

PROJECT STATUS REPORT

07/01/2021 - 12/31/2021

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

Operation number: CR-T1189

Suboperation number: ATN/OC-16904-CR

Project Name: Productive Transformation of the Blackberry Crop in Costa Rica

Purpose: El propósito del proyecto será la transformación productiva de los productores d

Country admin:

COSTA RICA

Country beneficiary:

Costa Rica

Group:

C

SubGroup:

Executing Agency: Cooperativa De Productores Agrícolas Y Servicios Multiples De La Zona Santos R.L

Team Leader: WILLIAME

Score Image:

Total Score: 2.162

Project cycle:

Report Date: 2022-01-04

Approval Date: 2018-08-30

Signature Date: 2018-11-29

First Disbursement Date: 2019-05-10

Original Execution End Date: 2021-11-29

Current Execution End Date: 2021-11-29

Original Last Disbursement Date: 2022-05-29

Last Current Disbursement Date: 2022-05-29

SECTION 2: PERFORMANCE

Project's performance summary since the beginning

Al inicio del proyecto se realizó el diagnóstico socioeconómico de los potenciales beneficiarios, se identificó el material genético idóneo de las plantas de mora enana y se firmó un convenio entre APACOOOP R.L y Microplantas S.A para el suministro de plantas de mora. Durante la implementación del proyecto se han desarrollado diferentes actividades que involucran visitas a fincas, talleres y días de campo que permiten la interacción entre productores para ampliar el conocimiento sobre el cultivo. A los productores se les ha compartido diversos materiales como el avió de mora, la guía de establecimiento de una parcela de mora y un volante de financiamiento, así como información sobre barrenadores de tallo en el cultivo de mora y un boletín de Kit de Cosecha. Se adquirió el software y hardware que agilizaron las labores de la cooperativa y que mejoró la conexión entre las 4 sucursales de la cooperativa; además se adquirió un servidor que por capacidad y tecnología mejora la velocidad de la conexión entre las sucursales, así como mantener el respaldo de la información institucional de manera segura. Se dispuso de un gestor de crédito para colocar los recursos reembolsables del proyecto, sin embargo, el impacto del proyecto ha involucrado tanto al gestor de crédito de El Empalme del Guarco como a los dos gestores de León Cortés. A nivel nacional e institucional la declaratoria de emergencia nacional ante la pandemia COVID-19 generó cambios en la perspectiva de ejecución del proyecto, sin embargo APACOOOP asumió el desafío de implementar diversas técnicas para llegar a los beneficiarios del proyecto. Se ejecutó el monitoreo de plantaciones de aguacate, mora y granadilla a través del sistema implementación de tecnologías Agtech y se diseñó el sistema automatizado de trazabilidad para ser implementado en los diferentes centros de acopio del departamento Comercialización de APACOOOP R.L. Se instaló un sistema de monitoreo a través del uso de estaciones meteorológicas ubicadas en zonas estratégicas de producción de los beneficiarios de APACOOOP R.L. En resumen, durante la ejecución del proyecto se han alcanzado los siguientes indicadores: *208 productores participantes con incrementos de ingresos brutos anuales de la tecnificación de la mora, de los cuales uno corresponde a un cliente jurídico conformado por 34 productores. * 124.17 hectáreas tecnificadas en producción de mora con apoyo financiero y/o técnico de APACOOOP R.L * 586 productores han iniciado la diversificación productiva. * 280 productores, de los cuales corresponden a 225 hombres y 55 mujeres, han accedido a financiamiento. * Se ha colocado un total de \$1,405,271.21 de cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva. * Se ha colocado un total de 38,288 plantas de mora de porte bajo. * A través de un sistema de tecnologías AgTech se alcanzó a monitorear 104.69 hectáreas productivas, distribuidas en los cultivos mora, aguacate y granadilla. * 13 mujeres se desempeñan en roles de liderazgo y 5 mujeres participan en cuerpos directivos.

Supervision Team Leader comments

A pesar del interés de los productores de la zona por diversificar sus cultivos introduciendo la mora, se han presentado dificultades con el material genético para el vivero, lo que ha impedido una mayor expansión. APACOOOP mantiene una sólida posición financiera, y ha logrado diversificar sus fuentes de financiamiento.

