

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Desarrollo de estrategias para asegurar servicios de agua, saneamiento e higiene en asentamientos informales.
▪ Número de CT:	RG-T3668
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Oyamada Kroug, Jorge Ruben (INE/WSA) Líder del Equipo; Machado, Kleber B. (INE/WSA) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Basani, Marcello (INE/WSA); Bogado Garcia, Eduardo Javier (INE/WSA); Champi Ticona, Diana Carla (INE/WSA); Fernandez Raboso, Israel (INE/WSA); Gonnelli, Gustavo Victor (INE/WSA); Manjarres, Jose Francisco (INE/WSA); Maria Eugenia De La Pena (INE/WSA); Mendoza Benavente, Horacio (LEG/SGO); Moreno Moreno, Henry Alberto (INE/WSA); Palacios, Amalia (INE/WSA); Rezzano Tizze, Nicolas Guillermo (INE/WSA)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	9 Feb 2021.
▪ Beneficiario:	Países elegibles para recibir recursos de FECASALC: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay.
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Español de Agua y Saneamiento(SFW)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$1,000,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Julio 2021
▪ Tipos de consultores:	Consultorías individuales, Firmas consultoras
▪ Unidad de Preparación:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/WSA-Agua y Saneamiento
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Impacto de la pandemia.** La [OMS](#) ha declarado que la provisión de agua potable y saneamiento (AyS), y el asegurar las condiciones higiénicas son aspectos fundamentales para proteger la salud humana durante las epidemias, incluido el brote de COVID-19. Tras la declaración de pandemia por parte de la OMS, la mayoría de los países de América Latina y el Caribe (ALC) han declarado una emergencia sanitaria donde una de las prioridades es garantizar los servicios de AyS. El Fondo Monetario Internacional ([FMI](#)) estima que ALC enfrentará "otra década perdida" entre 2015-2025,

resultado de “factores económicos y financieros negativos” observados en los últimos años y agravados por la pandemia<sup>1</sup>

- 2.2 **Efecto de las medidas adoptadas para contrarrestar la pandemia.** La epidemia está generando un enorme impacto económico para los países, sobre todo para las poblaciones más vulnerables que ven mermados de manera importante sus ingresos estando en peligro su sustento. Las empresas de agua también están viendo disminuir sus ingresos, lo que conllevará una degradación en la provisión de los servicios<sup>2</sup> y en este marco, las poblaciones pobres viviendo en los asentamientos informales de las ciudades resultan ser las más afectadas y vulnerables frente a las enfermedades.
- 2.3 La pandemia también ha puesto en evidencia las desigualdades que aún prevalecen en ALC<sup>3</sup>, una de las regiones con los índices de desigualdad de ingresos más altos del mundo<sup>4</sup>. Estas desigualdades se reflejan también en las brechas sociales; entre éstas, el acceso a infraestructura de calidad, incluyendo el acceso a AyS<sup>5</sup> y la consiguiente vulnerabilidad sanitaria que eso implica, evidenciada por los efectos desproporcionales que ha tenido la pandemia en poblaciones sin acceso seguro a AyS<sup>6</sup>. A su vez, en el caso de AyS, las brechas sociales son cuantitativas, por ejemplo, desigualdad en acceso en función del nivel de ingreso, localización geográfica del hogar (urbano-rural o urbano formal-urbano informal), entre otros; y cualitativas, por ejemplo, a hogares de menores ingresos el acceso se da muchas veces por medio de soluciones tecnológicas que no aseguran una calidad del servicio comparable con los hogares de mayores ingresos. En efecto, numerosos estudios sugieren que hay desigualdad y falta de inclusión en el acceso a servicios de calidad de AyS en ALC<sup>7</sup>.
- 2.4 El acceso a los servicios públicos de AyS es indispensable para mejorar la calidad de vida de la población, la salud, la inclusión social, la productividad, la sustentabilidad ambiental y el crecimiento económico, especialmente en este contexto de pandemia global del COVID-19<sup>8</sup>, siendo el lavado de manos con agua y jabón una de las principales y más efectivas medidas para prevenir la infección<sup>9,10</sup>.
- 2.5 Sin embargo, existen brechas de acceso en el ámbito urbano generadas a causa del exacerbado crecimiento de las ciudades, y particularmente, el acceso es inexistente

---

<sup>1</sup> [IMF. Outlook for Latin America and the Caribbean: An Intensifying Pandemic.](#)

<sup>2</sup> Según [artículo](#) BID (2021) la demanda agregada de agua se ha incrementado en un 4% y 3% en Lima y Sao Paulo (2019-2020), observando también una reducción en los ingresos de las empresas que oscila entre el 3% y 4%, según comparación de los ingresos por ventas acumulados al Q3 de 2019 y 2020.

