Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promover un Modelo de Agricultura Empresarial para los Pequeños Agricultores

Nro. Proyecto: NI-M1031 - Proyecto No.: ATN/ME-13542-NI

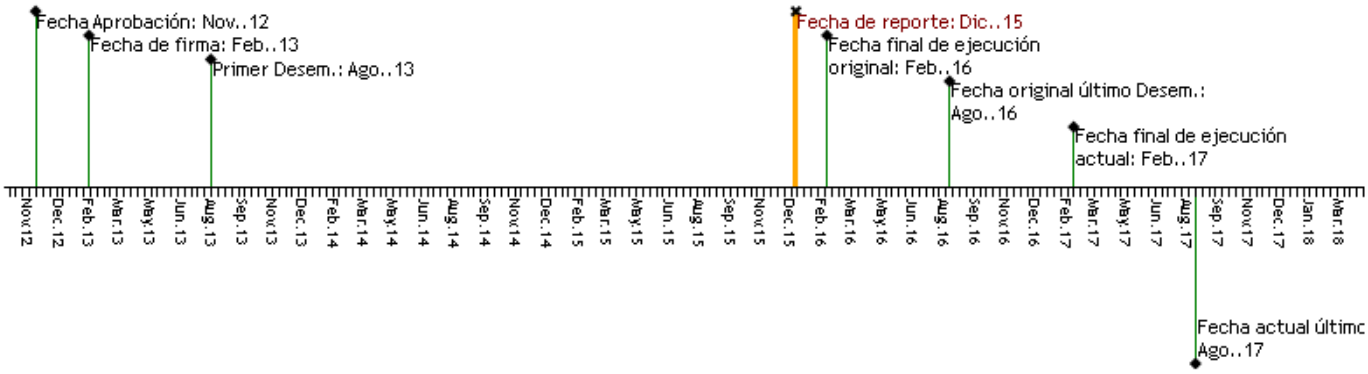
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

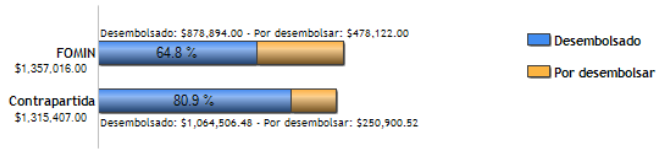
Agencia Ejecutora: Opportunity International Nicaragua

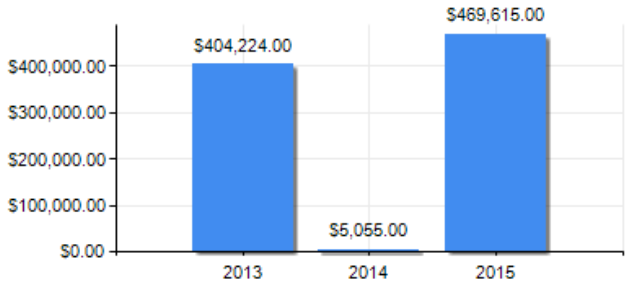
Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