Project's performance summary in the last 6 months

Durante los últimos seis meses se trabajó en las siguientes actividades: - Se desarrolló la capacitación en temáticas de producción de aguacate en conjunto con el Instituto Nacional de Aprendizaje y la capacitación enfocada en liderazgo y empoderamiento de la mujer. - Se trabajó en la coordinación de un sistema de gestión de calidad para la cooperativa, que se complementa con el sistema de trazabilidad automatizado generado con la ejecución del proyecto para alcanzar la certificación Global G.A.P, Biodiversity Check y Esencial Costa Rica. - Se realizó una pasantía a

Guatemala para fomentar el conocimiento en la producción de cultivo de aguacate tanto en finca como en viveros y en temas de exportación. - Se recibió consultoría para el posicionamiento de marca con valores sostenibles (responsabilidad, de producción local y amigable con el ambiente y el pequeño productor). - Se accedió a una nueva línea de financiamiento directa con el Sistema Banca para el Desarrollo por \$500.000.000 y se amplió la línea de financiamiento con el BCT por \$200.000.000 más. Se espera además colocar la línea de crédito con el BAC Credomatic por \$300.000.000. En resumen, durante el II semestre del 2021, se avanzó en cada indicador de la siguiente manera: * 10 productores participantes con incrementos de ingresos brutos anuales de la tecnificación de la mora. * 67 productores iniciaron con la diversificación productiva. * 33 productores han accedido a financiamiento. * Se colocó un total de \$100,150.81 cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva. * Se ha colocado un total de 1,304 plantas de mora de porte bajo.

Supervision Team Leader comments

La cooperativa ha experimentado cambios en la Dirección Ejecutiva, a pesar de esto las actividades del proyecto no se han visto afectadas. El resto del equipo gerencial se mantiene sin rotación.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

C1 : Investigación y desarrollo precultivo		Weight 6%		Qualification Unsatisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de plantines de mora suministradas por APACOOOP a los productores de mora (acumulado)	0	150000 (2022-02-28)		38288 (2021-12-31)	In progress
C2 : Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha		Weight 26%		Qualification Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de hectáreas productivas que están siendo monitoreadas bajo un sistema especializado (acumulado)	0	100 (2022-02-28)		104 (2021-06-30)	Finished
C3 : Liderazgo, Gestion y Comercializacion		Weight 18%		Qualification Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número de mujeres asumiendo roles de liderazgo en APACOOOP (acumulado)	8	13 (2022-02-28)		18 (2021-12-31)	Finished
C4 : Financiamiento reembolsable		Weight 50%		Qualification Satisfactory		
	Indicators	Baseline	Planned		Achieved	Status
I1	Número total de productores con acceso a crédito para la tecnificación productiva y diversificación	0	248 (2022-02-28)		280 (2021-12-31)	Finished
I2	Valor total de cartera activa del proyecto destinado a crédito de diversificación productiva en US\$	0	1000000 (2022-02-28)		1405271 (2022-01-21)	Finished
I3	Cartera en riesgo del proyecto >30 días	0	8 (2022-02-28)		4 (2020-12-31)	In progress
I4	Incremento porcentual en el valor de cartera de crédito bruta total de APACOOOP (acumulado)	0	18 (2022-02-28)		14 (2020-12-31)	In progress
	Milestones	Planned Value	Achieved Value	Due Date	Achieved Date	Status
Línea base productores de mora		1	1	2019-11-30	2019-11-27	Achieved
Condiciones previas		1	1	2019-05-28	2019-05-28	Achieved
Transferencia Tecnológica para los laboratorios para reproducción in-vitro		1	1	2019-11-29	2019-11-27	Achieved
Sistema de Monitoreo AgTech		1	1	2020-05-30	2020-05-28	Achieved
Sistema de Trazabilidad Automatizado		1	1	2020-11-29	2020-11-27	Achieved
Estudio de Caso del modelo de transformación productiva y adopción de sistemas A		1	1	2021-05-30	2021-05-28	Achieved
Proceso de transformación y acompañamiento para certificación orgánica		1	1	2021-09-30	2021-09-30	Achieved

Critical facts that have affected project's performance

- Purchase difficulties

Others, Which?

Se han tenido dificultades con los proveedores de material genético para suplir a los productores que buscan diversificar sus cultivos.