<sup>3</sup> Los impactos asociados al COVID-19 en los países de la región aún no han sido completamente conmensurados, pero hasta abril de 2021, se registran más de 26,7 millones de casos confirmados, más de 846.000 muertes, 9% de contracción económica y un declive adicional proyectado por el [IMF](#) del 15%, lo que se traduce en un incremento generalizado de la [pobreza](#) y la [desigualdad](#). En este sentido, el COVID-19 no sólo afecta mayormente a la población pobre que ya sufría la falta de acceso a los servicios, sino que los agrava (ver evidencias: [Perú](#), [Argentina](#)).

<sup>4</sup> Peña et al. Reporte regional de América Latina y el Caribe No. 5 para el 8.º Foro Mundial del Agua. Agua como Motor del Desarrollo. BID y CEPAL. 2019.

<sup>5</sup> BID. 2020. [Infraestructura sostenible y digital para impulsar la recuperación económica post COVID-19 de América Latina y el Caribe: un camino hacia más empleo, integración y crecimiento.](#) BID. Monografía; 832.

<sup>6</sup> Evidencias sobre el COVID-19 y la mayor cantidad de contagios en [asentamientos informales](#).

<sup>7</sup> [OPAS, 2019](#); [UNICEF y OMS 2019](#); [CAF, No 2, 2013](#).

<sup>8</sup> [WHO, 2020](#); [Gobierno de España, 2020](#); [EPA, 2020](#).

<sup>9</sup> [WHO, 2020](#); [Colombia](#).

<sup>10</sup> Actualmente no existe evidencia sobre la supervivencia del virus en agua potable o sistemas de alcantarillado, ni sobre la transmisión a través de agua contaminada o vía fecal-oral ([WHO, 2020](#)).

para las personas que viven en asentamientos informales<sup>11</sup>, y/o en los barrios marginales, donde se encuentran las peores condiciones habitacionales (hacinamiento, calidad y durabilidad estructural de las viviendas, y carencia de servicios), observándose un elevado riesgo de contagio por el COVID frente a la imposibilidad de asegurar las prácticas de higiene y/o cumplir con las recomendaciones para el distanciamiento social<sup>12</sup>.

- 2.6 ALC se ha caracterizado en las últimas décadas por tener un proceso de urbanización acelerado, pasando de un 40% de población viviendo en zonas urbanas en 1990 a 80% en 2010, es decir 482.5 millones de personas vivían en áreas urbanas y se estima que al 2050 el 86% habitará en dichas áreas<sup>13</sup>. Este acelerado urbanismo se ha caracterizado por un crecimiento espontáneo, no controlado, sin adecuados planes de uso del suelo, donde la población -frecuentemente migrantes de ciudades y/o países en la región<sup>14</sup>- en condición de pobreza y alta vulnerabilidad se encuentra segregada generalmente a zonas periféricas o de bajo desarrollo urbano, generalmente en asentamientos informales, enfrentando la falta y/o limitado acceso a los servicios básicos, vivienda y oportunidades disímiles. Es así como, en materia de AyS, la región ha venido avanzando, pero lo ha hecho de manera lenta y desigual, siendo notables las diferencias entre países, entre regiones de los países y entre niveles socioeconómicos, que marcan una inequidad en el acceso a los servicios.
- 2.7 Se estima que alrededor de 70% de las familias de ALC que no tienen servicio de agua, y un 85% de las que no tienen saneamiento pertenecen a los primeros dos quintiles de la distribución del ingreso<sup>15</sup>. Asimismo, la cobertura de los servicios urbanos es superior al registrado en las áreas rurales. Según estimaciones de la OMS y UNICEF, en las áreas urbanas la cobertura de agua alcanza a 97% de la población y la de saneamiento a 88%, mientras que en las áreas rurales son de 84% y 64%, respectivamente<sup>16</sup>. Sin embargo, estos datos no reflejan la falta de acceso que aún persiste en zonas vulnerables y/o periurbanas, donde las condiciones de acceso y calidad de los servicios pueden ser incluso menores que las asociadas al contexto rural. Al respecto, las cifras de cobertura urbana tampoco revelan y/o distinguen los bajos niveles de cobertura y calidad de los asentamientos informales, donde en

