Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promover un Modelo de Agricultura Empresarial para los Pequeños Agricultores

Nro. Proyecto: NI-M1031 - Proyecto No.: ATN/ME-13542-NI

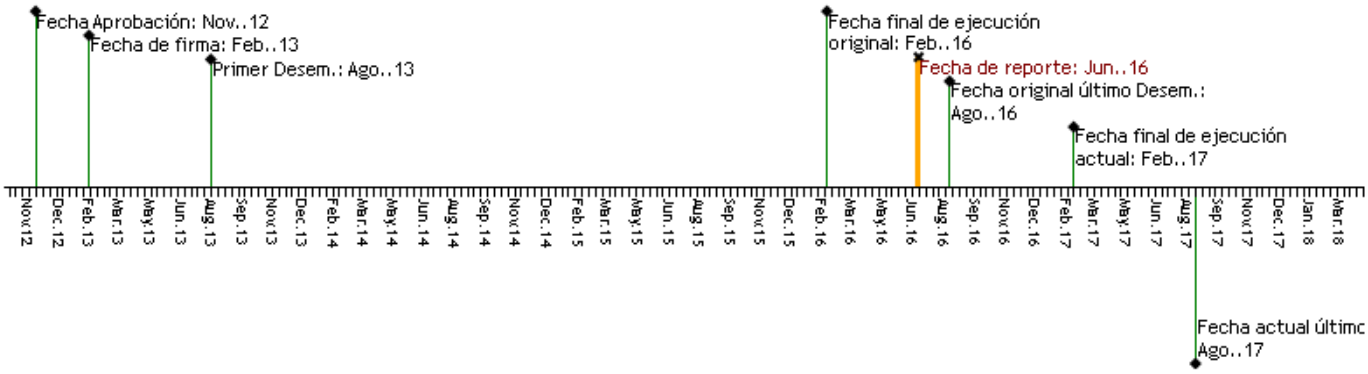
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

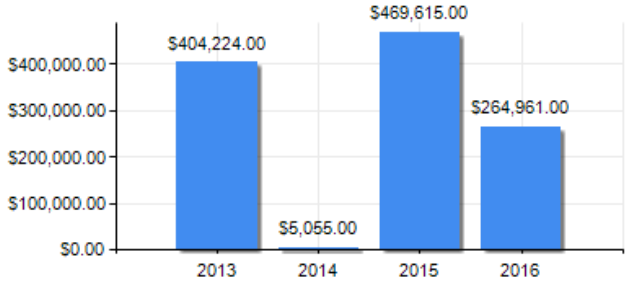
Agencia Ejecutora: Opportunity International Nicaragua

Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

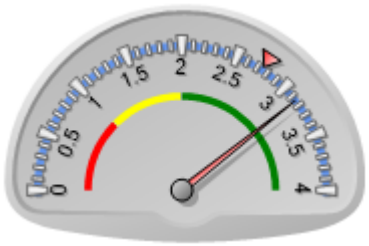
CICLO DEL PROYECTO



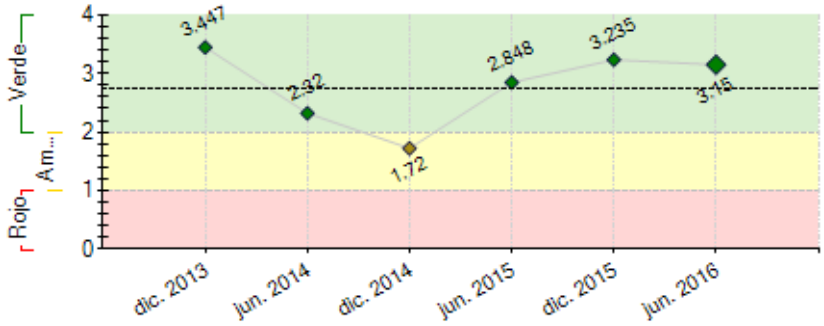
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.15
Promedio FOMIN: 2.75