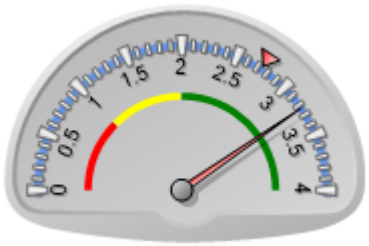


RECURSOS

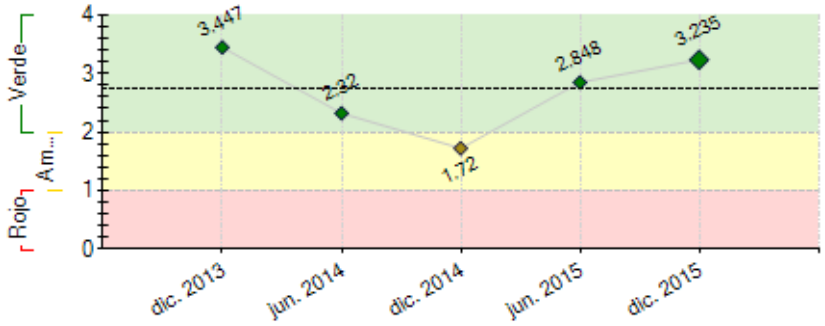




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.235
Promedio FOMIN: 2.742

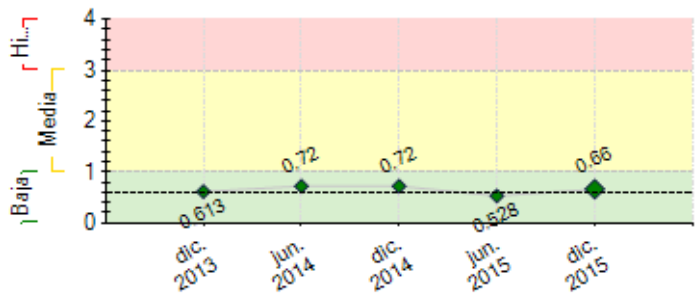


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.607

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

i) 1,100 Productores entrenados en cultivo de yuca y organizados en 64 núcleos (completada meta de productores previstas en proyecto), con 22% mujeres; ii) 818 productores(as) están cultivando 23 variedades de yuca, 10 provienen del CIAT Colombia, de las cuales 6 han sido liberadas por el INTA; las 13 restantes son variedades cultivadas en Nicaragua y que se mantienen por sus características de adaptación a sus condiciones agroclimáticas; iii) mantenimiento de dos bancos semilla yuca (1 Pacífico Sur y 1 Nueva Guinea); iv) finalizada la construcción, equipamiento y arranque de la planta de procesamiento; v) finalizado diseño del modelo de beneficios y copropiedad; vi) iniciada fase de pilotaje con 277 productores(as) de 39 núcleos, vii) 490 productores(as) reciben crédito (donde 22% mujeres) con dos microfinancieras.

La UEP se enfocará: i) Fortalecer a productores(as) en su articulación en núcleos; ii) aumento de áreas de yuca con variedades industriales; iii) Garantizar materia prima; iv) cumplimiento de las normas HACCP y SQF; v) continuar con el pilotaje modelo de beneficios y copropiedad; vi) Implementación de estudios de casos; vii) fortalecimiento y/o incorporación de la temática de experimentación en la currícula del Bachillerato Técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios; viii) afianzar las acciones conjuntas en articulación con aliados; ix) implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación así como la primera medición de indicadores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante este período del proyecto logró concretar un hito determinante para el funcionamiento del modelo, como es la finalización de la construcción y equipamiento de la planta industrial para el procesamiento de harina de yuca de alta calidad. Así como, el inicio del pilotaje del modelo de beneficios compartidos para los productores/as beneficiarios del proyecto. Esto hace altamente probable el cumplimiento del modelo de encadenamiento productivo que va más allá de la relación característica de proveeduría entre productores/as y empresas en mercados de alto valor, al incorporar un mecanismo sostenible de distribución de beneficios compartidos, una especie de empresa social.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

i) 139 nuevos productores incorporados y conformados 3 nuevos núcleos, ii) 1,100 productores capacitados y/o entrenados en 15 temáticas e intercambiando experiencias; iii) 360 nuevos productores establecen yuca en época primera y postrera 2015, iv) 65 familias con crédito siembra de postrera; v) finalizada la construcción, equipamiento y arranque de la planta de procesamiento; vi) finalizado el diseño del modelo de beneficios y copropiedad; vii) iniciada la fase de pilotaje con 277 productores(as) de 39 núcleos, viii) realizadas una acción con aliados (lanzamiento variedad INTA Amarilla), ix) prueba de versión preliminar del Sistema de Monitoreo y Evaluación.

