2/FI2).

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO

I.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN	1
II.	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	2
	A. Objetivo y propósito del programa.....	2
	B. Descripción y componentes.....	3
III.	PRESUPUESTO.....	5
	A. Cuadro de costos resumido.....	5
	B. Descripción y composición del financiamiento	5
	C. Sostenibilidad.....	5
IV.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN.....	6
	A. Organismo Ejecutor	6
	B. Grado de preparación a la ejecución.....	6
	C. Período de ejecución y plazo de desembolso	6
	D. Adquisiciones.....	7
V.	SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN	7
	A. Supervisión y evaluación.....	7
	B. Responsabilidad técnica y básica	7
	C. Informes de avance	7
VI.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA.....	7
	A. Beneficios del programa y aporte al desarrollo	7
	B. Beneficiarios designados	8
	C. Riesgos	8
VII.	REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL	8
	A. Revisión del CESI.....	8
	B. Medidas adoptadas para evitar efectos sociales y ambientales negativos	8

ANEXOS

Anexo I	Marco lógico
Anexo II	Presupuesto detallado
Anexo III	Plan de adquisiciones

APÉNDICES

Proyecto de resolución

DATOS SOCIOECONÓMICOS BÁSICOS

Los datos socioeconómicos básicos, que incluyen información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BANOBRAS	Banco de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.
FORTEM	Programa de Fortalecimiento a Estados y Municipios
JCF	Fondo Japonés para Servicios de Consultoría
JSF	Fondo Especial del Japón

PLAN DE OPERACIONES **APOYO A LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA CENTROS** **URBANOS Y METROPOLITANOS**

(ME-T1025)

RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiario:	Las ciudades de Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca.	
Jefe y miembros del equipo:	Carlos Miranda (RE2/FI2), jefe de equipo, José Juan Gómez (RE2/OD3), Luis Suárez (COF/CME), Javier Cayo (LEG) y Yolanda Galaz (RE2/FI2).	
Mecanismo de ejecución:	De conformidad con los procedimientos del Fondo Japonés para Servicios de Consultoría (JCF), el Banco, a través de la Representación en México (COF/CME), será responsable de la selección y contratación de consultores, en estrecha coordinación con el gobierno de ese país.	
Beneficiarios designados:	Las ciudades de Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca.	
Fuentes de financiamiento:	BID (JCF):	US\$1.500.000
	Local:	US\$ 375.000
	Total:	US\$1.875.000
Objetivos:	Respaldar al Gobierno de México en la definición de mecanismos para una mejor planificación de ciudades y zonas metropolitanas, lo que comprende la renovación y rehabilitación de centros históricos. Con este fin, se financiarán estudios de factibilidad.	
Período de ejecución:	Esta cooperación técnica tendrá un período de ejecución de 24 meses y un plazo de desembolso de 26 meses.	
Cláusulas contractuales especiales:	Ninguna	

Excepciones a las políticas y procedimientos del Banco:

Ninguna

Revisión ambiental y social:

Revisado y aprobado por el CESI el 17 de noviembre de 2006 (45-06).

Coordinación con otras instituciones oficiales de financiamiento del desarrollo:

El Fondo Japonés para Servicios de Consultoría (JCF) está financiando esta iniciativa.

