

**APOYO A LA INCLUSIÓN DE LA PERSPECTIVA DE CAMBIO CLIMÁTICO EN EL PROGRAMA DE  
INTEGRACIÓN SOCIO-URBANA EN BARRIOS POPULARES**

**AR-T1220**

**CERTIFICACIÓN**

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Fondo Francés para el Clima para América Latina y el Caribe (FRC)**, de conformidad con la comunicación de fecha 08 de marzo de 2019 suscrita por Nadine Schiavi (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en los mencionados fondos, hasta la suma de **US\$430.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de seis (6) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:	<u>Original Firmado</u> _____ Sonia M. Rivera Jefe Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ORP/GCM	<u>04/17/2019</u> _____ Fecha
Aprobado por:	<u>Original Firmado</u> _____ Tatiana Gallego Lizon Jefe de División División de Viviendas y Desarrollo Urbano CSD/HUD	<u>04/18/2019</u> _____ Fecha

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica

▪ País/Región:	Argentina/CSC
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares
▪ Número de CT:	AR-T1220
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Felipe Vera (CAR/HUD) Jefe de Equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe de equipo; Sandra Lopez; Marcela Jaramillo (CSD/CCS); Malagon Orjuela, Edwin Antonio (INE/ENE); Marilia de Souza; Analía Larosa, (VPC/FMP); Natalia Ruiz (CSC/CAR); Sofia Greco (LEG/SGO); Mariana Poskus; Dianela Avila; y Jessica Guzman (CSD/HUD).
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Nombre y número de la operación que apoyará la CT:	Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares - AR-L1306
▪ Fecha de autorización del Abstracto de CT:	8 de marzo de 2019
▪ Beneficiario:	Secretaría de Integración Socio Urbana (SISU)
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Francés para el Cambio Climático (FRC)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$430.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Mayo 2019
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD)
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	Representación del Banco en Argentina (CSC/CAR)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación

### II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 La Cooperación Técnica (CT) apoyará al “Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares” (AR-L1306), por un monto total de \$50.000.000 que tiene como objetivo promover la integración social y urbana de los barrios populares del país, brindando (i) respuestas integrales en planificación urbana y seguridad en la tenencia; (ii) desarrollo humano y productivo; (iii) infraestructura urbana; (iv) y fortalecimiento institucional gubernamental y comunitario, teniendo en cuenta el nivel de vulnerabilidad social y las condiciones particulares de cada barrio.

- 2.2 La modalidad del préstamo (AR-L1306) fue identificada como un Programa de Obras Múltiples (GOM) y cuyo beneficiario es la Secretaría de Integración Socio Urbana (SISU). Actualmente, el Perfil de Proyecto de la operación de préstamo se aprobó el 15 de marzo de 2019.
- 2.3 El Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares (AR-L1306) es una oportunidad para transversalizar las consideraciones de cambio climático y concretar a nivel de territorio la lógica e integración vertical de la [Contribución Determinada a nivel Nacional](#) (NDC, por sus siglas en inglés) del país, contribuyendo a una mejor coordinación y consolidación de las capacidades institucionales de la entidad beneficiaria SISU y la Dirección de Cambio Climático, de la Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable, la cual se encarga del diseño y seguimiento de la NDC en Argentina.

### III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 El fenómeno de la urbanización ha alcanzado el 81% de la población de América Latina y el Caribe<sup>1</sup>, acompañado por extensa bibliografía y experiencias por los desafíos que implica. Sin embargo, la urbanización como una oportunidad de solución es un foco que se ha realizado en los últimos años en el marco de la agenda de cambio climático. Como consecuencia de su rol como motor del desarrollo social y económico de los países, se estima que las urbes emiten entre un 60-80% de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos<sup>2</sup>. En este contexto, se vuelve primordial desarrollar estrategias que permitan mitigar estas externalidades a través de la (i) promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; (ii) el fomento de patrones de movilidad urbana sostenible; (iii) el uso eficiente de la energía en edificios y residencias; (iv) y la gestión eficiente de residuos sólidos.
- 3.2 Argentina es uno de los países más urbanizados de América Latina, con un 91% de la población residente en áreas urbanas, por encima del promedio regional y global. En este contexto, el país ha asumido compromisos internacionales para reducir las emisiones de GEI. La NDC de Argentina estableció como meta evitar exceder la emisión neta de 483 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO<sub>2</sub>eq) para el año 2030. Para ello, se deberán crear capacidades para difundir buenas prácticas e implementar efectivamente medidas que permitan una reducción de emisiones de 223 millones (tCO<sub>2</sub>eq), respecto al escenario base para el año 2030. Esto se realizará a través de medidas incondicionales y condicionales<sup>3</sup>, estas últimas dependiendo de las transferencias de recursos y tecnología por parte de la comunidad internacional. Para alcanzar estas metas, se deberán implementar mecanismos que permitan reducir el impacto de los principales sectores emisores, tales como construcción, energía, transporte, residuos, etc., tanto a nivel subnacional como local. Este esfuerzo implica operacionalizar la NDC; dicha integración vertical de la NDC<sup>4</sup> deberá reflejarse con acciones concretas de mitigación y adaptación en los diferentes

---

<sup>1</sup> [World Urbanization Prospects 2018](#)

<sup>2</sup> [Cities, Climate Change and Green Growth](#)

<sup>3</sup> Las NDC incluyen contribuciones condicional e incondicional; la contribución incondicional solamente asume la acción unilateral (sin apoyo internacional adicional), mientras la contribución condicional asume que se requerirá de respaldo internacional.

<sup>4</sup> La integración/lógica vertical de la NDC se basa sobre la necesidad de coordinación y colaboración en conjunto entre todos los niveles de gobernanza (nacional, regional y local) para desarrollar, implementar y monitorear estrategias, programas y medidas para mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero, y adaptar a los impactos del cambio climático.

niveles de gobierno, territorializando las inversiones con un enfoque de cambio climático.

- 3.3 El objetivo de esta CT es contribuir al cumplimiento de la NDC de Argentina, a través de la incorporación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático en los procesos de planificación e inversión del “Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares” (AR-L1306), utilizando el Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP). Este registro recopila información sobre los 4.100 distritos populares que existen en Argentina, siendo una herramienta clave para la planificación de políticas públicas que contribuirá al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.
- 3.4 Sobre la base de experiencias anteriores, se espera capitalizar proyectos piloto implementados y replicarlos en la cartera de inversiones de las provincias y municipios, con el apoyo del gobierno nacional. El conocimiento adquirido será utilizado para aplicarlos en proyectos de vivienda y desarrollo urbano a fin de establecer lineamientos nacionales en materia de planificación urbana resiliente y reducción de GEI.
- 3.5 Esta CT contribuirá al desarrollo de soluciones innovadoras para incorporar consideraciones de cambio climático y sostenibilidad ambiental en inversiones de infraestructura social. Tanto en la etapa de diseño como en la de ejecución, se pondrán a prueba nuevas formas de abordar los problemas presentados en los vecindarios del RENABAP en busca de resultados más eficientes y sostenibles. Asimismo, se incorporarán soluciones innovadoras durante todo el ciclo del programa, contemplando el enfoque de los cuatro ejes de trabajo de la SISU: (i) Infraestructura y Hábitat; (ii) Desarrollo Humano; (iii) Desarrollo Socio-Productivo; y (iv) Regularización Dominial.
- 3.6 Asimismo, esta operación contribuirá a fortalecer la coordinación entre la SISU y la Secretaría de Ambiente con un enfoque de cambio climático, al permitir reforzar las capacidades provinciales y municipales, tal como lo indica [la Ley 27.453 “Régimen de Regularización Dominial para la Integración Socio Urbana”](#). En este sentido, la CT generará productos específicos que sustenten el préstamo aprovechando los avances en materia de infraestructura sostenible en otras áreas, como lo es el certificado de vivienda social sostenible bajo elaboración del proyecto “Eficiencia Energética y Energía Renovable en la Vivienda Social Argentina” (AR-G1002; GRT/FM-15083-AR), financiado por el *Global Environment Facility* (GEF).
- 3.7 Esta operación es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea a los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad a través de la provisión de infraestructura sostenible para los grupos más vulnerables; y (ii) Productividad e Innovación, vía la elaboración e implementación de diseños y construcciones ecoeficientes para la provisión de servicios básicos y espacios urbanos. También, se alinea con el área transversal de Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, al establecer oportunidades de crecimiento verde como agenda de trabajo de la cartera de la División de Desarrollo y Vivienda Urbana (HUD) en Argentina, contribuyendo de manera concreta y efectiva en la traducción del concepto de integración vertical de la NDC en inversiones sociales cruciales que permiten la inclusión de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. Igualmente, la operación se alinea con la Estrategia del Grupo BID con Argentina

2016–2019 (GN-2870-1)<sup>5</sup> en la cual se identifica al cambio climático como causa de pérdidas cuantiosas para el sector productivo debido a la destrucción de la infraestructura, y el impacto en la mano de obra y en la circulación de mercancías. Asimismo, aporta al Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (CRF) (GN-2727-6) al fomentar y fortalecer la dimensión ambiental y de cambio climático de la política pública de vivienda del país<sup>6</sup>.

#### **IV. Descripción de las Actividades/Componentes y Presupuesto**

- 4.1 **Componente 1. Generación de lineamientos de diseño y construcción ecoeficientes en el marco del RENABAP para la operacionalización de la NDC a nivel local. (US\$240.000).** Este componente financiará el diseño de infraestructura ecoeficiente que incorpore criterios de arquitectura bioclimática y construcción sostenible para barrios populares, priorizando proyectos de espacios e infraestructura pública (por ejemplo, pavimentos permeables, techos con sistemas de captación de aguas de lluvia o solares, áreas con lechos de infiltración, reutilización de materiales, ecoetiquetas, caminos para bicicletas, jardines urbanos, etc.).
- 4.2 Los principales productos esperados son: (i) una guía para la incorporación de elementos de cambio climático en los proyectos de infraestructura para barrios populares, contemplando propuestas y prototipos para alumbrado público, pavimentación permeable, espacios públicos, redes de agua y cloacas, mobiliario urbano, equipamiento comunitario, redes eléctricas, captura de agua de lluvia, etc., incluyendo un acompañamiento especial a la SISU para la inclusión de los lineamientos de la guía en los pliegos de construcción de los proyectos de la muestra; (ii) inversión en al menos un piloto en Barrios Populares del RENABAP; e (iii) integrar las consideraciones de cambio climático y ambientales en el accionar del RENABAP, a partir de las medidas comprometidas en la NDC. Esto se podrá realizar gracias a un acompañamiento del proyecto y una socialización de los productos de conocimiento que serán diseminados a través de capacitaciones que fomenten la coordinación y concientización de la NDC a nivel Nación, Provincia y Municipio.
- 4.3 El objetivo del piloto es operacionalizar los lineamientos que permitan su mejora y replicabilidad en base a casos de éxito. Se analizarán casos particulares en aquellos barrios donde existan inversiones que permitan generar instancias participativas para promover iniciativas de eficiencia energética de bajo costo y que puedan ser apropiadas por la comunidad.
- 4.4 **Componente 2. La economía circular como eje de crecimiento en los barrios del RENABAP. (US\$190.000).** El objetivo central de este componente es financiar el diseño e implementación de proyectos socio-productivos, con un enfoque específico en emprendimientos de reutilización de residuos y eficiencia energética en barrios del RENABAP. Se investigará, a nivel global, distintas experiencias donde se hayan desarrollado productos que otorguen valor económico a los Residuos Sólidos Urbanos (RSU), especialmente en los residuos que actualmente no se consideran aptos para la reutilización o reciclado. En este sentido, se identificarán emprendimientos o experiencias donde se impulsen y desarrollen nuevas cadenas de

---

5 El objetivo estratégico de la Matriz de Resultados de la Estrategia de País con Argentina, con el cual se alinea esta CT, es el mejoramiento del hábitat y acceso a servicios básicos con enfoque en población de bajos ingresos.