---

<sup>11</sup> La ONU definió asentamientos informales como aquellos “barrios residenciales en los cuales 1) los habitantes no ostentan derecho de tenencia sobre las tierras o viviendas en las que habitan, bajo las modalidades que van desde la ocupación ilegal de una vivienda hasta el alquiler informal; 2) los barrios suelen carecer de servicios básicos e infraestructura urbana y 3) las viviendas podrían no cumplir con las regulaciones edilicias y de planificación y suelen estar ubicadas geográfica y ambientalmente en áreas peligrosas”. Dentro de los asentamientos informales, se destacan los barrios marginales donde habitan las personas con mayores necesidades básicas insatisfechas, mayor nivel de exclusión y los mayores índices y/o niveles de pobreza, y donde generalmente NO se cumple alguna de las siguientes condiciones: 1) acceso a agua potable, 2) acceso a instalaciones sanitarias mejoradas, 3) vivienda digna – sin hacinamiento, 4) calidad/durabilidad estructural de la vivienda y 5) derecho de tenencia de la tierra.

<sup>12</sup> La [OMS](#) recomienda mantener al menos 1 metro de distancia para reducir el riesgo de infección por COVID-19 y si bien no se dispone de información cuantitativa y cualitativa precisa, localizada y/o estandarizada, [existen barrios donde los niveles de hacinamiento, características de las viviendas y condiciones de movilidad impiden y eliminan la posibilidad de cumplir con dichas recomendaciones.](#)

<sup>13</sup> [Marco Sectorial de Vivienda y Desarrollo Urbano, 2020.](#)

<sup>14</sup> United Nations, Sustainable Cities, Human Mobility and International Migration: A Concise Report (UN, 2018).

<sup>15</sup> BID (2007a). Marco Sectorial de Agua y Saneamiento, 2017.

<sup>16</sup> Lentini (2015). Marco Sectorial de Agua y Saneamiento, 2017.

promedio se estima que vive un 29,5%<sup>17</sup> de la población<sup>18</sup> urbana de la región y que en su mayoría no sólo carecen de servicios básicos sino también, sufren de exclusión económica, social y espacial<sup>19</sup>. En la práctica, se puede pensar en las ciudades de ALC, como centros urbanos con dos categorías de habitantes: unos que tienen servicios de calidad razonable, equivalentes a los que se prestan en ciudades del mundo desarrollado; y otros que padecen prestaciones precarias o directamente carecen de servicios. Las consecuencias de esta desigualdad, aparte de las disparidades de acceso y calidad del servicio, incluyen riesgos sanitarios como la exposición al contagio de virus como el COVID-19 y altas tasas de incidencia de enfermedades como la diarrea; exacerbados por el hacinamiento en las viviendas, la exclusión social, la profundización de la informalidad y la pobreza. Estas áreas frecuentemente no son consideradas en los planes de desarrollo urbano y, para poder ser debidamente atendidas, demandan de un trabajo muy complejo que abarca aspectos legales, técnicos, sociales, comerciales y financieros, que retrasan su incorporación a los sistemas formales de provisión de AyS. Actualmente, se cuenta con información muy limitada respecto a la localización, cuantificación y caracterización de los asentamientos informales en la región, y en particular de la disponibilidad y el acceso de su población a los servicios de AyS<sup>20</sup>, lo cual dificulta la planificación y formulación de políticas y proyectos específicos en estas áreas.