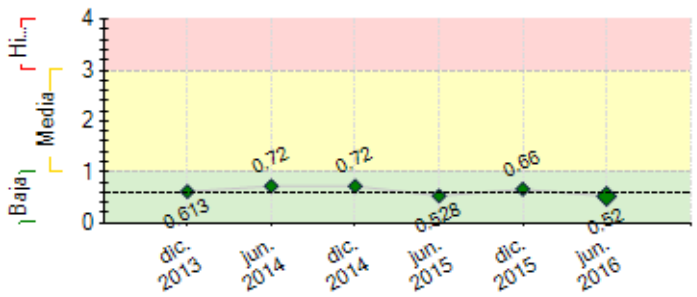


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.598

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se mantienen activos 1,100 Productores organizados en 60 núcleos (completada meta de productores previstas en proyecto), con 22% mujeres; 818 productores(as) continúan cultivando 23 variedades de yuca, 10 provienen del CIAT Colombia, de las cuales 6 han sido liberadas por el INTA; las 13 restantes son variedades cultivadas en Nicaragua y que se mantienen por sus características de adaptación a sus condiciones agroclimáticas; mantenimiento de dos bancos semilla yuca (1 Pacífico Sur y 1 Nueva Guinea); Planta procesando yuca a un 53% de su capacidad; implementado el modelo de beneficios y copropiedad con 277 productores(as) de 40 núcleos, 562 productores(as) reciben crédito (donde 19% mujeres) con dos Microfinancieras, teniendo un acumulado de 892 créditos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el marco de la estrategia renovada del FOMIN, este proyecto se alinea al pilar de Agricultura Climáticamente Inteligente. El aporte del proyecto, más allá del modelo de empresa con beneficios compartidos con el pequeño productor/a beneficiario/a y de agregación de valor (industria de harina y almidón de yuca) a mercados internacionales, promueve el uso de tecnologías/ténicas productivas en finca, que mejoran la productividad, aumentan los ingresos y hacen más resilientes a los pequeños productores. El aporte a preparar a los productores/as ante el cambio climático, se puede resumir en:

- La “yuca” como cultivo se adapta a diferentes condiciones geográficas y soporta sequías y temperaturas porque posee mecanismos de defensa que lo hacen más resistente que otros cultivos como maíz, sorgo, frijol. En el caso de la zona de influencia del proyecto, la yuca está presente en las unidades productivas pequeñas y es parte de los cultivos para consumo propio. El cultivo “yuca” es considerado un cultivo ganador ante el Cambio Climático, según las investigaciones del Centro Internacional de Agricultura Tropical, CIAT.
- La asistencia técnica promovida por el proyecto retoma las mejores prácticas productivas de yuca y modelos de fincas productivas sostenibles: a través de manuales desarrollados y fichas técnicas de producto, metodologías grupales promueve con sus productores la diversificación de cultivos, uso de variedades resistentes en coordinación con las autoridades públicas responsables de la liberación de dichas variedades, producción de semilla (grupos de productores produciendo semilla para abastecer a otros productores).
- Adicionalmente, la promoción de un sistema agrícola de pronóstico de cosecha por ejemplo, la planta industrial que permite procesar no sólamente un cultivo, sino incorporar otros (diversificación de producción e ingresos), una escuela agrícola del socio que es utilizada para la capacitación y asistencia, parcelas demostrativas, experimentación de tecnología, entre otros.
-
-

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1,100 productores entrenados en 11 temáticas; se han registrado que 240 nuevos productores establecen yuca en época primera 2016; 172 familias con crédito siembra de primera con un monto aproximado de inversión de US $ 98,145.00; Planta procesando en un 53% de su capacidad instalada, activada la línea húmeda y la molienda. 50% de cumplimiento requisitos de HACCP. Modelo de beneficios y copropiedad, 77 productores han vendido 13,703 de quintales de yuca a la planta a través de contratos. Validación del Sistema Agrícola de Pronóstico de Cosecha que retoma fechas de siembra y posible cosecha de cada variedad de yuca la capacidad de procesamiento de la planta. Iniciada la validación del Sistema de Monitoreo y Evaluación. Ajuste a pensum del Bachillerato técnico en Agricultura Sostenible con énfasis en Agronegocios; y administración turística y hotelera. Esto ha contribuido a relacionar el componente experimentación con varias

