



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Promover un Modelo de Agricultura Empresarial para los Pequeños Agricultores

Nro. Proyecto: NI-M1031 - Nro. Operación: ATN/ME-13542-NI

**Resultado:** Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial

**País Administrador**  
NICARAGUA

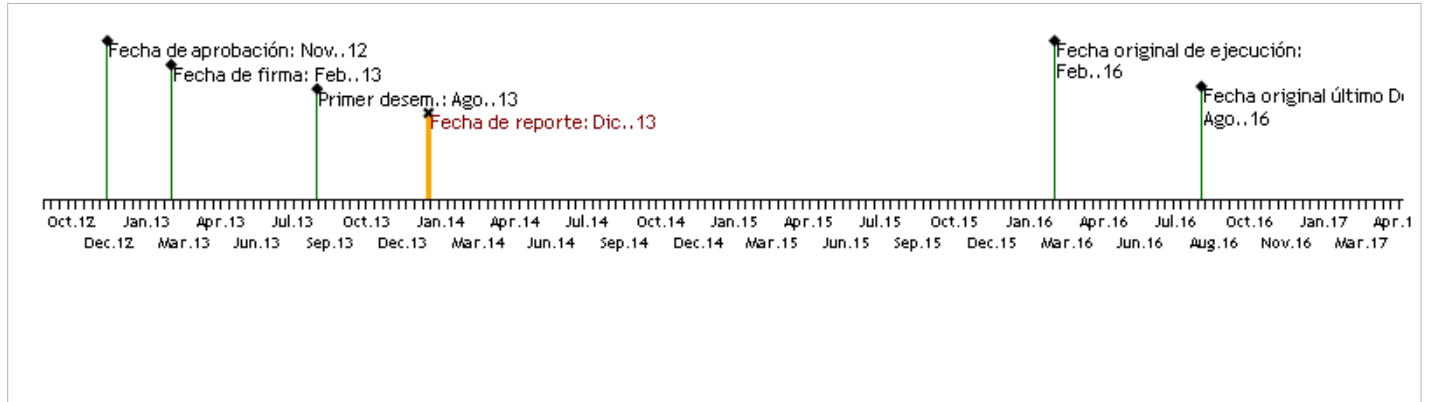
**País Beneficiario**  
NICARAGUA

**Agencia Ejecutora:** Opportunity International Nicaragua

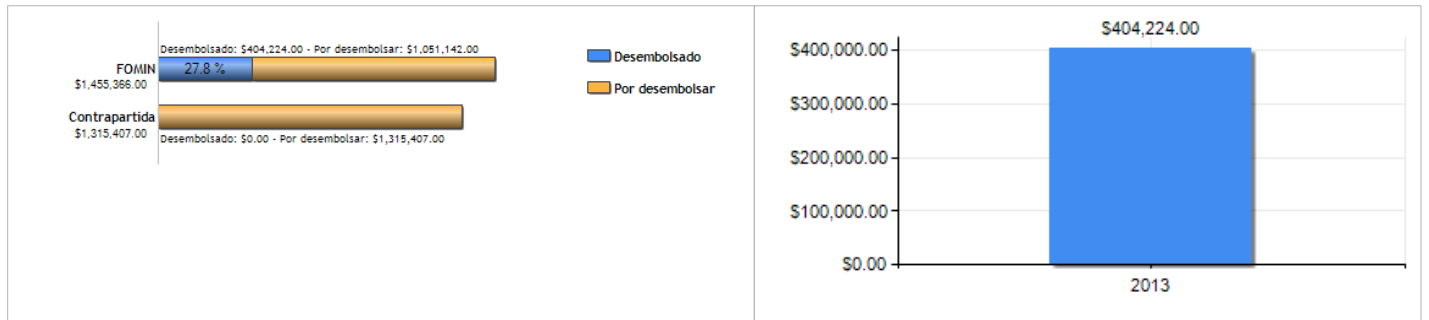
**Líder equipo de diseño:** Escobar A., Alejandro