SECTION 4: RISKS

	Impact Area	Severity	Prob.	Date	Responsible	Mitigation action
Dificultad en el acceso y adopción a las nuevas tecnologías en Agtech, trazabili	Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha	(3) Medium	Very Low 20%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP implemento las tecnologías Agtech, las cuales fueron aceptadas y utilizadas por nuestros productores, además, la relación entre los productores y la cooperativa se reforzó con el uso de medios tecnológicos, como consecuencia de la pandemia. APACOOOP R.L ha suministrado a los productores la variedad mora enana o porte bajo, el avance y respuesta del cultivo en parcelas ubicadas geográficamente en distintas zonas del país, ha mostrado una aceptación considerable, sin embargo, los resultados de producción se reflejarán en el año 2021. Importante resaltar que el acompañamiento brindado por el Ingeniero Agrónomo ha sido vital para la asistencia del cultivo. Para mitigar la situación APACOOOP ha decidido proveer a los agricultores la misma variedad de mora; bajo la reproducción de jiffys o acodos, que garantizan la calidad y productividad esperada en el proyecto. Entonces los resultados no se obtuvieron en el 2021, se reflejarán en el 2022 y 2023.
El cultivo de la mora enana impulsado por el proyecto no tienen la productividad	Intermediary Outcome	(4) High	High 80%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP se ha logrado posicionar como uno de los principales comercializadores de mora a nivel nacional, tanto para producto fresco como para congelado, lo cual ha permitido otorgar a nuestros productores precios competitivos y estables.
Falta de demanda de la mora en el mercado o volatilidad en sus precios.	Final Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020-02-14	Project Coordinator	APACOOOP creó alianzas con la UNA y la UCR, quienes han brindado apoyo a la cooperativa y con quienes se ha estado trabajando en los estudios de variedades para la transformación productiva de la mora, así mismo, temas relacionados al manejo del cultivo, obtención de certificaciones, curvas de absorción de nutrientes, buenas practicas agrícolas y de manufactura.
No se encuentran consultores calificados que participen en el componente de Inve	Investigación y desarrollo precultivo	(3) Medium	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	La Universidad de Costa Rica patento el licenciamiento de la reproducción invitro de la mora enana al Laboratoto MicroPlantas S.A por lo cual APACOOOP R.L firmo el contrato con dicha institución, en primera instancia se enfrenta el desaffo de reproducción de un cultivo nuevo en grandes cantidades, las plantas fueron atacadas por un hongo lo que disminuyo la cantidad esperada a entregar y en la actualidad el suministro de plantas ha sido un poco mas lento debido a la incertidumbre de los productores ante la pandemia COVID-19. APACOOOP decidió proveer de plantas reproducidas bajo la tecnica de jiffys y acodos, con el fin de abastecer la demanda de plantas de parte de nuestros productores.
No se ha logrado la capacidad de reproducción de plantines de la mora enana según	Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020-02-14	Project Coordinator	Difícilmente se puede mitigar este riesgo, pero APACOOOP ha estado en la zona por varios años y ha creado resiliencia a los cambios macroeconómicos, políticos y sociales. A pesar, de la inestabilidad política y social, APACOOOP ha logrado apoyar y acompañar a los productores en el desarrollo de sus proyectos a través de nuestros
No se mantiene la estabilidad macroeconómica del país, social, política y de seg	Final Outcome	(4) High	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator	

servicios, comercialización de producto agrícola, asistencia técnica, financiamiento, abastecimiento de especies frutales y acceso a insumos agrícolas.

El proyecto comprende un componente que se enfocará en capacitar a mujeres líderes para aumentar su participación en órganos de gobierno y mandos gerenciales de la cooperativa. Dichas capacitaciones se esperan ejecutar a inicios del año 2021. APACOOOP a través de la ejecución del proyecto y con el apoyo de su Comité de Educación y Bienestar Social, ha empoderado a la mujer con el fin de que asuma cargos de responsabilidad dentro de la cooperativa o bien forme parte de alguno de nuestros cuerpos directivos, lo cual se ha reflejado en el aumento de número de mujeres que han participado en los últimos años. Así mismo, se ha apoyado y fomentado la participación de mujeres en proyectos productivos y el apoyo a través de capacitaciones y financiamiento.

Si bien los cambios climáticos y los desastres naturales no se pueden predecir, en caso de ocurrir APACOOOP tiene experiencia con la reprogramación de créditos en caso de desastres naturales para no afectar a sus productores. En el caso de plagas, el componente de asistencia técnica del proyecto coadyuvará a adoptar prácticas resilientes de producción. APACOOOP ha enfrentado las situaciones adversas que se presentaron durante el proyecto, entre ellas plagas (Mildui), técnica invitro no productiva, la declaratoria de pandemia nacional, fuertes lluvias que disminuyeron la cantidad de producción

Implementar uso de tecnologías para llevar información a los productores, análisis de situación específica de cada uno de los sujetos de crédito afectados por el cierre parcial o total de las actividades en las cuales colocaban el producto o servicio financiado. APACOOOP reforzó el programa de comercialización para apoyar a los productores, así mismo, se implementó el análisis de los casos que fueron afectados por la pandemia en el servicio de financiamiento. Se fomentó el seguimiento y capacitación, lo que generó mantener índices de morosidad bajos.