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

- 1.1 El Banco ha estado apoyando activamente el desarrollo urbano y, en consecuencia, también ha estado interesado en la aplicación de prácticas óptimas y modelos internacionales comprobados en las ciudades y áreas metropolitanas de América Latina. Según varios estudios, en el término de las próximas dos décadas la mayoría de la población del mundo vivirá en ciudades y la población urbana de los países en vías de desarrollo aumentará en más de 2.000 millones. Este crecimiento espectacular de las áreas urbanas dará lugar a oportunidades significativas y retos complejos.
- 1.2 La urbanización ofrece múltiples oportunidades para mejorar la calidad de vida de la población de bajos ingresos. Según algunos estudios, entre 1975 y 2000 se observó una relación uniforme y positiva entre el aumento de la población urbana en América Latina y el aumento del PIB per cápita. El incremento de las oportunidades de empleo, los salarios y la disponibilidad de servicios se traduce en una calidad de vida mejor para los residentes de zonas urbanas que para los de zonas rurales. Habida cuenta de lo anterior, esta propuesta tiene como objetivo financiar estudios de factibilidad que puedan conducir a la revitalización de centros metropolitanos, considerando sus necesidades, exigencias, posibilidades y limitaciones específicas. Con este propósito, las ciudades de Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca han manifestado su interés en recibir apoyo para este tipo de iniciativas. Con fines de información, todas las ciudades participantes han decidido utilizar a Monterrey como ejemplo indicativo que ulteriormente podría servir de modelo, previa adaptación a las realidades, exigencias y necesidades concretas de las otras ciudades participantes.
- 1.3 A título ilustrativo, la ciudad de Monterrey, con sus 3,5 millones de habitantes, concentra el 90% de la población y de la actividad económica del estado de Nuevo León. Su extensión de 50.000 hectáreas hace necesario reconsiderar el trazado urbano de manera estratégica con el fin de reforzar el centro de la ciudad sin restar importancia a los municipios periféricos para, así, crear sinergias con el resto del estado. Las autoridades de Monterrey han manifestado su deseo de ver la ciudad convertida en un centro económico atractivo, capaz de generar oportunidades de empleo e ingresos para la población actual y futura.
- 1.4 El área metropolitana de Monterrey, integrada por nueve municipios, presenta una realidad diferente a la de las otras ciudades participantes. El principal reto es afrontar la expansión del municipio principal y de los demás municipios en un marco de planificación. Estas áreas se caracterizan por una población ubicada lejos de las actividades económicas de la ciudad y un patrón de urbanización horizontal con altas necesidades de terreno, el cual hemos considerado costoso e insostenible. Se ha proyectado que la población de la ciudad aumentará a 5,5 millones para el año 2030, y será necesario hacer lo necesario para dar cabida la nueva población.

- 1.5 Una opción es revitalizar el centro de la ciudad y, al mismo tiempo, mejorar la eficacia de las instituciones responsables del diseño y administración de las políticas y programas de desarrollo urbano. En Monterrey, esto incidirá de manera favorable en el sector de vivienda, la mejora de vecindarios, la conservación de sitios históricos, el desarrollo municipal y regional, la superación de la pobreza urbana, la rehabilitación urbana y la conservación del patrimonio.
- 1.6 Además de Monterrey, otras ciudades como Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Oaxaca y Pachuca, por nombrar unas cuantas, también han abrazado el concepto de modernización, transformación de la infraestructura, remodelación de las estructuras urbanas y revitalización de las construcciones tradicionales, lo cual mejorará y revitalizará la imagen de las ciudades. Los gobiernos locales son responsables de aplicar las prácticas óptimas y planear su desarrollo urbano de manera sostenible. Tomando en cuenta que la participación de los interesados y su aceptación de esta propuesta son esenciales para el éxito de la misma, todas las ciudades participantes han celebrado ya talleres, seminarios y reuniones comunitarias con el fin de informar al público acerca de los beneficios potenciales.
- 1.7 Cabe la posibilidad de que una vez que concluyan los estudios de factibilidad, los estados requieran financiamiento para poner en práctica las recomendaciones que surjan de los mismos. Con este propósito, desde 1999 el Banco ha apoyado el proceso de descentralización en México a través del Programa de Fortalecimiento a Estados y Municipios, mejor conocido como FORTEM (préstamos 1214/OC-ME y 1383/OC-ME), encaminado a impulsar el proceso de descentralización al mejorar la capacidad administrativa y la situación financiera de los gobiernos subnacionales, lo que incluye el financiamiento de proyectos de elevado rendimiento social. La Fase II, recién aprobada (préstamo 1744/OC-ME), permitirá a las ciudades beneficiarias de esta cooperación técnica financiar estas actividades como parte de los planes de inversión de los estados. En el inventario de operaciones del Banco figura ya una Fase III (ME-L1007), la cual suministraría los recursos para financiar las citadas actividades.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

A. Objetivo y propósito del programa

- 2.1 Respaldar al Gobierno de México en la definición de mecanismos para una mejor planificación de ciudades y zonas metropolitanas, lo que comprende la renovación y rehabilitación de centros históricos. Con este fin, se financiarán estudios de factibilidad.