- 2.8 Es así como esta situación afecta principalmente a los sectores más vulnerables que, ante la falta del servicio, deben buscar soluciones precarias e ineficientes que se gestionan de manera poco segura. Por otra parte, aquellos hogares de asentamientos informales que sí cuentan con los servicios de AyS, se encuentran actualmente en un contexto de reducción de sus ingresos producidos por la pandemia del COVID-19, que afecta de manera transversal a toda la población, pero especialmente a los más pobres o que dependen del sector informal de la economía, con la consecuencia en la limitación de su capacidad de pago de las tarifas por los servicios de AyS.
- 2.9 Bajo estos panoramas emergen preguntas que derivan en desafíos y necesidades de exploración y generación de conocimiento acerca de los asentamientos informales en la región y su relación con el sector, dado que se reconoce que, solamente apalancando recursos financieros en programas convencionales y basados en modelos tradicionales, no será posible cerrar las brechas en las coberturas de los servicios ni asegurar la sostenibilidad de estos. Es por ello que se considera necesario desarrollar lineamientos para la formulación de políticas y/o programas destinados a atender el acceso a los servicios de AyS en este tipo de áreas, reduciendo la inequidad e impulsando el desarrollo productivo local, el cambio de comportamiento y el enfoque de género, para lo cual se considera fundamental un cambio de paradigma en el modelo de intervención y la búsqueda de metodologías y soluciones innovadoras a nivel técnico, institucional y financiero.
- 2.10 En este contexto, el objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es apoyar a los países a definir estrategias a nivel nacional, regional y local, que permitan garantizar los

---

<sup>17</sup> Este valor por grupo de países es alto (cercano al 40%) para Nicaragua, Bolivia, Venezuela y Perú; medio (18-30%) para Argentina, Brasil, México, Paraguay, Colombia y Ecuador; y, bajo (<10%) en Chile - Pobreza y precariedad urbana en América Latina y el Caribe. Situación actual y financiamiento de políticas y programas, 2009 CEPAL-CAF.

<sup>18</sup> Garzón y Sturzenegger (2016).

<sup>19</sup> [Documento Temático sobre Asentamiento Informales, 2015.](#)

<sup>20</sup> Organización [Techo](#).

servicios esenciales en zonas urbanas informales con alta vulnerabilidad sanitaria. Para ello se elaborarán diagnósticos, planes de acción y pilotos innovadores para poder brindar acceso a los servicios en zonas urbanas informales, teniendo en cuenta las diferentes condiciones urbanísticas, las alternativas para ofrecer servicios de AyS, el marco legal y normativo, y las experiencias exitosas. Estos lineamientos servirán para definir políticas y programas destinados a garantizar los servicios de AyS en estas áreas a corto y largo plazo y así, poder cerrar las brechas en la cobertura.

- 2.11 **Países beneficiarios.** Podrán participar en la CT los países elegibles bajo el FECASALC<sup>21</sup>. Se ha realizado una priorización inicial con el FECASALC de 7 países: Bolivia, Colombia, Nicaragua, Perú, Argentina, Uruguay y Paraguay. Este número podría ampliarse a otros países que manifiesten interés, luego de que se haya realizado la asignación de recursos a los países inicialmente priorizados y que hayan enviado la carta de solicitud por medio de sus oficinas de enlace con el Banco<sup>22</sup>, y sujeto a la disponibilidad de recursos. Los recursos se asignarán con base en el diagnóstico regional/nacional, considerando los déficits de acceso y/o calidad de los servicios, y en coordinación con los beneficiarios y especialistas asignados a los países. Si se recibe un mayor número de solicitudes, las mismas serán priorizadas según el déficit y potencial de mejora que tengan las actividades propuestas para garantizar los servicios los asentamientos informales, el impacto en la población con motivo del COVID-19 y donde se pueda promover desde el sector de AyS mayores inversiones en infraestructura, de creación de empleo y desarrollo económico local.
- 2.12 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2) y se alinea con los desafíos de (i) "Inclusión Social e Igualdad", por medio del apoyo a la conceptualización, acompañamiento en ejecución y evaluación de proyectos orientados a mejorar el acceso a los servicios de AyS de las poblaciones más vulnerables frente al COVID-19; y (ii) "Productividad e Innovación", dado que se promoverá la generación de capacidades y empleo local en actividades relacionadas con los servicios de AyS, e identificarán e implementarán innovaciones a los problemas de acceso a AyS en los asentamientos informales. La CT se alinea con las áreas transversales de (i) "Igualdad de Género y Diversidad", dado que los pilotos considerarán particularmente a las mujeres como parte de la ejecución y sus necesidades como usuarias de los servicios, así como acciones para incorporar mujeres y personas con discapacidad en nuevas actividades productivas; y (ii) "Capacidad Institucional y Estado de Derecho", ya que financiará actividades de mejora de la capacidad de los entes sectoriales y operadores para mejorar el acceso a servicios de AyS en barrios informales.
- 2.13 Adicionalmente, la CT está alineada con la Estrategia de "Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo" (GN-2710-5) en las áreas prioritarias para la acción de "Promover el acceso a los servicios de infraestructura", "Promover mejoras continuas en la gobernanza de la infraestructura" y "Apoyar la construcción y mantenimiento de infraestructura ambiental y socialmente sostenible"; y es consistente con el Marco Sectorial de Agua y Saneamiento (GN-2781-8), que propone explícitamente lograr el acceso universal a los servicios de AyS, mejorando las oportunidades para la población de menores recursos y más vulnerable, y mejorar la calidad y eficiencia en la prestación de los servicios y la sostenibilidad social y ambiental; y con el Marco Sectorial de Desarrollo Urbano y Vivienda (GN-2732), en la