materias que tiene su peso más a nivel práctico, para lo cual se han aprovechado los espacios de la Escuela Emprendedora y del Hotel pacaya Logde & Spa, para la realización de prácticas. Para el ajuste del pensum, se han retomado los manuales elaborados por el proyecto, que incluso han contribuido a fortalecer el plan de emprendimiento y negocios. Como parte de la gestión de conocimiento de la planta procesadora de yuca, se habilito una aula para el desarrollo de temáticas relacionadas a la agroindustria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el acceso a los mercados agrícolas de alto valor para la yuca de alta calidad producida en las regiones de Masaya y Granada a través de un modelo agrícola empresarial	R.1	Número de nuevos mercados demayor valor agregado de yuca o derivados a los que acceden los agricultores/as del proyecto.	0				2 Feb. 2017	0	
	R.2	Porcentaje de incremento de las ventas de la planta industrial del último año de operación con respecto a las ventas del 2013.	0				150 Feb. 2017	0	
	R.3	Procentaje de incremento promedio en la productividad de yuca (qq/mz) de los agricultores/as beneficiarios en los departamentos priorizados del proyecto (Granada y Masaya).	0				20 Feb. 2017	30.46 Jun. 2016	
	R.4	Porcentaje de agricultores/as satisfechos con los resultados del proyecto.	0				70 Feb. 2017	84.47 Jun. 2016	
	R.5	Número de agricultores que reciben asistencia técnica y/o capacitación del programa agrícola.	0				1100 Feb. 2017	1100 Dic. 2015	
	R.6	Número de nuevas variedades de yuca de alta calidad producidas en Masaya, Granada y RACCS, en función de las variedades autorizadas por la institución pública rectora.	0				3 Feb. 2017	6 Dic. 2015	
	R.7	Aumento del volumen de ventas o exportaciones de la planta en comparación con el inicio del proyecto (US$).	0				700000 Feb. 2017	0	
Componente 1: Formación de grupos y asistencia técnica **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de agricultores capacitados en buenas prácticas de cultivo de yuca.	0	250 Feb. 2014	650 Feb. 2015	900 Feb. 2016	1100 Feb. 2017	1100 Dic. 2015	Finalizado
	C1.I2	Manual de capacitación de grupos conteniendo estrategia, metodología, fichas técnicas de cultivos y modelo de finca productiva sostenible.	0				1 Feb. 2015	1 Jun. 2014	Finalizado
	C1.I3	Porcentaje de agricultores/as utilizando nuevas variedades de semillas a través de los mecanismos de promoción del proyecto.	0	10 Feb. 2014	40 Feb. 2015	40 Feb. 2016	50 Feb. 2017	51 Jun. 2016	En curso
	C1.I4	Número de nuevas variedades de semillas distribuidas a través de los mecanismos de promoción del proyecto en Masaya, Granada y RACCS.	0				3 Feb. 2016	10 Dic. 2015	Finalizado
	C1.I5	Porcentaje de agricultores/as beneficiarios reciben crédito producto de las alianzas promovidas por OI con instituciones financieras (acumulado).	0				30 Feb. 2017	45 Dic. 2015	En curso
	C1.I6	Número de variedades de semillas de alta calidad producidas en el banco de semillas incorporadas por el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) para su expansión.	0				3 Feb. 2017	6 Dic. 2015	Finalizado
