

BOLIVIA
PROGRAMA MULTIFASE DE MEJORAMIENTO DE BARRIOS, FASE I
(BO-L1038 / 2082/BL-BO)

Recursos de Cooperación Técnica para el
Programa piloto sobre: inclusión, desarrollo y gestión municipal
BO-T1133

Fecha	23 de julio de 2010
Relación con el préstamo	Ejecución del BO-L1038
Equipo de proyecto	Ramiro López-Ghio (ICF/FMM), Jefe de Equipo; Fernanda Padrón (CAN/CBO); Matías Bendersky (ORP/ORP); Victoria Flórez Toro (ORP/ORP); Javier I. Jimenez Mosquera (LEG/SGO); Abel Cuba (PDP/CBO); Roberto Laguado (PDP/CBO); e Ida M. Fernández (ICF/FMM).
División responsable	ICF/FMM
Organismo ejecutor	Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, a través del Viceministerio de Vivienda y Urbanismo.
Unidad de responsabilidad de desembolso	CAN/CBO
Objetivo	<p>En el marco del Programa Multifase de Mejoramiento de Barrios-Fase I, el objetivo de esta operación piloto es apoyar al desarrollo y la inclusión en la ciudad de El Alto a través de la gestión deportiva municipal. Específicamente, el <i>Operational Inputs</i> (OI) busca fortalecer las capacidades del Gobierno Municipal de El Alto (GMEA) para la gestión de actividades basadas en el deporte que apoyen la inclusión y el desarrollo de la población.</p> <p>El OI se ejecutará en el Municipio de El Alto, uno de los municipios urbanos con mayores necesidades sociales y de infraestructura física del país. El Municipio, con una población estimada en 928.851 habitantes para el año 2009¹; tiene la tasa más elevada de crecimiento inter censal 1992-2001 de Bolivia (5,10% frente a 2,74% del promedio nacional), y un índice de pobreza del 67%. Por su parte, como resultado del dinámico crecimiento urbano producto de masivos flujos migratorios y rápido crecimiento vegetativo, El Alto se ha convertido en un área urbana con servicios básicos insuficientes para su población (al 2005, con 89,2 % de cobertura de agua potable).</p> <p>El OI se complementará con la construcción de un complejo deportivo financiado con recursos del sector privado. El complejo se construirá en el barrio Gran Poder, intervenido a través del Programa de Mejoramiento de Barrios financiado por el Banco (Contrato de Préstamo 2082/BL-BO), garantizando de este modo, el acceso vehicular (pavimentado) y peatonal, la provisión de agua y saneamiento básico, y electricidad. El lote en el que se construirá el complejo deportivo será entregado como contraparte local por parte del GMEA a la operación. El municipio se hará cargo de la gestión del complejo una vez finalizada su construcción.</p>
Descripción	El OI ha sido priorizado en la programación del Banco para Bolivia para 2010 y se encuentra en línea con los pilares de la Estrategia de País para Bolivia 2008-2010, la cual plantea el reto de la inclusión social y de la unidad en la diversidad con la

¹ Según estimaciones del Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

	<p>finalidad de la creación de oportunidades para la mayoría y desarrollo con identidad. Con este propósito, el Banco plantea el uso de instrumentos diversos para generar proyectos innovadores capaces de promover la inserción social y de generar un crecimiento inclusivo que produzca resultados tangibles para la comunidad. Factores como la exclusión, la falta de cohesión social y de actividades recreativas están asociados a la falta de oportunidades y a la violencia urbana. La evidencia empírica muestra que los programas públicos que utilizan al deporte como instrumento de inclusión mitigan el riesgo de comportamientos antisociales en sus participantes². La práctica de deporte, más allá de los beneficios sobre la salud, promueve capacidades sociales, una mejor relación entre adultos y jóvenes, el desarrollo de capacidades cognitivas, y un aumento en la confianza y autoestima. Más específicamente, el fútbol, por medio de su capacidad de atracción social, puede ser un instrumento pedagógico de intervención para fomentar el trabajo en equipo, la disciplina, el liderazgo, la solidaridad, así como la igualdad de género, dado el número creciente de mujeres que practican fútbol. El OI producirá conocimiento sobre el impacto actividades deportivas sobre la inclusión social, para luego replicar las experiencias exitosas en los municipios más desfavorecidos de Bolivia. Dada la alta demanda para este tipo de iniciativa, el programa generará lecciones aprendidas para poder luego replicarlas en otros barrios habitados por población de bajos recursos del país.</p>
Componentes	<p>El OI se estructurará en los siguientes tres componentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Apoyo a la infraestructura para la inclusión. Este componente financiará los estudios de pre-inversión y diseño final para la construcción de la infraestructura básica para el complejo deportivo. La infraestructura será financiada por recursos provenientes del sector privado. 2. Fortalecimiento de la capacidad institucional del Municipio de El Alto. Este componente fortalecerá e incrementará la capacidad de gestión del municipio para la administración del complejo. El componente incluye actividades de entrenamiento, asistencia técnica al GMEA, como la elaboración de guías y manuales para la administración del complejo, y campañas de concientización a la población que promuevan la práctica del deporte, a través de actividades de transferencia de conocimiento. Estas últimas incluyen capacitación para la promoción de la actividad física a través de micro torneos de fútbol y otros deportes. Este componente se complementará con la Cooperación Técnica: Género, el eslabón perdido en el desarrollo juvenil (ATN/MG-11872-RG), la cual financiará: (i) actividades que promuevan la participación de las niñas y mujeres en las actividades deportivas de este OI; (ii) actividades de capacitación en educación sexual y reproductiva, prevención del consumo de drogas, talleres en salud y educación nutricional, liderazgo y autoestima; y (iii) campañas de salud y programas dirigidos a prevenir la violencia entre los jóvenes y fomentar la inclusión social con una perspectiva de género. El componente recopilará las lecciones aprendidas y experiencias exitosas en operaciones relacionadas en la región (RG-T1563 / ATN/KP-11428-RG; BR-L1122 / 2207/OC-BR; y UR-L1046) a modo de incorporarlas en el programa. Por otra parte, dada la importancia de las organizaciones sociales de El Alto y la sociedad civil en general para el cumplimiento de los objetivos de la operación, este componente apoyará la difusión y disseminación de las actividades que se realizarán en el complejo. 3. Administración, monitoreo y evaluación del programa. El objetivo de este

