

Pitch Memo

SD-LAB / Laboratorio de Innovación e Inteligencia Territorial – Santo Domingo

1. ¿Cuál es el problema (en qué país)?

La tasa de urbanización de América Latina y el Caribe (ALC) pasó del 41% en 1950 al 79% en el 2010¹. República Dominicana muestra un patrón similar, su población urbana creció del 16% en 1920 al 74% en 2010. Una muestra del acelerado crecimiento urbano del país es que entre 2000 y 2012 en la Provincia de Santo Domingo se urbanizaron 109 km², lo que equivale a la mitad de la superficie urbanizada desde la fundación de la ciudad hasta el año 2000. En ese mismo período, la población de la ciudad aumentó en prácticamente un millón de personas y se convirtió en la ciudad más grande del Caribe con tres millones de habitantes si se considera toda el área metropolitana. El acelerado patrón de urbanización de Santo Domingo ha llevado al deterioro de la ciudad y a una prestación insuficiente y con baja calidad de los servicios públicos, que afecta en mayor medida a las poblaciones más vulnerables. Destacan los problemas de drenaje pluvial, tránsito, alumbrado público, arborización, manejo de residuos, seguridad, insuficiencia y mantenimiento de las áreas verdes y de los espacios públicos. Frente a estos retos el Ayuntamiento del Distrito Nacional (ADN) tiene importantes debilidades en su capacidad de planificación y generación de normativas que den respuesta a las problemáticas que afronta la ciudad. De manera especial, en este escenario, destacan la carencia de una base de información e indicadores de gestión que permitan planificar, construir escenarios, y generar las inversiones adecuadas en los lugares pertinentes.

A su vez, Santo Domingo, como centro político, económico, financiero, cultural y académico del país, es una fuente de talento, emprendimiento e innovación, al contar con un entramado empresarial sólido y diverso, centros académicos, organizaciones de la sociedad civil y comunidades organizadas que pueden contribuir a solucionar muchos de los problemas que la ciudad afronta, así como catalizar oportunidades para mejorar la calidad de vida de sus habitantes, en especial de los más vulnerables.

2. ¿Cuál es la solución propuesta?

El Proyecto busca conectar los problemas que afronta Santo Domingo con el potencial emprendedor e innovador que existe en la ciudad mediante la puesta en marcha de un Laboratorio de Innovación e Inteligencia Territorial para la Ciudad (SD-LAB). El Laboratorio será un espacio de confluencia urbana, aglutinador y acelerador de emprendimientos e ideas provenientes del sector privado, la academia, la sociedad civil, y el gobierno municipal. Será construido sobre la visión de los datos como un activo esencial, tanto para la gobernanza urbana como en particular para el emprendimiento. En la construcción del laboratorio se tomarán en cuenta las mejores prácticas de la región (tanto de HUD-ICES, Llactalab/Cuenca-Ecuador, o Polo Tecnológico Bahía Blanca en Argentina), modelos similares como el Laboratorio para la Ciudad de México, Buenos Aires Data y las experiencias llevadas a cabo por el MIT en cuanto el impacto de las tecnologías disruptivas en ciudades como Cityscope y Changing Places².

La generación y análisis de datos debería ser parte integral de la gestión sostenible y participativa de las ciudades, pero la evidencia de muchos países de la región muestra que el grado de adopción de una gestión de datos abiertos por las alcaldías todavía es muy bajo. En este contexto, la presente iniciativa, al posicionar a los datos como un activo esencial para la gestión de las ciudades, busca promover la innovación y el emprendimiento urbano, gracias a la diseminación y/o creación de información digital previamente inexistente o inaccesible a actores de varios sectores que genere oportunidades de mercado. A la par, el proyecto contribuirá, en alianza con las iniciativas de HUD/BID en la temática de ciudades en el país, a aumentar la transparencia en la toma de decisiones, al crear, exponer y analizar información sobre el estado actual de la ciudad y a mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios urbanos, basados en la medición y monitoreo de datos empíricos. En esta línea, el proyecto se enfocará en lograr tanto que los emprendedores locales sean una nueva fuente de generación de datos masivos mediante el desarrollo de servicios digitales,

¹ <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/2784/Sostenibilidad%20Urbana%20.pdf?sequence=1>

² Ver caso de Andorra, Boston y Hamburgo <https://www.hcu-hamburg.de/research/citysciencelab/cityscope/>

como en desarrollar alianzas público-privadas para compartir datos-ciudad relevantes para el desarrollo de los emprendimientos.