B. Descripción y componentes

- 2.2 Se contratarán consultores externos sumamente cualificados —entre los que se incluirán expertos de Japón— para preparar los estudios de factibilidad tomando en cuenta los componentes aquí detallados, en un principio para las ciudades de Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca. Atendiendo a los diferentes niveles de desarrollo de estas ciudades, el apoyo que se preste variará en función de las necesidades y el grado de desarrollo de cada una de ellas. A efectos prácticos, todas las ciudades beneficiarias han convenido en utilizar el caso de Monterrey como modelo y ajustar las conclusiones y recomendaciones a sus propias necesidades, exigencias y realidades. De igual manera, queda entendido que para llevar a cabo todas las actividades detalladas en el presente documento, será imprescindible tomar en cuenta todos los reglamentos y especificaciones estatales y municipales procedentes —incluidas las normativas urbanas y de planificación— a fin de contar con un producto específico para cada una de las ciudades participantes.
- 2.3 **Componente 1. Fase de diagnóstico de centros metropolitanos (US\$225.000).** Se contratarán consultores para que recopilen información básica sobre las ciudades participantes a fin de analizar la topografía, hidrología, suelos, vegetación, geología, infraestructura existente y el marco legal, entre otras cosas, lo cual servirá de base para un diagnóstico detallado. En dicho diagnóstico se expondrán a las autoridades urbanas recomendaciones específicas y/o propuestas de acción referentes a las conclusiones.
- 2.4 **Componente 2. Fase de pronóstico (US\$114.375).** La información básica recopilada ayudará a los consultores a definir las necesidades futuras de la ciudad y a elaborar un pronóstico demográfico y socioeconómico, con proyecciones y simulaciones, para prepararse mejor a la futura demanda del mercado de la vivienda. Dicho pronóstico permitirá también determinar las necesidades ulteriores de servicios públicos, drenaje y tráfico vehicular, entre otras. También se proyectará la futura demanda de infraestructura, agua, drenaje, energía eléctrica, alumbrado público, capacidad de tráfico vehicular, y se explorará la factibilidad técnica del uso de energía alternativa y del tratamiento de aguas servidas. En esta fase se definirán las necesidades nuevas de la ciudad para los próximos 30 años.
- 2.5 **Componente 3. Fase de programación (US\$56.250).** Una vez que los datos y la información hayan sido recopilados, analizados y tratados con las autoridades de la ciudad, los consultores procederán a la preparación de una estrategia de desarrollo. Se prestará especial atención a la adopción oportuna de todos los pasos necesarios para pasar de la planificación estratégica a la construcción de estructuras. De igual manera, se definirá un programa de actividades detallado para concluir la ejecución efectiva de la propuesta. Los consultores también presentarán los correspondientes planes de acción y cronogramas.

- 2.6 **Componente 4. Fase de desarrollo** (US\$579.375). Los consultores utilizarán la información a su alcance en la preparación de un presupuesto preliminar y la presentación de una propuesta que tome en cuenta el medio ambiente, la infraestructura, así como las necesidades arquitectónicas y urbanas deseadas. Nuevamente, los talleres y reuniones comunitarias ya celebrados con participación de funcionarios de la ciudad y representantes de la sociedad civil y de las ONG contribuirán a concertar una propuesta que satisfaga a todos los sectores de la sociedad.
- 2.7 El plan definirá una nueva zonificación en la que se considere el uso del terreno, los patrones de densidad y la estructura urbana, y propondrá cambios al trazado de calles y avenidas. En él se definirán los materiales y tipos de pavimentos y se presentará el diseño de diferentes prototipos de puentes peatonales y otros elementos de diseño complementarios, proponiendo cuando sea necesario nuevas señalizaciones. En el plan se considerará el mobiliario urbano identificado en la fase de diagnóstico y se propondrán instalaciones nuevas que ayuden al proceso de revitalización. De igual modo, en el plan se incluirá una propuesta de diseño para el sistema de parques y el paisaje urbano.
- 2.8 **Componente 5. Fase de planificación maestra de la infraestructura** (US\$225.000) Los consultores utilizarán toda la información a su alcance para presentar una propuesta de un plan maestro de desarrollo urbano. Serán necesarias una cuidadosa coordinación con todas las autoridades de la ciudad y una consulta con los organismos de la sociedad civil, además de una activa coordinación con los proveedores de servicios públicos. Se prestará especial atención a la red de distribución de todos los servicios básicos, tales como agua, gas, electricidad, drenaje y tuberías de aguas recicladas para dar mantenimiento a parques y áreas verdes públicas.
- 2.9 **Componente 6. Fase de prototipo de modelo arquitectónico** (US\$375.000). Los consultores, en estrecha coordinación con las autoridades urbanas, prepararán los términos de referencia para invitar a las asociaciones de arquitectos y empresas de diseño, nacionales e internacionales, para que envíen sus propuestas de diseño con miras a la transformación y mejora de las ciudades participantes.
- 2.10 **Componente 7. Fortalecimiento de un centro para proyectos urbanos** (US\$150.000). Se proveerán recursos para impartir capacitación a los profesionales en estudios urbanísticos y metropolitanos en todas las ciudades participantes. De igual modo, se financiarán actividades de capacitación profesional para perfeccionar las capacidades de profesionales en planificación y urbanismo.
- 2.11 **Componente 8. Campaña de comunicaciones** (US\$150.000). Se asignarán recursos para preparar una campaña de comunicaciones con objeto de complementar las actividades ya ejecutadas por las ciudades participantes y