Componente 2: PYME y procesamiento de valor agregado **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Planta de procesamiento construida, equipada y operando con capacidad mínima adecuada (Ton/año de materia prima, un turno).	0				5000 Feb. 2017	5000 Sep. 2015	Finalizado
	C2.I2	Sistema agrícola de pronóstico de cosechas funcionando.	0				1 Feb. 2017	0.8 Jun. 2016	En curso
	C2.I3	Planta de procesamiento ampliada operando a un 40% de su capacidad de producción.	0				40 May. 2016	53 Abr. 2016	Finalizado
	C2.I4	Porcentaje de avance em el proceso de certificación HACCP de la planta de procesamiento.	0				100 Feb. 2017	50 Jun. 2016	En curso
	C2.I5	Sistema tecnológico de procesamiento móvil operando.	0				1 Feb. 2017	30 Jun. 2016	En curso
Componente 3: Definición del modelo de participación en las ganancias y copropiedad de los agricultores para PYME **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de grupos de agricultores/as que participan conjuntamente con la JD del proyecto en el diseño del Modelo de distribución de beneficios y copropiedad.	0				9 Feb. 2016	9 Nov. 2014	Finalizado
	C3.I2	Número de grupos de agricultores que reciben beneficios económicos de la planta.	0				4 Feb. 2017	40 Jun. 2016	En curso
	C3.I3	Modelo de distribución de beneficios y copropiedad validado y aprobado por la JD de OI.	0				1 Feb. 2017	0.6 Jun. 2016	En curso
Componente 4: Gestión del conocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de eventos nacionales conjuntos con MAG-IPSA, INTA y otros actores o instancias de coordinación sectorial para promover intercambios de conocimientos y metodologías desarrolladas por el proyecto.	0	1 Feb. 2015	2 Feb. 2016		3 Feb. 2017	4 Ago. 2015	Finalizado
	C4.I2	Número de productos sistematizados de las experiencias exitosas del proyecto	0				1 Feb. 2017	0 Dic. 2015	En curso
	C4.I3	Plan de estudio y experimentación fortalecido en base a las mejores prácticas del modelo desarrollado por el proyecto.	0				1 Feb. 2017	0.6 Jun. 2016	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Ago. 2013	8	Ago. 2013	Logrado
H1	Manual de entrenamiento de grupos (núcleos) de productores de yuca elaborado.	1	Feb. 2014	1	Jun. 2014	Logrado tarde
H2	[*] Industrialización (equipamiento) de la planta completada.	1	Ago. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H3	Estudio de viabilidad técnica desarrollados para el establecimiento de bancos de semilla en tres regiones del país.	1	Ago. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H4	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	400	Ago. 2014	576	Jun. 2014	Logrado
H5	[*] Modelo de propiedad y ganancia compartida diseñado.	1	Nov. 2014	1	Nov. 2014	Logrado
H6	Productores de yuca del país comprometidos/participando en el proyecto.	650	Jun. 2015	896	Jun. 2015	Logrado
H7	Finalizada la construcción, equipamiento e instalación de la ampliación	1	Sep. 2015	1	Sep. 2015	Logrado