6 Indicador de Resultados de Desarrollo de los Países del CRF N.º 12: “Viviendas que se benefician de soluciones habitacionales”.

valor (o se potencien las existentes). Dichos emprendimientos serán evaluados exhaustivamente, incluyendo sus planes de negocio y sus principales desafíos.

- 4.5 Específicamente, este componente financiará: (i) una guía para la estructuración de proyectos socio-productivos con énfasis en renovables, eficiencia energética y reutilización de residuos, que incluya lineamientos para la elaboración de Planes de Negocios para proyectos socio-productivos en barrios populares; (ii) en segunda instancia, y una vez aprobado el informe final de la investigación, se llevarán a cabo dos pruebas piloto. En esta línea, la selección de las pruebas piloto se realizará en base a (i) el impacto en materia de mitigación y/o adaptación al cambio climático (reducción de emisiones reducción de vulnerabilidad); (ii) y en relación con el impacto social, medido a través de la generación de empleos en los Barrios Populares (BP). Asimismo, la SISU contará con la asesoría técnica de la Dirección de Cambio Climático para dicha selección de pruebas piloto. De esta manera, los recursos que serán otorgados permitirán finalizar los planes de negocio de los proyectos socio-productivos con el objetivo de permitirles alcanzar un nivel de madurez óptima para su implementación.
- 4.6 Considerando la experiencia adquirida por la entidad beneficiaria, SISU, se han identificado dos áreas potenciales para las pruebas piloto: (i) la utilización de un calentador de agua solar modular X-Sol 100, certificado por “*Solar Impulse Foundation*” que se fabricaría en los barrios con potencial de mercado local; (ii) el análisis de viabilidad de una planta de recolección de plásticos para acopio y producción de aislantes celulósicos para ser aplicados en viviendas. Dichos antecedentes permitirán al Banco, en cercana colaboración con la entidad beneficiaria, proceder con un mapeo y selección de proyectos sólidos con impacto comprobado.
- 4.7 Cabe notar que cada componente generará un producto de conocimiento particular, que serán socializados con las contrapartes y en el Banco.
- 4.8 Las lecciones aprendidas de proyectos anteriores indican que el diseño de infraestructura resiliente tiene el potencial de reducir el costo de las inversiones, especialmente para mitigar los efectos de catástrofes relacionadas con inundaciones. Asimismo, la incorporación de medidas de mitigación no sólo es rentable en el largo plazo, sino también pueden serlo en el corto plazo. Estos argumentos constituyen la base para la implementación de ejemplos concretos que se ejecutarán bajo este componente y beneficiarán todas las acciones de RENABAP.
- 4.9 El costo total estimado de la operación es de US\$430.000 que será financiado a través Fondo Francés para el Cambio Climático (FRC). No se considera contrapartida local.

#### Presupuesto indicativo

Componente	BID (USD)	Financiamiento Total
<b>1. Generación de lineamientos de diseño y construcción ecoeficientes en el marco del RENABAP para la operacionalización de la NDC a nivel local</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>
1.1 Guía de infraestructura verde en espacios comunes e implementación de un piloto (1) en barrios populares	180.000	180.000

Componente	BID (USD)	Financiamiento Total
1.2 Análisis del impacto de las acciones propuestas en el logro de la NDC, con capacitaciones.	60.000	60,000
<b>2. La economía circular como eje de crecimiento en los barrios del RENABAP</b>	<b>190.000</b>	<b>190.000</b>
2.1 Mapeo y generación de Planes de Negocio de proyectos socio-productivos con enfoque climático en barrios populares	70.000	70.000
2.2 Implementación de dos Planes de Negocio identificados en el subcomponente 2.1 con enfoque climático	120.000	120.000
<b>Total</b>	<b>430.000</b>	<b>430.000</b>

## V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 De acuerdo con la solicitud del Ministerio de Hacienda y del Ministerio de Salud y Desarrollo Social (MSyDS), la presente CT será ejecutada por el BID debido a la multiplicidad de actividades que servirán para consolidar una visión multipropósito de las diversas inversiones del BID en el país a través de una mejora en la coordinación efectiva de las diversas contrapartes y que puedan contar con el asesoramiento técnico adecuado en materia de cambio climático. La División de Desarrollo Urbano y Vivienda (CSD/HUD) será responsable de la supervisión técnica y administración de esta CT, en conjunto con la Representación del Banco en Argentina (CSC/CAR), y con la colaboración de la División de Cambio Climático (CSD/CCS), dado el conocimiento especializado en áreas como planeación urbana, vivienda y sostenibilidad.
- 5.2 Las actividades a realizar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones y serán ejecutadas de acuerdo con las normas y políticas de adquisiciones establecidos por el Banco, : (i) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las norma AM-650; (ii) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual de acuerdo a la política GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4); y (iii) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-20.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1 Debido a la necesidad de trabajo conjunto entre la entidad beneficiaria, SISU, y la entidad de asesoría técnica, Dirección de Cambio Climático se requiere asegurar la colaboración de los distintos actores Climático, ya que este esfuerzo contribuirá a la implementación de la NDC a nivel de territorio a fin de fomentar acciones resilientes, sostenibles y bajas en producción de GEI. Por esta razón, se buscará una estrecha coordinación entre los distintos actores involucrados en esta CT; mediante la implementación de un cronograma de ejecución, el cual incluirá hitos y fechas críticas.
- 6.2 Para mitigar los riesgos de coordinación entre la SISU del MSyDS y la Secretaría de Ambiente, esta CT se elaboró de forma conjunta con conocimiento de los productos y la necesidad de involucramiento de cada entidad. Asimismo, se establecerán

mecanismos para su implementación, lo cual permitirá alimentar la actualización de los objetivos establecidos bajo la NDC.

- 6.3 Un riesgo adicional que se considera es el proceso electoral de 2019 y el cambio en las prioridades del gobierno nacional y el contexto político argentino actual. Sin embargo, este riesgo sería mitigado a través de un diálogo técnico estrecho con las autoridades correspondientes del gobierno para fortalecer la relevancia de las actividades.
- 6.4 Tratándose de la sostenibilidad de esta CT, sus productos tienen un alcance nacional, por lo que todos los lineamientos resultarán plasmados en marcos regulatorios y legales que permitirán fomentar y escalar su uso en otros proyectos de similar índole, los cuales también continuaran de ser socializados por las entidades involucradas en la implementación en próximas operaciones de vivienda social y desarrollo urbano social bajo los lineamientos generales que se desarrollen en fases posteriores del RENABAP.

## **VII. Excepciones a las Políticas del Banco**

- 7.1 No se han detectado excepciones a las políticas del Banco.

## **VIII. Salvaguardias Ambientales**

- 8.1 La CT financiará asistencia técnica y no tendrá efectos ambientales y sociales adversos. Por lo anterior, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación ha sido clasificada “C” (ver [Safeguards and Policy Filter report](#) and [the Safeguard Screening Form](#)).

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I: [Carta de Solicitud](#)
- Anexo II: [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III: [Términos de Referencia](#)
- Anexo IV: [Plan de Adquisiciones](#)



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2018 - Año del Centenario de la Reforma Universitaria

### **Nota**

**Número:**

**Referencia:** EX-2018-58443497-APN-JGM. Solicitud de Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) de BID para “Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio-Urbana”.

**A:** D. José Luis Lupo (Representante de BID),

**Con Copia A:**

---

**De mi mayor consideración:**

Tengo el agrado de dirigirme a usted con relación a la solicitud del Sr. Secretario de Integración Socio – Urbana del Ministerio de Salud y Desarrollo Social de la Nación, a los fines de obtener financiamiento para la Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR), destinada a la operación del Proyecto “Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio-Urbana” –mediante Nota NO-2018-58365720-APN-SIS#MSYDS, la cual contiene el perfil del Proyecto y se encuentra adjunta a la presente-.

Cabe señalar que el objetivo general de esta CTNR consiste en apoyar el cumplimiento de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a través de la incorporación de acciones de mitigación y de adaptación al cambio climático en los procesos de planificación e inversión del Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares.

El monto total de la CTNR es de DÓLARES ESTADOUNIDENSES QUINIENTOS MIL (US\$ 500.000) a ser provistos en su totalidad con aportes de financiamiento del BID. El plazo de ejecución es de TREINTA Y SEIS (36) meses.

En ese sentido, el Subsecretario de Evaluación Presupuestaria e Inversión Pública de Jefatura de Gabinete de Ministros -mediante Nota NO-2018-58482507-APN-SSEPIP#JGM que se adjunta a la presente- gira a esta Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales la solicitud detallada anteriormente, a fin de continuar con la pertinente tramitación.

En virtud de lo expresado, se solicita tenga a bien disponer las gestiones necesarias a fin de dar curso a la

solicitud de CTNR destinada al Proyecto “Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio-Urbana”.

Sin otro particular saluda atte.

**APOYO A LA INCLUSIÓN DE LA PERSPECTIVA DE CAMBIO CLIMÁTICO EN EL PROGRAMA DE INTEGRACIÓN  
SOCIO URBANA**

**NOVIEMBRE 2018**

**a) Nombre del Proyecto**

Apoyo a la inclusión de la perspectiva de cambio climático en el Programa de Integración Socio Urbana.

**b) Organismo financiador propuesto**

Se solicita que el organismo financiador sea el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). No obstante, la asignación definitiva del financiador corresponde al Ministerio de Hacienda.

**c) Ente responsable de la ejecución técnica sustantiva**

Ministerio de Salud y Desarrollo Social de la Nación, a través de:

- Secretaría de Integración Socio Urbana (SISU), a cargo de Sebastián Welisiejko, [swelisiejko@desarrollosocial.gob.ar](mailto:swelisiejko@desarrollosocial.gob.ar), 4379-3690
- Dirección General de Proyectos Especiales y Cooperación Internacional (DGPEyCI), a cargo de Santiago Sueiro, [ssueiro@desarrollosocial.gob.ar](mailto:ssueiro@desarrollosocial.gob.ar), 4342-8438 / 4342-8378.

**d) Modalidad**

Cooperación Técnica No Reembolsable.

**e) Modalidad de ejecución sugerida por la jurisdicción**

**Organismo ejecutor.** Se solicitará al organismo financiador que realice la ejecución de la CT en coordinación con las áreas arriba mencionadas.

**f) Correspondencia de la propuesta con los objetivos y políticas sectoriales.**

En diciembre de 2016, el presidente Mauricio Macri presentó ante una reunión de gabinete ampliado los 100 objetivos de gobierno y posteriormente los hizo públicos a la comunidad. En ese momento se consideró terminado el proceso de normalización y transición y el Gobierno comenzó a trabajar sobre sus planes de largo plazo y a identificar objetivos e iniciativas prioritarias.

Esos objetivos de gobierno están organizados en ocho áreas entre las que se encuentran: Estabilidad Macroeconómica, Acuerdo Productivo Nacional, Desarrollo de Infraestructura, Combate al Narcotráfico y disminución de la Inseguridad, Fortalecimiento Institucional, Modernización del Estado, Inserción Inteligente al Mundo y Desarrollo Humano Sustentable. Dentro de estas metas se enuncian como puntos el 48. “Integración Social y Urbana”, 59. “Cuidado del Ambiente” y 28. “Desarrollo de Energías Renovables”, objetivos a los que contribuirá esta propuesta cooperación técnica.