Poco interés de las mujeres en asumir cargos de responsabilidad y liderazgo en A	Liderazgo, Gestion y Comercializacion	(2) Low	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator
Se producen cambios climáticos, desastres naturales o plagas que afectan negativ	Final Outcome	(2) Low	Low 40%	2020-02-14	Project Coordinator
Pandemia COVID-19	Financiamiento reembolsable, Tecnologías y tecnificación cultivo y cosecha, Liderazgo, Gestion y Comercializacion	(1) Very Low	Very Low 20%	2020-07-29	Executing Agency

TOTAL RISKS QUANTITY: 9

IN EFFECT RISKS: 9

NOT IN EFFECT RISKS: 0

MITIGATED RISKS: 0

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Indicate likelihood of project sustainability after project completion: P

Justification:

APACOOOP ha logrado diversificar sus fuentes de financiamiento para seguir apoyando a los productores en sus procesos de diversificación (incluyendo la mora). Se trabaja en abastecer el vivero de material genético utilizando otras técnicas de reproducción.

[There were no aspects reported during this period]

Actions related to sustainability which have been implemented in the project:

*A través del extensionista contratado se logró la coordinación de un sistema de gestión de calidad para la cooperativa que se complementa con el sistema de trazabilidad automatizado generado con la ejecución del proyecto, así como alcanzar la certificación Bandera Azul Ecológica, Buenas Prácticas Agrícolas, Global G.A.P, Biodiversity Check y Esencial Costa Rica. *En diciembre 2021, se reciben los recursos provenientes del convenio con el Instituto de Desarrollo Rural para adquirir equipo de frío y congelado que mejore el manejo post cosecha de la mora en la planta de acopio de la cooperativa, se espera ejecutar durante el primer semestre del año 2022. *Se ha mantenido al menos dos días laborales del encargado del sistema informático para detallar y realizar mejoras al sistema de trazabilidad y de crédito con el fin de realizar de una manera más eficiente y eficaz los procesos. *APACOOOP R.L firmó un convenio con el Sistema Banca para el Desarrollo por ₡500.000.000 correspondientes a fondos directos para la diversificación productiva de nuestros clientes de crédito; se renovó el convenio con el BCT y se amplió la línea de crédito

por ¢200.000.000 más para fondeo de cartera, así mismo se espera colocar durante este 2022, el 100% de la línea de crédito aprobada con el BAC Credomatic por un total de ¢300.000.000. *Se ha mantenido a los tres extensionistas que actualmente laboran para APACOOOP R.L, con el fin de presupuestar su contratación para el año 2022, de acuerdo con los proyectos institucionales que la cooperativa está desarrollando para posicionarse y mejorar en sus labores. * APACOOOP está diseñando un plan de trabajo dirigido al posicionamiento de marca a través de redes sociales (página web, facebook, whatsapp) el cual se espera implementar durante el primer trimestre del 2022, se ha diseñado un video institucional el cual se adjunta. Dentro de la reestructuración de APACOOOP se diseñó un departamento denominado Producción y Desarrollo, el cual arrancó en enero 2022 con el fin de producir eficientemente los cultivos de diversificación para un desarrollo sostenible, el mismo será direccionado por el extensionista Eduardo Díaz, quien fue contratado durante 18 meses por el BID y 18 meses más por APACOOOP, determinando que su contratación será indefinida de acuerdo a los objetivos de la organización y el avance de la misma. Bajo la reestructuración del programa se prevee un crecimiento de cartera y cobertura, por lo cual se contrató dos nuevos gestores de crédito para ampliar el alcance de nuestro servicio de financiamiento. * El material genético reproducido por la técnica invitro no genera los resultados esperados y proyectados para el presente proyecto, por lo cual APACOOOP ha implementado la distribución de plantas de mora enana o de porte bajo reproducidas mediante las técnicas de acodo y jiffys, dicho material será reproducido por productores de la zona con amplia experiencia, lo cual a su vez generará un ingreso extra para sus familias.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author	Date
El material genetico reproducido por la tecnica invitro no genera los resultados esperados y proyectados para el presente proyecto, por lo cual APACOOOP ha implementado la distribucion de plantas de mora enana o de porte bajo reproducidas mediante las tecnicas de acodo y jiffys.	Implementation	Equipo APACOOOP	2021-12-31