**Líder equipo de supervisión:** Soto Bravo, Griselda S.

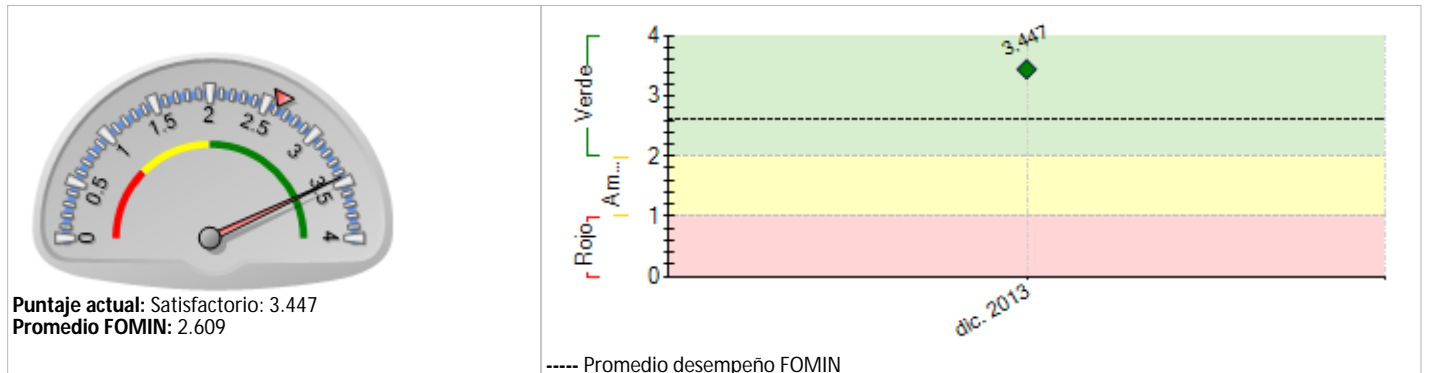
## CRONOLOGÍA DE EVENTOS



## RECURSOS



## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## RIESGOS EXTERNOS

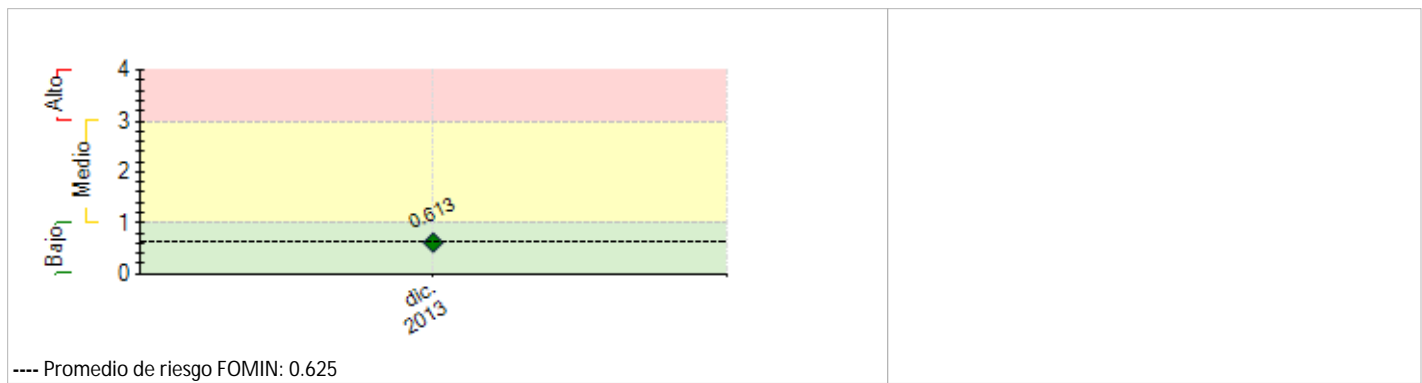
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Medio

