

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	COLOMBIA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al Programa Biodiverciudades
▪ Número de CT:	CO-T1597
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Rojas, Francisca Maria Magdalena (CSD/HUD) Líder del Equipo; Salazar Echavarria, Carlos Alberto (CSD/RND) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Avila Murillo, Josue (CSD/RND); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Crausaz Sarzosa, Ernesto Patricio (VPC/FMP); Giraldo Ayala, Andrea Marcela (CAN/CCO); Guzman Osorio, Jessica (CSD/HUD); Hillman, Eugenio F. (VPC/FMP); Negret Garrido, Cesar Andres (LEG/SGO); Palacio Giraldo, Manuela (CSD/HUD); Sandoval Pedroza, Jose Manuel (CSD/CCS); Watson, Gregory (CSD/CSD)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	No aplica
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	12 Ago 2020.
▪ Beneficiario:	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS).
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	World Resources Institute - Colombia
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad(SUS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$280,000.00
▪ Contrapartida <sup>1</sup> , si hay:	US\$42,000.00 (En-Especie)
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses (para desembolso y ejecución).
▪ Fecha de inicio requerido:	1 de diciembre de 2020
▪ Tipos de consultores:	Consultores Individuales y Firmas Consultoras
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD-
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CCO-Representación Colombia
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Objetivo.** El objetivo general de esta CT es apoyar técnicamente al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) en la estructuración conceptual de la iniciativa de Biodiverciudades a nivel subnacional y en el fortalecimiento de las

---

<sup>1</sup> Para esta CT la contrapartida en especie proviene del World Resources Institute (WRI), quien será la Agencia Ejecutora y pondrá a disponibilidad su personal y espacio físico para garantizar que las actividades de esta CT se ejecuten en los tiempos requeridos y cumplan con la calidad técnica esperada.

capacidades de los gobiernos locales para su implementación. Los objetivos específicos son: (i) elaborar el marco conceptual y diseñar el instrumento metodológico para implementar la iniciativa de Biodiverciudades en las ciudades colombianas seleccionadas (Bucaramanga, Medellín y Villavicencio); y (ii) acompañar la implementación del instrumento metodológico, así como priorizar proyectos estratégicos en el marco de dicha iniciativa.

- 2.2 **Antecedentes.** Colombia es megadiverso, pluriétnico y multicultural, y se proyecta como un país urbano con retos importantes frente al desarrollo sostenible de sus ciudades. Su población urbana representa alrededor del 77%<sup>2</sup> de la población total y se espera que para el año 2050 sea el 86%. A medida que crecen y se expanden las ciudades, aumentan las demandas urbanas y las ciudades se enfrentan a desafíos importantes por cambios en los usos del suelo y limitaciones en la prestación de servicios que amenazan la calidad de los ecosistemas y de la vida de la población. Estos retos abren la posibilidad de fortalecer la planificación y el desarrollo urbano con criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica.
- 2.3 **Problemática.** En Colombia la biodiversidad provee servicios ecosistémicos básicos para la subsistencia y esenciales para la renovación de las fuentes de vida. Sin embargo, el crecimiento y expansión de las ciudades en ausencia de planificación con criterios de equidad y sostenibilidad ha generado una alta presión sobre la estructura ecológica principal<sup>3</sup>. En la mayoría de estos casos, este crecimiento ocurre sobre áreas con altos valores de biodiversidad y endemismos<sup>4</sup>, generando su desaparición, fragmentación y degradación, especialmente en áreas donde las inequidades urbanas y socioeconómicas limitan el acceso a infraestructura y servicios de calidad. A 2018, en las cabeceras urbanas del país el 13,8% de las personas se encontraban en situación de pobreza multidimensional, que entre otras variables contempla el acceso a servicios públicos domiciliarios y vivienda de calidad, y que se evidencia principalmente en asentamientos de origen informal en áreas de alto valor ambiental y zonas de riesgo. Lo anterior, sumado a la presión de otros sectores como el productivo, genera externalidades negativas tales como pérdida significativa de la cobertura vegetal, degradación de la calidad del agua y aumento de la vulnerabilidad ante los riesgos climáticos, incluyendo inundaciones, remoción en masa, entre otros que son cada vez más frecuentes (IDEAM, 2018).
- 2.4 En ciudades como Villavicencio, aproximadamente el 30% de los barrios son catalogados como informales. Además de ubicarse en zonas de alto riesgo, tales como en rondas hídricas, el inadecuado manejo de los residuos domésticos, sumados a los industriales, ha resultado en cuerpos de agua que no cumplen con los estándares definidos por las autoridades ambientales<sup>5</sup>. Bucaramanga, comparte los mismos retos al contar con aproximadamente 132 asentamientos en zonas periurbanas vulnerables en términos ambientales, incluyendo rondas de protección de ríos y quebradas que conforman la estructura ecológica principal y han visto su calidad deteriorada. En esta ciudad, alrededor del 9,6% de la población vive en zonas de alto riesgo y las emergencias por desastres naturales se incrementaron al 6,4%