A partir del Decreto 801/2018, se le otorga al Ministerio de Salud y Desarrollo Social (MSyDS) la competencia para asistir al Presidente de la Nación y al Jefe de Gabinete de Ministros, en orden a sus competencias, en todo lo que hace al desarrollo social de las personas, las familias y las comunidades del país en un marco de derechos y equidad territorial, articulando intersectorialmente y con otras jurisdicciones provinciales.

En el ámbito del MSyDS, la Secretaría de Integración Socio-Urbana (SISU) promueve en el contexto de los proyectos de integración socio-urbana a nivel nacional, el desarrollo humano en conjunto con organismos públicos nacionales, provinciales y municipales, así como con actores de la sociedad civil, a través de la creación de programas y proyectos y/o de la articulación de iniciativas existentes, tendientes a la igualación de oportunidades y al pleno ejercicio de los derechos individuales y socio-comunitarios.

Para todas las operaciones que se realizan con organismos internacionales<sup>1</sup>, el área de apoyo es la DGPEyCI, que tiene como responsabilidad primaria entender en las acciones vinculadas a la planificación, programación, formulación, implementación, supervisión, monitoreo y

---

<sup>1</sup> Excepto para aquellas provenientes del ex Ministerio de Salud.

evaluación de programas y proyectos de cooperación técnica o financiera y/o con financiamiento de organismos financieros internacionales de crédito que correspondan a las áreas de incumbencia del Ministerio, conforme con los objetivos de política sectorial fijados por el Gobierno Nacional. Se encuentran entre sus acciones:

1. Intervenir en la planificación, programación y formulación de programas y proyectos sectoriales y especiales en coordinación con los demás organismos con competencia en la materia, asistiendo en el desarrollo de las gestiones ante Estados extranjeros, organismos internacionales, regionales, nacionales y provinciales de cooperación técnica y financiamiento.
2. Realizar, las gestiones necesarias tendientes a la priorización de programas y proyectos con financiamiento externo.
3. Coordinar los aspectos relacionados con la gestión y ejecución operativa de los programas de cooperación y con financiamiento externo, emitiendo los actos conducentes y estableciendo los circuitos administrativos internos pertinentes, en la órbita de sus competencias.
4. Entender en la administración, gestión financiera-contable y presupuestaria y organización y reclutamiento de los recursos humanos de los proyectos comprendidos, emitiendo los actos relativos a la administración y/o disposición de los fondos inherentes a los contratos de préstamo y transferencia de fondos, en observancia a los compromisos contractuales y el marco legal de aplicación.
5. Coordinar con las áreas sustantivas las acciones necesarias en relación a la ejecución eficaz y oportuna de los programas en un marco de interacción y comunicación permanentes, como asimismo, para velar por el cumplimiento de los requisitos ambientales y sociales para la preparación, aprobación y ejecución de los programas y proyectos de acuerdo con las normativas aplicables.
6. Participar en las actividades de apoyo legal y administrativo y procedimientos de adquisiciones y contrataciones de los programas y proyectos respectivos, emitiendo los actos necesarios al efecto, en observancia de las normas, políticas y requerimientos de los organismos internacionales de crédito.

7. Monitorear y evaluar la ejecución de los programas y proyectos a fin de verificar el cumplimiento de los compromisos asumidos, implementando al efecto, flujos de información periódica, realizando el seguimiento de la articulación y del relevamiento de información necesarios para la elaboración de informes periódicos requeridos.
8. Impulsar la integración y homogeneidad de los procesos en un marco de transparencia, economía y eficiencia en la utilización de los recursos que se destinan a la administración de los programas y proyectos, orientado a la mejora del control interno.
9. Canalizar el flujo de información con los organismos nacionales e internacionales vinculados con la ejecución de programas y proyectos de cooperación y/o con financiamiento externo en la órbita de la Jurisdicción, participando en la preparación de las visitas de las misiones técnicas al país.

Es en el marco del ejercicio de estas competencias, que se solicita la presente Cooperación Técnica.

**g) Contexto y problemática:**

i) La urbanización ha alcanzado al 81% de la población de América Latina y el Caribe, un fenómeno acompañado de amplios estudios y experiencias debido a los desafíos que implica. Una de las cuestiones más importante instalada en la agenda de hoy en día es el análisis desde la perspectiva de cambio climático y sostenibilidad ambiental, cuestión que otorga la oportunidad para generar soluciones innovadoras para intervenir las problemáticas sociales. Las ciudades son un motor del desarrollo social y económico, sin embargo, se estima que las ciudades emiten entre el 60 y el 80% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos. En este contexto, es esencial desarrollar estrategias para mitigar estas externalidades a través de la promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; patrones de movilidad urbana sostenibles; edificios y residencias eficientes; y adecuados esquemas de gestión de residuos sólidos.

La Argentina firmó y ratificó el Acuerdo de París, depositando su instrumento de ratificación el día 21 de septiembre de 2016. Allí se comprometió a través de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a promover acciones que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al cambio climático. Según este compromiso, el país no excederá la emisión neta de 483 millones de toneladas de dióxido de carbono (GEI) equivalente (tCO<sub>2</sub>eq) representando una reducción del 18% sobre la línea de base, en el año 2030. Asimismo, en el marco del Acuerdo de París, Argentina se encuentra abocada al diseño e implementación de un Plan Nacional de Adaptación (PNA) antes de 2019. Para lograr este objetivo, deberán realizarse distintas acciones para reducir el impacto de los principales sectores emisores, como la construcción, la energía, el transporte y los residuos, entre otros. Este proceso requerirá la localización de medidas a nivel subnacional y local, con un enfoque basado en el deseo de promover una visión de lógica vertical del NDC, en cuanto a la operatividad de las acciones de mitigación y adaptación para contar el apoyo de los diferentes niveles de gobierno.

**ii)** Argentina es uno de los países más urbanizados de América Latina. Estimaciones de la Organización de las Naciones Unidas para Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) indican que en 2014 más del 92% de los 40 millones de argentinos residen en localidades de más de 2 mil habitantes. El patrón de ocupación territorial del país ha favorecido la concentración de habitantes en grandes aglomerados urbanos, entre los que se destaca la Región Metropolitana de Buenos Aires con más de 14,8 millones de habitantes, y otras ciudades como Córdoba, Mendoza, Rosario y Tucumán. Estas aglomeraciones concentran cerca de 50% de la población urbana del país.

El país se enfrenta desde hace décadas a una profunda crisis habitacional que genera déficits en la calidad constructiva, la disponibilidad y acceso a servicios urbanos y el tamaño de los hogares argentinos. El crecimiento demográfico moderado pero constante de la población, la prolongación de la vida en estado de buena salud y con ello la prolongación de las posibilidades de seguir ocupando la vivienda particular, así como la insuficiente respuesta del mercado formal al crecimiento de la demanda por suelo urbano, han ido profundizando a lo largo de los años las necesidades habitacionales de la Argentina. Esta

problemática afecta particularmente a los segmentos de menores ingresos, generando la existencia de áreas precarias con bajo acceso a atributos urbanos básicos. Según datos del INDEC<sup>2</sup>, se estima un déficit habitacional del 25,4% de las viviendas existentes a nivel nacional. Este dato se traduce en 3 millones y medio de familias con problemas habitacionales. Al desagregar la problemática se observa que, de esa última cifra, 2 millones de familias presentan déficit cualitativo (inconvenientes en la calidad de las viviendas), y el 1,5 millón restante presenta déficit cuantitativo (carencia de unidades de vivienda aptas para dar respuesta a las necesidades habitacionales). Las principales problemáticas de calidad habitacional se encuentran asociadas a la inseguridad en la tenencia de la tierra, la ausencia de servicios urbanos básicos y la falta de áreas verdes y de servicios sociales.

En 2016, a partir del trabajo conjunto del Gobierno Nacional (Jefatura de Gabinete de Ministros, Ministerio de Desarrollo Social, Administración Nacional de Seguridad Social, Agencia de Administración de Bienes del Estado) y organizaciones sociales se llevó adelante el primer relevamiento y Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP). Con esta iniciativa se consiguió abordar y dimensionar la primera capa de informalidad dentro de la problemática del déficit habitacional en la Argentina. Usando la metodología adoptada por la sociedad civil<sup>3</sup> se definió como Barrio Popular a aquellos barrios con más de 8 familias contiguas o agrupadas, en donde más de la mitad de la población no cuenta con propiedad del suelo ni acceso regular a, al menos, 2 de los servicios básicos: red de agua corriente, red de energía eléctrica con medidor domiciliario y/o red cloacal. Se rastrillaron todas las localidades del país con más de 10.000 habitantes, obteniendo el perímetro de cada uno de los barrios que cumplen con la definición mencionada. Como resultado de esto, se identificaron 4.416 Barrios Populares que componen el Registro Nacional de Barrios Populares.

Los resultados preliminares del relevamiento estiman aproximadamente 935.000 familias y 4.000.000 de personas viviendo en los barrios populares que componen el RENABAP. Hasta agosto del 2018, se relevó el 60% del total de las viviendas comprendidas

---

<sup>2</sup> Censo Nacional 2010.

<sup>3</sup> Se tomó principalmente la experiencia de la ONG TECHO.

en los barrios populares. La información obtenida del relevamiento sirve para diseñar y construir políticas públicas consistentes, integrales y sostenibles, tendientes a la integración social y urbana de estos barrios.

El RENABAP ha permitido identificar dos grandes tipologías de los barrios populares: asentamientos que representan un 84% del total de los barrios relevados y villas que presentan un 16%. Los primeros presentan baja densidad poblacional y trazados urbanos regulares y planificados mientras que las villas, por el contrario, se encuentran altamente pobladas y presentan tramas irregulares. El relevamiento ha permitido también identificar la antigüedad de cada uno de los Barrios Populares, concluyendo que: a) el 55% tiene al menos 18 años de antigüedad (donde viven el 67% de las familias), b) el 26% de los barrios tiene entre 8 y 18 años de antigüedad (en los que viven el 21% de las familias), c) el 14% de los barrios tiene entre el 5 y 8 años de antigüedad (donde viven el 9% de las familias) y d) el 4% de los barrios tiene entre 2 y 4 años de antigüedad (en los que viven actualmente el 2% de las familias). Por otro lado, en cuanto acceso a servicios básicos, del total de los barrios del RENABAP: el 93,81% de los hogares no cuenta con acceso formal a la red de agua corriente, el 98,81% no cuenta con acceso formal a la red cloacal, el 70,69% no cuenta con acceso a la red formal de electricidad, el 98,49% no cuenta con acceso a la red formal de Gas Natural y el 30,8% se calefacciona con energía eléctrica.

Respecto a la información demográfica relevada a través del RENABAP se concluye que el 68% de los Barrios Populares tienen menos de 150 familias. Se estima que alrededor del 40% de los habitantes de los Barrios Populares es menor a 15 años de edad, y 7 de cada 10 personas es menor de 29 años. En cuanto a la situación laboral de los barrios se ha relevado que solamente el 16% de los mayores de 16 años poseen empleo formal, mientras que el 22% trabaja en la informalidad. El 11% declara trabajar de manera independiente, familiar o en cooperativas y el 18% realizar tareas en el hogar fijas y sin sueldo. Por último, el 9% corresponde a jubilados y pensionados. Dentro de la categoría “No Trabaja” se identifica un 3% de personas con discapacidad, un 24% no estudia ni busca trabajo, un 34% busca activamente trabajo y un 38% solo estudia.

