

# PROJECT STATUS REPORT

01/01/2021 - 06/30/2021

## SECTION 1: PROJECT SUMMARY

**Operation number:** CR-T1189

**Suboperation number:** ATN/OC-16904-CR

**Project Name:** Productive Transformation of the Blackberry Crop in Costa Rica

**Purpose:** El propósito del proyecto será la transformación productiva de los productores d

**Country admin:**

COSTA RICA

**Country beneficiary:**

Costa Rica

**Group:**

C

**SubGroup:**

**Executing Agency:** Cooperativa De Productores Agrícolas Y Servicios Multiples De La Zona Santos R.L

**Team Leader:** WILLIAME

**Score Image:**

**Total Score:** 2.208

**Project cycle:**

**Report Date:** 2021-07-01

**Approval Date:** 2018-08-30

**Signature Date:** 2018-11-29

**First Disbursement Date:** 2019-05-10

**Original Execution End Date:** 2021-11-29

**Current Execution End Date:** 2021-11-29

**Original Last Disbursement Date:** 2022-05-29

**Last Current Disbursement Date:** 2022-05-29

## SECTION 2: PERFORMANCE

### Project's performance summary since the beginning

Al inicio del proyecto se realizó el diagnóstico socioeconómico de los potenciales beneficiarios, se identificó el material genético idóneo de las plantas de mora enana de vino y se firmó un convenio entre APACOOOP R.L y Microplantas S.A para el suministro de plantas de mora. Durante la implementación del proyecto se han desarrollado diferentes actividades que involucran visitas a fincas, talleres y días de campo que permiten la interacción entre productores para ampliar el conocimiento sobre el cultivo. A los productores se les ha compartido diversos materiales como el avió de mora, la guía de establecimiento de una parcela de mora y un volante de financiamiento, así como información sobre barrenadores de tallo en el cultivo de mora y un boletín de Kit de Cosecha. Se adquirió el software y hardware que agilizaron las labores de la cooperativa y se mejoró la conexión entre las 4 sucursales de la cooperativa; se basó en la adquisición de un servidor que por capacidad y tecnología mejora la velocidad de la conexión entre las sucursales, así como mantener el respaldo de la información institucional de manera segura. Se dispuso de un gestor de crédito para colocar los recursos reembolsables del proyecto, sin embargo, el impacto del proyecto ha involucrado tanto al gestor de crédito de El Empalme del Guarco como a los dos gestores de León Cortés. A nivel nacional e institucional la declaratoria de emergencia nacional ante la pandemia COVID-19, generó cambios en la perspectiva de ejecución del proyecto, sin embargo APACOOOP asumió el desafío de implementar diversas técnicas para llegar a los beneficiarios del proyecto. Se ejecutó el monitoreo de plantaciones de aguacate, mora y granadilla a través del sistema implementación de tecnologías Agtech y se diseñó el sistema automatizado de trazabilidad para ser implementado en los diferentes centros de acopio del departamento Comercialización de APACOOOP R.L. Se instaló un sistema de monitoreo a través del uso de estaciones meteorológicas ubicadas en zonas estratégicas de producción de los beneficiarios de APACOOOP R.L. En resumen, durante la ejecución del proyecto se han alcanzado los siguientes indicadores: \*198 productores participantes con incrementos de ingresos brutos anuales de la tecnificación de la mora, de los cuales uno corresponde a un cliente jurídico conformado por 34 productores. \* 58.09 hectáreas tecnificadas en producción de mora con apoyo financiero y/o técnico de APACOOOP R.L \* 519 productores han iniciado la diversificación productiva. \* 247 productores, de los cuales corresponden a 202 hombres y 45 mujeres, han accedido a financiamiento. \* Se ha colocado un total de \$1,310,372.61 cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva. \* Se ha colocado un total de 36,634 plantas de mora de porte bajo. \* A través de un sistema de tecnologías AgTech se alcanzó a monitorear 104.69 hectáreas productivas, distribuidas en los cultivos mora, aguacate y granadilla. \* 12 mujeres se desempeñan en roles de liderazgo y 5 mujeres participan en cuerpos directivos.

### Supervision Team Leader comments

A pesar del interés de los productos de la zona por diversificar sus terrenos productivos como mora, se han presentado dificultades con el material genético para el vivero, lo que ha impedido una mayor expansión.