---

<sup>2</sup> DANE, 2018. [Censo Nacional de Población y Vivienda 2018](#).

<sup>3</sup> BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

<sup>4</sup> Weller et.al, 2019; McDonald et.al, 2018

<sup>5</sup> Alcaldía de Villavicencio, 2020. [Plan de Desarrollo 2020 – 2023 "Villavicencio Cambia Contigo"](#), Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia, Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y FINDETER, 2017. [Plan de Acción Villavicencio Sostenible](#).

entre 2018 y 2019<sup>6</sup>. Si bien la cobertura de área verde por habitante en las grandes ciudades colombianas se mantiene alrededor de los 7m<sup>2</sup>, el promedio de espacio público efectivo por habitante es sólo 3,4m<sup>2</sup> (DNP,2017<sup>7</sup>), encontrándose muy por debajo de la meta nacional de 15m<sup>2</sup>/hab<sup>8</sup>. Medellín, Bucaramanga y Villavicencio, por ejemplo, cuentan con índices de espacio público efectivo por habitante de 3,74m<sup>2</sup>, 4,7m<sup>2</sup> y 2,6m<sup>2</sup>, respectivamente<sup>9</sup>. Estas ciudades tienen la oportunidad de incrementar su cantidad y calidad ambiental a través de la recuperación e integración de zonas verdes para fortalecer la conectividad ecológica y biodiversidad de sus ecosistemas estratégicos.

- 2.5 **Justificación.** El proceso de crecimiento constante y poco planificado de las ciudades colombianas presenta el reto de armonizar la protección de la biodiversidad con el desarrollo urbano y evidencia la necesidad urgente de recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad integrando en su planificación y desarrollo urbano, soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el gobierno de Colombia, bajo el liderazgo de la Presidencia de la República y el MADS, están desarrollando la Iniciativa de Biodiverciudades, la que procura un desarrollo urbano sostenible y resiliente basado en la conservación de la biodiversidad y en su contribución al beneficio de las personas. Esta iniciativa busca además potenciar las oportunidades que ofrece la base natural de las ciudades y su entorno urbano-regional para el desarrollo sostenible.
- 2.6 La Iniciativa de Biodiverciudades nace con su anuncio por parte de Colombia en el *World Economic Forum 2020*<sup>10</sup> y plantea que las ciudades pueden transformarse positivamente en la medida que su desarrollo urbano cumpla con cuatro características: (i) adopta prácticas de consumo responsable; (ii) cuida su biodiversidad y reconoce sus beneficios; (iii) incorpora la biodiversidad y sus beneficios en la planificación territorial; y (iv) impulsa la economía sostenible y la generación de empleo con proyectos innovadores y tecnológicos relacionados con economía circular, bioeconomía y soluciones basadas en la naturaleza.
- 2.7 Buscando operacionalizar esta iniciativa, el MADS ha solicitado el apoyo del Banco para elaborar un marco conceptual robusto y establecido a nivel nacional, con instrumentos metodológicos para facilitar su implementación y monitoreo en distintas ciudades del país. En Barranquilla, la primera Biodiverciudad del país, el gobierno local ya se encuentra avanzando en la formulación y ejecución de proyectos priorizados en conjunto con el MADS<sup>11</sup> y a partir de esta experiencia se ha validado

---

<sup>6</sup> Alcaldía de Bucaramanga, 2020. Sistema de Información Ambiental de Colombia (SIAC), 2020. [Cifras de Calidad Ambiental Urbana \(ICAU\)](#).

<sup>7</sup> Encuesta de Espacio Público (DNP, 2017) representativa para 30 ciudades colombianas.

<sup>8</sup> MADS, 2017. [Índice de Calidad Ambiental Urbana \(ICAU\)](#). DNP, 2012. CONPES 3718/2012 [Política Nacional de Espacio Público](#).