**Adquisiciones:** Alto

**Capacidad Técnica:** Medio



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los logros más importantes alcanzados en el último semestre son: a) cumplimiento de condiciones previas al conformar la unidad ejecutora de proyecto y la recepción de un primer desembolso a Agosto 2013; b) aprobación de instrumentos de planificación para el primer año del proyecto y ajuste del presupuesto global; c) sobrecumplimiento en 29% (322 productores) en el número de productores capacitados en el año 1, y en un 20% de la meta de distribución de semilla, logrando un 12% de productores utilizando semilla de alta calidad producida por OI. Se presentaron retrasos en la vinculación y coordinación interinstitucional que afectaron el cumplimiento del Hito 1 sobre Manuales de Capacitación, forzándonos a realizar una segunda convocatoria para esta consultoría, y la de diseño de planta. Otros logros relevantes son la participación activa en la creación de alianzas locales, y de gestión de convenio con la Asociación Nicarahuac (Masaya) y la Comisión de Raíces y Tubérculos de Nueva Guinea; igualmente la participación en el proceso de creación del consorcio de yuca que involucrará a todos los actores de la cadena de valor en la zona de Masaya, impulsado por IICA e INTA. El próximo semestre espera: i) la contratación de la consultoría sobre variedades y bancos de semilla, ii) finalización de Manuales de Capacitación, iii) finalizar la construcción y equipamiento de la planta procesadora y, iv) finalizar al menos 3 consultorías más, entre ellas la de Línea de Base.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Si bien el proyecto ha avanzado en la búsqueda y distribución de semillas mejoradas a través de las semillas promovidas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA), a los 322 productores de los que actualmente forman parte del programa agrícola de Opportunity International de las existentes en el país. En este sentido, el proyecto tiene previsto desarrollar una consultoría especializada para identificar nuevas variedades de semilla de yuca y hacer pilotaje en las distintas zonas de influencia, en coordinación con INTA. Por tanto, el 12% de productores que se reflejan en este informe será tomado en consideración dentro de la consultoría especializada a desarrollar en aras de validar las semillas utilizándose a la fecha.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial	<b>R.1</b> Mercados de alto valor en los cuales se comercializa los productos y subproductos de yuca generados por la planta de procesamiento.	0				2 Feb. 2016	0	
	<b>R.2</b> Porcentaje de aumento en las ventas de la planta de procesamiento agrícola en comparación con las ventas al inicio del proyecto.	0				150 Feb. 2016	0	
	<b>R.3</b> Incremento promedio en productividad de yuca (rendimiento por hectárea) en las cuatro regiones de influencia del proyecto.	0				20 Feb. 2016	0	
	<b>R.4</b> Porcentaje de los agricultores beneficiarios expresan un alto grado de satisfacción con la intervención del proyecto.	0				80 Feb. 2016	0	
	<b>R.5</b> Número de agricultores beneficiarios del programa agrícola del proyecto (acumulados).	0				1100 Feb. 2016	0	
	<b>R.6</b> Nuevas variedades de yuca de alta calidad comercializadas en el país por Bancos de Semilla existentes.	0				3 Feb. 2016	0	
	<b>R.7</b> Aumento del volumen de ventas o exportaciones anuales de la planta de procesamiento en comparación con el inicio del proyecto (US\$).	0				1250000 Feb. 2016	0	
<b>Componente 1:</b> Formación de grupos y asistencia técnica  <b>Peso:</b> 20%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b> Número de agricultores capacitados en buenas prácticas de cultivo de yuca.	0	250 Feb. 2014	650 Feb. 2015		1100 Feb. 2016	322 Dic. 2013	
	<b>C1.12</b> Manual de capacitación de grupos elaborado	0				1 Feb. 2014		
	<b>C1.13</b> Porcentaje de agricultores utilizando nuevas variedades de semillas	0				10 Feb. 2014	12 Dic. 2013	
	<b>C1.14</b> Nuevas variedades de yuca de alta calidad utilizadas en las zonas geográficas de influencia del proyecto.	0				3 Feb. 2015		
	<b>C1.15</b> Porcentaje de agricultores atendidos por el proyecto que cumplen los requisitos y reciben préstamos agrícolas	0				50 Feb. 2015		
	<b>C1.16</b> Porcentaje de agricultores que siembran semillas recién adquiridas del banco de semillas.	0	40 Feb. 2015			50 Feb. 2016		
	<b>C1.17</b> Porcentaje de agricultores que utilizan anualmente el sistema productivo de finca definido por el proyecto.	0				50 Feb. 2016		
	<b>C1.18</b> Variedades de semillas de alta calidad producidas en el banco de semillas promovido por el proyecto e incorporadas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) para su expansión.	0				3 Feb. 2016		