<sup>21</sup> Fondo que financiará la CT.

<sup>22</sup> Se recibió la carta de Paraguay y se ha incluido la CT, en la ayuda memoria de programación con Bolivia.

línea de acción “Superar la exclusión social estructural”. Finalmente, la CT es consistente con el Fondo Español de Cooperación para Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe (FECASALC) y la alianza estratégica entre el Gobierno de España y el BID para impulsar el sector de AyS en la región de ALC. A la fecha, con dicho fondo se han aprobado 19 operaciones y dos CT que han supuesto US\$568 millones de donación del Gobierno de España, con los cuales se han apalancado recursos adicionales para conformar una cartera de US\$1.608 millones. Los programas del FECASALC están sirviendo para llevar a cabo acciones con el objetivo de garantizar AyS a poblaciones que carecían de un servicio adecuado. Actualmente, la alianza entre el Banco y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) ha definido un marco de apoyo a través de acciones estratégicas que inciden en la óptica de los Derechos Humanos al AyS, por lo que la presente CT se alinea claramente con este aspecto, abordando una problemática que requiere de un impulso y que servirá para darle más peso en la agenda de desarrollo de los países.

### **III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

- 3.1 Componente 1: Diagnósticos y planes de acción (US\$320.000).** Tiene como objetivo obtener información sobre la situación actual de la prestación de los servicios de AyS en asentamientos informales de los países de la región, priorizando aquellos con mayores vulnerabilidades sanitarias, a partir de la cual se fomentará el desarrollo de planes de acción por etapas y la implementación de proyectos piloto con soluciones innovadoras en cuanto a tecnología, esquema de prestación del servicio, organización comunitaria, entre otros. El componente incluye el financiamiento de servicios de consultoría para la generación de los siguientes productos: (i) diagnósticos nacionales, regionales y/o locales que permitan localizar, cuantificar y caracterizar los asentamientos informales, analizar el marco legal, normativo y de regulación de la prestación de los servicios en los asentamientos, conocer la disponibilidad de los servicios de AyS e identificar las necesidades mediante herramientas tecnológicas e innovadoras (imágenes satelitales, drones, aplicativos móviles); para lo cual se requiere realizar un análisis de brechas técnicas, económicas, institucionales y operativas en la prestación de los servicios; (ii) recopilación de experiencias exitosas y modelos innovadores sectoriales relevantes que puedan aportar en el cierre de las brechas identificadas y en la mejora en la calidad del servicio, así como de aquellas implementadas en los asentamientos informales en respuesta a la pandemia del COVID-19 de manera a considerarlas en el diseño de planes de contingencia para situaciones similares futuras; y (iii) generación de lineamientos para la formulación de planes de acción que incidan en las políticas y/o programas destinados a promover el acceso a los servicios de AyS, incluyendo la planificación por etapas con esquemas iniciales y temporales más dignas, de rápida implementación hasta que lleguen los servicios públicos de abastecimiento continuo por redes.
- 3.2 Componente 2: Desarrollo de pilotos innovadores en AyS (US\$515.000).** Busca identificar, desarrollar y probar soluciones y modelos innovadores a nivel técnico, institucional y financiero que estén orientados a proveer los servicios de AyS en los asentamientos informales, atendiendo el contexto actual del COVID-19 y buscando reducir la inequidad e impulsando el desarrollo productivo local y la dimensión de género en estas áreas. El componente incluye el financiamiento de servicios de