La UEP priorizará: i) Afianzar la articulación en núcleos de los 1,100 productores(as) y sus áreas con yuca; ii) avanzar la certificación HACCP para la planta procesadora; iii) complementar la implementación de pilotaje del modelo beneficios y copropiedad; iv) fortalecer las acciones articulación con aliados; v) insertar en conjunto con la Escuela Emprendedora el eje de experimentación en la curricula de Bachillerato Técnico; vi) implementación del sistema de monitoreo y evaluación; vii) implementación a recomendaciones de auditoría financiera, viii) diseño de la unidad de semiprocesamiento móvil.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El próximo semestre será determinante en el arranque de operaciones de la planta industrial que permita hacer efectivo el ingreso a mercados de mayor valor y la compra y procesamiento de la yuca producida por los 64 núcleos (grupos) de productores con los que el proyecto está trabajando; de éstos, validar la mejora de los beneficios en los 39 núcleos del piloto y ampliarlo a un mayor número de productores.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial	R.1	Número de nuevos mercados demayor valor agregado de yuca o derivados a los que acceden los agricultores/as del proyecto.	0				2 Feb. 2017	0	
	R.2	Porcentaje de incremento de las ventas de la planta industrial del último año de operación con respecto a las ventas del 2013.	0				150 Feb. 2017	0	
	R.3	Procentaje de incremento promedio en la productividad de yuca (qq/mz) de los agricultores/as beneficiarios en los departamentos priorizados del proyecto (Granada y Masaya).	0				20 Feb. 2017	0	
	R.4	Porcentaje de agricultores/as satisfechos con los resultados del proyecto.	0				70	0	

						Feb. 2017		
R.5	Número de agricultores que reciben asistencia técnica y/o capacitación del programa agrícola.	0				1100	1100	
						Feb. 2017	Dic. 2015	
R.6	Número de nuevas variedades de yuca de alta calidad producidas en Masaya, Granada y RACCS, en función de las variedades autorizadas por la institución pública rectora.	0				3	6	
						Feb. 2017	Dic. 2015	
R.7	Aumento del volumen de ventas o exportaciones de la planta en comparación con el inicio del proyecto (US$).	0				700000	0	
						Feb. 2017		

Componente 1: Formación de grupos y asistencia técnica **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de agricultores capacitados en buenas prácticas de cultivo de yuca.	0	250	650	900	1100	1100	Finalizado
				Feb. 2014	Feb. 2015	Feb. 2016	Feb. 2017	Dic. 2015	
	C1.I2	Manual de capacitación de grupos conteniendo estrategia, metodología, fichas técnicas de cultivos y modelo de finca productiva sostenible.	0				1	1	Finalizado
							Feb. 2015	Jun. 2014	
	C1.I3	Porcentaje de agricultores/as utilizando nuevas variedades de semillas a través de los mecanismos de promoción del proyecto.	0	10	40	40	50	51	En curso
				Feb. 2014	Feb. 2015	Feb. 2016	Feb. 2017	Jun. 2015	
	C1.I4	Número de nuevas variedades de semillas distribuidas a través de los mecanismos de promoción del proyecto en Masaya, Granada y RACCS.	0				3	10	Finalizado
							Feb. 2016	Dic. 2015	
	C1.I5	Porcentaje de agricultores/as beneficiarios reciben crédito producto de las alianzas promovidas por OI con instituciones financieras (acumulado).	0				30	45	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
	C1.I6	Número de variedades de semillas de alta calidad producidas en el banco de semillas incorporadas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) para su expansión.	0				3	6	Finalizado
							Feb. 2017	Dic. 2015	
Componente 2: PYME y procesamiento de valor agregado **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Planta de procesamiento construida, equipada y operando con capacidad mínima adecuada (Ton/año de materia prima, un turno).	0				5000	5000	Finalizado
							Feb. 2017	Sep. 2015	
	C2.I2	Sistema agrícola de pronóstico de cosechas funcionando.	0				1	0.5	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
	C2.I3	Planta de procesamiento ampliada operando a un 40% de su capacidad de producción.	0				40	0	En curso
							May. 2016	Jun. 2015	
	C2.I4	Porcentaje de avance em el proceso de certificación HACCP de la planta de procesamiento.	0				100	40	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
	C2.I5	Sistema tecnológico de procesamiento móvil operando.	0				1	0	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
Componente 3: Definición del modelo de participación en las ganancias y copropiedad de los agricultores para PYME **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de grupos de agricultores/as que participan conjuntamente con la JD del proyecto en el diseño del Modelo de distribución de beneficios y copropiedad.	0				9	9	Finalizado
							Feb. 2016	Nov. 2014	
	C3.I2	Número de grupos de agricultores que reciben beneficios económicos de la planta.	0				4	39	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
	C3.I3	Modelo de distribución de beneficios y copropiedad validado y aprobado por la JD de OI.	0				1	0	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de eventos nacionales conjuntos con MAG-IPSA, INTA y otros actores o instancias de coordinación sectorial para promover intercambios de conocimientos y metodologías desarrolladas por el proyecto.	0	1	2		3	4	Finalizado
				Feb. 2015	Feb. 2016		Feb. 2017	Ago. 2015	
	C4.I2	Número de productos sistematizados de las experiencias exitosas del proyecto	0				1	0	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	
	C4.I3	Plan de estudio y experimentación fortalecido en base a las mejores prácticas del modelo desarrollado por el proyecto.	0				1	0	En curso
							Feb. 2017	Dic. 2015	