El 30 de octubre de 2018 entró en vigencia la ley 27453 “Régimen de Regularización Dominial para la Integración Socio-Urbana”. La ley, entre otras cuestiones, faculta al Ministerio de Salud y Desarrollo Social de la Nación a crear el Programa de Integración Socio-urbana e implementar en forma conjunta con las Provincias y Municipios los proyectos de integración socio-urbana necesarios en los barrios, además de coordinar con los organismos competentes el acceso a los servicios básicos. En este sentido, y con el objetivo de dar solución a la deuda social de la Argentina con los Barrios Populares, el BID y el país acordaron comenzar la preparación de la operación AR-L1306 Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares.

El objetivo propuesto para el Programa es promover la integración social y urbana de los barrios más vulnerables de la Argentina, mediante un abordaje integral que favorezca al desarrollo de las comunidades. Para ello, se partirá del diseño, elaboración e implementación de estrategias de desarrollo urbano, ancladas en la participación de los actores locales. Se buscará alcanzar la plena integración de los barrios populares a través de la legalización de la tenencia de la tierra, la provisión de infraestructura básica, la incorporación de inversiones sociales y la creación de empleo genuino dentro de las cadenas de valor existentes para fortalecimiento de las economías familiares. La CT contribuirá al desarrollo de soluciones innovadoras que contemplen acciones que contribuyan al Cambio Climático y a la Sostenibilidad Ambiental. De esta manera tanto en la etapa del diseño como en la de ejecución podrán probarse nuevas maneras de abordar las problemáticas que presenten los barrios del RENABAP en búsqueda de resultados más eficientes y sustentables. Asimismo, se intentará incorporar estas soluciones innovadoras durante todo el ciclo del programa contemplando el abordaje de los cuatro ejes de trabajo de la SISU: Infraestructura y hábitat, Desarrollo Humano, Desarrollo Socio-Productivo y regularización dominial. La búsqueda de soluciones a escala permitirá cimentar una nueva política de Estado en la que se enmarcará el Programa de Integración Socio-Urbana.

## **h) Objetivos generales y específicos**

### **Objetivo general:**

El objetivo de esta CT es apoyar el cumplimiento de la NDC, a través de la incorporación de acciones de mitigación y de adaptación al cambio climático en los procesos de planificación e inversión del Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares.

**Objetivos específicos:**

- 1) Fortalecer a los equipos técnicos de la Secretaría de Integración Socio Urbana (SISU) en el diseño y preparación de proyectos que permitan modelizar las intervenciones a futuro, incorporando acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.
- 2) Desarrollar un enfoque innovador para el abordaje integral de las problemáticas socioproductivas de los barrios populares con perspectiva de cambio climático.
- 3) Generar conocimientos concretos que puedan utilizarse para la replicabilidad en los barrios del RENABAP a lo largo del país en términos de planificación y construcción urbana resiliente y baja en carbono.
- 4) Fortalecer la lógica vertical en el desarrollo e implementación de proyectos para la implementación de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático en los procesos de planificación.

**i) Alcance y localización**

La CT es de alcance nacional.

Las actividades se desarrollarán principalmente en las oficinas de la SISU en la ciudad de Buenos Aires.

Los pilotos previstos en el componente 2 se desarrollarán en el interior del país, en los barrios donde se realizará la muestra de proyectos para la preparación del préstamo<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> La selección se encuentra en estado avanzado, en la presentación del perfil para la priorización se incluirá el listado.

El piloto de termotanques se propone realizar en Barrios selección SISU en Provincia de Santa Fe- Ciudad (zona sudoeste de la ciudad): 12 de Octubre, San Lorenzo, Arenales, Chalet, Santa Rosa de Lima, Villa Oculta.

**j) Plazo**

El plazo de ejecución previsto es de 36 meses.

**k) Descripción de las acciones a financiar y resultados esperados**

**Componente 1: Generación de lineamientos de ordenamiento territorial y diseño para la traducción de la NDC a nivel local**

La infraestructura verde es clave tanto para la mitigación como para la adaptación al cambio climático. Este componente financiará el diseño de elementos de infraestructura verde que incorporen criterios de arquitectura bioclimática y construcción sostenible en proyectos de vivienda, edificios y espacios e infraestructura pública (por ejemplo, pavimentos permeables, techos verdes, lechos de infiltración, reutilización de materiales, ecoetiquetas, caminos para bicicletas, jardines urbanos, etc.). Asimismo, la interconexión de los problemas que tanto la SISU como la perspectiva de cambio climático busca abordar requiere un nivel importante de coordinación interinstitucional, que también requiere el fortalecimiento de las capacidades provinciales y municipales, tal como prevé la Ley 27.453 “Régimen De Regularización Dominial para la Integración Socio Urbana”.

Se busca generar productos específicos que nutran el préstamo y que aprovechen los avances en materia de infraestructura sostenible de otras áreas. En particular se promoverán sinergias con la Dirección Nacional de Cambio Climático y con otros proyectos en curso, como ser el GEF en materia de vivienda sostenible.

Con el presente componente se financiarán servicios de consultoría para el apoyo en el programa general, que brinde asistencia técnica para el desarrollo de distintas tipologías de proyectos que se implementarán en los barrios del RENABAP.

Los principales productos esperados son:

- A. Guía para la incorporación de elementos de Cambio Climático en los proyectos de infraestructura para barrios populares, contemplando propuestas y prototipos para alumbrado público, pavimentación permeable, espacios públicos, redes de agua y cloacas, infraestructura urbana, equipamiento comunitario, redes eléctricas, captura de agua de lluvia, etc.
- B. Recomendaciones para proyectos socioproductivos con énfasis en eficiencia energética y reutilización de residuos.
- C. Elaboración de Planes de Negocios para la reutilización de residuos en proyectos socioproductivos en barrios populares.
- D. Capacitaciones para coordinación y concientización de lógica vertical de la NDC a nivel Nación, Provincia y Municipio.
- E. Acompañamiento a la SISU para la inclusión de los lineamientos de la guía en los pliegos de construcción de los proyectos de la muestra.
- F. Análisis del impacto de las acciones propuestas en el logro de la NDC.

## **Componente 2: Inversión en pilotos y aplicación del conocimiento.**

Con el presente Componente se pretende financiar pequeños pilotos que emanen de la Guía y de las Recomendaciones elaboradas en el componente anterior, a fines de generar experiencias que puedan ser replicables y a su vez tener implementaciones prácticas de las propuestas que permitan su mejora o recomendaciones para la correcta implementación.

Por otro lado, se busca analizar casos particulares de barrios donde más allá de las inversiones a realizar en el marco del Proyecto se puedan generar instancias participativas para promover iniciativas de eficiencia energética de bajo costo y que puedan ser apropiadas por la comunidad.

Si bien la totalidad de los pilotos se identificará durante la ejecución de la CT, con el análisis preliminar y los trabajos que se están realizando en la SISU se identifica previamente los siguientes productos esperados de este componente:

- 2.1 Inversión en al menos dos pilotos de infraestructura, como ser pavimentos permeables, techos verdes, granjas urbanas, reutilización de material de construcción, espacios verdes, cloacas, captura de agua de lluvia.
- 2.2 Piloto de proyecto productivo de termotanque solar, como reductor del gasto en combustible convencional para el calentamiento de agua.
- 2.3 Apoyo a al menos un plan de negocios de reutilización de residuos.
- 2.4 Diagnóstico y recomendaciones de mejora de eficiencia energética a nivel barrio y vivienda en al menos dos de los barrios de la muestra de proyectos del préstamo en preparación, con instancias participativas de discusión y presentación.

### **Componente 3: Fortalecimiento Institucional**

Siendo que los datos y la información serán centrales a la hora de diseñar, construir, operar y proteger entornos urbanos eficientes y saludables, el presente componente busca proveer el desarrollo de un sistema que permita evaluar y clasificar los barrios del RENABAP según su vulnerabilidad socio-ambiental con el fin de generar alertas tempranas para una eficaz intervención. Se pretende también que cada tipología propuesta esté acompañada de lineamientos generales para la intervención. La sistematización de esta información y la coordinación con otros sistemas existentes, en particular el Sistema de Mapas de Riesgos del Cambio Climático (SIMARCC)<sup>5</sup> facilitará la comunicación y el intercambio de información entre actores clave relevantes para una toma de decisiones informada utilizando infraestructuras TIC para la coordinación de políticas orientadas a reducir las emisiones de efecto invernadero.

Asimismo, se busca fortalecer las capacidades de la SISU para el cumplimiento de las salvaguardas ambientales del BID, garantizando la correcta gestión y la organización de los proyectos durante la preparación, ejecución y cierre.

Los principales productos esperados son:

---

<sup>5</sup> <http://simarcc.ambiente.gob.ar/>

- 3.1 Desarrollo de herramienta informática en sincronización con el RENABAP y SIMARCC.
- 3.2 Consultor experto en salvaguardias ambientales

## **l) Beneficiarios**

Serán beneficiarios de la presente CT:

- La SISU.
- Los gobiernos provinciales y municipales que reciban capacitación.
- Las 3.000 familias de los barrios seleccionados en Santa Fé para el piloto de termotanques. A esto se adicionarán familias de otros pilotos que aún no han sido identificados.

## **m) Monto total del proyecto.**

El presupuesto de la CT es de US\$ 500.000 de los cuales el organismo financiador financiará la totalidad. No se prevé contrapartida local. La distribución de los recursos se presenta en el siguiente cuadro:

## **n) Matriz sintética de financiamiento por componente/actividad, y detalle de los costos por actividades**

Actividad / Componente	Monto en US\$	Detalle
<b>Componente 1. Generación de lineamientos de ordenamiento territorial y diseño para la traducción de la NDC a nivel local.<sup>6</sup></b>	<b>230.000</b>	
1.1 Generación de lineamientos para infraestructura	140.000	Firma consultora durante 12 meses para la elaboración de los productos A, B, C y F.
1.2 Generación de lineamientos para proyectos socioproductivos	90.000	Firma consultora durante 8 meses para la elaboración de los productos D, E y F.

<sup>6</sup> Para las actividades previstas en este componente se solicitaron presupuestos orientativos a las firmas Asociación Sustentar, Fovisee e Intravial S.A, sobre los cuales se consultó particularmente por pilotos para pavimentos permeables, jardines urbanos y reutilización de materiales para realizar la estimación de costos.

<b>Componente 2. Inversión en pilotos y aplicación del conocimiento<sup>7</sup></b>	<b>200.000</b>	
2.1 Pilotos de infraestructura <sup>8</sup>	100.000	Gastos de implementación de 2 pilotos a seleccionar de pequeños proyectos de infraestructura siguiendo lineamientos emanados del Componente 1.
2.2 Piloto de Termotanques <sup>9</sup>	30.000	Gastos de implementación de piloto de termotanques, incluye adaptación de propuesta al contexto específico, capacitación y readecuación del inmueble para el montaje de la línea de producción.
2.3 Implementación Plan de Negocios de reutilización de Residuos <sup>10</sup> (2)	30.000	Gastos de implementación de Plan de negocios, incluye adaptación de propuesta al contexto específico, capacitación y readecuación de infraestructura para el montaje de la línea de producción.
2.4 Diagnóstico y recomendaciones de mejora de eficiencia energética a nivel barrio y vivienda	40.000	Firma consultora durante 6 meses, incluye la realización del diagnóstico y su discusión y presentación en espacios participativos.
<b>Componente 3. Fortalecimiento Institucional</b>	<b>70.000</b>	
3.1 Herramienta informática en sincronización con el RENABAP y SIMARCC.	50.000	Firma consultora durante 6 meses, incluye el análisis de sistemas existentes, la elaboración de la herramienta y la capacitación del equipo técnico.
3.2 Apoyo en cumplimiento de salvaguardas	20.000	Consultoría Individual de 10 meses de duración.
<b>Total</b>	<b>500.000</b>	

#### **o) Vinculación de la asistencia técnica con un programa o proyecto con financiamiento externo en preparación o en ejecución.**

La siguiente CT surge como instancia de Apoyo al Programa de Integración Socio Urbana (PISU). Dicho programa se encuentra en etapa de preparación y se propone como una futura línea CCLIP del BID.