<b>Componente 2: PYME y procesamiento de valor agregado</b>  <b>Peso: 50%</b>  <b>Clasificación: Satisfactorio</b>	C2.11	Industrialización y expansión de la planta de procesamiento completadas con una capacidad de 2,000 toneladas anuales.	0				1	0	
							Feb. 2014	Dic. 2013	
	C2.12	Sistema agrícola de pronóstico de cosechas diseñado.	0				1	0	
							Feb. 2014	Dic. 2013	
	C2.13	Porcentaje de aumento en la producción de la planta de procesamiento.	0				25		
							Feb. 2015		
	C2.14	Certificación HACCP para la planta de procesamiento obtenida.	0				1		
							Feb. 2015		
	C2.15	Unidades tecnológicas móviles de semiprocado construidas e implementadas en una región del país.	0				1		
<b>Componente 3: Definición del modelo de participación en las ganancias y copropiedad de los agricultores para PYME</b>  <b>Peso: 20%</b>  <b>Clasificación: Satisfactorio</b>							Feb. 2015		
	C2.16	Modelo de biodigestor para máquina de secado desarrollado.	0				1		
							Feb. 2015		
	C2.17	Unidades tecnológicas móviles de semiprocado construidas e implementadas en dos regiones del país.	0				2		
							Feb. 2016		
	C2.18	Porcentaje de reducción de costos de producción en la planta de procesamiento.	0				10	0	
							Feb. 2014	Dic. 2013	
<b>Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica</b>  <b>Peso: 10%</b>  <b>Clasificación: Satisfactorio</b>	C3.11	Modelo de negocio y de propiedad compartida de la planta de procesamiento diseñado con un plan de implementación.	0				1		
							Ago. 2014		
	C3.12	Grupos de agricultores participando en el diseño del Modelo de negocio y de propiedad compartida.	0				4		
							Ago. 2014		
	C3.13	Modelo de negocio y de propiedad compartida presentado a la Junta Directiva.	0				1		
							Feb. 2015		
	C3.14	Grupos de agricultores beneficiados del modelo de negocios y propiedad compartida definido por el proyecto.	0				4		
							Feb. 2015		
	C3.15	Modelo de negocio y de propiedad compartida probado, documentado y aprobado.	0				1		
<b>Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica</b>  <b>Peso: 10%</b>  <b>Clasificación: Satisfactorio</b>							Feb. 2016		
	C4.11	Acuerdos con MAGFOR e INTA firmados para la transferencia de metodologías de atención a grupos de productores de yuca, cartas técnicas y Modelo de Negocio y propiedad compartida.	0				1	0	
							Feb. 2014	Dic. 2013	
	C4.12	Estudio de caso de la experiencia del proyecto y los grupos de agricultores sistematizado y difundido entre el público meta.	0				1		
							Feb. 2016		
	C4.13	Plan de estudio para escuelas técnicas de nivel secundario creado	0				1		
							Feb. 2016		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	8	Ago. 2013	8	Jul. 2013	Logrado
H1 Manual de entrenamiento de grupos (núcleos) de productores de yuca elaborado.	1	Feb. 2014			
H2 Industrialización (equipamiento) de la planta completada.	1	May. 2014			
H3 Modelo de propiedad y ganancia compartida diseñado.	1	Ago. 2014			
H4 Estudio de viabilidad técnica desarrollados para el establecimiento de bancos de semilla en tres regiones del país.	1	Ago. 2014			
H5 Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	400	Ago. 2014			
H6 25% de incremento de capacidad productiva de la planta de procesamiento (en comparación con el inicio del proyecto).	1	Feb. 2015			
H7 Grupos de agricultores beneficiados del modelo de negocios y propiedad compartida.	4	Feb. 2015			
H8 Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	650	Jun. 2015			