² Cardia, N., 2006 "Estado del arte de los programas de prevención de la violencia en jóvenes" *Pan American Health Organization (PAHO)* y Cooperación Técnica Alemana (GTZ), <http://www.nevusp.org/downloads/download163.pdf>

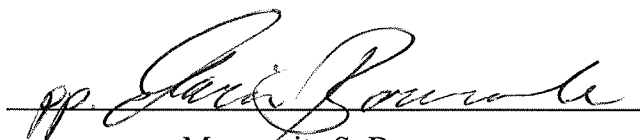
	componente es generar información sobre el progreso de la ejecución de la operación; crear un mecanismo de monitoreo que posibilite identificar dificultades en la implementación de modo de tomar acciones correctivas oportunamente; y elaborar una evaluación del Proyecto con el fin de identificar lecciones aprendidas para poder replicar el mismo en otros municipios de Bolivia.	
Productos esperados	1. Estudio de pre-inversión y diseño final de infraestructura. 2. Guías y manuales de procedimientos para el funcionamiento del complejo deportivo. 3. Personal del GMEA asignado al proyecto capacitado y entrenado. 4. Generación y difusión de conocimiento realizado. 5. Línea de base para monitoreo y evaluación.	
Resultados esperados	El complejo deportivo es utilizado por lo menos un promedio de 35 horas semanales por personas de El Alto que han recibido la capacitación y formación en el marco del programa.	
Cronograma	El plazo de desembolso propuesto es de 18 meses y periodo de ejecución 16 meses.	
Presupuesto administrativo estimado para la ejecución, por año	Jefe de Equipo Especialista en Alianzas Estratégicas Analista de Operaciones CAN Analista de Operaciones OPR Especialista Social Asistente de Proyecto (ICF/FMM)	15 días 5 días 8 días 12 días 8 días 3 días
Presupuesto	Categoría	CT (US\$)
	Estudios de pre-inversión	25.000
	Guías y manuales de Procedimientos preparados	30.000
	Personal del GMEA asignado al programa capacitado y entrenado	25.000
	Generación y difusión de conocimiento realizado	40.000
	Monitoreo y evaluación	20.000
	Contingencias y auditorías	10.000
	Total	150.000
Condiciones de desembolso de los recursos: a) Instrumento jurídico por medio del cual se destinan los terrenos donde se llevarán a cabo las actividades del Componente 1 para los fines del proyecto. b) Carta de certificación por parte del Organismo Ejecutor de las contribuciones del Sector Privado para la construcción de la infraestructura del complejo. Contratación de servicios: La contratación de consultores será llevada a cabo de conformidad con las políticas del Banco en la materia (GN-2349-7 y GN-2350-7). Documentos relacionados al tema ambiental (enlaces electrónicos): <ul style="list-style-type: none"> - Correo (IDBDocs35319647) - Ayuda Memoria VMVU (IDBDocs 35319639) - Remisión Nota del GMEA (IDBDocs35319635) - Ficha Técnica del Barrio Gran Poder (IDBDocs35319629) - Diagnóstico Socioeconómico Barrio Gran Poder (IDBDocs35319436) 		

PROGRAMA PILOTO SOBRE: INCLUSIÓN, DESARROLLO Y GESTIÓN MUNICIPAL

BO-T1133

CERTIFICACIÓN

La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (VPC/GCM) certifica que la suma de US\$150,000 proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), está disponible para el financiamiento del proyecto propuesto en la presente operación.

SR


Marguerite S. Berger

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
VPC/GCM


Fecha

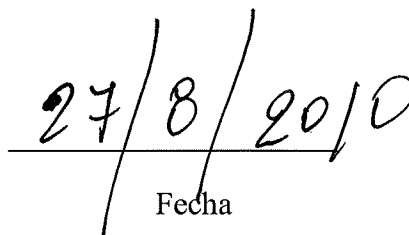
APROBACIÓN



Vicente Fretes

Jefe de División

División de Gestión Fiscal y Municipal
ICF/FMM


Fecha