### Project's performance summary in the last 6 months

Se contrató un ingeniero agrónomo como extensionista agrícola que permite apoyar el proceso de gestión de certificación para la exportación de productos agrícolas tanto en planta como en finca y dar seguimiento en finca a los diferentes productores, enfocado en productos como la uchuva, fresa, aguacate, granadilla. Se mejoró la red interna de APACOOOP R.L mediante la conexión a través de fibra óptica entre el servidor ubicado en las oficinas centrales de y las sucursales, con el fin de agilizar los procesos sistemáticos entre ellos el programa de trazabilidad y comercialización. Se realizó el estudio de caso del modelo de transformación productiva y adopción de sistemas de AgTech por una cooperativa y

se diseñó un video promocional. Se inició el proceso de capacitaciones de liderazgo, participación de la mujer y aspectos técnicos, dichas capacitaciones se espera ampliarlas en los meses de agosto, setiembre y octubre. Se mantiene la suspensión de actividades grupales y de capacitación con un número amplio de personas, sin embargo, se organizaron pequeños grupos de atención con las medidas higiénicas correspondientes para atender necesidades de conocimiento y capacitación de diferentes productores. Se mantuvo el monitoreo de plantaciones de aguacate, mora y granadilla, a través del sistema de implementación de tecnologías Agtech, lo cual genera un impacto positivo en la implementación de tecnologías de precisión en la agricultura. Se mantiene el asesoramiento del grupo de productores que iniciaron el proceso de transición para la certificación orgánica. Se implementa el sistema automatizado de trazabilidad de productos agrícolas a ser implementado en el Departamento de Comercialización de APACOOOP R.L en sus diversos centros de acopio. En resumen, durante el I semestre del 2021, se avanzó en cada indicador de la siguiente manera: \* 32 productores participantes con incrementos de ingresos brutos anuales de la tecnificación de la mora. \* 65 productores iniciaron con la diversificación productiva. \* 34 productores han accedido a financiamiento. \* Se colocó un total de \$134,103.26 cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva. \* Se ha colocado un total de 3,263 plantas de mora de porte bajo. \* Se monitorearon un total de 7,54 hectáreas más con el sistema de monitoreo, además se realizó un vuelo de fumigación a la finca experimental de APACOOOP R.L para verificar costos mediante una fertilización exitosa. \* 4 mujeres están en roles de liderazgo y 3 mujeres participan en cuerpos directivos.

#### Supervision Team Leader comments

La cooperativa ha experimentado cambios en la alta dirección, esto implicaba un riesgo para el proyecto dado que la persona que había liderado la organización durante las últimas décadas se retiraba. Sin embargo, el plan de transición ha permitido que las actividades del proyecto no se hayan visto afectadas.

### SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

C1 : Investigación y desarrollo precultivo		Weight 6%		Qualification Unsatisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de plantines de mora suministradas por APACOOOP a los productores de mora (acumulado)	0	150000 ( 2022-02-28)		36634 ( 2021-06-30)	In progress
C2 : Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha		Weight 26%		Qualification Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de hectáreas productivas que están siendo monitoreadas bajo un sistema especializado (acumulado)	0	100 ( 2022-02-28)		104 ( 2021-06-30)	Finished
C3 : Liderazgo, Gestion y Comercializacion		Weight 18%		Qualification High Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de mujeres asumiendo roles de liderazgo en APACOOOP (acumulado)	8	13 ( 2022-02-28)		17 ( 2021-06-30)	Finished
C4 : Financiamiento reembolsable		Weight 50%		Qualification Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número total de productores con acceso a crédito para la tecnificación productiva y diversificación	0	248 ( 2022-02-28)		247 ( 2021-06-30)	In progress
I2	Valor total de cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva en US\$	0	1000000 ( 2022-02-28)		1310372 ( 2021-07-27)	Finished
I3	Cartera en riesgo del proyecto >30 días	0	8 ( 2022-02-28)		4 ( 2020-12-31)	In progress
I4	Incremento porcentual en el valor de cartera de crédito bruta total de APACOOOP (acumulado)	0	18 ( 2022-02-28)		14 ( 2020-12-31)	In progress
	Milestones	Planned Value	Achieved Value	Due Date	Achieved Date	Status
	Línea base productores de mora	1	1	2019-11-30	2019-11-27	Achieved
	Condiciones previas	1	1	2019-05-28	2019-05-28	Achieved
	Transferencia Tecnológica para los laboratorios para reproducción in-vitro	1	1	2019-11-29	2019-11-27	Achieved
	Sistema de Monitoreo AgTech	1	1	2020-05-30	2020-05-28	Achieved
	Sistema de Trazabilidad Automatizado	1	1	2020-11-29	2020-11-27	Achieved

Estudio de Caso del modelo de transformación productiva y adopción de sistemas A	1	1	2021-05-30	2021-05-28	Achieved
Proceso de transformación y acompañamiento para certificación orgánica	1	0	2021-09-30		Pending

#### Critical facts that have affected project's performance

- Inappropriate Consultants performance

#### Others, Which?

Se han presentado dificultades con el proveedor de material genético.

