

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

07/01/2020 - 12/31/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: EC-T1406

Número de suboperación: ATN/ME-17009-EC

Nombre del proyecto: ECOMICRO: Agricultural Finance and Smart Data for Climate Adaptation in Ecuador

Propósito: Incrementar las oportunidades para los pequeños productores y las micro y pequeñas empresas

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
ECUADOR	ECUADOR	D	

Agencia ejecutora: Red de Instituciones Financieras de Desarrollo

Líder de equipo: PAULAA

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2021 - 01 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 10 - 26

Fecha de firma: 2019 - 01 - 10

Primera fecha de desembolso: 2019 - 03 - 04

Plazo de ejecución original: 2021 - 07 - 10

Plazo de ejecución actual: 2022 - 01 - 10

Plazo original de último desembolso: 2022 - 01 - 10

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 01 - 10

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El Proyecto se ha ejecutado a la fecha, dentro de la planificación, y sin retrasos importantes. En líneas generales estamos ejecutando las actividades y el presupuesto acorde al POA y Plan de Adquisiciones; y estamos consiguiendo los resultados intermedios paulatinamente sin grandes afectaciones, a pesar de haber tenido 4 meses detenidos por la pandemia. Calificaría nuestro desempeño como Muy Bueno, en términos de cumplimiento y de satisfacción de los beneficiarios finales.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha avanzado satisfactoriamente y ya se empiezan a ver los resultados, con líneas de crédito verde implementadas y US\$1,7 millones colocados en los últimos dos meses del 2020.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Han sido 6 meses de una dinámica diferente, donde la ejecución se ha acelerado tratando de reponer el tiempo perdido por efectos de la pandemia, pero esta ejecución se ha modificado a la modalidad virtual-remota, y no presencial a la cual estábamos acostumbrados con las instituciones beneficiarias. Sin embargo la respuesta y resultados obtenidos nos indican que la experiencia virtual no ha sido mala, y que hemos podido avanzar con el cumplimiento de Hitos y resultados. Adicionalmente hemos logrado sumar 3 instituciones nuevas al proyecto y prácticamente estamos completos en número de beneficiarios esperados. Calificaría este semestre como Muy Bueno, en términos de ejecución y de satisfacción de los beneficiarios finales. Los resultados más importantes alcanzados durante el último semestre (adicional al cumplimiento del Hito Auditable en el periodo), incluye el desarrollo de las evaluaciones institucionales de las nuevas participantes, la elaboración de las políticas de riesgo ecosistémicos de todas las instituciones iniciales, el desarrollo de las líneas verdes, y la salida a producción de créditos por parte de 6 instituciones del proyecto. Las áreas donde se presentaron mayores dificultades y/o retrasos, es en la colocación de nuevas operaciones de créditos (resultados principales del proyecto) debido a la pandemia, dado que se tenía previsto salir a producción desde marzo 2020, y esta salida se retrasó a julio-agosto, lo cual ralentizó todo el proceso, pero que hoy por hoy ya se encuentran regularizados. Las acciones críticas que la unidad coordinadora del proyecto espera lograr en el próximo semestre, están orientadas prioritariamente a la consecución de resultados finales de proyecto (colocación crediticia en número de operaciones, monto, créditos verdes y portafolio agropecuario). La focalización está dada a cosechar resultados, en base a todo lo construido en estos 2 años con las instituciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto ha avanzado satisfactoriamente

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Mapeo y consolidación de bases de información productivas/climáticas; y Evaluaci

Peso 21% Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Mapeo de bases de información productivas/climáticas	0	1 (2022 - 04 - 10)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 # de fichas de actividades productivas analizadas y definidas con datos de referencia en la plataforma	0	50 (2022 - 03 - 10)	34 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Evaluaciones institucionales y planes de trabajo	0	14 (2022 - 03 - 10)	8 (2019 - 10 - 16)	In progress

C2 : Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi

Peso 35% Calificación High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 % del portafolio de créditos agropecuarios de instituciones financieras con análisis de riesgo climático	0	75 (2022 - 03 - 10)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Créditos agropecuarios de instituciones financieras con análisis de adaptación climática	0	8500 (2022 - 03 - 10)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Financiamiento de crédito agropecuario con análisis de riesgo climático (USD Millones)	0	17 (2022 - 03 - 10)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambientales integrados	0	14 (2022 - 03 - 10)	8 (2019 - 10 - 16)	In progress
I5 Empleados capacitados en los nuevos procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambientales	0	1000 (2022 - 03 - 10)	142 (2019 - 10 - 16)	In progress

C3 : Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt **Peso** 26% **Calificación** High Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Pilotos de crédito agropecuario orientados a la adaptación al cambio climático	0	14 (2022 - 03 - 10)	4 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 MiPyMEs implementando tecnologías o practicas de mitigación/adaptación al cambio climático	0	2000 (2022 - 03 - 10)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress

