



Operation Number: **BO-L1067**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2014**  
Last Update: **4/14/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/29/2015**  
Division Chief validation date: **04/30/2015**  
Country Representative validation date: **05/11/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Strengthening of Integrated Health Networks in the Department of Potosi	Loan Number:	2614/BL-BO,2614/BL-BO-1,2614/BL-BO-2
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DE PREVISION SOCIAL Y SALUD PUBLICA,MINISTERIO DE PREVISION SOCIAL Y SALUD PUBLICA,FND NAC.DE INVER. PRODUCTIVA Y SOCIAL		
Team Leader:	Buscarons Cuesta,Luis	Sector/Subsector:	HEALTH SERVICES
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	BOLIVIA
Borrower:	REPUBLICA DE BOLIVIA	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
BO-L1067	\$35,000,000.00	\$35,000,000.00	\$7,270,000.00	\$0.00	\$42,270,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
BO-L1067	\$35,000,000.00	\$4,467,744.85	12.76%	\$30,532,255.15

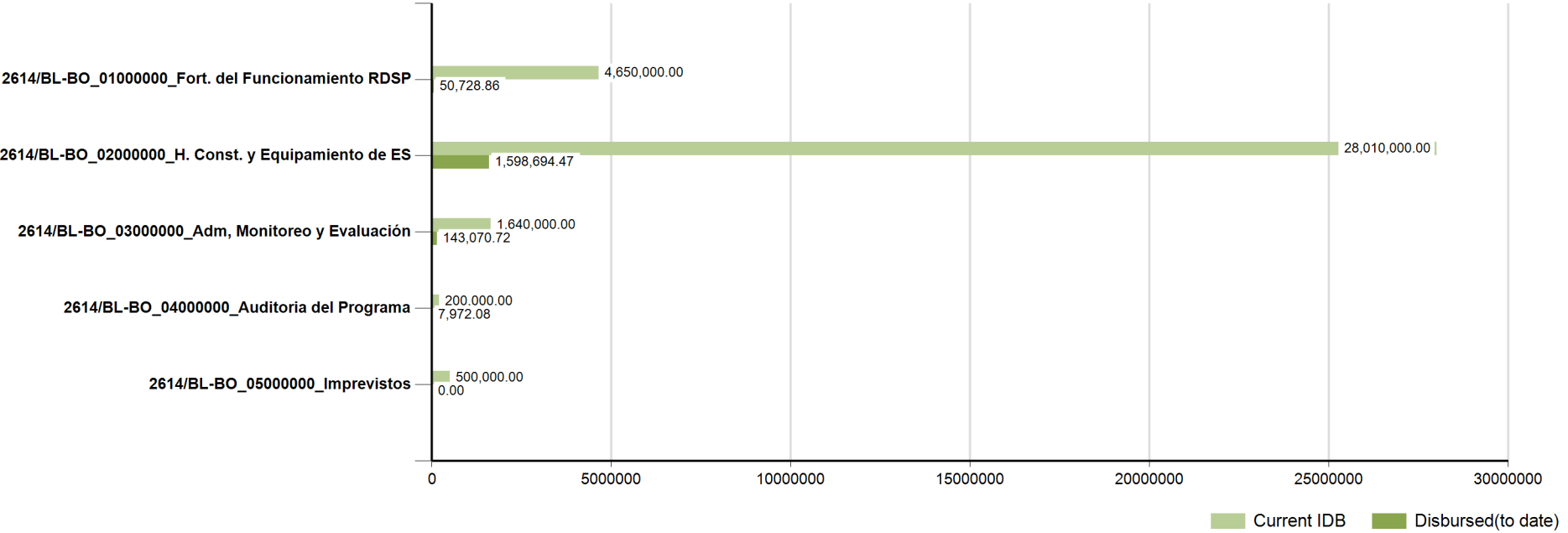
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	B
Safeguard Performance Rating:	Satisfactory
Safeguard Performance Rating - Rationale:	Satisfactory