consultorías para: (i) realización de concursos de ideas<sup>23</sup> orientados a buscar soluciones innovadoras para enfrentar los principales retos del sector, como son la poca cobertura de AyS en asentamientos informales, gestión de los lodos fecales, opciones para zonas urbanas densas marginadas, la revalorización de efluentes de sistemas de saneamiento, servicios de operación y mantenimiento de pequeñas plantas potabilizadores, modelos financieros sostenibles, etc.; (ii) apoyar el desarrollo/incubación de nuevas ideas y soluciones con mayor potencial para contribuir a cerrar las brechas de acceso a AyS; (iii) diseñar proyectos pilotos basados en metodologías innovadoras existentes, incluyendo un análisis de factibilidad para su escalamiento y sostenibilidad financiera; (iv) apoyar la logística de implementación de proyectos que incluyan esquemas de provisión de servicios descentralizados, de subsidios y transferencia de recursos a los hogares para el pago de los servicios de AyS y/o de implementación en etapas; (v) apoyar el diseño y la logística de implementación de proyectos de higiene y lavado de mano en los asentamiento; (vi) promover el desarrollo de programas de generación de capacidades y empleo local con enfoque de género, entre otras, capacitaciones y entrenamiento a mujeres en operación y mantenimiento de redes de AyS, en plomería para mantenimiento de instalaciones hidráulicas en las viviendas y en construcción de conexiones intradomiciliarias de AyS; y (vii) diseñar un *toolkit*, que incluirá entre otros una metodología de diagnóstico y análisis, experiencias exitosas, lecciones aprendidas y mejores prácticas, para que las autoridades, operadoras, ONGs y la población de los asentamientos, puedan contar con una herramienta básica para el diseño de intervenciones, especialmente considerando que el acceso a estos servicios es una medida de prevención fundamental frente al COVID-19.

- 3.3 **Componente 3: Conocimiento, diseminación y capacitación (US\$120.000).** Tiene como objetivo sistematizar, evaluar y diseminar el conocimiento producido en el desarrollo de las actividades de los componentes 1 y 2, y fortalecer las capacidades de los técnicos del sector, para lo cual se financiará servicios de consultorías para el desarrollo de una nota técnica sobre las brechas y principales barreras para el acceso a AyS en asentamiento informales de la región, evaluaciones de intervenciones, planes y/o estrategias específicas implementadas en el marco del COVID-19, diseño y apoyo a la implementación de campañas de higiene en los asentamientos basados en las mejores prácticas identificadas, actividades de diseminación de los productos de conocimiento generados y capacitaciones a los funcionarios y técnicos del sector.
- 3.4 **Monitoreo y seguimiento.** Se prevén recursos para la contratación de un consultor individual que apoye al equipo de proyecto del Banco, en la administración, supervisión y coordinación de las actividades previstas en la CT.
- 3.5 El costo total de la CT será de US\$ 1.000.000 provenientes del FECASALC. El detalle de los costos se presenta a continuación:

**Presupuesto Indicativo (US\$)**

Componente	Descripción	FECASALC	Total
1	Diagnósticos y planes de acción	320.000	320.000
2	Desarrollo de pilotos innovadores en AyS	515.000	515.000
3	Conocimiento, diseminación y capacitación	120.000	120.000
Otros	Monitoreo y seguimiento	45.000	45.000

<sup>23</sup> Los recursos de la CT no se podrán utilizar para otorgar premios monetarios a los ganadores de los concursos.