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este periodo]

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los precios de la yuca cruda se mantienen estables durante la ejecución del proyecto. El proyecto propone dar valor agregado a la yuca y por consiguiente supone que los precios se mantendrán iguales o por lo menos que no sufrirán variaciones importantes que pudieran desalentar el compromiso y la proveduría de los agricultores a la planta.	Bajo	1) El proyecto respaldará la mejora de la capacidad técnica y de producción de la planta de procesamiento. 2) Asistencia técnica a productores para mejorar las prácticas y calidad de la yuca, con mejores precios de parte de la planta para el grupo de productores beneficiados. 3) El proyecto conlleva metodologías de fortalecimiento asociativo que permiten generar confianza y construir relaciones de proveduría productores-planta de procesamiento. 4) el proyecto promoverá la planificación de la producción de manera que no hayan fluctuaciones severas de producción que generen variaciones extremas de precio. 5) Existen tres zonas de producción con precios diversos durante el año y según estacionalidad, lo cual permitiría tener mas de una opción de precios que se ajuste al nivel de costos de la planta.	Coordinador del proyecto
2. Se logra y mantiene en el tiempo el interés y compromiso de los productores para participar en el modelo de ganancias compartidas, en el cual tendrán acceso a ser co-dueños de las acciones de la empresa. Dado su carácter innovador, podría resultar poco familiar para muchos agricultores y no suscitar suficiente interés en participar en el modelo.	Bajo	El proyecto se plantea (i) investigar las mejores prácticas de modelos de negocios sociales y sostenibles; (ii) diseñar el modelo de negocio y propiedad compartida, retomando las mejores prácticas para sensibilizar sobre la oportunidad de mejores ingresos al formar parte de la cadena de valor como propietarios de la planta; (iii) componentes de asistencia técnica, difusión y trabajo con los grupos a beneficiar abonan a la generación de confianza y relaciones; (iv) el componente 3 estará dirigido especialmente a la capacitación y a difundir las ventajas de formar parte de la empresa. v) mantener a través de reuniones regionales, estacionales y periódicas un canal fluido de información que permita la participación activa de los	Coordinador del proyecto

<p>3. Riesgo climático. Al igual que en la mayoría de los proyectos agrícolas, las condiciones climáticas adversas podrían afectar la producción de yuca y el riesgo percibido por los agricultores de producción continua y expansión de la producción de yuca.</p>	<p>Bajo</p>	<p>productores en el proceso de toma de decisiones del proyecto y la apropiación del mismo.vi) desde el diseño hasta la aprobación del modelo se contara con la participación y retroalimentación de productores y núcleos.,</p> <p>El proyecto se realizará en cuatro departamentos del país para asegurar la diversificación de los climas de producción y probar las variedades adecuadas de yuca y definir los patrones de producción en cada una de estas regiones. Se prevé que la herramienta de pronóstico de cosechas creada en el marco del Componente II ofrecerá estadísticas e información histórica para la planificación y la prevención en los casos de condiciones climáticas adversas.</p>	<p>Coordinador del proyecto</p>
<p><b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Bajo <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 3 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 3 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0</p>			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

#### Factor

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

#### Comentarios

Como parte de las actividades del proyecto, el FOMIN tiene previsto la elaboración de un plan de sostenibilidad.

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para garantizar la sostenibilidad del proyecto se ha fomentado una política de alianza con organizaciones de productores con miras a firmar acuerdos de cooperación, al mismo tiempo se ha gestionado la firma de un convenio con INTA y otras instituciones para que los productos científicos, educativos y materiales productivos como semillas, puedan estar a disposición de ellos para su masificación. Al mismo tiempo se ha trabajado en la promoción del proyecto desde una visión empresarial, donde el beneficio a los productores será en relación al grado de compromiso, empoderamiento y adopción de lo que el proyecto promueva, de manera que no se fomente asistencialismo sino una mentalidad empresarial y participativa en el grupo de productores beneficiados.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

*[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]*