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Ago. 2013	8	Ago. 2013	Logrado
H1	Manual de entrenamiento de grupos (núcleos) de productores de yuca elaborado.	1	Feb. 2014	1	Jun. 2014	Logrado tarde
H2	[*] Industrialización (equipamiento) de la planta completada.	1	Ago. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H3	Estudio de viabilidad técnica desarrollados para el establecimiento de bancos de semilla en tres regiones del país.	1	Ago. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H4	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	400	Ago. 2014	576	Jun. 2014	Logrado
H5	[*] Modelo de propiedad y ganancia compartida diseñado.	1	Nov. 2014	1	Nov. 2014	Logrado
H6	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	650	Jun. 2015	896	Jun. 2015	Logrado
H7	Finalizada la construcción, equipamiento e instalación de la ampliación de la planta de procesamiento para harina de alta calidad.	1	Sep. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H8	Modelo de distribución de beneficios y co-propiedad pilotado en al menos 4 núcleos/grupos de productores beneciarios.	1	Feb. 2016	12	Dic. 2015	Logrado
H9	[*] Planta de procesamiento ampliada, operando en al menos el 40% de su capacidad de producción (capacidad de producción que considera la ampliación).	1	May. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo climático. Por las condiciones climáticas, es posible que no se logre un suministro permanente de materia prima con las cantidades y calidades esperadas (más de 30% materia seca). De repetir la condición	Media	En vista del efecto que ha tenido el fenómeno de El Niño con sequias en las zonas yuqueras durante el ciclo de siembra de primera 2014 y 2015, se establecieron en el 2015, mayores áreas de siembra a fin de asegurar la producción y suplencia en el 2016. Se espera que esta situación incremente su severidad para la siembra de primera 2016,	Coordinador del proyecto

climática de sequía se podría en riesgo un posible 40% de estas áreas.		incrementando el riesgo a perdidas de las areas cultivadas, esto en base a los últimos reportes del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER).	
2. Los precios internacionales de harina, almidón y yuca parafinada se mantienen estables durante la ejecución del proyecto. El proyecto propone dar valor agregado a la yuca y por consiguiente supone que los precios se mantendrán iguales o por lo menos que no sufrirán variaciones importantes que pudieran desalentar el compromiso y la proveeduría de los agricultores a la planta.	Baja	1) Mejora de la capacidad técnica y de producción de la planta . 2) Asistencia técnica a productores para mejorar las prácticas y calidad de la yuca. 3) Implementación de metodologías de fortalecimiento asociativo que permiten generar confianza y construir relaciones de proveeduría . 4) Escalonamiento productivo que favorezca el flujo permanente de materia prima para la planta. 5) Ante el problema del fenómeno del Niño, se establecieron mayor número de manzanas en la siembra de Primera 2015, adicionalmente la yuca establecida se está asociando con otros rubros. 6) Diversificación de mercados (proveedores y clientes).	Coordinador del proyecto
3. Se logra y mantiene en el tiempo el interés y compromiso de los productores para participar en el modelo de ganancias compartidas. Dado su carácter innovador, podría resultar poco familiar para muchos agricultores y no suscitar suficiente interés en participar en algunas opciones del modelo.	Baja	a)Se han identificado cuatro elementos que conllevan a compartir beneficios y copropiedad con los productores: 1) Contratos (incluyendo bonos); 2) Grupos Solidarios de Ahorro; 3) Pequeños Negocios Asociativos y 4) Planta de Semiprocesamiento. En el segundo semestre 2015, se avanzó en la implementación de dos opciones: Contratos y Pequeños Negocios Asociativos (Bancos Multiplicadores de Semilla), en donde participan 277 productores de 39 núcleos. Las acciones de mitigación están relacionadas a compartir la información relevante del modelo, logrando con ello su incorporación en la firma de contratos con bono incluido que facilita una visión a corto y mediano plazo sobre los beneficios a obtener. Otras opciones como el Semiprocesamiento, conllevan un proceso de concertación más amplio entre productores y OIN.	Coordinador del proyecto
4. Con la ampliación de la planta procesadora, se elaborarán nuevos productos bajo estándares de alta inocuidad (para consumo humano). Puede existir el riesgo de vulnerabilidad para nuevos mercados. Conforme avance el tiempo, y las pruebas de calidad establezcan un producto inocuo, se logrará generar los rendimientos y ventas esperadas. Se esperará que este periodo no supere la duración del proyecto.	Baja	Se ha contratado Asesor en HACCP y SQF desde el proceso de diseño y construcción. Se han realizado algunos ajustes a nivel de acabados. A nivel de los equipos se hacen pruebas y se espera llegar a cumplir con su capacidad y calidad esperada. Se realizarán ajustes a la línea de proceso a fin de que una vez que se haga el montaje final, la calidad del producto sea ideal para las industrias y mercado meta.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