### SECTION 4: RISKS

	Impact Area	Severity	Prob.	Date	Responsible	Mitigation action
Dificultad en el acceso y adopción a las nuevas tecnologías en Agtech, trazabili	Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha	(3) Medium	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP continuará trabajando con expertos de la UNA y el MAG quienes apoyarán en terminos de asesoría, y en el caso de aquellos productores con dificultad para acceder a las nuevas tecnologías, APACOOOP contará con una línea crediticia para este fin.
El cultivo de la mora enana impulsado por el proyecto no tienen la productividad	Intermediary Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP R.L ha suministrado a los productores la variedad mora enana o porte bajo, el avance y respuesta del cultivo en parcelas ubicadas geográficamente en distintas zonas del país, ha mostrado una aceptación considerable, sin embargo, los resultado de producción se reflejarán en el año 2021. Importante resaltar que el acompañamiento brindado por el Ingeniero Agrónomo ha sido vital para la asistencia del cultivo.
Falta de demanda de la mora en el mercado o volatilidad en sus precios.	Final Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP cuenta con una marca registrada (APROCAM) que tiene una base diversificada de compradores locales que demandan sus productos. La presentación congelada le permite alargar la vida del producto lo que mitiga de cierta manera la volatilidad de precios cuando ésta es de corto plazo.
No se encuentran consultores calificados que participen en el componente de Inve	Investigación y desarrollo precultivo	(3) Medium	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP cuenta con un grupo de expertos de la UNA y el MAG y de académicos de gran prestigio en el cultivo de la mora, quienes brindan apoyo a la cooperativa y con quienes se ha estado trabajando en los estudios de variedades para la transformación productiva de la mora.
No se ha logrado la capacidad de reproducción de plantines de la mora enana según	Intermediary Outcome	(4) High	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	La Universidad de Costa Rica patento el licenciamiento de la reproducción invitro de la mora enana al Laboratotio MicroPlantas S.A por lo cual APACOOOP R.L firmo el contrato con dicha institución, en primera instancia se enfrenta el desafio de reproduccion de un cultivo nuevo en grandes cantidades, las plantas fueron atacadas por un hongo lo que disminuyo la cantidad esperada a entregar y en la actualidad el suministro de plantas ha sido un poco mas lento debido a la incertidumbre de los productores ante la pandemia COVID-19.
No se mantiene la estabilidad macroeconómica del país, social, política y de seg	Final Outcome	(4) High	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	Difícilmente se puede mitigar este riesgo, pero APACOOOP ha estado en la zona por varios años y ha creado resiliencia a los cambios macroeconómicos, políticos y sociales.
Poco interés de las mujeres en asumir cargos de	Liderazgo, Gestion y	(3) Medium	Medium 60%	2020-02-14	Project Coordinator	El proyecto comprende un componente que se enfocará en capacitar a mujeres líderes para aumentar su participación en órganos de gobierno y

responsabilidad Comercialización y liderazgo en A

mandos gerenciales de la cooperativa. Dichas capacitaciones se esperan ejecutar a inicios del año 2021.

Se producen cambios climáticos, desastres naturales o plagas que afectan negativ

Final Outcome

(3) Medium

Low 40%

2020-02-14

Project Coordinator

Si bien los cambios climáticos y los desastres naturales no se pueden predecir, en caso de ocurrir APACOOOP tiene experiencia con la reprogramación de créditos en caso de desastres naturales para no afectar a sus productores. En el caso de plagas, el componente de asistencia técnica del proyecto coadyuvará a adoptar prácticas resilientes de producción.

Pandemia COVID-19

Financiamiento reembolsable, Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha, Liderazgo, Gestion y Comercialización

(3) Medium

Low 40%

2020-07-29

Executing Agency

Implementar uso de tecnologías para llevar información a los productores, análisis de situación específica de cada uno de los sujetos de crédito afectados por el cierre parcial o total de las actividades en las cuales colocaban el producto o servicio financiado.