<sup>7</sup> Para las actividades 2.3 y 2.4 se solicitaron presupuestos orientativos a las firmas Asociación Sustentar, Fovisee.

<sup>8</sup> Se solicitaron presupuestos orientativos por pilotos prototípicos de pavimentos permeables, jardines urbanos y reutilización de materiales a las firmas Asociación Sustentar, Fovisee e Intravial para realizar esta estimación de costos S.A.

<sup>9</sup> Se cuenta con un inmueble identificado en la Provincia de Santa Fé donde actualmente se desarrollan proyectos de la Secretaría de Economía Social. El costeo de este piloto fue hecho en base a consultas orientativas realizadas a distintas empresas como Enersol Ingeniería – Energías alternativas SRL, ISER ingeniería SRL y JuySolar. La última firma mencionada realizó un piloto similar sobre un tipo específico de termotanques en la Provincia de Jujuy.

<sup>10</sup> Existen plantas GIRSU en distintos municipios con disponibilidad de espacio para incorporar este tipo de proyectos.



## Matriz de Resultados

### Resultados

Resultado: <a href="#">1 Construction of a vertical logic of the NDC within the framework of RENABAP</a>										
Indicadores	Banderas*	Unidad de Medida	Base	Año Base	Modo de Verificación		2019	2020	2021	EOP
1.1 Plan de trabajo del RENABAP alineado a la Contribucion Determinada a nivel Nacional (NDC) de Argentina y aprobado por el Gobierno		Work Plan	0.00	2019	Executing Agency Annual Reports	P	0.00	1.00	1.00	2.00
						P(a)	0.00	0.00		0.00
						A				0.00

 Indicador CRF

### Productos: Progreso Fisico y Financiero Anual

1 Generation of green design and construction guidelines within the framework of RENABAP for the translation of the NDC at the local level						Progreso Fisico					Progreso Financiero							
Productos	Descripcion del producto	Unidad de Medida	Base	Año Base	Modo de Verificación	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Tema	Fondo	Banderas		
1.1 Guide for green common infrastructure will be developed		Guide	0	2019	Deliverables uploaded in EzShare	P	0	0	1	1	P	\$ -	\$ 80,000.00	Cambio climático	FRC			
						P(a)	0	0	0	0	P(a)	\$ -	\$ -				\$ -	\$ -
						A	0			0	A	\$ -					\$ -	
1.2 Number of pilot projects built in the RENABAP slums		Built/Designed pilots	0	2019	Executing Agency Annual Reports and Photos	P	0	0	1	1	P	\$ -	\$ -	Cambio climático	FRC			
						P(a)	0	0	0	0	P(a)	\$ -	\$ -				\$ -	\$ -
						A	0			0	A	\$ -					\$ -	
1.3 Productos de capacitacion desarrollados	Training Material and MRV documents to identify and track alignment of measures that are aligned to the country's NDC (Nationally Determined Contribution)	Productos (#)	0	2019	Consultant's deliverables uploaded on EzShare	P	0	0	1	1	P		\$ 30,000.00	Cambio climático	FRC			
						P(a)	0	0	0	0	P(a)	\$ -	\$ -				\$ -	\$ -
						A	0			0	A	0						0
2 The circular economy as an axis of growth in the neighborhoods of RENABAP						Progreso Fisico				Progreso Financiero								
Productos	Descripcion del producto	Unidad de Medida	Base	Año Base	Modo de Verificación	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Tema	Fondo	Banderas		
2.1 Estudio de factibilidad completado	Guide for Socio-Productive Projects with Climate Change impact	Estudios (#)	0	2019	Consultant's deliverables uploaded on EzShare	P	0	1	0	1	P	\$ -	\$ 70,000.00	Cambio climático	FRC			
						P(a)	0	0	0	0	P(a)	\$ -	\$ -				\$ -	\$ -
						A	0			0	A	\$ -					\$ -	
2.2 Business Plans implemented		Business Plans	0	2019	Business Plans Uploaded on EzShare	P	0	0	2	2	P	\$ -	\$ -	Cambio climático	FRC			
						P(a)	0	0	0	0	P(a)	\$ -	\$ -				\$ -	\$ -
						A	0			0	A	\$ -					\$ -	

### Otro Costo

### Costo Total

 Indicador CRF

 Indicador de Productos Estándar

	2018	2019	2020	Costo Total
P		\$180,000.00	\$250,000.00	\$430,000.00
P(a)				
A				

### Resumen de los Términos de Referencia

<b>Componente 1</b>	Firma Consultora:  Consultoría Para la Generación de Lineamientos Para Infraestructura	El objetivo de esta consultoría Generación de lineamientos para infraestructura verde que permitan la implementación de al menos 2 pilotos con consideraciones climáticas en Barrios Populares del RENABAP	<a href="#">EZSHARE-1922837356-11</a>
	Consultor PEC:  Consultoría para tres análisis del impacto de las acciones propuestas en el logro de la NDC, con capacitaciones	El objetivo de esta consultoría es integrar consideraciones de cambio climático y ambientales en el accionar del RENABAP, a partir de las medidas comprometidas en la NDC.	<a href="#">EZSHARE-1922837356-13</a>
<b>Componente 2</b>	Consultor:  Consultoría para la Generación de lineamientos para proyectos socio-productivos	El objetivo de esta consultoría es investigar, a nivel global, distintas experiencias donde se hayan desarrollado productos que den valor económico a los RSU más allá de los mencionados, especialmente en los residuos que hoy día no tienen ningún tipo de valor económico para la reutilización o reciclado.	<a href="#">EZSHARE-1922837356-14</a>
	Consultor PEC:  Consultoría para la inversión de proyectos piloto y aplicación de conocimiento	El objetivo de esta consultoría es implementar dos pilotos de reutilización de residuos en los barrios RENABAP	<a href="#">EZSHARE-1922837356-15</a>

Proceso de selección #AR-T1120

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA**

### **Consultoría para la Generación de lineamientos para infraestructura**

Argentina

AR-T1220

*[Enlace web con el documento aprobado]*

**APOYO A LA INCLUSIÓN DE LA PERSPECTIVA DE CAMBIO CLIMÁTICO EN EL PROGRAMA DE INTEGRACIÓN SOCIO URBANA**

#### **1. Antecedentes y Justificación**

- 1.1.** La urbanización ha alcanzado al 81% de la población de América Latina y el Caribe, un fenómeno acompañado de amplios estudios y experiencias debido a los desafíos que implica. Una de las cuestiones más importante instalada en la agenda de hoy en día es el análisis desde la perspectiva de cambio climático y sostenibilidad ambiental, cuestión que otorga la oportunidad para generar soluciones innovadoras para intervenir las problemáticas sociales. Las ciudades son un motor del desarrollo social y económico, sin embargo, se estima que las ciudades emiten entre el 60 y el 80% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos. En este contexto, es esencial desarrollar estrategias para mitigar estas externalidades a través de la promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; patrones de movilidad urbana sostenibles; edificios y residencias eficientes; y adecuados esquemas de gestión de residuos sólidos.
- 1.2.** La Argentina firmó y ratificó el Acuerdo de París, depositando su instrumento de ratificación el día 21 de septiembre de 2016. Allí se comprometió a través de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a promover acciones que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al cambio climático. Según este compromiso, el país no excederá la emisión neta de 483 millones de toneladas de dióxido de carbono (GEI) equivalente (tCO<sub>2</sub>eq) representando una reducción del 18% sobre la línea de base, en el año 2030. Asimismo, en el marco del Acuerdo de París, Argentina se encuentra abocada al diseño e implementación de un Plan Nacional de Adaptación (PNA) antes de 2019. Para lograr este objetivo, deberán realizarse distintas acciones para reducir el impacto de los principales sectores emisores, como la construcción, la energía, el transporte y los residuos, entre otros. Este proceso requerirá la localización de medidas a nivel subnacional y local, con un enfoque basado en el deseo de promover una visión de lógica vertical del NDC, en cuanto a la operatividad de las acciones de mitigación y adaptación para contar el apoyo de los diferentes niveles de gobierno.
- 1.3.** En 2016, a partir del trabajo conjunto del Gobierno Nacional (Jefatura de Gabinete de Ministros, Ministerio de Desarrollo Social, Administración Nacional de Seguridad Social, Agencia de Administración de Bienes del Estado) y organizaciones sociales se llevó adelante el primer relevamiento y Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP). Con esta iniciativa se consiguió abordar y dimensionar la primera capa de informalidad dentro de la problemática del déficit habitacional en la Argentina. Usando la metodología adoptada por la sociedad civil se definió como

Barrio Popular a aquellos barrios con más de 8 familias contiguas o agrupadas, en donde más de la mitad de la población no cuenta con propiedad del suelo ni acceso regular a, al menos, 2 de los servicios básicos: red de agua corriente, red de energía eléctrica con medidor domiciliario y/o red cloacal. Se rastrellaron todas las localidades del país con más de 10.000 habitantes, obteniendo el perímetro de cada uno de los barrios que cumplen con la definición mencionada. Como resultado de esto, se identificaron 4.416 Barrios Populares que componen el Registro Nacional de Barrios Populares.

- 1.4. Los resultados preliminares del relevamiento estiman aproximadamente 935.000 familias y 4.000.000 de personas viviendo en los barrios populares que componen el RENABAP. Hasta agosto del 2018, se relevó el 60% del total de las viviendas comprendidas en los barrios populares. La información obtenida del relevamiento sirve para diseñar y construir políticas públicas consistentes, integrales y sostenibles, tendientes a la integración social y urbana de estos barrios.
- 1.5. El RENABAP ha permitido identificar dos grandes tipologías de los barrios populares: asentamientos que representan un 84% del total de los barrios relevados y villas que presentan un 16%. Los primeros presentan baja densidad poblacional y trazados urbanos regulares y planificados mientras que las villas, por el contrario, se encuentran altamente pobladas y presentan tramas irregulares. El relevamiento ha permitido también identificar la antigüedad de cada uno de los Barrios Populares, concluyendo que: a) el 55% tiene al menos 18 años de antigüedad (donde viven el 67% de las familias), b) el 26% de los barrios tiene entre 8 y 18 años de antigüedad (en los que viven el 21% de las familias), c) el 14% de los barrios tiene entre el 5 y 8 años de antigüedad (donde viven el 9% de las familias) y d) el 4% de los barrios tiene entre 2 y 4 años de antigüedad (en los que viven actualmente el 2% de las familias). Por otro lado, en cuanto acceso a servicios básicos, del total de los barrios del RENABAP: el 93,81% de los hogares no cuenta con acceso formal a la red de agua corriente, el 98,81% no cuenta con acceso formal a la red cloacal, el 70,69% no cuenta con acceso a la red formal de electricidad, el 98,49% no cuenta con acceso a la red formal de Gas Natural y el 30,8% se calefacciona con energía eléctrica.
- 1.6. El 30 de octubre de 2018 entró en vigencia la ley 27453 “Régimen de Regularización Dominial para la Integración Socio-Urbana”. La ley, entre otras cuestiones, faculta al Ministerio de Salud y Desarrollo Social de la Nación a crear el Programa de Integración Socio-urbana e implementar en forma conjunta con las Provincias y Municipios los proyectos de integración socio-urbana necesarios en los barrios, además de coordinar con los organismos competentes el acceso a los servicios básicos. En este sentido, y con el objetivo de dar solución a la deuda social de la Argentina con los Barrios Populares, el BID y el país acordaron comenzar la preparación de la operación AR-L1306 Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares.
- 1.7. El objetivo propuesto para el Programa es promover la integración social y urbana de los barrios más vulnerables de la Argentina, mediante un abordaje integral que favorezca al desarrollo de las comunidades. Para ello, se partirá del diseño, elaboración e implementación de estrategias de desarrollo urbano, ancladas en la participación de los actores locales. Se buscará alcanzar la plena integración de los barrios populares a través de la legalización de la tenencia de la tierra, la provisión de infraestructura básica, la incorporación de inversiones sociales y la creación de empleo genuino dentro de las cadenas de valor existentes para fortalecimiento de las economías familiares. La CT contribuirá al desarrollo de soluciones innovadoras que contemplen acciones que contribuyan al Cambio Climático y a la Sostenibilidad Ambiental. De esta manera tanto en la etapa del diseño como