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Mortalidad materno infantil en el Departamento de Potosi reducida							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Tasa de mortalidad infantil por 1000 NV		por 1000 NV	50.00	2003	Encuesta Nacional de Demografia y Salud	Existe discrepancias entre las cifras nacionales e internacionales para este indicador, siendo los internacionales en el rango de 350 - 400 para Potosí. Adicionalmente, es probable que en los primeros años de ejecución, se registrarán más muertes por ten	P	30.00
							P(a)	30.00
							A	
1.2 Razon de Mortalidad materna en el Departamento de Potosi		Razon	310.00	2008	Encuesta Nacional de Demografia y Salud		P	100.00
							P(a)	100.00
							A	
1.3 Tasa de Mortalidad neonatal		por 1000 NV	27.00	2003			P	0.00
							P(a)	0.00
							A	

 RF - RF Indicator

 SI - Sector Indicator

 CI - Country Indicator


 PG - Pro-Gender

 PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 Acceso a servicios de salud de calidad en el Departamento de Potosi mejorado											
Observation:												
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2013	2014	2015	2016	2017	EOP
1.1 Cobertura de Parto Institucional		porcentaje	36.00	2010	Informes del Ministerio de Salud y Deportes, para la linea de base y al final del proyecto se puede verificar con el Estudio de Brechas		P					55.00
							P(a)					55.00
							A					

1.2 Mujeres con complicación obstétrica atendidas en Hospital		Porcentaje	56.00	2010	Informes del Ministerio de Salud y Deportes, los datos para la línea de base y al final del proyecto se pueden verificar con el Estudio de Brechas		P						80.00
							P(a)						80.00
							A						
1.3 Disponibilidad de mantenimiento de equipos médicos y no médicos por nivel de establecimientos de salud		Porcentaje	10.00	2011	Encuesta antes y después del Ministerio de Salud y Deportes, se llama Estudio de Brechas		P						50.00
							P(a)						50.00
							A						
1.4 Establecimientos de Salud que cumplan con las normas de caracterización del Ministerio de Salud y Deportes en cuanto a infraestructura, equipo y Recursos Humanos		Número	0.00	2011	Informes de Servicio Departamental de Salud, al final del proyecto se puede verificar con el Estudio de Brechas		P						200.00
							P(a)						200.00
							A						
1.5 Recursos Humanos con capacitación CONE por tipo de establecimiento de salud		Personas	50.00	2011	Estudio de Brechas, Encuesta realizada por el MSD		P						200.00
							P(a)						200.00
							A						

1.6 Personas Atendidas por un paquete básico de servicios de salud, que incluye parto institucional (madre y niño)	 RF	Personas		2012	Se debe calcular el indicado r solo en base a la línea de base y la evaluación final. No existe información confiable de año en año para calcular esta información. Se calculará el indicado r usando información administrativa sobre parto institucional, mult	<b>P</b>	0.00	500.00	1,000.00	1,500.00	2,000.00	5,000.00
	<b>P(a)</b>					0.00	500.00	1,000.00	1,500.00	2,000.00	5,000.00	
	<b>A</b>						0.00					