Para fomentar la innovación y el desarrollo y aceleración de emprendimientos urbanos, el proceso que se llevará a cabo es el siguiente: (i) Identificación y priorización de los retos urbanos y levantamiento y/o generación de datos abiertos e información crítica que faciliten el diseño de soluciones aplicadas basadas en la tecnología e información; (ii) Llamado abierto para la presentación de soluciones (podrán participar tanto emprendedores como empresas existentes o una combinación, la naturaleza de las soluciones pueden ser también variada –economía colaborativa, APP, etc.); (iii) Selección de las soluciones con mayor impacto y factibilidad y apoyo para su desarrollo (aceleración, capacitación y capital semilla, siguiendo modelos como el Open Data Incubator de Europa³); (iv) Aceleramiento de emprendimientos e implementación de las soluciones (inversión a través de alianzas público-privadas, compras públicas de impacto – tipo <http://www.citymart.com>, etc.); y (v) Réplica y escalamiento de las soluciones exitosas dentro de la misma ciudad y preparación de la estrategia para escalar a otras ciudades del país y la región.

Por último, la creación de un laboratorio de innovación e inteligencia territorial en la ciudad tiene el potencial de convertir a Santo Domingo en una foco de innovación y emprendimiento (atrayendo a “*digital-nomads*”⁴) construyendo una marca ciudad sobre el ecosistema institucional existente y fortaleciéndolo en base a los atractivos propios de la ciudad (turismo, historia, cultura, y gastronomía).

3. ¿Es la potencial agencia ejecutora un socio estratégico y fuerte?

El Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) es una institución de educación superior privada, sin fines de lucro, fundada en 1972 por un grupo de académicos comprometidos con la transformación social del país y la promoción continua de la calidad de la vida de sus habitantes. Se caracteriza por la innovación y la complementariedad de su oferta académica en las áreas de Ingenierías, Negocios, Ciencias de la Salud, Ciencias Básicas y Ambientales y Ciencias Sociales y Humanidades. El INTEC⁵ desarrolla una amplia actividad investigadora y es un activo promotora del emprendedurismo, a través del Centro de Emprendimiento e Innovación que sería la entidad que lideraría el laboratorio de innovación y emprendimiento.

Otros socios: La Alcaldía de Santo Domingo será un socio clave del Proyecto al participar activamente en la Gobernanza del Laboratorio, contribuyendo además en la identificación de los problemas y la selección e implementación de las soluciones propuestas. La ejecución se hará en colaboración con instituciones claves en el desarrollo urbano y el emprendimiento en Santo Domingo, que han expresado su compromiso de participación en el Proyecto y de contribución de aportes de contraparte: Inicia⁶ (a través de Shearly Initiative, plataforma de inversión que genera valor mediante proyectos y estrategias de desarrollo urbano y que actualmente está impulsando la creación de un centro de investigación e inteligencia territorial), el Consejo Nacional de la Empresa Privada, la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios, y Girls in Tech capítulo Santo Domingo.

4. ¿Cuál es el factor deslumbrante de la propuesta/cuán innovador?

La generación y análisis de datos abiertos, la participación ciudadana, la utilización de medios digitales y el emprendimiento urbano de impacto, generan nuevos instrumentos y visiones que facilitan el desarrollo de nuevos modelos para mejorar la calidad de vida de las ciudades. En esta línea, experiencias en el ámbito de

³ <https://opendataincubator.eu/about/>

⁴ <http://www.digitalnomad-family.com/blog/?gclid=CI7tyNTJh9ACFVJahgodhM0Csg>

⁵ El INTEC Obtuvo recientemente la primera patente de una universidad en el país, por la invención de un catalizador de calentamiento automático, que evita la emisión de CO2 por parte de los vehículos y generadores eléctricos. Cabe destacar que el Centro fue establecido como resultado de la operación ATN/ME-10813-DR, Apoyo a emprendimientos dinámicos que fue clave para la articulación del sistema emprendedor dominicano.