en la de ejecución podrán probarse nuevas maneras de abordar las problemáticas que presenten los barrios del RENABAP en búsqueda de resultados más eficientes y sustentables. Asimismo, se intentará incorporar estas soluciones innovadoras durante todo el ciclo del programa contemplando el abordaje de los cuatro ejes de trabajo de la SISU: Infraestructura y hábitat, Desarrollo Humano, Desarrollo Socio-Productivo y regularización Dominial. La búsqueda de soluciones a escala permitirá cimentar una nueva política de Estado en la que se enmarcará el Programa de Integración Socio-Urbana. Actualmente, la División de Vivienda y Desarrollo Urbano prepara una operación, el Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares (AR-L1306), que busca promover la integración social de los barrios más vulnerables de la Argentina, mediante un abordaje integral que favorezca al desarrollo de las comunidades. Para ello, se partirá del diseño, elaboración e implementación de estrategias de desarrollo humano y urbano, ancladas en la participación de los actores locales, promoviendo la inclusión social y la mejora de la calidad de vida de los habitantes.

## **2. Objetivo**

El objetivo de esta consultoría es la Generación de lineamientos para infraestructura verde que permitan la implementación de al menos 2 pilotos con consideraciones climáticas en Barrios Populares del RENABAP. El objetivo del piloto es operacionalizar los lineamientos que permitan su mejora y replicabilidad en base a casos de éxito. Se analizarán casos particulares en aquellos barrios donde existan inversiones que permitan generar instancias participativas para promover iniciativas de eficiencia energética de bajo costo y que puedan ser apropiadas por la comunidad.

## **3. Alcance de los Servicios:**

La guía de infraestructura verde que se elabore bajo este esquema deberá tener la capacidad de identificar los lineamientos necesarios que deberán considerarse en las inversiones del RENABAP para alcanzar regulaciones nacionales. El producto deberá ser pragmático y práctico con adecuación a la realidad del contexto social y fomentando la concientización e integración de las oportunidades de cambio climático.

## **4. Actividades Clave:**

### **4.1. Desarrollo de una guía con los lineamientos que deberán considerarse para el diseño, construcción y mantenimiento de infraestructura verde en los barrios populares del RENABAP.**

- a. Los lineamientos estándares y ejemplos específicos en materia de pavimentos permeables, techos verdes, granjas urbanas, reutilización de material de construcción, espacios verdes, cloacas, captura de agua de lluvia, en barrios RENABAP en los que se esté realizando la muestra para el PISU.
- b. Las propuestas serán calibradas al contexto nacional con el fin de poder asegurar que en el mercado se cuenta con los materiales adecuados para la construcción de infraestructura verde
- c. También se presentará un análisis de precios y una evaluación costo-beneficio de cada uno de los lineamientos para describir de manera adecuada las oportunidades en materia de inversión en infraestructura verde.

### **4.2. Implementación de los lineamientos en dos proyectos piloto a través de intervenciones del RENABAP**

## **5. Resultados y Productos Esperados**

5.1. La consultoría proveerá los siguientes productos:

- a) Producto 1: Plan de trabajo
- b) Producto 2: Informe preliminar de la Guía
- c) Producto 3: Informe final de la Guía
- d) Producto 4: Implementación de los pilotos

## **6. Calendario del Proyecto e Hitos**

	Mes 1	Mes 4	Mes 6	Mes 8-24
Producto 1	X			
Producto 2		X		
Producto 3			X	
Producto 4				x

## **7. Requisitos de los Informes**

7.1. Los informes y evaluaciones previstos deberán considerar el cumplimiento de las políticas y estándares del Banco Interamericano de Desarrollo.

## **8. Criterios de aceptación**

8.1. Los productos se recibirán en formato electrónico por e-mail a la dirección que indique la Secretaría de Integración Socio-Urbana. Se indicará la recepción y se informará si los mismos resultan aceptables o se requieren ajustes por dicho correo electrónico.

## **9. Otros Requisitos**

9.1. No aplica requisitos adicionales

## **10. Supervisión e Informes**

10.1. La firma deberá entregar los productos en el plazo estipulado en el cronograma a la Secretaría de Integración Socio -Urbana.

## **11. Calendario de Pagos**

11.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

11.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Firma de Contrato	10%
2. Producto N°1	20%.
3. Producto N°2	20%
4. Producto N°3	20%
5. Producto N°4	30%
TOTAL	100%

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

#### **Consultoría para tres análisis del impacto de las acciones propuestas en el logro de la NDC, con capacitaciones**

**Contexto:** La urbanización ha alcanzado al 81% de la población de América Latina y el Caribe, un fenómeno acompañado de amplios estudios y experiencias debido a los desafíos que implica. Una de las cuestiones más importante instalada en la agenda de hoy en día es el análisis desde la perspectiva de cambio climático y sostenibilidad ambiental, cuestión que otorga la oportunidad para generar soluciones innovadoras para intervenir las problemáticas sociales. Las ciudades son un motor del desarrollo social y económico, sin embargo, se estima que las ciudades emiten entre el 60 y el 80% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos. En este contexto, es esencial desarrollar estrategias para mitigar estas externalidades a través de la promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; patrones de movilidad urbana sostenibles; edificios y residencias eficientes; y adecuados esquemas de gestión de residuos sólidos.

La Argentina firmó y ratificó el Acuerdo de París, depositando su instrumento de ratificación el día 21 de septiembre de 2016. Allí se comprometió a través de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a promover acciones que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al cambio climático. Según este compromiso, el país no excederá la emisión neta de 483 millones de toneladas de dióxido de carbono (GEI) equivalente (tCO<sub>2</sub>eq) representando una reducción del 18% sobre la línea de base, en el año 2030. Asimismo, en el marco del Acuerdo de París, Argentina se encuentra abocada al diseño e implementación de un Plan Nacional de Adaptación (PNA) antes de 2019. Para lograr este objetivo, deberán realizarse distintas acciones para reducir el impacto de los principales sectores emisores, como la construcción, la energía, el transporte y los residuos, entre otros. Este proceso requerirá la localización de medidas a nivel subnacional y local, con un enfoque basado en el deseo de promover una visión de lógica vertical del NDC, en cuanto a la operatividad de las acciones de mitigación y adaptación para contar el apoyo de los diferentes niveles de gobierno.

En 2016, a partir del trabajo conjunto del Gobierno Nacional (Jefatura de Gabinete de Ministros, Ministerio de Desarrollo Social, Administración Nacional de Seguridad Social, Agencia de Administración de Bienes del Estado) y organizaciones sociales se llevó adelante el primer relevamiento y Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP). Con esta iniciativa se consiguió abordar y dimensionar la primera capa de informalidad dentro de la problemática del déficit habitacional en la Argentina. Usando la metodología adoptada por la sociedad civil se definió como Barrio Popular a aquellos barrios con más de 8 familias contiguas o agrupadas, en donde más de la mitad de la población no cuenta con propiedad del suelo ni acceso regular a, al menos, 2 de los servicios básicos: red de agua corriente, red de energía eléctrica con medidor domiciliario y/o red cloacal. Se rastrearon todas las localidades del país con más de 10.000 habitantes, obteniendo el perímetro de cada uno de los barrios que cumplen con la definición mencionada. Como resultado de esto, se identificaron 4.416 Barrios Populares que componen el Registro Nacional de Barrios Populares.

Los resultados preliminares del relevamiento estiman aproximadamente 935.000 familias y 4.000.000 de personas viviendo en los barrios populares que componen el RENABAP. Hasta agosto del 2018, se relevó el 60% del total de las viviendas comprendidas en los barrios populares. La información obtenida del relevamiento sirve para diseñar y construir políticas públicas consistentes, integrales y sostenibles, tendientes a la integración social y urbana de estos barrios.

## **HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018**

### Para consultorías modo PEC

El RENABAP ha permitido identificar dos grandes tipologías de los barrios populares: asentamientos que representan un 84% del total de los barrios relevados y villas que presentan un 16%. Los primeros presentan baja densidad poblacional y trazados urbanos regulares y planificados mientras que las villas, por el contrario, se encuentran altamente pobladas y presentan tramas irregulares. El relevamiento ha permitido también identificar la antigüedad de cada uno de los Barrios Populares, concluyendo que: a) el 55% tiene al menos 18 años de antigüedad (donde viven el 67% de las familias), b) el 26% de los barrios tiene entre 8 y 18 años de antigüedad (en los que viven el 21% de las familias), c) el 14% de los barrios tiene entre el 5 y 8 años de antigüedad (donde viven el 9% de las familias) y d) el 4% de los barrios tiene entre 2 y 4 años de antigüedad (en los que viven actualmente el 2% de las familias). Por otro lado, en cuanto acceso a servicios básicos, del total de los barrios del RENABAP: el 93,81% de los hogares no cuenta con acceso formal a la red de agua corriente, el 98,81% no cuenta con acceso formal a la red cloacal, el 70,69% no cuenta con acceso a la red formal de electricidad, el 98,49% no cuenta con acceso a la red formal de Gas Natural y el 30,8% se calefacciona con energía eléctrica.

El 30 de octubre de 2018 entró en vigencia la ley 27453 “Régimen de Regularización Dominial para la Integración Socio-Urbana”. La ley, entre otras cuestiones, faculta al Ministerio de Salud y Desarrollo Social de la Nación a crear el Programa de Integración Socio-urbana e implementar en forma conjunta con las Provincias y Municipios los proyectos de integración socio-urbana necesarios en los barrios, además de coordinar con los organismos competentes el acceso a los servicios básicos. En este sentido, y con el objetivo de dar solución a la deuda social de la Argentina con los Barrios Populares, el BID y el país acordaron comenzar la preparación de la operación AR-L1306 Programa de Integración Socio-Urbana en Barrios Populares.