<b>TOTAL</b>		<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
--------------	--	------------------	------------------

#### **IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 4.1 A solicitud expresa de los beneficiarios, el Organismo Ejecutor (OE) será el Banco, a través de la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA). INE/WSA, con el liderazgo de WSA/CAR, y en coordinación con los especialistas de los países participantes, será responsable por la administración, la planificación, el control y la supervisión de los recursos financieros asignados, así como todas aquellas actividades relacionadas con la adecuada preparación y programación de la operación. En los países se coordinará con las entidades beneficiarias (institución rectora y/o prestadora de los servicios) y las Oficinas Técnicas de Cooperación (OTC) del donante, en la definición del alcance, la revisión y ejecución de las actividades durante la ejecución de la CT.
- 4.2 El Banco ejecutará esta operación de conformidad con el apéndice 10 de las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1), considerando la experiencia del Banco en la preparación y desarrollo de los instrumentos operativos y técnicos planteados para este tipo de operaciones. El rol del Banco como OE se justifica porque: (i) cuenta con experiencia en ejecutar con éxito CT regionales que han contribuido a difundir conocimiento y herramientas innovadoras en el sector; y (ii) permitirá asegurar que las lecciones aprendidas se diseminen adecuadamente dentro de la región.
- 4.3 El Banco contratará las consultorías, organizará las actividades y supervisará los productos desarrollados. Para la contratación se aplicarán las políticas para la selección y contratación de firmas consultoras para trabajo operativo ejecutado por el Banco (GN-2765-4) y sus respectivas guías operativas (OP-1155-4), para las contrataciones de consultores individuales las normas de recursos humanos (AM-650) y para los gastos relacionados a servicios distintos de consultoría, las políticas de adquisiciones corporativas (GN-2303-28). Las adquisiciones deberán reflejarse y realizarse con base a lo previsto en el Plan de Adquisiciones.
- 4.4 El Banco, con apoyo que pueda solicitar a las entidades beneficiarias y las OTC, será el responsable de adoptar las medidas pertinentes para asegurar el adecuado cumplimiento de los acuerdos de visibilidad y difusión acordados con el donante.
- 4.5 El seguimiento se realizará a través de: (i) reuniones técnicas entre el Banco, las entidades beneficiarias, las OTC y los consultores; (ii) revisión de los informes presentados por los consultores; y (iii) participación del Banco en las reuniones y talleres. Los avances serán reportados en un informe anual, que contendrá: (i) estado de las actividades y avance financiero; (ii) productos y resultados alcanzados; (iii) actividades realizadas; (iv) dificultades encontradas y medidas adoptadas; (v) lecciones aprendidas; y (vi) cronograma para el año siguiente.
- 4.6 La estrategia de sostenibilidad se basa en que uno de los productos de la CT es la elaboración de un *toolkit* para la realización de futuras intervenciones de AyS en asentamientos informales. Por otra parte, los diagnósticos, el relevamiento de experiencias exitosas, la promoción de soluciones innovadoras y las evaluaciones a ser realizadas permitirán aumentar el conocimiento del sector e identificar oportunidades de apoyo por parte del Banco, a través de su operación en los países, para contribuir a lograr el acceso universal a los servicios de AyS en la región.

#### **V. Riesgos importantes**



- 5.1 Uno de los principales riesgos está relacionado con la carencia de información relevante y precisa de las áreas a intervenir; lo cual se mitigaría con los diagnósticos locales, que incluirán visitas de campo si las condiciones de la pandemia lo permiten y/o imágenes satelitales y fotos aéreas con drones. Otro riesgo sería la falta de implementación de las nuevas herramientas y tecnología desarrollados en el marco de la CT, para lo cual se coordinará con los especialistas sectoriales en cada país, el seguimiento a las entidades beneficiarias y el desarrollo de acuerdos que permitan la implementación de los pilotos en el marco de operaciones financiadas por el Banco.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Dada la naturaleza de las actividades a financiar por la CT, se espera que no haya impactos ambientales y sociales negativos. Esta CT ha sido clasificada como Categoría “C” de acuerdo con la Política Ambiental del Banco (ver [SSF](#) y [SPF](#)).

### **Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - RG-T3668](#)

[Matriz de Resultados - RG-T3668](#)

[Términos de Referencia - RG-T3668](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3668](#)