mantener informada a la población, así como de compartir, promover y divulgar las experiencias y lecciones aprendidas en la ejecución de esta iniciativa.

III. PRESUPUESTO

A. Cuadro de costos resumido

- 3.1 El costo estimado de esta operación asciende al equivalente de US\$1.875.000, de los cuales el Fondo Japonés para Servicios de Consultoría (JCF) proporcionaría US\$1.500.000 y la contraparte local aportaría US\$375.000, de conformidad con el siguiente cuadro:

Actividades/Componentes	JCF	Local	Total
1. Fase de diagnóstico	180.000	45.000	225.000
2. Fase de pronóstico	91.500	22.875	114.375
3. Fase de programación	45.000	11.250	56.250
4. Fase de desarrollo	463.500	115.875	579.375
5. Fase de planificación maestra de infraestructura	180.000	45.000	225.000
6. Fase de prototipo de modelo arquitectónico	300.000	75.000	375.000
7. Fortalecimiento de un centro para proyectos urbanos	120.000	30.000	150.000
8. Campaña de comunicación (incluye evaluación)	120.000	30.000	150.000
TOTAL	<u>1.500.000</u>	<u>375.000</u>	<u>1.875.000</u>
Porcentaje	80,0	20,0	100,0

B. Descripción y composición del financiamiento

- 3.2 El JCF financiará el 80% del costo de contratación de los servicios de consultoría con arreglo a las directrices y reglamentos de ese fondo. La participación de la contraparte local representa el 20% y está destinada principalmente a la colaboración con el equipo de consultores en forma de apoyo logístico, personal, espacio de oficina, servicios de transporte, entre otros.

C. Sostenibilidad

- 3.3 Esta iniciativa es sostenible debido al interés que han manifestado las ciudades participantes, indicando su disposición a asignar recursos financieros y humanos a tal efecto. El Banco ha aprobado la Fase II de FORTEM (1744/OC-ME), con lo cual queda garantizada la disponibilidad de recursos para financiar los resultados y las recomendaciones emanados de los estudios de factibilidad que financia esta cooperación técnica. Asimismo, el Banco ha aprobado recientemente otra operación de cooperación técnica con recursos del Fondo Especial del Japón (JSF) para respaldar la ejecución de la Fase II del FORTEM. Todas estas acciones del JCF y el

JSF se complementan entre sí y, a la vez, contribuyen a que el Banco siga apoyando la labor con los gobiernos subnacionales en México.