<sup>9</sup> Alcaldía de Medellín, 2020; Alcaldía de Bucaramanga, 2002; y Alcaldía de Villavicencio, 2020.

<sup>10</sup> Presidencia de la República de Colombia, 2020. [En el Foro Económico Mundial, el Presidente Duque lanzó la estrategia de Biodiverciudades para la protección de la Amazonía](#).

<sup>11</sup> Entre los proyectos en Barranquilla que se enmarcan en la iniciativa de Biodiverciudades se encuentra la recuperación de la Ciénaga de Mallorquín, ecosistema de alto valor ambiental local, nacional e internacional donde se han llevado a cabo actividades de limpieza del cuerpo de agua, programas de

la importancia de impulsar la implementación de la iniciativa en otras ciudades colombianas, incluyendo a Medellín, Villavicencio y Bucaramanga que han sido preseleccionadas por el MADS como beneficiarias de esta CT por haber manifestado interés en ser una Biodiverciudad y venir avanzado en la conformación de un comité de gobernanza local de la iniciativa.

- 2.8 Esta CT tendrá en cuenta el [Toolkit de Biodiversidad](#) desarrollado por el Banco (2020) para orientar la toma de decisiones en las ciudades priorizando la biodiversidad local<sup>12</sup>. Asimismo, considerará otras iniciativas BID, incluyendo: (i) la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) que apoyó la formulación de planes de acción de ciudades<sup>13</sup> y contribuyó con una batería de indicadores y recopilación de buenas prácticas; (ii) la Red de Ciudades como escenario de transferencia de conocimiento entre gobiernos locales; (iii) la segunda y tercera operación para el Fortalecimiento Fiscal y del Gasto en Inversión Pública en entidades subnacionales ([3596/OC-CO](#) y [3842/OC-CO](#)) como posible fuente de financiación de los proyectos de inversión priorizados<sup>14</sup>; y (iv) la iniciativa de Economía Circular Inclusiva para América Latina y el Caribe (RG-T3775) y otros productos de conocimiento generados por el Banco que estén vinculados al objetivo de la CT.
- 2.9 **Alineación Estratégica.** Esta CT es consistente con la Estrategia Institucional 2010-2023 (AB-3190-2), principalmente con el desafío de desarrollo asociado a Productividad e Innovación, al contribuir a la identificación, priorización e implementación de iniciativas que impulsan la bioeconomía, la economía circular, la ciencia, la tecnología y la innovación para lograr un desarrollo productivo limpio y sostenible en las ciudades. Así mismo, se encuentra alineada con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer sinergias entre los distintos niveles de gobierno y equiparlos con instrumentos metodológicos y técnicos para aterrizar e implementar la Iniciativa Nacional de Biodiverciudades; y (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, al impulsar la formulación y gestión de estrategias urbano-regionales orientadas al desarrollo urbano sostenible y resiliente.
- 2.10 Esta CT contribuirá con el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 del BID (GN-2727-12), al apoyar proyectos que consideran los siguientes indicadores de desarrollo: beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y al cambio climático, así como hábitat que se gestiona de forma sostenible utilizando enfoques basados en ecosistemas. También contribuirá con la Estrategia de País del Grupo BID con Colombia 2019-2022 (GN-2972) en el tema transversal de cambio climático, al propiciar una agenda de crecimiento verde en las ciudades. Adicionalmente,

---

reforestación de manglar, así como planes y diseños para la consolidación de un ecoparque que contarán con apoyo del Banco a través de la [Cooperación Técnica para el Apoyo a Proyectos de Capital Natural y Cultural \(CO-T1592\) en Barranquilla](#).

<sup>12</sup> El Toolkit de Biodiversidad del BID, busca informar la toma de decisiones en las ciudades utilizando el Índice de Singapur para medir el estado de la Biodiversidad en las ciudades y monitorear el éxito de los proyectos. Adicionalmente, propone 10 pasos detallados para la formulación e implementación de planes de acción en materia de Biodiversidad. Por tanto, constituye una buena base para la territorialización de la Iniciativa de Biodiverciudades.

<sup>13</sup> En el marco de ICES se elaboraron Planes de Acción para [Villavicencio](#) y [Bucaramanga](#), ciudades preseleccionadas para esta CT.