TOTAL RISKS QUANTITY: 9

IN EFFECT RISKS: 9

NOT IN EFFECT RISKS: 0

MITIGATED RISKS: 0

## SECTION 5: SUSTAINABILITY

Indicate likelihood of project sustainability after project completion: P

Justification:

APACOOOP se mantiene activo buscando nuevas fuentes de financiamiento para la diversificación productiva, incluyendo la mora. Logró cerrar el apoyo del INDER, y ahora explora alianzas con otras entidades.

*[There were no aspects reported during this period]*

Actions related to sustainability which have been implemented in the project:

\*Se contrató un ingeniero agrónomo como extensionista agrícola que permita apoyar el sistema de gestión en comercialización y para el proyecto de certificación para la exportación de productos agrícolas tanto en planta como en finca, dar seguimiento en finca a los diferentes productores, enfocado en productos como la uchuva, fresa, aguacate, granadilla. \*Se realizó la firma del convenio con el Instituto de Desarrollo Rural, para adquirir equipo de frío y congelado que mejore el manejo post cosecha de la mora en la planta de acopio de la cooperativa, se espera ejecutar los recursos el último semestre del año 2021 o el primer trimestre del año 2022, depende de los fondos públicos del gobierno costarricense. \*Se ha destinado al menos dos o tres días laborales del encargado del sistema informático para detallar y realizar mejoras al sistema de trazabilidad con el fin de realizar de una manera más eficiente y eficaz los procesos en planta. \*APACOOOP R.L inició en este primer semestre el proceso de alianza con Sistema Banca para el Desarrollo para adquirir fondos directos para la diversificación productiva de nuestros clientes de crédito, por otro lado con Fundación Costa Rica Canadá, se generó una alianza para trabajar dos proyectos el primero corresponde a colocación de bonos de vivienda familiar, el cual ya fue firmado y el segundo convenio corresponde a una línea de crédito de banca de segundo piso para diversificar nuestra cartera crediticia, también se plantea con Coopeservidores una alianza para trabajar una línea de segundo piso para el fortalecimiento de la cartera de crédito de la cooperativa, todas las alianzas se esperan concretar durante el segundo semestre 2021. \*Se planea presentar al Consejo de Administración y a la gerencia general, la importancia de mantener a los tres extensionistas que actualmente laboran para APACOOOP R.L, con el fin de presupuestar su contratación para el año 2022, de acuerdo con los proyectos institucionales que la cooperativa está desarrollando para posicionarse y mejorar en sus labores.

## SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author	Date
APACOOOP R.L ha implementado un sistema de poda en el cultivo de mora para verificar la reacción de la plantación, así como toma de muestras de suelo y foliares. Además, ha establecido relaciones estratégicas con especialistas en el cultivo para recibir la orientación sobre la problemática identificada.	Sustainability	Equipo de APACOOOP R.L	2021-06-30
Se ha identificado la necesidad de capacitar a los productores en la reproducción de plantas de mora de vino de porte bajo, mediante el uso de la técnica de propagación por acodo aéreo usando la Turba comprimida marca Jiffy, por lo cual el ingeniero Díaz ha contribuido en la capacitación.	Sustainability	Equipo de trabajo APACOOOP R.L	2021-06-30
Se está evaluando la productividad de las primeras parcelas cultivadas con plantas reproducidas con la técnica invitro, por lo cual no se ha firmado un segundo contrato, hasta cerciorar la productividad del material genético. Dadas las características de las plantas In	Monitoring and Evaluation	Equipo de Trabajo	2021-06-30

Vitro por su mala calidad en la formación del fruto y poco desarrollo de algunas plantas según lo visto con los proyectos de dos años en el mercado nacional se tiene una oferta baja de material genético para los agricultores.	APACOOOP R.L	
La Pandemia no ha detenido la demanda de plantas de mora Enana y tampoco ha frenado la demanda de fruta de mora para el mercado por lo que se visualiza un crecimiento y fortalecimiento de este cultivo en Costa Rica.	Ing.Eduardo Diaz Cordero	2021-06-30
La pandemia COVID-19 aun influye en la colocacion de financiamientos, debido a la situacion económica del pais y la incertidumbre de los beneficiarios sobre adquirir o no financiamiento para sus proyectos.	Equipo de Trabajo APACOOOP R.L	2021-06-30