IV. MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Mecanismo de ejecución

- 4.1 Tal como se ha indicado, y de conformidad con las directrices y reglamentos del JCF, la Representación del Banco en México será responsable de la selección y contratación de consultores. Con las autoridades federales mexicanas, se coordinarán todas las actividades y se mantendrán reuniones mensuales a fin de dar cuenta de los avances en la identificación, selección y contratación de los consultores necesarios para la ejecución de esta cooperación técnica. También se examinarán conjuntamente los términos de referencia que se están elaborando para cada uno de los componentes propuestos. Las secretarías de desarrollo urbano de todas las ciudades participantes estarán a cargo de la ejecución local de esta operación de cooperación técnica. Como condición para recibir los fondos correspondientes a esta CT, las ciudades participantes deberán comprobar al Banco que han designado un equipo encargado de prestar ayuda a los consultores contratados para ejecutar los diferentes componentes de esta cooperación técnica.
- 4.2 En estrecha colaboración con el equipo de proyecto, la Representación en México supervisará el trabajo que han de realizar los consultores contratados a fin de garantizar que todas las actividades se desarrollen dentro del cronograma convenido. Esto incluye el procesamiento de pagos por el trabajo que realicen los consultores. Es preciso destacar la coordinación del equipo de proyecto con BANOBRAS, el organismo ejecutor del proyecto FORTEM (préstamo 1744/OC-ME) y de la operación de cooperación técnica, recientemente aprobada, de apoyo a la ejecución de la Fase II del FORTEM (AT-1373). Se celebrarán reuniones periódicas con el fin de coordinar todas las actividades relacionadas con esta cooperación técnica.

B. Grado de preparación a la ejecución

- 4.3 Las actividades de esta iniciativa podrán comenzar tan pronto se seleccione el grupo de expertos. Los términos de referencia están en preparación, y el JCF ya ha manifestado el interés de un grupo de expertos independientes sumamente cualificados para participar en esta iniciativa.

C. Período de ejecución y plazo de desembolso

- 4.4 Esta cooperación técnica tendrá un período de ejecución de 24 meses y un plazo de desembolso de 26 meses.

D. Adquisiciones

- 4.5 No habrá adquisición de bienes en esta operación. La contratación de servicios de consultoría, trátase de individuos o empresas consultoras, se realizará conforme a las políticas del Banco relativas a la contratación de servicios. (Véase el Anexo III).

V. SUPERVISIÓN Y EVALUACIÓN

A. Supervisión y evaluación

- 5.1 Mediante una supervisión minuciosa durante la ejecución se asegurará el cumplimiento oportuno de todas las actividades propuestas en esta iniciativa piloto. Por último, aunque no por ello menos importante, el Banco coordinará con las ciudades participantes la divulgación de la labor que se realice en esta operación mediante talleres y seminarios. También se realizará una evaluación final a cargo de una entidad independiente.

B. Responsabilidad técnica y básica

- 5.2 De conformidad con los procedimientos del Fondo Japonés para Servicios de Consultoría (JCF), el Banco, a través de la Representación en México, será responsable de la selección y contratación de consultores, en estrecha coordinación con el gobierno de ese país. La responsabilidad técnica de esta operación recaerá en el Sr. Carlos A. Miranda (RE2/FI2), jefe del equipo de proyecto, y el Sr. Luis Suárez, de la Representación en México.

C. Informes de avance

- 5.3 Con miras a asegurar la oportuna ejecución, la Representación en México, en coordinación con el equipo de proyecto, preparará los informes de avance requeridos cada seis meses. En ellos, prestará especial atención a los efectos e indicadores. Esta actividad se complementará con misiones de supervisión.

VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

A. Beneficios del programa y aporte al desarrollo

- 6.1 Tal como se indicó anteriormente, el Banco ha estado apoyando activamente el desarrollo urbano sostenible y, en consecuencia, también ha estado interesado en la aplicación de prácticas óptimas y modelos internacionales comprobados en las ciudades y áreas metropolitanas de América Latina. La iniciativa propuesta concuerda plenamente con este compromiso del Banco.

B. Beneficiarios designados

- 6.2 En un principio se beneficiarán las ciudades de Chihuahua, Colima, Cuernavaca, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca, pero se espera que en el futuro participen más ciudades. Estas ciudades se seleccionaron sobre la base de las solicitudes que habían elevado a BANOBRAS y al Banco para recibir este tipo de apoyo.

C. Riesgos

- 6.3 No se prevén problemas ni riesgos importantes en la operación propuesta.