<sup>14</sup> La segunda operación para el Fortalecimiento Fiscal y del Gasto en Inversión Pública (3596/OC-CO) incluye a Medellín y su área metropolitana, como ciudad beneficiaria. La operación de préstamo ha sido modificada recientemente, entre otras razones, para poder beneficiar a un mayor número de ciudades colombianas interesadas en demandar recursos para proyectos de desarrollo urbano.

contribuirá a los objetivos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario – SUS (GN-2819-1), al apoyar a los gobiernos municipales a prepararse para los desafíos relacionados con el rápido crecimiento urbano de manera sostenible, ampliar su conocimiento sobre mitigación y adaptación al cambio climático, y energía sostenible para impulsar la inversión climática, así como fortalecer sus capacidades para el manejo de riesgo de desastres.

- 2.11 Finalmente, la CT está alineada con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 y contribuirá localmente con otras estrategias, planes y políticas ambientales de ciudades y cambio climático, economía circular, bioeconomía, ciudades inteligentes, entre otros. Contribuirá al avance en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): #7 de biodiversidad y #11 de ciudades sostenibles, así como con los compromisos internacionales del Acuerdo de París sobre Cambio Climático, la Nueva Agenda Urbana y el Convenio sobre la Diversidad Biológica.

### III. Descripción de las actividades, componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1: Diseño del Marco Conceptual y del Instrumento Metodológico.** Este componente elaborará el marco conceptual y diseñará el instrumento metodológico para implementar la Iniciativa de Biodiverciudades en las ciudades colombianas seleccionadas. Financiará un estudio técnico para precisar el marco conceptual de Biodiverciudades, partiendo de la revisión de experiencias internacionales relevantes y de la alineación de la iniciativa con estrategias, políticas nacionales<sup>15</sup> y los planes de desarrollo de las ciudades priorizadas. Además, se financiará el diseño del instrumento metodológico tomando entre otros referentes el *Toolkit* de Biodiversidad del Banco, adaptándolo y precisándolo a través de procesos participativos para el caso de las ciudades colombianas. Este instrumento incluirá como mínimo lineamientos y criterios para: (i) perfilar la biodiversidad en la ciudad, mapear el estado de los servicios ecosistémicos e identificar asuntos críticos; (ii) identificar y priorizar objetivos, metas y proyectos estratégicos de manera coordinada con actores locales, regionales y nacionales relevantes; (iii) elaborar el plan de acción para la implementación de los proyectos estratégicos, incluyendo actores, responsabilidades y presupuesto; y (iv) diseñar un mecanismo de monitoreo basado en indicadores, para medir resultados y avance en la implementación.
- 3.2 **Componente 2: Implementación de la metodología en Ciudades Piloto.** Este componente tiene como objetivo acompañar técnicamente a Bucaramanga, Medellín y Villavicencio<sup>16</sup> en: (i) el establecimiento del modelo de gobernanza local para la implementación de la iniciativa; (ii) el desarrollo del documento de caracterización de referencia sobre Biodiverciudades, (*Desk Review* con información secundaria); (iii) la preparación del plan de acción detallado que contenga la priorización de retos y objetivos, portafolio de proyectos urbano-regionales estratégicos en torno a las 4

<sup>15</sup> CONPES ODS 3918/2018, la Estrategia Nacional de Economía Circular, Bioeconomía y la Política Nacional de Cambio Climático y con los planes municipales desarrollo y de cambio climático, entre otras.

<sup>16</sup> Las ciudades podrán modificarse durante el desarrollo del Componente 1. Estas modificaciones se realizarán con la no-objeción del Banco y presentando una justificación según los siguientes criterios: (i) existe disponibilidad presupuestaria en la CT, (ii) las ciudades presentan tasas de crecimiento poblacional positivas, tienen importancia económica en el Valor Agregado Urbano, y están expuestas a riesgos de cambio climático de acuerdo con información del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Ministerio de Ambiente (MADS) y el Ministerio de Vivienda (MVCT), y (iii) existe compromiso institucional y político para implementar la iniciativa en la ciudad.

características de una Biodiversciudad, identificación de alianzas estratégicas locales y priorización de proyectos que impulsen en corto plazo la implementación de la iniciativa; y (iv) adaptación del mecanismo de monitoreo con sus respectivos indicadores. Además, se elaborará un reporte final consolidado del proceso de construcción de la estrategia de Biodiversciudades en las ciudades seleccionadas, incluyendo una evaluación comparativa en la adopción del instrumento metodológico para determinar la efectividad en la implementación y posibilidades de escalamiento a otras ciudades del país. Los productos y resultados de los dos componentes de esta CT podrán ser publicados en la plataforma virtual [Hub de Biodiversciudades](#)<sup>17</sup>.