C4 : Gestión de comunicación y conocimiento **Peso** 18% **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Instituciones que ofrecen servicios de información productiva y/o de adaptación climática	0	14 (2021 - 12 - 26)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Materiales informativos institucionales que incluyen información productiva y/o de adaptación climática	0	14 (2022 - 03 - 10)	7 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Clientes finales que han recibido servicios de información productiva y/o de adaptación climática	0	8500 (2021 - 12 - 26)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Eventos de diseminación de información	0	6 (2022 - 03 - 10)	6 (2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	1	1	2019 - 07 - 09	2019 - 10 - 15	Achieved
Plataforma YAPU Solutions alimentada con información del mapeo agro-productivos	1	1	2019 - 08 - 30	2020 - 04 - 16	Achieved
Instituciones piloto aplicando evaluación de riesgos climáticos en sus procesos	7	7	2020 - 03 - 31	2020 - 04 - 16	Achieved
Líneas de crédito verdes	8	8	2020 - 10 - 30	2021 - 01 - 06	Achieved
Clientes financiados y capacitados en su adaptación al cambio climático	2000	0	2021 - 03 - 31		Pending
Colocación de créditos agrícolas con análisis de riesgo climatico	17000000	0	2021 - 09 - 30		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Dificultades al comprar

Otros. ¿Cuáles?

Ninguna

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Acceso limitado a datos de terceros podría minimizar el poder de la plataforma	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Integrar bases de datos globales de libre acceso (por ejemplo, de ONU, FAO) para crear los hallazgos buscados. La plataforma es flexible en integrar bases nuevas que se pondrán al alcance durante o después del proyecto
Cambios políticos y regulatorios podrían afectar la atención a las instituciones	Final Outcome, Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Gestion de riesgos
Desarrollo tecnológico de nuevas funcionalidades	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Uso del sistema operativo más usado a nivel global (Android) y manejo de los datos en la nube
Desastres climáticos						

podrían generar reservas por parte de las instituciones pil	Mapeo y consolidación de bases de información productivas/climáticas; y Evaluaci	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Mejorar el entendimiento del entorno, facilitando la identificación de oportunidades que resultan de posibles desastres (créditos de adaptación, de emergencia, seguros multi-riesgos, entre otros)
Deterioro general de la economía ecuatoriana podría limitar recursos disponibles	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Diseño y activación de planes de contingencia del proyecto. Posible ajuste de metas, POA, presupuesto, Plan de Adquisiciones del proyecto, en conjunto con BID Lab.
3 meses detenidos con el proyecto	Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt, Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi, Gestión de comunicación y conocimiento	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 07 - 08	Project Coordinator	En 2021 dependiendo del nivel de avance y cumplimiento, se debería solicitar una extensión de plazo de estos 3 meses perdidos.
Salida de Instituciones Beneficiarias	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi, Diseño e implementación de productos de crédito agropecuario orientados a adapt, Gestión de comunicación y conocimiento	(3) Medium	Low 40%	2020 - 10 - 23	Project Coordinator	Hoy por hoy tenemos instituciones interesadas en cubrir esos espacios, y asumir la implementación del proyecto, permitiendo cumplir con los resultados finales esperados.
Dependencia con el proveedor de la Plataforma (Yapu) post proyecto	Digitalización de procesos de crédito con consideraciones climáticas y medioambi	(3) Medium	Medium 60%	2021 - 01 - 06	Executing Agency	Sería muy interesante no tener una sola opción de proveedor de plataforma, sino explorar otras opciones similares competitivas que permita tomar la decisión a nivel institucional y que no se asocie al proyecto con un solo monopolio.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 8 IN EFFECT RISKS: 8 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

HP

Justificación

Esta iniciativa se alinea con el Plan Estratégico de la RFD en su estrategia de Financiamiento Verde con su Línea de Adaptación al Cambio Climático, que buscará escalar este proyecto a nivel regional. Una de sus fortalezas es la formación de un equipo local capacitado y comprometido, capaz de liderar esta expansión a nivel nacional y regional.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