VII. REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

A. Revisión del CESI

- 7.1 Dado que el principal objetivo de la iniciativa propuesta es la preparación de estudios de factibilidad, no se prevén efectos adversos en el medio ambiente. En caso de que las ciudades participantes decidan utilizar los recursos del programa FORTEM (préstamo 1744/OC-ME), tendrán que cumplir con todos los requisitos y directrices en materia medioambiental que el Banco ya ha examinado y aprobado. Conforme lo recomienda el CESI, el equipo de proyecto tendrá en cuenta las recomendaciones del estudio *“Exclusión Social y Estrategia de Vida de los Indígenas Urbanos en Ecuador, Perú y México”*. Debe hacerse hincapié en que, siempre que se trate de comunidades indígenas, deberá prestarse especial atención al posible efecto que sobre la situación socioeconómica de las mismas puedan tener las actividades que se proponen en esta operación. Se procurará activamente incluir a representantes de esos grupos en los seminarios y las reuniones comunitarias que financiará esta iniciativa.

B. Medidas adoptadas para evitar efectos sociales y ambientales negativos

- 7.2 Tal y como se indicó arriba, esta iniciativa no tendrá efectos negativos de orden social ni ambiental.

**APOYO A LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA CENTROS URBANOS Y
METROPOLITANOS**

ME-T1025

CERTIFICACIÓN

Certifico que el donante del Fondo Japonés para Servicios de Consultoría aprobó el financiamiento de esta operación, mediante un memorando del 20 de diciembre de 2006 firmado por Keisuke Nakamura (RE2/FSS). Asimismo, certifico que existen en el Fondo Japonés para Servicios de Consultoría recursos por un máximo de US\$1.500.000 para el financiamiento de las actividades que se describen y presupuestan en este documento. El compromiso y el desembolso de estos recursos por el Banco se harán únicamente en dólares estadounidenses. Esta moneda se utilizará también para estipular la remuneración y los pagos a los consultores, exceptuados los consultores locales que trabajen en su propio país miembro prestatario, cuya remuneración se determinará y pagará en la moneda de dicho país. El Fondo no facilitará recursos para cubrir montos superiores al aquí certificado para la ejecución del presente Plan de Operaciones. Los compromisos derivados de contratos denominados en una moneda diferente de la del Fondo pueden arrojar montos superiores al certificado y originar diferencias de tipo de cambio, respecto de las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

(original firmado)

Goro Mutsuura
Jefe
Fondo Especial Japonés

7 de febrero de 2007

Fecha

MARCO LÓGICO
APOYO A LA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA CENTROS URBANOS Y METROPOLITANOS
(ME-T1025)

Resumen	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Efecto			
Financiar estudios de factibilidad para centros metropolitanos y urbanos con el fin de definir los mecanismos adecuados para tener ciudades más sanas y áreas metropolitanas dinámicas, lo que incluye la renovación y rehabilitación de centros históricos.	Los estados y ciudades participantes tendrán planes concretos para el desarrollo y la revitalización de centros urbanos, metropolitanos e históricos.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad por parte de estados y ciudades Disponibilidad de recursos para financiar las recomendaciones emanadas de los estudios
Propósito			
Respaldar al Gobierno de México en la definición de mecanismos para una mejor planificación de ciudades y zonas metropolitanas, lo que comprende la renovación y rehabilitación de centros históricos.	Al final de la operación, entre 3 y 5 estados o ciudades solicitarán financiamiento para poner en práctica las recomendaciones emanadas de los estudios de factibilidad.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
Componentes			
I. Preparación de estudios de diagnóstico. Se contratará a consultores para que recopilen información básica sobre las ciudades participantes a fin de analizar el medio en términos de topografía, hidrología, suelos, vegetación, geología, infraestructura existente y marco legal, entre otras cosas.	Preparación de estudios de diagnóstico para las ciudades de Chihuahua, Colima, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca y Pachuca (en lo sucesivo, “ciudades participantes”).	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
II. Fase de pronóstico. La información básica recopilada ayudará a definir las necesidades futuras de las ciudades y permitirá elaborar un pronóstico demográfico y socioeconómico para prepararse mejor a la demanda futura del mercado de la vivienda. Permitirá también determinar las necesidades futuras de servicios públicos, drenaje y tráfico vehicular, entre otras.	Elaboración de estudios de pronóstico para las ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
III. Fase de programación. Se articulará una estrategia de desarrollo urbano.	Formulación de una estrategia de desarrollo urbano para las ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
IV. Fase de desarrollo. Se preparará un presupuesto preliminar y se presentará una propuesta que tome en cuenta las necesidades ambientales, infraestructurales, arquitectónicas y urbanísticas.	Preparación de una propuesta de desarrollo para las ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible

Resumen	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
V. Fase de planificación maestra de la infraestructura. Se presentará un plan maestro de desarrollo urbano elaborado en atenta coordinación con las autoridades de la ciudad, lo que incluirá la celebración de consultas con organizaciones de la sociedad civil y la coordinación con los proveedores de servicios públicos.	Estructuración de un plan maestro de infraestructura para las ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Participación activa de la comunidad Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
VI. Fase de prototipo de modelo arquitectónico. Se prepararán los términos de referencia para invitar a las asociaciones de arquitectos y empresas de diseño, nacionales e internacionales, para que envíen sus propuestas de diseño.	Elaboración de los términos de referencia de un prototipo de modelo arquitectónico para Monterrey y, posteriormente, para las demás ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
VII. Fortalecimiento del Centro de estudios sobre proyectos de evaluación urbana. Se proveerá recursos para financiar actividades de capacitación en estudios urbanos y metropolitanos.	Apoyo al Centro Neocity de Monterrey y, posteriormente, a otros centros de las ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Disponibilidad de expertos para impartir capacitación Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible
VIII. Campaña de comunicaciones. Se preparará una campaña para informar a la población de los planes de transformación urbana y para compartir, promover y divulgar las experiencias y lecciones aprendidas.	Preparación de una campaña de comunicaciones, que incluya la celebración de talleres, para Monterrey y posteriormente para las otras ciudades participantes.	Informes de avance Evaluación final	Demanda sostenida de estudios de factibilidad Financiamiento disponible

MÉXICO
ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA CENTROS URBANOS Y METROPOLITANOS
(ME-T1025)

Componentes/actividades	JCF	Local	Total
1 Fase de diagnóstico	180.000	45.000	225.000
1.1 20 consultores, a US\$300 x 30 días	170.000	10.000	
1.2 60 días de viáticos, a US\$150/día	6.000	3.000	
1.3 Viajes (10 viajes, a US\$600/viaje)	2.000	4.000	
1.4 Apoyo logístico	2.000	28.000	
2. Fase de pronóstico	91.500	22.875	114.375
2.1 10 consultores, a US\$300 x 30 días	84.000	6.000	
2.2 30 días de viáticos, a US\$150/día	3.000	1.500	
2.3 Viajes (6 viajes, a US\$600/viaje)	2.000	1.600	
2.4 Apoyo logístico	2.500	13.775	
3. Fase de programación	45.000	11.250	56.250
3.1 5 consultores, a US\$300 x 30 días	38.000	7.000	
3.2 30 días de viáticos, a US\$150/día	3.400	1.100	
3.3 Viajes (6 viajes, a US\$600/viaje)	3.600	0.000	
3.4 Apoyo logístico	0.000	3.150	
4. Fase de desarrollo	463.500	115.875	579.375
4.1 30 consultores, a US\$300 x 55 días	426.000	69.000	
4.2 90 días de viáticos, a US\$150/día	11.000	2.500	
4.3 Viajes (40 viajes, a US\$600/viaje)	19.000	5.000	
4.4 6 talleres, a US\$3.000 cada uno	6.000	12.000	
4.5 Apoyo logístico	1.500	27.375	
5. Fase de planificación maestra de infraestructura	180.000	45.000	225.000
5.1 7 consultores, a US\$5.000 x 5 meses	162.000	13.000	
5.2 60 días de viáticos, a US\$150/día	6.000	3.000	
5.3 Viajes (20 viajes, a US\$600/viaje)	7.000	5.000	
5.4 4 talleres, a US\$3.000 cada uno	5.000	7.000	
5.5 Apoyo logístico	0.000	17.000	
6. Fase de prototipo de modelo arquitectónico	300.000	75.000	375.000
6.1 10 consultores, a US\$4.500 x 7 meses	280.000	35.000	
6.2 Viajes (10 viajes, a US\$600/viaje)	4.000	2.000	
6.3 40 días de viáticos, a US\$150/día	4.000	2.000	
6.4 Apoyo logístico	2.000	28.000	
6.5 6 talleres, a US\$3.000 cada uno	10.000	8.000	
7. Fortalecimiento de centro para proyectos urbanos	120.000	30.000	150.000
7.1 5 consultores durante 5 meses, a US\$4.500/mes	100.000	12.500	
7.2 Diseñador de evaluación de proyecto, a US\$4.000 x 3 meses	12.000	0.000	
7.3 Equipo (equipos informáticos)	8.000	9.000	
7.4 Equipo (programas informáticos)	0.000	8.500	
8. Campaña de comunicaciones	120.000	30.000	150.000
8.1 2 consultores, a US\$4.000 x 10 meses	70.000	10.000	
8.2 12 talleres, a US\$3.000 cada uno	30.000	6.000	
8.3 Evaluación	20.000	6.000	
8.4 Apoyo logístico	0.000	8.000	
Total	1500.000	375.000	1875.000
Porcentaje	80.00	20.00	100.00