El objetivo propuesto para el Programa es promover la integración social y urbana de los barrios más vulnerables de la Argentina, mediante un abordaje integral que favorezca al desarrollo de las comunidades. Para ello, se partirá del diseño, elaboración e implementación de estrategias de desarrollo urbano, ancladas en la participación de los actores locales. Se buscará alcanzar la plena integración de los barrios populares a través de la legalización de la tenencia de la tierra, la provisión de infraestructura básica, la incorporación de inversiones sociales y la creación de empleo genuino dentro de las cadenas de valor existentes para fortalecimiento de las economías familiares. La CT contribuirá al desarrollo de soluciones innovadoras que contemplen acciones que contribuyan al Cambio Climático y a la Sostenibilidad Ambiental. De esta manera tanto en la etapa del diseño como en la de ejecución podrán probarse nuevas maneras de abordar las problemáticas que presenten los barrios del RENABAP en búsqueda de resultados más eficientes y sustentables. Asimismo, se intentará incorporar estas soluciones innovadoras durante todo el ciclo del programa contemplando el abordaje de los cuatro ejes de trabajo de la SISU: Infraestructura y hábitat, Desarrollo Humano, Desarrollo Socio-Productivo y regularización dominial. La búsqueda de soluciones a escala permitirá cimentar una nueva política de Estado en la que se enmarcará el Programa de Integración Socio-Urbana. Actualmente, la División de Vivienda y Desarrollo Urbano prepara una operación, el Programa de Integración Socio Urbana en Barrios Populares (AR-L1306), que busca promover la integración social de los barrios más vulnerables de la Argentina, mediante un abordaje integral que favorezca al desarrollo de las comunidades. Para ello, se partirá del diseño, elaboración e implementación de estrategias de desarrollo humano y urbano, ancladas en la participación de los actores locales, promoviendo la inclusión social y la mejora de la calidad de vida de los habitantes.

## **HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018**

### Para consultorías modo PEC

**Lo que harás:** integrar consideraciones de cambio climático y ambientales en el accionar del RENABAP, a partir de las medidas comprometidas en la NDC. El consultor deberá analizar los siguientes aspectos:

- el accionar del RENABAP tanto a nivel de su Reglamento Operativo, Actividades Financiables, Guía Metodológica para los proyectos y sobre los proyectos en concreto; (ii) las normativas provinciales y municipales vinculadas a las intervenciones del RENABAP; (iii) las medidas comprometidas en la NDC, en particular el estado de situación de su implementación; (iv) la reglamentación ambiental nacional, provincial y municipal que se vincula con el accionar del RENABAP.
- analizar la viabilidad técnica y económica de incorporar consideraciones de cambio climático y ambientales al accionar del RENABAP;
- proponer ajustes concretos al Reglamento Operativo, a las Actividades Financiables y a la Guía Metodológica del RENABAP que permitan incorporar consideraciones de cambio climático y ambientales;
- proponer ajustes a las normativas que permitan incorporar consideraciones de cambio climático y ambientales a los Proyectos e intervenciones en el marco del RENABAP;
- proponer e implementar una capacitación en cambio climático y ambiente a los técnicos de la Unidad Coordinadora del Programa, en coordinación con el equipo de la Dirección de Cambio Climático y la mesa de coordinación de construcción sostenible;
- proponer una capacitación en cambio climático y ambiente a técnicos de los Gobiernos Provinciales y Municipales;
- Participar en las reuniones del RENABAP y de la Dirección de Cambio Climático, como sea requerido por ambas partes.

#### **Entregables:**

- **Producto 1:** Plan de Trabajo para la inclusión de consideraciones de cambio climático al RENABAP y alineación del programa a la NDC (plazo 15 días después de la firma del contrato).
- **Producto 2:** Propuesta borrador de ajustes al reglamento operativo del RENABAP y revisión de la normativa ambiental y documentación climática del país (NDC, Comunicación Nacional, BUR, proyecto GEF, etc.), a entregar en el segundo mes tras aprobación del plan de trabajo.
- **Producto 4:** Propuesta e implementación de varias capacitaciones en materia ambiental y de cambio climático a los técnicos de la Unidad Ejecutora del RENABAP y contrapartes locales, a entregar en el cuarto mes tras aprobación del plan de trabajo.
- **Producto 5:** Revisión de los pliegos de los pliegos de construcción de cada una de las inversiones del RENABAP donde existan oportunidades de transversalización de consideraciones de cambio climático, con revisión del material y seguimiento de su implementación, a entregar en el octavo mes tras aprobación del plan de trabajo.
- **Producto 6:** Propuesta de sistema de Medición, reporte y verificación (MRV) de las acciones climáticas dentro del RENABAP en coordinación con el sistema de Transparencia del país bajo el Acuerdo de París, a entregar en el décimo mes tras aprobación del plan de trabajo.

#### **Cronograma de Pagos:**

- 20% contra aprobación del producto 1.
- 20% contra aprobación del producto 2.
- 20% contra aprobación del producto 3.
- 10% contra aprobación del producto 4.

## **HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018**

### Para consultorías modo PEC

- 10% contra aprobación del producto 5.
- 20% contra aprobación del producto 6.

#### **Lo que necesitarás:**

- **Educación:** Maestría con al menos 5 años de experiencia laboral relevante, o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área de ingeniería y/o arquitectura urbana.
- **Experiencia:** Experiencia comprobada mínima de 5 años en temas vinculados a la consultoría en materia de infraestructura y sostenibilidad. El consultor debe contar con conocimientos específicos en urbanismo, ordenamiento territorial, medio ambiente, cambio climático, gestión del riesgo y/o eficiencia energética.
- **Idiomas:** español. Inglés a nivel profesional preferible.
- **Competencias Generales y Técnicas:** Se esperan excelentes habilidades de comunicación (oral y escrita), trabajo grupal multidisciplinario y conocimiento de herramientas informáticas, así como también buen dominio de inglés y español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC)
- **Duración del contrato:** 12 meses.
- **Ubicación:** Buenos Aires, Argentina.
- **Persona responsable:** Especialista sectorial de la división de cambio climático en Argentina.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato

### Consultorías (no PEC)

#### Consultoría para la Generación de lineamientos para proyectos socio-productivos

##### Contexto

En el país se trabaja principalmente de manera informal, sólo en las principales áreas metropolitanas se cuenta con plantas de separación y clasificación de RSU. Se está desarrollando una industria para el procesamiento de los residuos recuperados (plásticos, vidrios, papel y cartón), los cuales son mayormente recolectados por trabajadores informales, tanto en la vía pública como en los sitios de disposición final. A pesar de esto, el porcentaje de recuperación de estos materiales es muy bajo. Por ejemplo, según la Asociación Civil Argentina Pro-Reciclado del Polietileno de Tereftarato (PET) en el 2015 sólo se recuperó un 32,65% del PET generado.

Al no estar consolidada en el país la cultura de la clasificación domiciliar de residuos (separación en origen) ni la recolección diferenciada, gran parte de la separación y recuperación de los materiales reciclables es realizada a través de un circuito informal mediante los recuperadores urbanos. Las fuentes de abastecimiento de las empresas recicladoras de plástico de Argentina van desde las cooperativas sociales reconocidas hasta los centros de acopio informales o chatarrerías. Esto provoca falta de precio estándar de compra y venta, inexistencia de facturación y evasión impositiva.

Con la botella de PET si se la recupera y recicla se pueden fabricar fibras textiles para la confección de mantas, prendas de vestir, bolsos, alfombras, calzado, cuerdas, cepillos, escobas o nuevas botellas. Más de la mitad de los envases que se recuperan post consumo en el país, se lava y se muele para exportar a China como fibra textil. El resto es procesado para su reutilización en envases de bebidas y alimentos. Las ventajas son múltiples; mientras que para fabricar una tonelada de PET convencional se consumen 3,8 barriles de petróleo, si el material es reciclado sólo se usan botellas que están en el suelo, ríos, cunetas y basurales. El reciclado requiere un 70% menos de energía y emite un 59% menos de gases de invernadero, responsables en gran medida del cambio climático. Por otra parte, el reciclado reduce el volumen y los costos de disponer residuos en rellenos y basurales, y crea miles de empleos destinados a la recolección y el acopio.

El costo por kilo puede llegar a ser un 150% mayor en los circuitos formales respecto de los informales. Cuando las variables del mercado hacen que el valor del PET baje temporariamente, los recicladores informales se orientan a la recolección de otros materiales en su lugar. Esto causa grandes fluctuaciones en la cadena de abastecimiento del PET post consumo y mucho material acaba en los rellenos sanitarios o ensuciando calles y cursos de agua. En la actualidad, la mayoría del material recuperado por los RI es comercializado a unas pocas grandes empresas recicladoras o en el mercado informal. El mismo es comercializado por peso como bolsón o fardo (cartón, algunos tipos de plástico, etc.) con escaso valor agregado al producto.

A nivel mundial y local existen distintas experiencias de usos alternativos para el material recuperado que por sus condiciones técnicas no tiene ninguna rentabilidad en el mercado del reciclado, incorporando residuos contaminantes no rentables dentro de la economía circular, disminuyendo así los basurales a cielo abierto o la disposición final en rellenos sanitarios.

**La misión del equipo:** Lograr que todos los hogares que residen en las ciudades de América Latina y el Caribe accedan a los beneficios de una urbanización sostenible y productiva, tanto en el presente como en el futuro. Para alcanzar este objetivo, desde el BID apoyamos intervenciones y estudios en los temas de infraestructura y servicios, vivienda, hábitat y gobernanza en áreas urbanas.

**Lo que hará:** investigar, a nivel global, distintas experiencias donde se hayan desarrollado productos que den valor económico a los RSU más allá de los mencionados, especialmente en los residuos que hoy día no tienen ningún tipo de valor económico para la reutilización o reciclado. En este sentido, se busca sobre todo detectar emprendimientos o experiencias donde se consiga impulsar y desarrollar

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato

### Consultorías (no PEC)

nuevas cadenas de valor (o potenciar las existentes). Dichos emprendimientos deben ser evaluados exhaustivamente, incluyendo sus planes de negocio, y los principales obstáculos y oportunidades que presentan.

- Elaboración un plan de negocios de reutilización de residuos en Barrios RENABAP.
- Este incluirá una descripción de las oportunidades de una economía circular basada en la realidad de los Barrios RENABAP
- Establecerá una línea base en materia de residuos sólidos para 10 barrios considerados prototipo en provincias diferentes
- Presentará un análisis social con ventajas y desventajas de la promoción de un plan de negocios basado sobre la reutilización de residuos
- Establecerá estudios de caso en sectores como: (i) vivienda; (ii) áreas comunes verde; (iii) áreas comunes deportivas; (iv) huertos urbanos; (v) generación de empleo a través de la reconversión de la basura en valor agregado (arte, manualidades, joyería, objetos, etc.).
- Desarrollar cada una de las opciones con base a un mapeo de actores e iniciativas existentes en este ámbito de trabajo. Por ejemplo, se han identificado las siguientes iniciativas: (i) experiencia testigo: 3C Construcciones: Produce elementos de construcción a partir de materiales reutilizados (plástico) que permiten hacer soluciones habitacionales de alta calidad a bajo precio, este proceso industrial fue diseñado para ser implementado por grupos vulnerables locales. Las soluciones habitacionales (casas, galpones, etc.) son de alta calidad a bajo precio, llegando a costar la mitad que mediante sistemas tradicionales de construcción. Entre sus propiedades técnicas se incluyen la aislación térmica y acústica. (Video: <https://youtu.be/4dr-RA3E2Ug>); (ii) Experiencia testigo: Fundación Eco inclusión: Produce ladrillos a partir de plásticos reutilizados. Los mismos son triturados e incorporados como elemento seco (reemplazando a la arena) en la mezcla de producción. (<http://www.ecoinclusion.org/>); (iii) experiencia testigo: Cooperativa Creando Conciencia. Equipamiento urbano de madera plástica: La cooperativa está conformada por ex RI, comenzó recolectado los RSU de barrios privados del norte del Gran Buenos Aires como Nordelta y hoy cuenta con una red empresas que son grandes generadores de residuos como clientes. Utiliza el material recuperado post consumo para la fabricación de mobiliario urbano con material totalmente reciclado. Son distintos tipos de bancos y mesas destinados a plazas, jardines, parques, edificios y terrazas fabricados en madera plástica: un material llamado así porque a pesar de no ser madera se le asemeja mucho en apariencia y además posee una gran resistencia a la intemperie -sol, lluvia, vientos, paso del tiempo- sin necesidad de ningún tratamiento especial.