- 3.3 **Administración y Auditoría.** Costos relacionados con la implementación y seguimiento de las actividades del programa tales como la conformación de un equipo dentro de la Agencia Ejecutora (AE) que incluye un coordinador administrativo y financiero, así como la auditoría del proyecto.
- 3.4 El costo total de la CT es de US\$322.000 que será financiado con Capital ordinario por medio del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario (SUS). Esta TC cuenta con contrapartida local de US\$42.000 en especie de la AE.

#### **Presupuesto Indicativo (en US\$)**

<b>Componentes</b>	<b>Descripción</b>	<b>BID</b>	<b>Contrapartida</b>	<b>Total</b>
Componente 1: Diseño del Marco Conceptual y el Instrumento Metodológico.	Desarrollo del marco conceptual y el instrumento metodológico para implementar la iniciativa de Biodiversciudades en ciudades colombianas.	119.000	22.000	141.000
Componente 2: Implementación en Ciudades Pilotos.	Implementación participativa del instrumento metodológico de la iniciativa de Biodiversciudades para tres ciudades priorizadas.	128.000	20.000	148.000
Administración y Auditoría		33.000	-	33.000
<b>TOTAL</b>		<b>280.000</b>	<b>42.000</b>	<b>322.000</b>

- 3.5 Los **Resultados Esperados** de la TC son: capacidades del MADS y de entidades subnacionales fortalecidas con: (i) una (1) metodología elaborada para implementar la iniciativa nacional de Biodiversciudades, y (ii) al menos tres (3) ciudades con los instrumentos metodológicos y operativos para implementar la iniciativa localmente.

#### **IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 4.1 El Beneficiario de esta CT es el MADS y, como líder de la implementación de la iniciativa de Biodiversciudades en Colombia, será responsable de orientar técnicamente todas las actividades, así como supervisar y aprobar los entregables para asegurar que tengan la calidad técnica esperada y que estén en línea con las

<sup>17</sup> Plataforma que el MADS con apoyo del World Resources Institute (WRI) y del Banco, ha creado para consolidar indicadores de la calidad ambiental urbana en ciudades objetivo y comunicar los avances de la iniciativa.

estrategias de país. La AE será el World Resources Institute (WRI), organización internacional con experiencia en investigación aplicada en 50 países, con una base de más de 1.000 expertos que se centra en temas relacionados con la intersección del desarrollo y medio ambiente, tales como: ciudades, clima, bosques, energía, alimentos y agua. En diciembre de 2019, WRI y el MADS firmaron un Memorando de Entendimiento con la finalidad cooperar con Colombia en temas ambientales de interés nacional, principalmente para la construcción e implementación de la Iniciativa de Biodiversidades. Desde entonces, WRI ha acompañado los diálogos regionales para identificar los principales retos ambientales de cada ciudad y las áreas de oportunidad en el marco de la iniciativa<sup>18</sup>.

- 4.2 La AE pondrá a disposición del Banco y del MADS su capacidad técnica y administrativa, personal y espacio físico para ejecutar y alcanzar los objetivos del proyecto. Como condiciones previas al primer desembolso, la AE deberá: (i) demostrar que se haya seleccionado a un coordinador general, un especialista administrativo y un especialista financiero; y (ii) contar con la aprobación del Banco respecto a su sistema de información financiera y estructura de control interno.
- 4.3 La AE se encargará de las adquisiciones de bienes y la selección y contratación de consultores de acuerdo con las políticas del Banco: “Políticas para Adquisición de Bienes y Obras financiados por el BID” (GN-2349-15), “Políticas para la Selección y Contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-15) y la Guía Operativa de Adquisiciones (OP-639). Asimismo, se acordará un Plan de Adquisiciones para los primeros 18 meses de ejecución, el cual podrá actualizarse cuando se presenten cambios sustanciales. Cualquier propuesta de revisión al Plan de Adquisiciones debe ser acordada y aprobada por el Banco.
- 4.4 La supervisión por parte del Banco de las adquisiciones y contrataciones de la CT se llevará a cabo de forma ex-ante, considerando que la AE no tiene experiencia previa ejecutando proyectos del BID. Los desembolsos se supervisarán bajo la modalidad ex post, para lo cual el ejecutor deberá contar con: (i) un sistema de información financiera aceptable para el Banco, que permita el registro contable, presupuestario y financiero, y la emisión de estados financieros y otros informes relacionados con los recursos BID y de otras fuentes de financiamiento, si fuera el caso; y (ii) una estructura de control interno que permita el manejo efectivo del proyecto, proporcione información financiera confiable, registros y archivos físicos, magnéticos y electrónicos, y facilite el cumplimiento de las disposiciones previstas.
- 4.5 El periodo de desembolso será de 24 meses posteriores a la fecha de firma del convenio de cooperación que se suscriba entre el Banco y la AE. La AE abrirá una cuenta bancaria en pesos colombianos exclusiva para el manejo de recursos del proyecto y solicitará recursos al Banco con base en el flujo de caja para un periodo máximo de seis (6) meses. Los desembolsos se basarán en dichas proyecciones y el balance en cuentas. El ejecutor presentará las justificaciones de gastos y los estados financieros del proyecto utilizando el tipo de cambio de la conversión de los recursos desembolsados en dólares americanos a pesos colombianos, es decir, la tasa de monetización. La equivalencia de los gastos efectuados como parte de la contribución local se calculará mediante la tasa de cambio de la fecha de pago.