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Fortalecimiento de la Red Departamental de Potosi		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
Diagnosticos del sector salud realizados.	Estudio	P	2.00	3.00	P	62,000.00	100,000.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	49,271.00	130,729.00
		A	0.00	2.00	A	0.00	50,729.00
Plan de promoción de salud implementado	Plan	P		1.00	P	500,000.00	1,018,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	50,000.00	1,018,000.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
Obstetricas incorporadas al sistema de salud	Personas	P	10.00	30.00	P	60,000.00	210,000.00
		P(a)	10.00	30.00	P(a)	30,000.00	201,558.00
		A	10.00	10.00	A	0.00	0.00
Personal de los centros de primer nivel capacitado	Personas	P	50.00	200.00	P	40,000.00	200,000.00
		P(a)		200.00	P(a)		300,000.00
		A		0.00	A		0.00
Sistema de Comunicación de referencias y urgencias implementado	Sistema	P		1.00	P	200,000.00	500,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	10,000.00	631,151.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
Protocolo de referencia y retorno elaborado y/o adecuado	Documento	P		1.00	P	10,000.00	75,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	10,000.00	75,000.00
		A		0.00	A	0.00	0.00
Unidad de transporte para referencias y urgencias incorporada	Unidad	P		1.00	P	150,000.00	450,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	50,000.00	450,061.00
		A		0.00	A	39,164.00	39,164.00
Estrategia de Gestión Institucional de la Red Departamental implementada	Estrategia	P		1.00	P	50,000.00	1,314,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,059,210.00
		A		0.00	A		0.00
Personas capacitadas en mantenimiento de equipo médico-industrial, gestión financiera-administrativa y/o gestión de infraestructura y personal	Personas	P	35.00	90.00	P	30,000.00	280,000.00
		P(a)		90.00	P(a)		371,291.00
		A		0.00	A		0.00
Sistema de Gestión de Medicamentos implementado	Sistema	P		1.00	P	18,000.00	68,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	0.00	68,000.00
		A		0.00	A		0.00
Inversiones en infraestructura y equipamiento		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
Hospital "Madre Obrera" de Llallagua diseñado	Hospital	P	1.00	1.00	P	200,000.00	310,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	352,429.00	452,429.71
		A	0.00	0.00	A	226,214.86	226,214.86
Hospital "Madre Obrera" de Llallagua construido	Hospital	P		1.00	P		6,730,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		11,906,000.00
		A		0.00	A		0.00
Hospital "Madre Obrera" de Llallagua equipado	Hospital	P		1.00	P		2,106,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,875,680.99
		A		0.00	A		0.00
Hospital Ocuri construido	Hospital	P		1.00	P		4,200,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		5,621,572.74
		A		0.00	A		0.00

Hospital de Ocurí equipado	Hospital	P		1.00	P		1,180,000.00
		P(a)		1.00	P(a)		1,960,000.00
		A		0.00	A		0.00
Hospitales de Ocurí y Llalagua operando	Hospital	P		0.00	P		4,220,000.00
		P(a)		2.00	P(a)		4,220,000.00
		A		0.00	A		0.00
Centro de coordinación de urgencias construido	Centro	P	1.00	1.00	P	450,000.00	450,000.00
		P(a)		1.00	P(a)	150,000.00	955,114.30
		A		0.00	A	0.00	0.00
Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados	Establecimiento	P		1.00	P	1,000,000.00	2,800,000.00
		P(a)	6.00	7.00	P(a)	1,000,000.00	2,735,666.63
		A	6.00	6.00	A	608,680.70	1,277,121.70
Establecimientos de salud construidos	Establecimiento	P		2.00	P		1,800,000.00
		P(a)		2.00	P(a)		1,686,739.93
		A		0.00	A		0.00
Establecimientos de salud equipados	Establecimiento	P		8.00	P	300,000.00	8,549,185.00
		P(a)		11.00	P(a)	800,000.00	2,049,786.70
		A		0.00	A		0.00
Administracion y Monitoreo							

Other Cost		2014	Cost
Administración y/o fortalecimiento institucional MSD y SEDES	P	\$30,000.00	\$740,000.00
	P(a)	\$105,000.00	\$660,000.00
	A	\$105,149.00	\$171,181.00
Auditorías	P	\$50,000.00	\$200,000.00
	P(a)	\$30,000.00	\$200,000.00
	A	\$7,972.00	\$7,972.00
Imprevistos	P		\$995,000.00
	P(a)		\$495,000.00
	A		\$0.00
Monitoreo y evaluación	P		\$1,100,000.00
	P(a)		\$1,100,000.00
	A		\$0.00
Administración y/o fortalecimiento institucional FPS	P	\$10,000.00	\$2,674,815.00
	P(a)	\$10,000.00	\$2,047,009.00
	A	\$95,358.03	\$95,358.03
Total Cost		2014	Total Cost
	P	\$3,160,000.00	\$42,270,000.00
	P(a)	\$2,646,700.00	\$35,241,054.55
	A	\$1,082,538.59	\$1,867,740.59

## Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Hospitales de Ocurí y Llalagua operando	Modify Financial P value	Se generó un nuevo producto "Hospitales de Ocurí y Llalagua operando", que muestra de manera separada la operación de los hospitales una vez que los mismos han sido construidos y equipados, separando de esta manera el costo asociado a la operación que es financiado enteramente con recursos de contrapartida de la gobernación.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospital de Ocurí equipado	Modify Financial P value	Se generó un nuevo producto "Hospitales de Ocurí y Llalagua operando", que muestra de manera separada la operación de los hospitales una vez que los mismos han sido construidos y equipados. Retirando de esta manera el costo asociado a la operación que es financiado enteramente con recursos de contrapartida de la gobernación, que inicialmente fue cargado a este producto.	4/13/2015	4/14/2015

Output	Hospital "Madre Obrera" de Llallagua equipado	Modify Financial P value	Se generó un nuevo producto "Hospitales de Ocurí y Llallagua operando", que muestra de manera separada la operación de los hospitales una vez que los mismos han sido construidos y equipados. Retirando de esta manera el costo asociado a la operación que es financiado enteramente con recursos de contrapartida de la gobernación, que inicialmente fue cargado a este producto.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospitales de Ocurí y Llallagua operando	Modify Physical P value	Se generó un nuevo producto "Hospitales de Ocurí y Llallagua operando", que muestra de manera separada la operación de los hospitales una vez que los mismos han sido construidos y equipados.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospitales de Ocurí y Llallagua operando	Modify Financial P value	Issue duplicado por el sistema, ver comentario registrado más arriba.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospital "Madre Obrera" de Llallagua diseñado	Modify Financial P value	El monto inicialmente destinado al producto "Pre-inversion de establecimientos de salud realizada", que fue eliminado, fue destinado a éste producto que presentaba un déficit.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud intervenidos	Delete Output	El producto será desglosado en los productos: "Establecimientos de salud equipados", "Establecimientos de salud construidos" y "Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados", en consistencia a lo establecido en la matriz de resultados del programa y el contrato modificatorio N.1 en su Anexo Único.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Pre-inversión de establecimientos de salud realizada	Delete Output	Se elimina el producto, debido a que: i) En la matriz de resultados del programa no se contemplaba el logro de este producto; y ii) El presupuesto asignado a este producto es insuficiente, por lo cual el mismo será reasignado al diseño del Hospital de Llallagua	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospitales de Ocurí y Llallagua operando	Modify Physical P value	Issue generado de manera duplicada por el sistema, ver justificación más arriba.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Pre-inversión de establecimientos de salud realizada	Modify Physical P value	Issue generado de manera duplicada por el sistema, ver justificación más arriba	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud equipados	Modify Financial P value	Montos desglosados provenientes del producto "Establecimientos de Salud Intervenidos".	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud construidos	Modify Financial P value	Montos desglosados provenientes del producto "Establecimientos de Salud Intervenidos".	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados	Modify Financial P value	Montos desglosados provenientes del producto "Establecimientos de Salud Intervenidos".	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud intervenidos	Modify Financial P value	El monto destinado a este producto fue desglosado en los productos: "Establecimientos de salud equipados", "Establecimientos de salud construidos" y "Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados", sin modificar el monto total destinado y planificado a este producto inicialmente en "P".	4/13/2015	4/14/2015
Output	Hospitales de Ocurí y Llallagua operando	Modify Financial P value	Issue generado de manera duplicada por el sistema, ver justificación más arriba.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Pre-inversión de establecimientos de salud realizada	Modify Financial P value	Se elimina el producto, debido a que: i) En la matriz de resultados del programa no se contemplaba el logro de este producto; y ii) El presupuesto asignado a este producto es insuficiente, por lo cual el mismo será reasignado al diseño del Hospital de Llallagua	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud equipados	Modify Physical P value	Se desglosa la intervención en establecimientos de salud, de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único de acuerdo al contrato modificatorio N.1.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud construidos	Modify Physical P value	Se desglosa la intervención en establecimientos de salud, de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único de acuerdo al contrato modificatorio N.1.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados	Modify Physical P value	Se desglosa la intervención en establecimientos de salud, de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único de acuerdo al contrato modificatorio N.1.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Establecimientos de salud intervenidos	Modify Physical P value	El producto será desglosado en los productos: "Establecimientos de salud equipados", "Establecimientos de salud construidos" y "Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados", en consistencia a lo establecido en la matriz de resultados del programa y el contrato modificatorio N.1 en su Anexo Único.	4/13/2015	4/14/2015
Output	Estrategia de Gestión Institucional de la Red Departamental implementada	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015