OIN ha analizado algunos aspectos que vienen a favorecer la sostenibilidad de las inversiones del proyecto, esto de cara a la articulación de los componentes y el impacto futuro. Entre algunas acciones implementadas están:

1. Acciones de mitigación al cambio climático orientada a nivel de productores,
2. Expansión del cultivo hacia otros territorios como una medida de mitigación ante los efectos de la sequía.
3. Líneas estratégicas de intervención en Nueva Guinea y León.
4. Continuar con el proceso de obtención de certificación HACCP.
5. Inicio de implementación del modelo de beneficio y copropiedad: contratos de compra de yuca y pequeños negocios asociativos de bancos multiplicadores de semillas de variedades industriales (masificación de variedades); involucrando a los productores, OIN, JD y otros actores público-privados.
6. Fortalecer las Alianzas y coordinaciones con INTA, IPSA, PRIICA, FUNDESER, FUDEMI, UNAG y otros actores involucrados en la cadena de valor de la yuca.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Desde inicios del proyecto en el año 2013, se han tenido graves afectaciones del cultivo de yuca producto de la variabilidad climática (sequía); una de las acciones que ha contribuido a mitigar la vulnerabilidad de los productores ante estos fenómenos ha sido la ampliación de sus áreas de cultivo, por tanto en el año 2015 establecieron mayores áreas de yuca manejadas directamente por los productores y productoras del proyecto para abastecer a la planta procesadora, al menos una manzana por productor(a).	Risk	Lacayo, Blanca
2. Al desarrollarse las validaciones de las opciones del Modelo de distribución de Beneficios y copropiedad en septiembre del año 2015; OIN identificó que existían productos claves y directrices claras para iniciar el pilotaje de Contratos y Pequeños Negocios Asociativos con Bancos Multiplicadores de semilla. Ante esto, se procedió a la implementación de las modalidades de Pequeños Negocios Asociativos con Bancos Multiplicadores de semilla (grupal e individual), así como la firma de contratos de compra de yuca con bono incluido. Con la implementación de las dos opciones de manera anticipada se realizará mejoras al proceso de pilotaje del modelo durante dos ciclos de cultivo de yuca (2015-2016 y 2016-2017).	Implementation	Lacayo, Blanca
3. La finalización de la ampliación de construcción de la planta procesadora, así como la instalación, rodaje y arranque de operaciones de la planta de procesamiento de harina de yuca ha servido para identificar que el modelo Agrícola y Empresarial para Pequeños Productores de Yuca de Nicaragua	Implementation	Lacayo, Blanca

va más allá del encadenamiento para relaciones de proveeduría entre productores y planta de procesamiento; ya que implica fortalecer la asociatividad de los productores(as) y aumento de la productividad de yuca, así como ampliar la cobertura de productores hacia otros territorios claves.