

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: EC-T1406

Número de suboperación: ATN/ME-17009-EC

Nombre del proyecto: ECOMICRO: Agricultural Finance and Smart Data for Climate Adaptation in Ecuador

Propósito: Incrementar las oportunidades para los pequeños productores y las micro y pequeñas empresas

País administrador

ECUADOR

País beneficiario:

ECUADOR

Grupo

D

Subgrupo

Agencia ejecutora: Red de Instituciones Financieras de Desarrollo

Líder de equipo: PAULAA

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 10 - 26

Fecha de firma: 2019 - 01 - 10

Primera fecha de desembolso: 2019 - 03 - 04

Plazo de ejecución original: 2021 - 07 - 10

Plazo de ejecución actual: 2022 - 01 - 10

Plazo original de último desembolso: 2022 - 01 - 10

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 01 - 10

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A nivel global, venimos bastante bien, con la mayoría de actividades cumplidas, sin observaciones en los procesos de rendición de cuentas, presentación de informes, cumplimiento de hitos, y observaciones de auditorías. Somos un proyecto que toma muy en cuenta la planificación y el control en los procesos de ejecución para no tener desfases importantes. Algunos Indicadores de Componentes, los tenemos cumplidos o sobrecumplidos, mientras que en los Indicadores de Proyecto, todavía no empezamos a alcanzar los volúmenes esperados, sin embargo pensamos que hasta finales de 2020 lograremos tener una buena base de resultados, para apalancar el trabajo de 2021. Al momento no tenemos temas importantes que solventar, sino más bien reiniciar operaciones (post pandemia) con mucha fuerza para recuperar los meses perdidos.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

La AE muestra progreso en el desarrollo de los indicadores. C2I5 atrasado pero con intención de recuperar en el II sem

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Este período debemos dividirlo en 2 momentos: 1) Pre-pandemia (enero a marzo); y 2) Durante la pandemia (abril a junio). En el primer momento el proyecto, su ejecución y resultados se mantuvieron constantes y muy sólidos, gracias al trabajo del equipo técnico y compromiso de las instituciones participantes. Sin embargo durante el segundo momento, todas las actividades e instituciones se pausaron (ya se reinició desde el 16 de junio) y más allá de regularizar temas y realizar capacitaciones en línea, realmente no sumamos a los resultados del proyecto, lo cual es factor de preocupación, y un signo de que debemos apretar más fuerte estos 18 meses que nos restan para lograr los objetivos.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

Muchos atrasos debido a COVID, no hay progreso para la mayoría de indicadores.

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Mapeo y consolidación de bases de información productivas/climáticas; y Evaluación

Peso 21% Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Mapeo de bases de información productivas/climáticas	0	1 ( 2022 - 04 - 10)	1 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I2 # de fichas de actividades productivas analizadas y definidas con datos de referencia en la plataforma	0	50 ( 2022 - 03 - 10)	34 ( 2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Evaluaciones institucionales y planes de trabajo	0	14 ( 2022 - 03 - 10)	8 ( 2019 - 10 - 16)	In progress

C2 : Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambiente

Peso 35% Calificación Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 % del portafolio de créditos agropecuarios de instituciones financieras con análisis de riesgo climático	0	75 ( 2022 - 03 - 10)	0 ( 2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Créditos agropecuarios de instituciones financieras con análisis de adaptación climática	0	8500 ( 2022 - 03 - 10)	0 ( 2019 - 10 - 16)	In progress

<b>I3</b> Financiamiento de crédito agropecuario con análisis de riesgo climático (USD Millones)	0	<b>17</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>0</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I4</b> Procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambientales integrados	0	<b>14</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>8</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I5</b> Empleados capacitados en los nuevos procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambientales	0	<b>1000</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>142</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress

**C3** : Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt **Peso 26%** **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Pilotos de crédito agropecuario orientados a la adaptación al cambio climático	0	<b>14</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>4</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I2</b> MiPyMEs implementando tecnologías o practicas de mitigación/adaptación al cambio climático	0	<b>2000</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>0</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress

**C4** : Gestión de comunicación y conocimiento **Peso 18%** **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
<b>I1</b> Instituciones que ofrecen servicios de información productiva y/o de adaptación climática	0	<b>14</b> ( 2021 - 12 - 26)	<b>0</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I2</b> Materiales informativos institucionales que incluyen información productiva y/o de adaptación climática	0	<b>14</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>7</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I3</b> Clientes finales que han recibido servicios de información productiva y/o de adaptación climática	0	<b>8500</b> ( 2021 - 12 - 26)	<b>0</b> ( 2019 - 10 - 16)	In progress
<b>I4</b> Eventos de disseminación de información	0	<b>6</b> ( 2022 - 03 - 10)	<b>6</b> ( 2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	1	1	2019 - 07 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
Plataforma YAPU Solutions alimentada con información del mapeo agro-productivos	1	1	2019 - 08 - 30	2020 - 04 - 16	Achieved
Instituciones piloto aplicando evaluación de riesgos climáticos en sus procesos	7	7	2020 - 03 - 31	2020 - 04 - 16	Achieved
Líneas de crédito verdes	8	0	2020 - 10 - 30		Overdue
Clientes financiados y capacitados en su adaptación al cambio climático	2000	0	2021 - 03 - 31		Pending
Colocación de créditos agrícolas con análisis de riesgo climatico	17000000	0	2021 - 09 - 30		Pending

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Desempeño del consultor inapropiado

Otros. ¿Cuáles?

Pandemia Covid19

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
<b>Acceso limitado a datos de terceros podrían minimizar el poder de la plataforma</b>	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Integrar bases de datos globales de libre acceso (por ejemplo, de ONU, FAO) para crear los hallazgos buscados. La plataforma es flexible en integrar bases nuevas que se pondrán al alcance durante o después del proyecto
<b>Cambios políticos y regulatorios podrían afectar la atención a las instituciones</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Gestion de riesgos
<b>Desarrollo tecnológico de nuevas funcionalidades</b>	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Uso del sistema operativo más usado a nivel global (Android) y manejo de los datos en la nube
<b>Desastres climáticos podrían generar reservas por parte de las instituciones pil</b>	Mapeo y consolidación de bases de información productivas/climáticas; y Evaluaci	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Mejorar el entendimiento del entorno, facilitando la identificación de oportunidades que resultan de posibles desastres (créditos de adaptación, de emergencia, seguros multi-riesgos, entre otros)

<b>Deterioro general de la economía ecuatoriana podría limitar recursos disponibles</b>	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Diseño y activación de planes de contingencia del proyecto. Posible ajuste de metas, POA, presupuesto, Plan de Adquisiciones del proyecto, en conjunto con BID Lab.
<b>3 meses detenidos con el proyecto</b>	Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt, Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambiente, Gestión de comunicación y conocimiento	(2) Low	Low 40%	2020 - 07 - 08	Project Coordinator	En 2021 dependiendo del nivel de avance y cumplimiento, se debería solicitar una extensión de plazo de estos 3 meses perdidos.
<b>Salida de Instituciones Beneficiarias</b>	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambiente, Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt, Gestión de comunicación y conocimiento	(2) Low	Very High 99%	2020 - 10 - 23	Project Coordinator	Hoy por hoy tenemos instituciones interesadas en cubrir esos espacios, y asumir la implementación del proyecto, permitiendo cumplir con los resultados finales esperados.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 IN EFFECT RISKS: 7 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:**

P

Justificación

A pesar de la caída en la actividad económica en general, los pequeños agricultores siguen con sus actividades productivas y el proyecto con la RFD continúa apoyando a las Instituciones Financieras para implementar las herramientas de gestión de riesgos climáticos y apoyar en el diseño de créditos verdes