Output	Personas capacitadas en mantenimiento de equipo médico-industrial, gestión financiera-administrativa y/o gestión de infraestructura y personal	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Unidad de transporte para referencias y urgencias incorporada	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Sistema de Comunicación de referencias y urgencias implementado	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Personal de los centros de primer nivel capacitado	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Obstetrices incorporadas al sistema de salud	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Diagnosticos del sector salud realizados.	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Centro de coordinación de urgencias construido	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Hospital de Ocurí equipado	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Hospital Ocuri construido	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Pre-inversión de establecimientos de salud realizada	Modify Financial P(a) value	El monto es reasignado al diseño del Hospital de Llallagua donde existe un déficit, el producto ya no será realizado.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Hospital "Madre Obrera" de Llallagua equipado	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Hospital "Madre Obrera" de Llallagua construido	Modify Financial P(a) value	No se generó ningún cambio en la matriz de resultados del Programa, únicamente se introdujo la replanificación financiera del producto reportada por el Ejecutor en el informe semestral correspondiente al segundo semestre de la gestión 2014. El presente issue se generó por error del sistema.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Establecimientos de salud equipados	Create Output	Se desglosa el producto "Establecimientos de Salud Intervenidos", de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único del contrato modificatorio N.1.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Establecimientos de salud construidos	Create Output	Se desglosa el producto "Establecimientos de Salud Intervenidos", de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único del contrato modificatorio N.1.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Establecimientos de salud ampliados y/o remodelados	Create Output	Se desglosa el producto "Establecimientos de Salud Intervenidos", de acuerdo a lo establecido en la matriz de resultados y en los párrafos 2.08, 2.09 y 2.10 del anexo único del contrato modificatorio N.1.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Hospitales de Ocurí y Llallagua operando	Create Output	Se generó un nuevo producto "Hospital de Tercer Nivel de Potosí Funcionando", que muestra de manera separada la operación del hospital una vez que el mismo ya ha sido construido y equipado, separando de esta manera también el costo asociado al mismo que es financiado enteramente con recursos de contrapartida de cada gobernación.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Establecimientos de salud intervenidos	Modify Physical P(a) value	El producto ha sido desglosado en los productos 2.10, 2.11 y 2.12, en consistencia a lo establecido en la matriz de resultados del programa y el contrato modificatorio N.1 en su Anexo Único.	3/30/2015	3/30/2015
Output	Pre-inversión de establecimientos de salud realizada	Modify Physical P(a) value	Se elimina el producto, debido a que: i) En la matriz de resultados del programa no se contemplaba el logro de este producto; y ii) El presupuesto asignado a este producto es insuficiente, por lo cual el mismo será reasignado al diseño del Hospital de Llallagua	3/30/2015	3/30/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.