⁶ Inicia es una firma privada de administración de activos que opera a través de sociedades de gestores especializados enfocados en la Región Norte de América Latina, con el fin de generar valor a largo plazo para inversionistas, clientes, socios y asociados (www.inicia.com).

servicios urbanos (por ejemplo, el rediseño de bici-sendas y carriles exclusivos en Fortaleza a partir del análisis *big data*; el desarrollo público-privado de aplicativos para el servicio al ciudadano en Sao Bernardo de Campo; o el mapatón de México DF realizado por el Laboratorio de la Ciudad - <http://www.mapatoncd.mx/>) muestran que la colaboración entre el sector público y el sector emprendedor, a través de un modelo de laboratorio de innovación facilita la acción colectiva público-privada y es una fuente crítica de innovación urbana en el marco de urbanización acelerada que vive la región.

5. ¿Cuál es la escalabilidad y quiénes lo llevarían a escala?

El Proyecto tiene un alto potencial de replicabilidad en la misma ciudad de Santo Domingo y de escalar a nivel nacional, fundamentalmente en la Ciudad de Santiago de los Caballeros que es la segunda ciudad más grande del país y forma parte de la iniciativa ICES del BID. El Proyecto incluye algunos elementos fundamentales para garantizar su potencial de escala: sostenibilidad económica y social, apertura y reutilización de datos, participación ciudadana, integración y gestión efectiva con redes de otros organismos, entre otros. Para la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles y para el Banco el Proyecto es muy interesante porque muestra cómo se puede vincular el trabajo de gestión de datos abiertos (KNL) y diagnóstico ciudad (ICES) con un proceso de emprendimiento y escalamiento de soluciones urbanas.

6. ¿Cómo se alinea a la estrategia del Grupo BID (incluyendo la estrategia de país)?

La nueva Estrategia País para RD (2017-2020) en diseño, incorpora las ciudades como un área de intervención del Banco en el país. En el marco de Santo Domingo, está en proceso de aprobación el préstamo “*Programa Integral de Desarrollo Turístico y Urbano de la Ciudad Colonial de Santo Domingo*” (DR-L1084), que cuenta con un componente de fortalecimiento institucional para la Alcaldía del Distrito Nacional y que se vincularía con las actividades del Proyecto.

7. ¿A cuál de las principales áreas temáticas de la nueva estructura se alinea y por qué?

La propuesta se alinea con el área de Ciudades Incluyentes al contribuir a lograr una mayor calidad de vida en los entornos urbanos en Santo Domingo, con énfasis en la inclusión de poblaciones excluidas. En particular y dentro del área de Ciudades Incluyentes, el Proyecto se orientará al área de emprendedores guiados por el impacto y al área de servicios urbanos mejorados.

8. ¿Cuáles son los indicadores claves que se pueden utilizar para alimentar el indicador aspiracional del área temática?

- Número de ciudadanos que se benefician de las soluciones desarrolladas por el Proyecto.
- Creación Portal Datos Abiertos y número de bases de datos identificadas y compartidas.
- Aplicaciones móviles y Web creadas y abiertas
- Startup con capital semilla. Nuevos emprendimientos para la ciudad creados (230300).
- Ciudadanos participando en las redes cívicas/participativas que se creen a través de los modelos del Proyecto (210400).
- Toneladas de CO₂e reducidas en las emisiones de GEI en los entornos urbanos (310100).

9. ¿Qué instrumentos utilizará? ¿Cuánto cree que el proyecto costará a la TMI y cuánto cree que puede aprovechar de otros socios?

Cooperación técnica no reembolsable de US\$ 700,000. Aporte Local US\$ 700,000.

10. ¿Quién está en su equipo (los equipos deben ser preferiblemente encabezados por personal de COF)

Mariana Wettstein (MIF/CDR); César Buenadicha (MIF/CS); Patricio Zambrano (CSD/HUD); Martín Javier Quiroga (CSD/HUD); Isabel Auge (MIF/CS); Belinda Pérez-Rincón (FMM/CDR); Antonio Moneo (KNL); Christine Ternent (MIF/CO); y Smeldy Ramírez (MIF/CDR).