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
6. Falta de un plan de sostenibilidad o implementación inadecuada del mismo.	Se elaborará el Plan de Sostenibilidad ruante 2021

## Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Se continua apoyando a las instituciones financieras que están implementando la herramienta de riesgos ambientales

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Cuando realizamos el Mapeo de datos productivos y climáticos del Ecuador, evidenciamos que si bien existen muchas fuentes de información (Gubernamentales, Privadas, ONG, información de satélites y stakeholders), es imprescindible contrastar esta información con información de campo, en este caso con productores, en todas las regiones y variedades de productos; pues estos actores tienen información de primera mano que explica situaciones, fenómenos o asimetrías de información a ser considerados dentro del Mapeo.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 28
En lo relacionado con la articulación del proyecto con el sector público (diferentes organismos rectores de los temas de producción agropecuaria, ambiental, riesgos, regulación de instituciones financieras, y cambio climático), aprendimos que el principal enfoque para establecer los diálogos y poder acceder a información que permita una mejor toma de decisiones; es poder compartir información resultante. Nos referimos específicamente, en el caso del proyecto, a la información consolidada que genera el proyecto, en beneficio de	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 29

estos organismos, a cambio de información de base (materia prima) para generar nuestros productos de información. Este mecanismo ha permitido lograr diferentes tipos de acuerdos (formales e informales) de acceso a la data.

Referente a desarrollos tecnológicos o herramientas (en nuestro caso plataforma de digitalización crediticia para análisis de riesgo climático y ecosistémico), que va a ser masificado y/o implementado con varias contrapartes (en nuestro caso instituciones financieras), no basta con un ejercicio de personalización, se tiene que tener siempre un plan A y un plan B para poder adaptarse con diferentes soluciones a las contrapartes. En nuestro caso había el plan A y sobre la marcha logramos desarrollar el plan B (nos llevo un ligero retraso en la implementación), pero es una lección aprendida para nuestro y otros proyectos.

Implementation ANDRES FREIRE 2020 - 01 - 29

Respecto de la participación/organización de eventos en los cuales se presenta el proyecto (avances, resultados, innovaciones, etc.), en el diseño del mismo se infra estimo la acogida que se esperaba tener (6 al finalizar el proyecto). El aprendizaje es que cuando son temas innovadores o de tendencia/vanguardia se va a tener gran acogida a participar en este tipo de espacios. Como referencia solo en el primer año del proyecto hemos cumplido la meta total, en espacios sumamente importantes, y es justamente por la innovación temática que se presenta.

Design ANDRES FREIRE 2020 - 01 - 29

El escenario y coyuntura actual (durante la pandemia), pero en fase de estabilización de las instituciones beneficiarias del proyecto, es más alentador en términos de reactivación y consecución de resultados esperados. La lección aprendida se orienta a que fue importante durante los 4 meses detenidos no ser una "piedra de choque" y no presionar a las instituciones en el punto más crítico. Esto permitió ser vistos con buenos ojos al proyecto y generar mayor compromiso de ejecución.

Implementation ANDRES FREIRE 2020 - 10 - 23

Justamente saliendo a producción con las instituciones participantes, llegó la pandemia, la declaratoria de emergencia y el freno completo al proyecto durante 3 meses. Este tiempo pudo parecer perdido en términos de ejecución de actividades y avance del proyecto. Sin embargo en este tiempo se pudo aprovechar para regularizar aspectos a nivel administrativo (RFD, Bid Lab, Yapu Solutions, etc.), y avanzar con actividades pendientes, que con el día a día no se podían hacer (capacitación, re adiestramiento al equipo, diseño y afinamiento de soluciones tecnológicas, propuesta de nuevos servicios orientados al combate y/o adaptación a la nueva normalidad). La lección para nosotros, fue que inclusive en tiempo de pandemia, en la situación más crítica, hubieron oportunidades de mejora y acciones a emprender.

Implementation ANDRES FREIRE 2020 - 07 - 08