	de la planta de procesamiento para harina de alta calidad.					
H8	Modelo de distribución de beneficios y co-propiedad pilotado en al menos 4 núcleos/grupos de productores beneciarios.	1	Feb. 2016	12	Dic. 2015	Logrado
H9	[*] Planta de procesamiento ampliada, operando en al menos el 40% de su capacidad de producción (capacidad de producción que considera la ampliación).	1	May. 2016	1	May. 2016	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los precios internacionales de harina, almidón y yuca parafinada se mantienen estables durante la ejecución del proyecto. El proyecto propone dar valor agregado a la yuca y por consiguiente supone que los precios se mantendrán iguales o por lo menos que no sufrirán variaciones importantes que pudieran desalentar el compromiso y la proveeduría de los agricultores a la planta.	Baja	1) Mejora de la capacidad técnica y de producción de la planta . 2) Asistencia técnica a productores para mejorar las prácticas y calidad de la yuca. 3) Implementación de metodologías de fortalecimiento asociativo que permiten generar confianza y construir relaciones de proveeduría . 4) Escalonamiento productivo que favorezca el flujo permanente de materia prima para la planta. 5) Ante el problema del fenómeno del Niño, se establecieron mayor número de manzanas en la siembra de Primera 2015, adicionalmente la yuca establecida se está asociando con otros rubros. 6) Diversificación de mercados (proveedores y clientes).	Coordinador del proyecto
2. Riesgo climático. Por las condiciones climáticas, es posible que no se logre un suministro permanente de materia prima con las cantidades y calidades esperadas (más de 30% materia seca).	Baja	En base a los últimos reportes del Instituto Nicaragüense de Estudios Territoriales (INETER) en el año 2016, el nivel de afectación de la sequía será menor. Una de las acciones de mitigación es que los productores (a diferencia del año pasado) tienen una alta disponibilidad de semilla, esto contribuye a disponer de material vegetativo para resembrar yuca en caso de grandes afectaciones. Las lluvias han tenido un comportamiento regular a partir del mes de mayo 2016, lo que ha contribuido a una buena germinación de la yuca a nivel de todos los territorios. Se podrían generar algunas situaciones de inundación de algunas parcelas (Rivas), pero ante esto, se dispondrá de nuevo material vegetativo para la resiembra.	Coordinador del proyecto
3. Se logra y mantiene en el tiempo el interés y compromiso de los productores para participar en el modelo de ganancias compartidas. Dado su carácter innovador, podría resultar poco familiar para muchos agricultores y no suscitar suficiente interés en participar en algunas opciones del modelo.	Baja	a)Se han identificado cuatro elementos que conllevan a compartir beneficios y copropiedad con los productores: 1) Contratos (incluyendo bonos); 2) Grupos Solidarios de Ahorro; 3) Pequeños Negocios Asociativos y 4) Planta de Semiprocesamiento. En el primer semestre 2016, se avanzó en la implementación de dos opciones: Contratos y Pequeños Negocios Asociativos (Bancos Multiplicadores de Semilla), en donde participan 277 productores de 40 núcleos. Las acciones de mitigación están relacionadas a la validación e integración de los resultados a la nueva versión tanto del contrato, como la continuidad de los Bancos Multiplicadores de Semilla. Otras opciones como el Semiprocesamiento y PNA de Insumos, conllevan un proceso de concertación más amplio entre productores y OIN, así como otros actores por ejemplo proveedores de servicios en Nueva Guinea y Empresas Proveedoras de Insumos.	Coordinador del proyecto
4. Con la ampliación de la planta procesadora, se elaborarán nuevos productos bajo estándares de alta inocuidad (para consumo humano). Puede existir el riesgo de vulnerabilidad para nuevos mercados. Conforme avance el tiempo, y las pruebas de calidad establezcan un producto inocuo, se logrará generar los rendimientos y ventas esperadas. Se esperará que este periodo no supere la duración del proyecto.	Baja	Se ha contratado Asesor en HACCP y SQF desde el proceso de diseño y construcción. Se han realizado algunos ajustes a nivel de acabados. A nivel de los equipos se hacen pruebas y se espera llegar a cumplir con su capacidad y calidad esperada. Se realizarán ajustes a la línea de proceso para que la calidad del producto sea ideal para las industrias y mercado meta, esto es supervisado por los consultores de mantenimiento y calidad.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Dado el esfuerzo de compra y distribución de semilla de yuca realizado por el proyecto en el año 2015, los productores(as) en el año 2016 cuentan con suficiente material genético para el cultivo de yuca del ciclo 2016 (primera y postrera); además con el buen invierno que se ha observado en los meses de mayo y junio, se prevé que habrá sufiente producción de yuca en el año 2017 para proveer de materia prima a la planta de procesamiento y nuevamente garantizar la semilla para el ciclo 2018 (primera y postrera).

Con respecto al Crédito, se ha incorporado en el Pacífico Sur a FUNDESER como un nuevo aliado para la facilitación de créditos a los productores(as), generando mayores opciones y cobertura.

En función de la sostenibilidad de los mercados actuales y búsqueda de nuevos mercados que generen mayor valor agregado, así como nuevos productos que podría ofertar la planta, se ha contratado a un Consultor para Comercialización y Mercadeo que trabaja coordinado con el Consultor Técnico de Calidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El acompañamiento administrativo-financiero del FOMIN (actualización - fortalecimiento de capacidades, visitas de seguimiento) ha contribuido a una mejora sustancial en los controles internos y adquisiciones del Proyecto; teniendo como resultado: Informe Auditoría año 2015 tuvo un dictamen limpio, así como la adopción de nuevas prácticas: dos firmas libradoras, sellado de documentos, procedimientos de adquisición; que fortalecen los procesos institucionales.	Implementation	Lacayo, Blanca