La estrategia más importante de Sostenibilidad del proyecto, ha sido la transferencia y construcción metodológica de todo el proceso de implementación (con excepción de la Plataforma tecnológica) desde el equipo consultor de Yapu Solutions, al equipo implementador de la RFD (Coordinador del Proyecto y 5 Técnicos entre senior y junior). Este enfoque llevado a la práctica ha permitido no tener dependencia en la implementación, y que en un futuro (sin proyecto), no se dependa de este proveedor continuar implementando con otras instituciones, a precios de mercado ecuatoriano y con un equipo altamente calificado. En términos de data, la RFD mantiene las Bases de información originales y actualizadas, así como los convenios de actualización de información, por lo cual no se visualizan dificultades futuras de sostenibilidad del modelo de gestión del proyecto. El único elemento que puede ser un elemento de riesgo de sostenibilidad es la plataforma de gestión de riesgos climático y productivo, por ser una herramienta de

propiedad de Yapu Solutions, y que no manejamos una opción paralela adicional, para poner a competir a la herramienta, y no generar un monopolio inducido por el proyecto para con las instituciones beneficiarias, especialmente cuando el proyecto termine, y el costo de uso de la plataforma tenga que ser pagado por las instituciones. Sería muy interesante analizar otras opciones de plataformas similares y ver posibilidades de colaboración en paralelo a Yapu para dar opciones a las organizaciones y tener un modelo de gestión que brinde más opciones de decisión, y libre competencia.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Cuando realizamos el Mapeo de datos productivos y climáticos del Ecuador, evidenciamos que si bien existen muchas fuentes de información (Gubernamentales, Privadas, ONG, información de satélites y stakeholders), es imprescindible contrastar esta información con información de campo, en este caso con productores, en todas las regiones y variedades de productos; pues estos actores tienen información de primera mano que explica situaciones, fenómenos o asimetrías de información a ser considerados dentro del Mapeo.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 28
En lo relacionado con la articulación del proyecto con el sector público (diferentes organismos rectores de los temas de producción agropecuaria, ambiental, riesgos, regulación de instituciones financieras, y cambio climático), aprendimos que el principal enfoque para establecer los diálogos y poder acceder a información que permita una mejor toma de decisiones; es poder compartir información resultante. Nos referimos específicamente, en el caso del proyecto, a la información consolidada que genera el proyecto, en beneficio de estos organismos, a cambio de información de base (materia prima) para generar nuestros productos de información. Este mecanismo ha permitido lograr diferentes tipos de acuerdos (formales e informales) de acceso a la data.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 29
Referente a desarrollos tecnológicos o herramientas (en nuestro caso plataforma de digitalización crediticia para análisis de riesgo climático y ecosistémico), que va a ser masificado y/o implementado con varias contrapartes (en nuestro caso instituciones financieras), no basta con un ejercicio de personalización, se tiene que tener siempre un plan A y un plan B para poder adaptarse con diferentes soluciones a las contrapartes. En nuestro caso había el plan A y sobre la marcha logramos desarrollar el plan B (nos llevo un ligero retraso en la implementación), pero es una lección aprendida para nuestro y otros proyectos.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 29
Respecto de la participación/organización de eventos en los cuales se presenta el proyecto (avances, resultados, innovaciones, etc.), en el diseño del mismo se infra estimo la acogida que se esperaba tener (6 al finalizar el proyecto). El aprendizaje es que cuando son temas innovadores o de tendencia/vanguardia se va a tener gran acogida a participar en este tipo de espacios. Como referencia solo en el primer año del proyecto hemos cumplido la meta total, en espacios sumamente importantes, y es justamente por la innovación temática que se presenta.	Design	ANDRES FREIRE	2020 - 01 - 29
El escenario y coyuntura actual (durante la pandemia), pero en fase de estabilización de las instituciones beneficiarias del proyecto, es más alentador en términos de reactivación y consecución de resultados esperados. La lección aprendida se orienta a que fue importante durante los 4 meses detenidos no ser una "piedra de choque" y no presionar a las instituciones en el punto más crítico. Esto permitió ser vistos con buenos ojos al proyecto y generar mayor compromiso de ejecución.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 10 - 23
La mayor lección aprendida en este periodo fue justamente la capacidad de adaptación y ejecución que tuvieron tanto el equipo executor, pero sobre todo las instituciones beneficiarias. Esta dinámica respuesta permitió que el proyecto continúe su curso sin mayor afectación y que la pandemia no se vea como un limitante drástico de cumplimiento de metas y resultados del proyecto.	Implementation	ANDRES FREIRE	2021 - 01 - 06
Justamente saliendo a producción con las instituciones participantes, llegó la pandemia, la declaratoria de emergencia y el freno completo al proyecto durante 3 meses. Este tiempo pudo parecer perdido en términos de ejecución de actividades y avance del proyecto. Sin embargo en este tiempo se pudo aprovechar para regularizar aspectos a nivel administrativo (RFD, Bid Lab, Yapu Solutions, etc.), y avanzar con actividades pendientes, que con el día a día no se podían hacer (capacitación, re adiestramiento al equipo, diseño y afinamiento de soluciones tecnológicas, propuesta de nuevos servicios orientados al combate y/o adaptación a la nueva normalidad). La lección para nosotros, fue que inclusive en tiempo de pandemia, en la situación más crítica, hubieron oportunidades de mejora y acciones a emprender.	Implementation	ANDRES FREIRE	2020 - 07 - 08