---

<sup>18</sup> A la fecha se han llevado a cabo cuatro diálogos regionales en Bucaramanga y su área metropolitana, dos diálogos regionales en Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, así como dos diálogos regionales en Villavicencio.



- 4.6 La AE contratará a un auditor independiente aceptable al Banco y presentará un Estado Financiero Auditado final de la rendición de cuentas, que incluye la revisión de la documentación de soporte de los gastos elegibles efectuados a través del proyecto, dentro de los noventa (90) días siguientes al vencimiento del plazo original de desembolso o sus extensiones. El Banco podrá solicitar informes adicionales según lo considere de acuerdo con sus estándares y procedimientos.
- 4.7 La AE presentará informes de seguimiento semestrales sobre el avance de la Matriz de Resultados, el Plan Operativo Anual y Plan de Adquisiciones dentro de los treinta (30) días siguientes a la finalización de cada semestre y un informe final una vez se realice el último desembolso del Proyecto. La AE será también responsable de llevar a cabo el seguimiento y monitoreo del proyecto, el que se financiará con cargo a los recursos del Banco según las políticas y procedimientos del Banco. Se realizará una evaluación final de la CT en los últimos tres meses de ejecución.
- 4.8 Conforme con las Políticas del BID, los derechos de autor que tendrán los productos de conocimiento derivados de la operación serán de propiedad del Banco, lo cual no obsta que entregue licencias de uso de ser necesario.

## **V. Riesgos importantes**

- 5.1 Riesgos moderados de esta CT están asociados a: (i) potenciales demoras o no ejecución de las actividades de los componentes debido a las restricciones para realizar reuniones, viajar, entre otras medidas tomadas en el país para contrarrestar la pandemia del COVID-19; y (ii) posible falta de coordinación con los distintos actores locales que dificulte la ejecución de las actividades de la CT o la apropiación e implementación de los planes de acción elaborados y proyectos priorizados. El primer riesgo será mitigado a través de la opción que las consultas, talleres y reuniones se desarrollen virtualmente, e identificando las actividades que requieren trabajo en campo para elaborar un plan de acción de acuerdo con los protocolos de bioseguridad nacionales e internacionales. El segundo riesgo será mitigado coordinando las agendas de los actores locales y nacionales a través del MADS, que por mandato presidencial tiene como prioridad asegurar el avance de la iniciativa e impulsar la ejecución de los planes de acción y proyectos priorizados a través de esta CT. Este riesgo también será mitigado a través de las actividades del componente 1 de esta CT que buscan enmarcar la iniciativa en las políticas nacionales y los planes de desarrollo de las ciudades seleccionadas. Finalmente, los riesgos asociados a la falta de información y datos a nivel local son bajos considerando que a través de los diálogos regionales se han anticipado vacíos de información en cada ciudad y a través de la CT se apoyará el diseño de sistemas de monitoreo para mejorar la base de conocimiento urbano-ambiental.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Se realizó un análisis preliminar de las actuaciones de la CT y no se identificaron impactos ambientales y sociales negativos. Sin embargo, en la fase de preparación de la CT, se aplicarán los análisis a conformidad con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación ha sido clasificada “C” (ver [Formulario de Detección de Salvaguardia](#) y [Filtro de Política de Salvaguardia](#)).



**Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - CO-T1597](#)

[Matriz de Resultados - CO-T1597](#)

[Términos de Referencia - CO-T1597](#)

[Plan de Adquisiciones - CO-T1597](#)