#### **Lo que necesitarás:**

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Argentina o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Argentina.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Maestría en administración de empresas (MBA), economía o Desarrollo internacional

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato

### Consultorías (no PEC)

- **Experiencia:** 5 años en gestión de proyectos sociales y productivos, con especial enfoque en proyectos de economía circular (reciclaje)
- **Idiomas:** Español e inglés

**Competencias Generales y Técnicas:** Se esperan excelentes habilidades de gestión de proyectos, capacidades analíticas y comunicación (oral y escrita), trabajo grupal multidisciplinario y conocimiento de herramientas informáticas, así como también buen dominio de inglés y español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor Individual
- **Duración del contrato:** 12 meses
- **Fecha de inicio:** 2020
- **Ubicación:** Buenos Aires, Argentina
- **Persona responsable:** Felipe Vera (CSD/HUD)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

### Consultoría para la inversión de proyectos piloto y aplicación de conocimiento

**Contexto:** La urbanización ha alcanzado al 81% de la población de América Latina y el Caribe, un fenómeno acompañado de amplios estudios y experiencias debido a los desafíos que implica. Una de las cuestiones más importante instalada en la agenda de hoy en día es el análisis desde la perspectiva de cambio climático y sostenibilidad ambiental, cuestión que otorga la oportunidad para generar soluciones innovadoras para intervenir las problemáticas sociales. Las ciudades son un motor del desarrollo social y económico, sin embargo, se estima que las ciudades emiten entre el 60 y el 80% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) debido al consumo de energía, transporte y generación de residuos. En este contexto, es esencial desarrollar estrategias para mitigar estas externalidades a través de la promoción de modelos urbanos compactos y multifuncionales; patrones de movilidad urbana sostenibles; edificios y residencias eficientes; y adecuados esquemas de gestión de residuos sólidos.

La Argentina firmó y ratificó el Acuerdo de París, depositando su instrumento de ratificación el día 21 de septiembre de 2016. Allí se comprometió a través de las Contribuciones Nacionales Determinadas (NDC por sus siglas en inglés), a promover acciones que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al cambio climático. Según este compromiso, el país no excederá la emisión neta de 483 millones de toneladas de dióxido de carbono (GEI) equivalente (tCO<sub>2</sub>eq) representando una reducción del 18% sobre la línea de base, en el año 2030. Asimismo, en el marco del Acuerdo de París, Argentina se encuentra abocada al diseño e implementación de un Plan Nacional de Adaptación (PNA) antes de 2019. Para lograr este objetivo, deberán realizarse distintas acciones para reducir el impacto de los principales sectores emisores, como la construcción, la energía, el transporte y los residuos, entre otros. Este proceso requerirá la localización de medidas a nivel subnacional y local, con un enfoque basado en el deseo de promover una visión de lógica vertical del NDC, en cuanto a la operatividad de las acciones de mitigación y adaptación para contar el apoyo de los diferentes niveles de gobierno.

En 2016, a partir del trabajo conjunto del Gobierno Nacional (Jefatura de Gabinete de Ministros, Ministerio de Desarrollo Social, Administración Nacional de Seguridad Social, Agencia de Administración de Bienes del Estado) y organizaciones sociales se llevó adelante el primer relevamiento y Registro Nacional de Barrios Populares (RENABAP). Con esta iniciativa se consiguió abordar y dimensionar la primera capa de informalidad dentro de la problemática del déficit habitacional en la Argentina. Usando la metodología adoptada por la sociedad civil se definió como Barrio Popular a aquellos barrios con más de 8 familias contiguas o agrupadas, en donde más de la mitad de la población no cuenta con propiedad del suelo ni acceso regular a, al menos, 2 de los servicios básicos: red de agua corriente, red de energía eléctrica con medidor domiciliario y/o red cloacal. Se rastrearon todas las localidades del país con más de 10.000 habitantes, obteniendo el perímetro de cada uno de los barrios que cumplen con la definición mencionada. Como resultado de esto, se identificaron 4.416 Barrios Populares que componen el Registro Nacional de Barrios Populares.

Los resultados preliminares del relevamiento estiman aproximadamente 935.000 familias y 4.000.000 de personas viviendo en los barrios populares que componen el RENABAP. Hasta agosto del 2018, se relevó el 60% del total de las viviendas comprendidas en los barrios populares. La información obtenida del relevamiento sirve para diseñar y construir políticas públicas consistentes, integrales y sostenibles, tendientes a la integración social y urbana de estos barrios.

## HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

El RENABAP ha permitido identificar dos grandes tipologías de los barrios populares: asentamientos que representan un 84% del total de los barrios relevados y villas que presentan un 16%. Los primeros presentan baja densidad poblacional y trazados urbanos regulares y planificados mientras que las villas, por el contrario, se encuentran altamente pobladas y presentan tramas irregulares. El relevamiento ha permitido también identificar la antigüedad de cada uno de los Barrios Populares, concluyendo que: a) el 55% tiene al menos 18 años de antigüedad (donde viven el 67% de las familias), b) el 26% de los barrios tiene entre 8 y 18 años de antigüedad (en los que viven el 21% de las familias), c) el 14% de los barrios tiene entre el 5 y 8 años de antigüedad (donde viven el 9% de las familias) y d) el 4% de los barrios tiene entre 2 y 4 años de antigüedad (en los que viven actualmente el 2% de las familias). Por otro lado, en cuanto acceso a servicios básicos, del total de los barrios del RENABAP: el 93,81% de los hogares no cuenta con acceso formal a la red de agua corriente, el 98,81% no cuenta con acceso formal a la red cloacal, el 70,69% no cuenta con acceso a la red formal de electricidad, el 98,49% no cuenta con acceso a la red formal de Gas Natural y el 30,8% se calefacciona con energía eléctrica.

A nivel mundial y local existen distintas experiencias de usos alternativos para el material recuperado que por sus condiciones técnicas no tiene ninguna rentabilidad en el mercado del reciclado, incorporando residuos contaminantes no rentables dentro de la economía circular, disminuyendo así los basurales a cielo abierto o la disposición final en rellenos sanitarios.

**La misión del equipo:** Lograr que todos los hogares que residen en las ciudades de América Latina y el Caribe accedan a los beneficios de una urbanización sostenible y productiva, tanto en el presente como en el futuro. Para alcanzar este objetivo, desde el BID apoyamos intervenciones y estudios en los temas de infraestructura y servicios, vivienda, hábitat y gobernanza en áreas urbanas.

**Lo que harás:** implementar dos pilotos de reutilización de residuos en los barrios RENABAP. El consultor deberá analizar los siguientes aspectos:

- Desarrollar dos pilotos con un plan de negocios de reutilización de residuos en Barrios RENABAP, al menos uno dedicado a la vivienda
- analizar la viabilidad técnica y económica de cada piloto
- implementar los dos pilotos

### **Entregables:**

- **Producto 1:** Plan de Trabajo (plazo 15 días después de la firma del contrato).
- **Producto 2:** Propuesta borrador de dos planes de negocio de reutilización de residuos en Barrios RENABAP (tres meses después de la firma del contrato)
- **Producto 3:** Apoyar la implementación de dos proyectos piloto con la entidad identificada para desarrollar los planes de negocio (fase 1).
- **Producto 4:** Apoyar la implementación de dos proyectos piloto con la entidad identificada para desarrollar los planes de negocio (fase 2)
- **Producto 5:** Elaboración de productos de socialización y disseminación de las oportunidades y resultados de cada piloto.

## **HRD Términos de Referencia, Nuevo Formato 2018**

### Para consultorías modo PEC

#### **Cronograma de Pagos:**

- 20% contra aprobación del producto 1.
- 20% contra aprobación del producto 2.
- 20% contra aprobación del producto 3.
- 20% contra aprobación del producto 4.
- 20% contra aprobación del producto 5.

#### **Habilidades que necesitarás:**

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Argentina o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Argentina.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Maestría con al menos 5 años de experiencia laboral relevante, o la combinación equivalente de educación y experiencia en el área de residuos sólidos y economía circular.
- **Experiencia:** Experiencia comprobada mínima de 5 años en temas vinculados a la consultoría en materia de generación de valor agregado en materia de emprendimiento, reciclaje y cambio climático.
- **Idiomas:** español. Inglés a nivel profesional preferible.

**Competencias Generales y Técnicas:** Se esperan excelentes habilidades de comunicación (oral y escrita), trabajo grupal multidisciplinario y conocimiento de herramientas informáticas, así como también buen dominio de inglés y español.

#### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC)
- **Duración del contrato:** 12 meses.
- **Ubicación:** Buenos Aires, Argentina.
- **Persona responsable:** Especialista sectorial de la división de cambio climático en Argentina.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe

## **HRD Términos de Referencia**, Nuevo Formato 2018

### Para consultorías modo PEC

investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.**

PLAN DE ADQUISICIONES PARA OPERACIONES EJECUTADAS POR EL BANCO															
País: Argentina										Agencia Ejecutora: BID				URD: CAR	
Número de Proyecto: AR-T1220										Nombre del Proyecto:					
Periodo cubierto por el Plan: 36 meses						Monto Total del Proyecto: US\$ 430,000									
Componente	Tipo de Adquisición (1) (2)	Tipo de Servicio (1) (2)	Descripción	Costo estimado del contrato (US\$)	Método de Selección (2)	Tipo de Contrato	Fuente de Financiamiento y Porcentaje				Fecha estimada del anuncio de adquisiciones	Fecha estimada del inicio de contrato	Duración estimada del contrato	Comentarios	
							IDB/MIF		Otro Donante Externo						
							Monto	%	Monto	%					
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Firma Consultora (GN-2765)	Gui de infraestructura Sostenible e Implementacion	\$ 180,000	SCS	Suma Alzada	\$ 180,000					Abril 2019	Mayo 2019	24 meses	
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultor/a para apoyo en transversalizacion de las medidas de cambio climatico	\$ 60,000	CCI	Suma Alzada	\$ 60,000					Mayo 2019	Junio 2019	24 meses	
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Estudios de Economia circular para proyectos-socioproductivos con impacto de cambio climatico en barrios RENABAP	\$ 70,000	CCI	Suma Alzada	\$ 70,000					Septiembre 2019	Octubre 2019	12 meses	
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Desarrollo de 2 pilotos socio-productivos	\$ 120,000	CCI	Suma Alzada	\$ 120,000					Marzo 2020	abril 2020	12 meses	
Preparado por:		Jennifer Doherty-Bigara	TOTALES		\$ 430,000			\$ 430,000	\$ -						
(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos periodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el periodo durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1".															
(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.															
(2) (ii) Firma Consultora: Según GN-2765-1, Métodos de seleccion para Firmas Consultoras en operaciones ejecutadas por el Banco con: Selección de Fuente Única (SD); Selección Competitivo Simplificado (<250K) (SCS); Seleccion Competitiva Integral (>250K) (SCI); y Convenio Marco - Orden de Tarea (TO). Todos los procesos de selección de firmas consultoras bajo esta política deben utilizar el módulo en Convergencia.															
(2) (iii) Bienes: Según GN-2765-1, par. A.2.2.c: "las adquisiciones de bienes y servicios conexos, salvo cuando tales bienes y servicios sean necesarios para conseguir los objetivos del trabajo operativo que ejecute el Banco y estén incluidos en el contrato de servicios de consultoría y representen menos del 10% del valor de dicho contrato".															