MÉXICO
APOYO A LA EJECUCIÓN DE ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA CENTROS
METROPOLITANOS Y URBANOS
ME-T1025

PLAN DE ADQUISICIONES

I. GENERAL

1. Información sobre el Proyecto

Términos y condiciones financieras				
Prestatario: No-Reembolsable Banco Interamericano de Desarrollo a través de su Representación en México (COF/CME)			Período de Amortización:	N/A
			Período de Gracia:	N/A
			Período de Desembolso:	24 meses
Fuente	Monto US\$	%	Tasa de interés:	N/A
BID (JSF)	1,500.000	80,00	Supervisión e Inspección	N/A
Local	375.000	20,00	Comisión de Crédito	N/A
Total	1,875.000	100	Moneda	US\$

2. Fecha de la aprobación del Plan de Adquisiciones por el Banco:

3. Fecha del Aviso General de Adquisiciones: N/A

4. Período cubierto por el Plan de Adquisiciones: 24 meses

II. BIENES, OBRAS Y SERVICIOS DISTINTOS A LOS DE CONSULTORIA

1. Paquetes de Adquisiciones con Métodos y Calendarios

CUADRO 2: BIENES Y OBRAS

1	2	3	4	5	6	7	8
No. ref.	Descripción del Contrato	Costo estimado (US\$)	Método de Adquisición	Precalificación (Sí/No)	Preferencia por elementos nacionales (bienes) (si/no)	Examen del Banco (previo/posterior)	Fecha tentativa para la presentación de las ofertas
	Obras						
		NA					
	Bienes						
		NA					
	Servicios distintos de consultoría						
		NA					

III. SELECCIÓN DE CONSULTORES

Contratos de Consultoría con Métodos de Selección y Calendarios.

CUADRO 4: SERVICIOS DE CONSULTORIA

1	2	3	4	5	6	7
No. ref.	Descripción del contrato	Costo estimado (US\$)	Método de Selección	Examen del Banco (previo/posterior)	Fecha prevista para presentación de las ofertas.	Comentarios
I.	Firmas Consultoras					
Comp.1	Firma	225,000	SCC	previo	NA	NA
Comp.2	Firma	114.375	SCC	previo	NA	NA
Comp.5	Firma	579.375	SCC	previo	NA	NA
Comp.6	Firma	225.000	SCC	previo	NA	NA
Comp.7	Firma	375.000	SCC	previo	NA	NA
II.	Consultores Individuales					
Comp. 3	Consultores	56.250	SCC	previo	NA	NA
Comp. 4	Consultores	150.000	SCC	previo	NA	NA
Comp. 8	Consultores	150.000	SCC	previo	NA	NA

Métodos de Selección

SBC: Selección Basada en la Calidad.

SBMC: Selección Basada en el Menor Costo

SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo

SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los consultores

SD: Selección Directa

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/07

México. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/JC-_____-ME.
Apoyo a la Realización de Estudios de Factibilidad para
Centros Urbanos y Metropolitanos

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Japonés para Servicios de Consultoría, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios, y a adoptar las medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el documento AT-____ sobre cooperación técnica no reembolsable para apoyo a la realización de estudios de factibilidad para centros urbanos y metropolitanos
2. Destinar, para los fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.500.000, con cargo a los recursos del Fondo Fiduciario Japonés para Servicios de Consultoría.
3. Establecer que las sumas anteriores sean otorgadas con carácter no reembolsable.

(Aprobada el __ de _____ de 2007)

LEG/OPR/IDBDOCS#875292
ME-T1025